



ERICSSON

無限の  
「つながり」の  
未来を求めて

Imagine Possible:  
エリクソンのパーパスとビジョン

# 目次

見出しをクリックすると該当ページに移動します。

未来を形作る様々な力	4
<hr/>	
私たちのパーパスとビジョン	7
<hr/>	
未来を垣間見る	11
<hr/>	
私たちのビジョンを実現するには何が必要か	13

# はじめに

私たちは産業界および社会の一員として、持続可能なつながる未来を実現するために協力しなければなりません。私たちの今日の行動が、将来可能になることの基盤となるからです。

この文書では、エリクソンのパーパスおよびビジョンを定め、その意味や重要性、実現するために必要なことを説明します。

今後10年間のモバイルコネクティビティの重要性の高まりと、その可能性を最大限に実現するために超えていかななくてはならない状況を検討します。

# 未来を形作る 様々な力

私たちは、新しい可能性に満ちた時代の最先端で、急速に変化する世界を生きています。それは当然ながら不確実でありながらも、刺激的な機会に満ちた世界です。



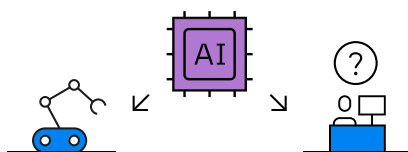
私たちは、新しい可能性に満ちた時代の最先端で、急速に変化する世界を生きています。それは当然ながら不確実でありながらも、刺激的な機会に満ちた世界です。今後10年間で、いくつかの力により私たちの世界や生活、働き方が形作られることでしょう。ここでは2030年のビジョンを定めるにあたり、最も重要となる社会経済的、政治的、技術的な複数の要因を検討します。私たちのビジョンは常に成長し変化していますが、多くの場合最も大きく影響を与えるのは、これらの力の相互作用です。

## 社会と地政学的状況を形作る力



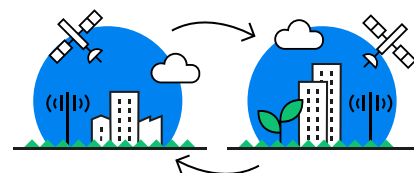
### 「課題の一つ」から「世界最大の課題」になった気候危機

今後10年で気候変動対策の緊急性が最大の課題となるでしょう。食糧生産を脅かす気象パターンの変化から、大規模な洪水の危険をもたらす海面上昇、大量移住や人口変動に至るまで、すでに世界各地で明らかな影響が現れています。今すぐ行動を取らなくては取り返しのつかないことになるでしょう。



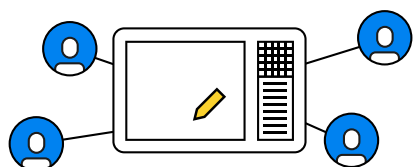
### 社会経済的変動

人口増加と高齢化、AI(Artificial Intelligence)と自動化による雇用の混乱は、世界の雇用市場における競争の激化と新しい雇用形態をもたらすことでしょう。西から東への富の移転や暗号通貨の採用増加が世界の金融情勢を変え、不確実な状態が続く経済がデジタルインフラへの投資の妨げとなるかもしれません。



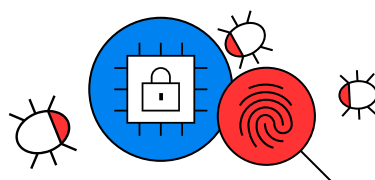
### グローバル化に抗うグローバルな分断

近年、一部の国が国益を守るためにグローバルコミュニティから撤退する動きが見られます。この傾向は、各国が「デジタル主権」の拡大を求めたり、各国のインターネットとデジタル取引環境の「分断」を生んだりすることにつながっています。この動きはこれまで移動体通信を支えてきたグローバルスタンダードによるアプローチへの挑戦であり、グローバルネットワークにおいて新しいコラボレーションモデルが必要になるかも知れません。



### 長引くパンデミックの影響

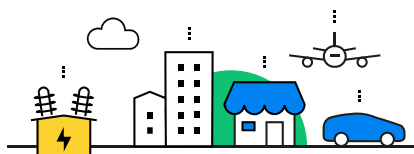
新型コロナウイルス (Covid-19) による激しい変化とその対応は、少なくとも二つの重要なトレンドを加速させました。第一にイノベーションのペースに関する予想を上回るワクチンの急速な開発と展開です。これは経済再建の必要性和相まって、社会のあらゆる分野に前例のないイノベーションの時代をもたらす可能性があります。第二に、テクノロジーを使って距離を縮め物理的な存在をシミュレートするオンラインコラボレーションおよびコミュニケーションツールの快適性の向上です。ツールによって人間同士の接触の必要性がなくなるわけではありませんが、今では物理的なイベントを快適な方法でバーチャルなイベントに置き換えた何百万もの人々が、祝い、つながり、働くための場所と方法に新しい可能性を切り開いています。



