

# BREV FRÅN STYRELSENS ORDFÖRANDE

## BÄSTA AKTIEÄGARE,

När vi nu går in i år 2010 och ett nytt decennium kan vi se tillbaka på en fantastisk förvandling av telekombranschen under de senaste tio åren, inte minst genom sammansmältningen av telekom, IT och media. Denna utveckling och den explosionsartade ökningen av internet-användning, såväl fast som mobil, har medfört en fantastisk tillväxt för mobilkommunikation, där antalet abonnenter har ökat från 700 miljoner år 2000 till över 4,5 miljarder år 2009. Betydande sammanslagningar har skett, bland såväl operatörer som utrustningsleverantörer.

Jag vill rikta mitt varmaste tack till Carl-Henric Svanberg för det enastående ledarskap han har bidragit med under sin tid inom koncernen. Den viktigaste faktorn bakom Ericssons framgångar under denna tid har varit Carl-Henric Svanbergs förmåga att se möjligheter i alla förändringar och att hantera svårigheter på ett proaktivt sätt.

Styrelsens arbete under 2009 har i hög grad varit inriktat på strategiska frågor. Ericssons strategi att dra nytta av sin ledande ställning och tekniska skicklighet genom att satsa på framtida tillväxtområden består.

Den viktigaste framtidsmöjligheten för såväl branschen som Ericsson är den ökande trafiken via mobilt bredband som drivs av internet och sociala media, och en övergång från att länka samman platser och personer till att länka samman enheter och applikationer. Kompetens inom systemintegration och applikationslösningar kommer att bli allt viktigare för den här utvecklingen. Det är bolagets avsikt att bygga upp en stark ställning inom dessa områden som ett komplement till den redan ledande ställningen inom nätteknik och nät drift.

Operatörernas och konsumenternas känslighet för det makroekonomiska läget är en viktig faktor som styrelsen noggrant följer. Under det andra halvåret 2009 påverkades Ericsson av den ekonomiska nedgången genom att många operatörer minskade sina nätinvesteringar. Nedgången uppvägdes till stor del av god försäljning under första halvåret och en ökad försäljning av tjänster och multimedialösningar. Styrelsen har också hanterat omstruktureringsprogrammet för koncernen, förvärvet av delar av Nortel och den utökade närvaron i Silicon Valley för att stödja en snabbare övergång till helt IP-baserad teknik. Tack vare att vi lyckats vinna ett antal viktiga kontrakt och förvärvat delar av Nortels verksamhet har Ericsson nu blivit den största leverantören i Nordamerika av nätutrustning och service.

Ericssons joint ventures Sony Ericsson och ST-Ericsson påverkades i hög grad av nedgången på marknaden och kraftfulla åtgärder har vidtagits för att återställa lönsamheten.

Med detta sagt är jag övertygad om att Ericsson har en fortsatt stark ställning jämfört med konkurrenterna, med



stabla intäkter och marginaler och till och med växande marknadsandelar inom vissa områden. Bolaget har också en sund balansräkning och en stark kassa. Detta gör att Ericsson kan tillvarata de möjligheter som uppstår i det rådande marknads läget.

Debatten kring ersättningar till ledande befattningshavare har ökat. En jämförelse med liknande globala företag visar att Ericsson har ett konservativt men ändå konkurrenskraftigt ersättningssystem som belönar prestation, och ser till att medarbetarnas långsiktiga intressen sammanfaller med aktieägarnas. Jag är säker på att dessa principer fortfarande är lämpliga och rimliga.

Inför framtiden vill jag välkomna vår nya koncernchef Hans Vestberg och önska honom lycka till i sin nya roll. Styrelsen och jag är övertygade om att Hans har de egenskaper som krävs för att leda Ericsson, och han och den nya ledningsgruppen har vårt fulla stöd.

"Förändring" och "utmaning" är nyckelord i dag. Om framgång kommer av att välkomna förändringar och proaktivt möta utmaningar blir de kommande åren verkligen spännande för Ericsson.

Jag uppskattar ert stöd under det gångna året.

A handwritten signature in black ink that reads "Michael Treschow". The signature is fluid and cursive, written on a white background.

Michael Treschow  
Styrelsens ordförande