

Till styrelsen i Telefonaktiebolaget LM Ericsson

Valberedningens förslag till årsstämman 2026, inklusive motiverat yttrande

Valberedningen i Telefonaktiebolaget LM Ericsson får härmed överlämna följande förslag och information till årsstämman 2026.

1. Beskrivning av valberedningens arbete inför årsstämman 2026

Valberedningens sammansättning offentliggjordes av Ericsson den 30 april 2025.

Valberedningen består av följande ledamöter:

- Johan Forssell (utsedd av Investor AB), valberedningens ordförande
- Helena Stjernholm (utsedd av AB Industrivärden)
- Anders Oscarsson (utsedd av AMF Tjänstepension och AMF Fonder)
- Christer Gardell (utsedd av Cevian Capital)
- Jan Carlson, styrelsens ordförande

Valberedningen har under årets gång, utfört de uppgifter som ankommer på valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och enligt instruktionen för valberedningen (beslutad av årsstämman 2012).

Per den 23 februari 2026 har valberedningen hållit fem möten, sedan den nuvarande valberedningen tillsattes.

För att säkerställa en grundlig fortlöpande förståelse av Ericssons verksamhet och strategi presenterade styrelsens ordförande sin syn på Ericssonkoncernens ställning och strategi för valberedningen. Kommittén träffade även Ericssons VD och koncernchef Börje Ekholm som presenterade sin syn på koncernens ställning och strategi. Valberedningen har analyserat kompetensbehovet i styrelsen och har också informerats om resultatet av utvärderingen av styrelsearbetet som letts av styrelsens ordförande. Mot bakgrund av ovanstående och i enlighet med tillämpliga lagar strävar valberedningen efter att identifiera de mest kvalificerade kandidaterna. Detta sker genom att utvärdera den kompetens och erfarenhet som krävs av Ericssons styrelseledamöter, samt betydelsen av styrelsens sammansättning vad gäller mångfald i perspektiv och erfarenheter för att främja innovation och välgrundade beslut. Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy.

Valberedningen träffade ordföranden för Kommittén för Audit and Compliance för att ta del av bolagets och kommitténs bedömning av kvaliteten och effektiviteten i den externa revisorns arbete. Kommittén för Audit and Compliance lämnade också rekommendationen att Deloitte AB ska väljas till extern revisor (omval).

2. Valberedningens förslag och motivering

Ordförande vid årsstämman

Valberedningen föreslår att advokaten Eva Hägg väljs till ordförande vid årsstämman 2026.

Antalet bolagsstämmovalda styrelseledamöter och styrelsesuppleanter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tolv ledamöter, med högst sex suppleanter. Valberedningen föreslår att antalet bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara elva (*oförändrat*) och att inga suppleanter väljs.

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter och bolagsstämmovalda ledamöter i styrelsens kommittéer

Valberedningen föreslår att arvode till icke anställda bolagsstämmovalda styrelseledamöter och ledamöter i styrelsens kommittéer ska utgå enligt följande:

- 5 200 000 kronor till styrelsens ordförande (*tidigare 5 000 000 kronor*);
- 1 400 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter (*tidigare 1 300 000 kronor*);
- 600 000 kronor till ordförande i Kommittén för Audit and Compliance (*tidigare 560 000 kronor*);
- 335 000 kronor vardera till övriga ledamöter i Kommittén för Audit and Compliance (*tidigare 320 000 kronor*);
- 250 000 kronor till ordföranden i Kommittén för Enterprise Business and Technology (*tidigare 235 000 kronor*);
- 205 000 kronor vardera till övriga ledamöter i Kommittén för Enterprise Business and Technology (*oförändrat*);
- 240 000 kronor vardera till ordförandena i Finanskommittén och Kompensationskommittén (*tidigare 225 000 kronor*); och
- 200 000 kronor vardera till övriga ledamöter i Finanskommittén och Kompensationskommittén (*oförändrat*).

Valberedningen har utvärderat styrelsearvodena i syfte att säkerställa att de möjliggör rekrytering och bibehållande av högkvalitativa personer samtidigt som de är skäliga i jämförelse med andra globala teknologiföretag av liknande storlek och komplexitet. Baserat på detta har valberedningen kommit fram till slutsatsen att en höjning av arvodet i enlighet med ovanstående är rimlig, välmotiverad och i bolagets bästa intresse. Valberedningens förslag innebär en höjning av arvodet med cirka 6,1 % jämfört med det totala arvodet till motsvarande antal styrelseledamöter och kommittéledamöter för styrelse- och kommittéarbete som beslutades av årsstämman 2025.