### 信頼の再定義

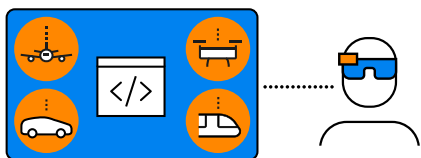
過去10年間で、私たちが信頼する人とものが変化してきました。サイバー犯罪の爆発的増加と不透明なやり方による個人データの収集と利用に起因して、デジタル世界との付き合い方に関する懸念が高まっています。「フェイクニュース」の急増と伝統的なジャーナリズムの信用失墜が従来の情報源への信頼を揺るがす一方で、ブランドや企業への信頼が高まっています。私たちの生活がテクノロジーとよりいっそう密接につながる今後の10年間、変化する信頼性とそれがどのように得られるのかを理解しなくてはなりません。

## テクノロジーを形作る力



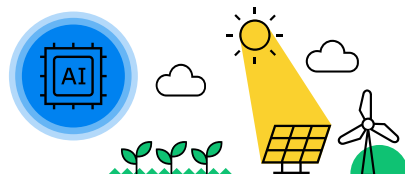
### あらゆるモノの接続性

すでに何億人もの人々がネットワークに深くつながった生活を送っています。私たちはスマートフォンを使ってお金を払い、ウェアラブルを使って健康状態を管理し、音声起動デバイスを家事に利用しています。次の10年間でますます多くの人々がこうした利益を享受することでしょう。ネットワークからエネルギーを集める生分解性の電子機器を組み込んだ何兆ものセンサーが登場するでしょう。これにより、車から衣服や建築材料に至る人間世界のあらゆる部分がネットワークにつながり、センサーが自然の理解を助け、自然との相互作用を支援する「machine to nature」アプリケーションの新しいフロンティアが開かれることでしょう。



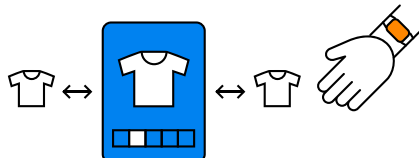
### ミラーワールド

私たちの周りの環境を仮想化したレプリカである「デジタルツイン」は、すでに産業の自動化に使われており、たとえばスマートファクトリーの予知保全に役立っています。デジタル技術と空間マッピング技術の継続的な進化により、完全な「ミラーワールド」を独自に作成することが期待できます。これにより、エンターテインメントからスマートグラスを介した現実世界への「デジタルオーバーレイ」、都市開発や気候変動対策のシナリオ設計、自動運転車やドローンのプログラミングに至るまで、安全で超正確な操作を実行する多数のアプリケーションが登場することでしょう。



### 現実となる人工知能

2030年にはAIが私たちの世界の中心になるでしょう。AIは生活を改善し、地球を維持するための画期的なイノベーションを推進し、国や企業にとっては競争上の優位性の主な源となることでしょう。自動運転車、医療、アジャイル製造、合成エンターテインメント、メディアに至る生活のさまざまな側面でAIが使われるようになります。人間の意志と道徳に責任を持ちながら、相互に接続し、作用し、学習する、インテリジェントな機械の世界が誕生します。



### スマートフォンを超えて

より洗練されたウェアラブルテクノロジーの登場により、物理世界と仮想世界の間これまで以上にシームレスな相互作用が生まれます。たとえば、拡張現実コンテンツを表示できるコンタクトレンズや、リアルタイムで翻訳できるイヤフォンなどです。また触覚、嗅覚、聴覚など、さまざまな感覚をリアルにエミュレートできるウェアラブル技術の継続的な進化も期待できます。今後10年間で、私たちの肉体と直接的に統合されるテクノロジーとして最初の「バイオインタフェース」が登場するかもしれません。これは新しい形のコミュニケーションやその他のデジタルインクルージョンの可能性をもたらすことでしょう。

## これらの力が通信業界に及ぼす影響

ここまで説明した力は様々な影響をもたらします。パーベイスブコネクティビティ需要の増加など、機会を生み出すものもあります。不確実な状態が続く経済、地理的断片化がグローバルスタンダードにもたらす脅威、デジタル世界における消費者の信頼問題など、課題をもたらす影響もあります。気候危機に対処するために必要とされる世界的に統一された取り組みなど、大きな焦点となるものもあります。

エリクソンは、テクノロジーを良いことのために役立てることができると思っています。世界が急速に変化する中、私たちはお客様に新しい可能性を開くと共に、世界の最大の課題を解決するために適用できるテクノロジーとイノベーションを実現します。

# 私たちの パーパスと ビジョン



# 私たちのパーパス

私たちのパーパスは、私たちが存在する理由です。それは私たちが何をするのか、なぜそれをするのかの指針となるものです。エリクソンのパーパスは、エリクソンで私たちが果たす特定の役割と、私たちが他の人にもたらす利益につながっています。

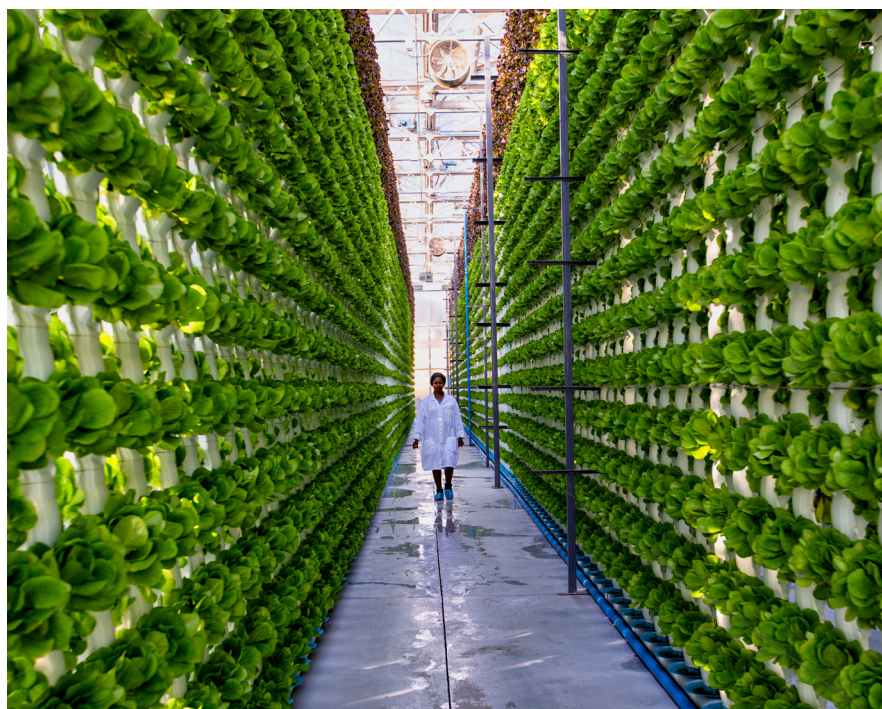
## 想像を超える世界をもたらす 「つながり」を創造

### 「つながりの創造」

が私たちの仕事の中心です。私たちは最初に人をつなぐネットワークを構築して、次にあらゆるモノを接続できるようになります。しかし「つながりの創造」はそれにとどまりません。それは私たちの世界の基盤となった標準を開発した組織やアイデアをまとめること、現在は当たり前になっているテクノロジーの多くを開発し実証したイノベーション環境を提供すること、または良いことのためのテクノロジーの到達範囲と影響を拡大するグローバルパートナーシップを推進する、エコシステムのオーケストレーターとしてますます積極的な役割を演じることをも意味するのです。

### 「想像を超える世界をもたらす」

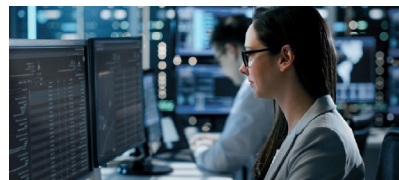
とは、私たちが構築するネットワークが、人々がこれまで想像すらできなかったイノベーションと可能性を実現する基盤となることを意味します。4Gが提供する接続性は、アプリエコノミーの爆発的な拡大と、今では広く知られている多くの新しい企業の創設につながりました。この世代の企業は、社会全体に大きなメリットをもたらしてきました。私たちは今、無限のつながりを備えたネットワークが、人々と企業、そしてより広い世界に何を提供できるかを考えています。



### エリクソンのストーリー



エリクソンは3GPP標準の主要な貢献者  
[詳しく見る](#)



エリクソンがD15ラボでイノベーションを促進  
[詳しく見る](#)



国連世界食糧計画のスタンバイメンバーとして20年以上にわたりエリクソンが人道支援活動における接続の回復に果たして来た重要な役割  
[詳しく見る](#)