Som tillägg till ordinarie arvode enligt ovan, föreslår valberedningen att en oförändrad ersättning ska utgå till icke anställda bolagsstämmovalda styrelseledamöter för deltagande i varje fysiskt styrelsemöte i Sverige enligt nedan:

Styrelseledamotens hemvist

Arvode per möte

Norden	Inget arvode
Europa (utom Norden)	EUR 2 000
Utanför Europa	USD 5 000

Arvode i form av syntetiska aktier

Bakgrund

Valberedningen anser att det är lämpligt att bolagsstämموالدا styrelseledamöter innehar aktier i Ericsson i syfte att stärka styrelseledamöternas och aktieägarnas gemensamma intressen i bolaget. Valberedningen rekommenderar att bolagsstämموالدا styrelseledamöter, under en femårsperiod, ska bygga upp ett eget innehav av aktier eller syntetiska aktier i Ericsson, som minst motsvarar värdet av ett och ett halvt årsarvode (exklusive kommittéarvode och mötesarvode). Valberedningen rekommenderar att styrelseledamöten ska behålla detta innehav under den tid styrelseledamöten kvarstår som styrelseledamot i Ericsson.

För att ge möjlighet för styrelseledamöterna att bygga upp ett ekonomiskt intresse i bolaget, och då det i många fall är svårt för styrelseledamöter att handla i bolagets aktier på grund av tillämpliga insiderregler, föreslår valberedningen att styrelseledamöterna oförändrat bör erbjudas möjligheten att erhålla en del av styrelsearvodet i form av syntetiska aktier. Med syntetisk aktie avses en rättighet att i framtiden erhålla utbetalning av ett belopp som motsvarar börskursen för en aktie av serie B i bolaget på Nasdaq Stockholm vid utbetalningstillfället.

Förslag

Valberedningen föreslår således att årsstämman 2026 fattar beslut om att en del av styrelsearvodet till styrelseledamöterna (dock ej arvode för kommittéarbete och mötesarvode) ska kunna utgå i form av syntetiska aktier, enligt följande villkor.

- Nominerad styrelseledamot ska kunna välja att få styrelsearvode enligt följande fyra alternativ:
 - (i) 25 procent kontant – 75 procent syntetiska aktier
 - (ii) 50 procent kontant – 50 procent syntetiska aktier
 - (iii) 75 procent kontant – 25 procent syntetiska aktier
 - (iv) 100 procent kontant
- Det antal syntetiska aktier som ska tilldelas ska värderas till en snittkurs motsvarande bolagets aktier av serie B på Nasdaq Stockholm under en mätperiod om fem handelsdagar som följer närmast efter offentliggörandet av Ericssons delårsrapport för första kvartalet 2026. De syntetiska aktierna tjänas in under mandatperioden, med 25 procent per kvartal.
- De syntetiska aktierna medför rätt att efter offentliggörande av Ericssons bokslutskommuniké år 2031 erhålla utbetalning av ett kontant belopp per syntetisk aktie som motsvarar aktiekursen för bolagets aktier av serie B i nära anslutning till utbetalningstidpunkten.

- Ett belopp motsvarande utdelning på bolagets aktier av serie B, där avstämningsdagen för utdelning infaller under innehavstiden, ska betalas ut samtidigt som det kontanta beloppet.
- Har ledamots styrelseuppdrag upphört senast under tredje kalenderåret efter det år årsstämman beslutade om tilldelning av de syntetiska aktierna, kan utbetalning istället ske året efter det år uppdraget upphört.
- Antalet syntetiska aktier kan komma att bli föremål för omräkning till följd av fondemission, split, företrädesemission och liknande åtgärder enligt villkoren för de syntetiska aktierna.

De fullständiga villkoren för de syntetiska aktierna framgår av **Bilaga 1**.

Den ekonomiska skillnaden för bolaget bedöms vara begränsad om samtliga styrelseledamöter erhåller del av sitt arvode i form av syntetiska aktier jämfört med att enbart kontant arvode utbetalas.

Val av styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och styrelsesuppleanter

Förslag

Valberedningen föreslår att alla nuvarande styrelseledamöter omväljs i enlighet med nedan:

1. Jon Fredrik Baksaas;
2. Jan Carlson;
3. Christian Cederholm;
4. Börje Ekholm;
5. Eric A. Elzvik;
6. Marachel Knight;
7. Kristin S. Rinne;
8. Jonas Synnergren;
9. Jacob Wallenberg;
10. Christy Wyatt; och
11. Karl Åberg.

Valberedningen föreslår att Jan Carlson omväljs till styrelsens ordförande.

Information om föreslagna styrelseledamöter

Information om de föreslagna styrelseledamöterna finns presenterade i **Bilaga 2**.