# 私たちのビジョン

私たちのビジョンは、私たちが創造できると信じている世界、つまり技術革新が良いことのために使われる世界を示すものです。

無限の「つながり」が生活を豊かにし、ビジネスを革新し、持続可能な未来を開拓していく世界

## 豊かな生活

つながりが日々の生活を豊かにすることを私たちは知っています。これにはスマートフォンをナビにして街を歩いたり、外出先でゲームをしたりといった、今では多くの人が当たり前だと思っている小さなことから、医師がリモートで正確な診断を行ったり、スマートフォンを介して預金と支払いを管理したり、従来の銀行インフラなしでコミュニティに金融サービスを提供するなど、かつては想像もできなかったことまでが含まれます。しかし将来ははるかに多くの

ことが改善されることでしょう。無限のつながりは人々の健康に革命をもたらします。それは医療へのアクセスを万人に開放し、信頼できるウェアラブルが病気を防ぐ世界をもたらします。接続された学校からバーチャル環境を通じて体験学習を提供することで、誰もが望むことを学べる世界がやってきます。そして人間の能力を拡張し、私たちの周りの世界の見方と経験を豊かにする世界が実現されるのです。生活を豊かにする私たちのビジョンは、あらゆる場所と人のためのものです。

## エリクソンのストーリー



UNICEFと協力し2023年までに世界の学校の接続性をマッピング  
[詳しく見る](#)





### ビジネスの革新

4Gを活用した破壊的な新興企業の驚異的な台頭はほんの始まりに過ぎません。私たちは、無限のつながりによって企業が完全にアジャイルになると考えています。新しい機会や顧客の嗜好の変化にリアルタイムで対応できるようになります。常時接続され最適化されたバリューチェーンを生成し、最

終的には消費者の近くで行われる、資産を軽量化したスマートで運用が簡素化された将来の生産システムを実現することで、コストと物流にかかわるCO2排出量の削減につながります。



### 持続可能な未来の開拓

私たちは、無限のつながりとそれが可能にする進歩が、持続可能な世界の実現に貢献できると考えています。モバイルコネクティビティの向上は、グリーンエネルギーの可能性を解き放ち、持続可能な新しい食料源へのアクセスを提供するなど、世界が直面しているいくつかの重要な課題への対策に有効な新しい可能性に道を開きます。また私たちにとって最大の課題となるであろう気候危機への取り組みに貢献します。

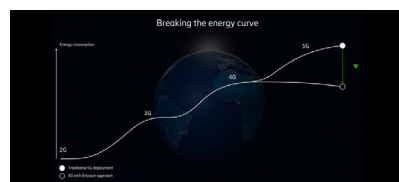
エリクソンは、2030年までに自社の事業をカーボンニュートラルにすると約束しています。また優れた環境性能を発揮して、エネルギー消費量を増やさずにより多くのデータを運ぶことで「エネルギー曲線を打破」するネットワークテクノロジーを開発しています。しかしこれはほんの始まりに過ぎません。研究によれば、ICTソリューションによって2030年までにさまざまな産業で15%のCO2排出量を削減できます。私たちの役割は、無限のつながりを気候危機を解決するイノベーションとして徹底的に活用し、変化をもたらすことです。

### エリクソンのストーリー



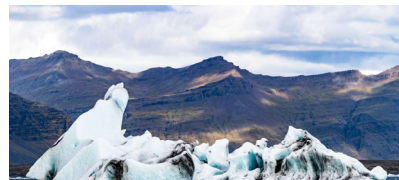
WEFにインダストリー4.0のフロントランナーとして認められたエリクソンの5G工場

[詳しく見る](#)



エリクソンの新しいネットワークテクノロジーのエネルギー曲線を打破する方法

[詳しく見る](#)



デジタルイゼーションで2030年までに業界全体のGHG排出量を少なくとも15%削減する方法

[詳しく見る](#)

私たちのパーパスとビジョンは共に、前向きな変化をもたらすモバイルコネクティビティの力と、より良い世界を創り出すための変化を生む上でエリクソンが果たすべき役割を示すものです。

# 未来を垣間見る

生活を豊かにし、ビジネスを革新し、持続可能な未来を開拓していく「無限のつながり」とはどういう意味でしょう。



以下では、エリクソンのビジョンがその創造に貢献するハイパーコネクティッドワールドを簡単にご紹介します。ほぼ無制限の容量を備え大幅に高速化されたグローバルなカバレッジの提供から、ネットワークのどこからでも利用できる新しいレベルのセキュリティ保証と処理能力の向上を必要とするシナリオまで、接続性は様々な役割を果たすこととなります。