Överväganden

Valberedningen söker i första hand potentiella styrelseledamöter för kommande mandatperiod, men ser även till långsiktiga framtida behov av kompetens. Att identifiera rätt kandidater inför

framtiden tar lång tid, vilket innebär att långsiktig planering är avgörande. Vid bedömningen av lämplig sammansättning av styrelsen strävar valberedningen efter att i enlighet med tillämpliga lagar identifiera de mest kvalificerade kandidaterna och beaktar bland annat vilken erfarenhet och kompetens som behövs i styrelsen och dess kommittéer och värdet av mångfald i perspektiv och erfarenhet för att främja innovation och välgrundade beslut samt behovet av periodisk förnyelse. Valberedningen anser att val av de mest kvalificerade kandidaterna för styrelsen på detta sätt kommer att främja Ericssons hållbara utveckling. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Valberedningen bedömer lämpligheten av antalet ledamöter i styrelsen. Valberedningen beaktar även andra uppdrag som styrelseledamöterna eventuellt har för att säkerställa att varje ledamot har möjlighet att avsätta erforderlig tid för uppdraget som styrelseledamot i Ericsson.

Vid bedömningen av enskilda styrelseledamöters kvalifikationer och prestationer utgår valberedningen från individens kompetens och erfarenhet samt individens bidrag till styrelsearbetet som helhet och till kommittéarbetet. Valberedningen har tagit del av resultatet av den utvärdering av styrelsearbetet som letts av styrelsens ordförande. Valberedningens mål är att föreslå och främja valet av en styrelse som består av individer med högsta kompetens och integritet, samtidigt som den i sin helhet innefattar en stark sammansättning av de nödvändiga erfarenheter och kompetenser som krävs för att effektivt kunna utöva tillsyn över och leda Ericsson.

Det är valberedningens bedömning att den nuvarande styrelsen och styrelsearbetet fungerar väl. Vidare anser valberedningen att styrelsen uppfyller höga förväntningar avseende sammansättning och att både styrelsen och de enskilda styrelseledamöterna uppfyller höga förväntningar i sina relevanta kompetensområden. Kompetenser och erfarenheter som finns representerade i styrelsen inkluderar bred internationell branschfarenhet, erfarenhet från telekom-, IT- och IKT-sektorerna, teknologisk och teknisk kompetens och erfarenhet (exempelvis inom mjukvara, digitalisering, cybersäkerhet och AI), finansiell expertis och erfarenhet inom riskkapital, företagsförvärv och new business. I valberedningens bedömning av styrelsens övergripande sammansättning beaktar valberedningen styrelseledamöternas kompetenser och erfarenheter inom ESG-områdena (inklusive miljö, sociala förhållanden och bolagsstyrning) och bedömer att dessa är väl representerade i styrelsen.

Valberedningen föreslår i år inga förändringar i styrelsens sammansättning till följd av detta års fokus på stabilitet och kontinuitet. Av de styrelseledamöter som föreslås för val vid årsstämman (beräknat exklusive koncernchef och VD) är tre kvinnor och sju män. Valberedningen anser att den föreslagna styrelsesammansättningen ger bolaget rätt förutsättningar att realisera dess långsiktiga potential.

Styrelseledamöters oberoende

Valberedningens bedömning av tillämpliga svenska oberoenderegler samt NASDAQ USA:s oberoenderegler är följande:

(i) Valberedningen bedömer att följande styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:

- a. Jon Fredrik Baksaas
- b. Jan Carlson
- c. Christian Cederholm
- d. Eric A. Elzvik
- e. Marachel Knight
- f. Kristin S. Rinne
- g. Jonas Synnergren
- h. Jacob Wallenberg
- i. Christy Wyatt
- j. Karl Åberg

(ii) Valberedningen bedömer att följande styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare:

- a. Jon Fredrik Baksaas
- b. Jan Carlson
- c. Börje Ekholm
- d. Eric A. Elzvik
- e. Marachel Knight
- f. Kristin S. Rinne
- g. Jonas Synnergren
- h. Christy Wyatt

Valberedningen har vidare bedömt följande styrelseledamöter oberoende enligt samtliga tillämpliga oberoenderegler:

- a. Jon Fredrik Baksaas
- b. Jan Carlson
- c. Eric A. Elzvik
- d. Marachel Knight
- e. Kristin S. Rinne
- f. Jonas Synnergren
- g. Christy Wyatt

Valberedningen bedömer att den föreslagna styrelsesammansättningen uppfyller de oberoendekrav som är tillämpliga för Ericsson.

Antalet revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha lägst ett och högst tre registrerade revisionsbolag som revisor. Valberedningen föreslår att Bolaget som revisor ska ha ett registrerat revisionsbolag.

Arvode till revisor

Valberedningen föreslår att arvode till bolagets revisor, i likhet med tidigare år, ska utgå enligt godkänd räkning.

Val av revisor

Valberedningen föreslår, i enlighet med rekommendationen från Kommittén för Audit and Compliance, att Deloitte AB utses till revisor för perioden från slutet av årsstämman 2026 till slutet av årsstämman 2027 (omval).

Stockholm, februari 2026
Valberedningen