## 誰もがあらゆる場所から何でも学ぶことできる世界

質の高い教育が物理的な距離に依存せず、すべての子供と大人が学校教育を補完できるパーソナライズされたバーチャル学習環境にアクセスできることを想像してみてください。

モバイルネットワークは、学習施設と学習者をつなぐ上で主要な役割を果たします。またまったく新しい学習方法も可能になります。世界中の誰とでも一緒に学ぶことができる仮想教室、生徒と教師がリアルタイムで一緒に学ぶことができるグローバルコミュニティを想像してみてください。「ミラー」と呼ばれるバーチャル世界を使って地球上のあらゆる場所に移動し、歴史上の重要な瞬間を体験し、触れたり、感じたり、交流したりできること、そしてこれと同じツールが専門的な学習に利用されることを想像してみてください。かつては専門的なツールやトレーニングセンターへのアクセスが必要だった科目や分野を、誰もがアクセス上の障壁を超えてどこからでも学べるようになり、あらゆる年齢の学習者が既存のスキルを継続的に成長させ、新しいスキルを開発できるようになるのです。

それは、誰もがあらゆる場所から何でも学ぶことできる世界、生涯にわたって真に公平な学習の機会がある世界を作り出すことでしよう。



## ミラーワールドでの製品の生産、カスタマイズ、モデリング

まったく新しい製品開発および製造モデルを想像してみましょう。すでに現在の私たちは正確なデジタル製品レプリカである「デジタルツイン」を作成できます。そのレプリカが複雑な製品のCAD図面、プロトタイプ、モデルを置き換え、接続され仮想化された製品設計・実現システムを形成することを想像してみてください。車を例にすれば、設計エンジニアはAR (Augmented Reality) とAIの助けを借りて、さまざまな場所からリアルタイムで設計と性能試験に参加できます。

その車両の「デジタルツイン」を、スマート製造工場にデジタル接続して生産し、精度と効率を確保するために調整し、オンデマンドで顧客向けにパーソナライズできます。「デジタルツイン」は車両の販売後に、エンジニアがデジタルシミュレーションとAIに基づいて問題を探し、どのように修理するかを理解する上でも役立ちます。情報は設計および生産プロセスに即座にフィードバックされ、既存のすべてのモデルにアップデートが提供されます。

これはビジネスの大幅な効率化、市場投入リスクと時間の短縮、バリューチェーン全体での機会構築につながるはずです。



## 多角的なエンターテインメント体験

私たちのスポーツ体験から制約が取り払われたことを想像してみてください。私たちは現在、大きなスポーツイベントを視聴する際にオンラインで詳細を調べたり、ソーシャルメディアで反応を共有したりできます。最近では、空のスタジアムで行われるイベントを家から視聴することが多くなっています。ここで無限のつながりが試合の視聴体験をまったく新しいレベルに引き上げることができると想像してみましょう。スタジアムで実際の試合を観戦している間も、視界に追加情報が表示されることを想像してみてください。コンタクトレンズなどのデバイスを通じてバーチャル世界と現実世界を融合する複合現実があれば、主な統計情報やプレーヤーがペナルティを獲得する可能性など、知りたいことを視界に重ねて見ることができます。スタジアム内の友達を見つけ、試合への反応の断片を即座にチャットで共有したりできます。

旅行するには遠すぎる大きな国際イベントの決勝戦で、実際に会場を訪れることができない試合があるかもしれません。「複合現実」と「感覚のインターネット」によって、エキサイティングな観戦体験の一部を構成する音、感触、匂いを感じ、あらゆる角度から見えるライブのアクションを通じて、ソファに座っているながらあたかも群衆の中にいるかのように試合を体験できます。プレーヤーと同じように試合のスピードやボールを蹴る力を感じ、あるいはバーチャルプレーヤーとしてピッチ上に立つという体験を想像してみてください。おそらくその感覚を「体験ポストカード」としてパッケージ化して、友達と共有することもできることでしよう。

これは私たちのスポーツイベントの体験、あるいはあらゆるスリリングなイベントの体験のあり方を変えてしまうかもしれません。

# 私たちのビジョン を実現するには 何が必要か

2030年の私たちのビジョンは野心的でエキサイティングです。これはエリクソンだけで達成できるものではなく、ICTエコシステム全体、さらにはその外部のパートナーとの協調的な取り組みが必要になります。以下では、将来のネットワークで「無限のつながり」を提供するために必要となる属性、通信業界のエコシステムの変容、その両方をサポートして野望を実現するためにエリクソンが果たすべき役割を示します。



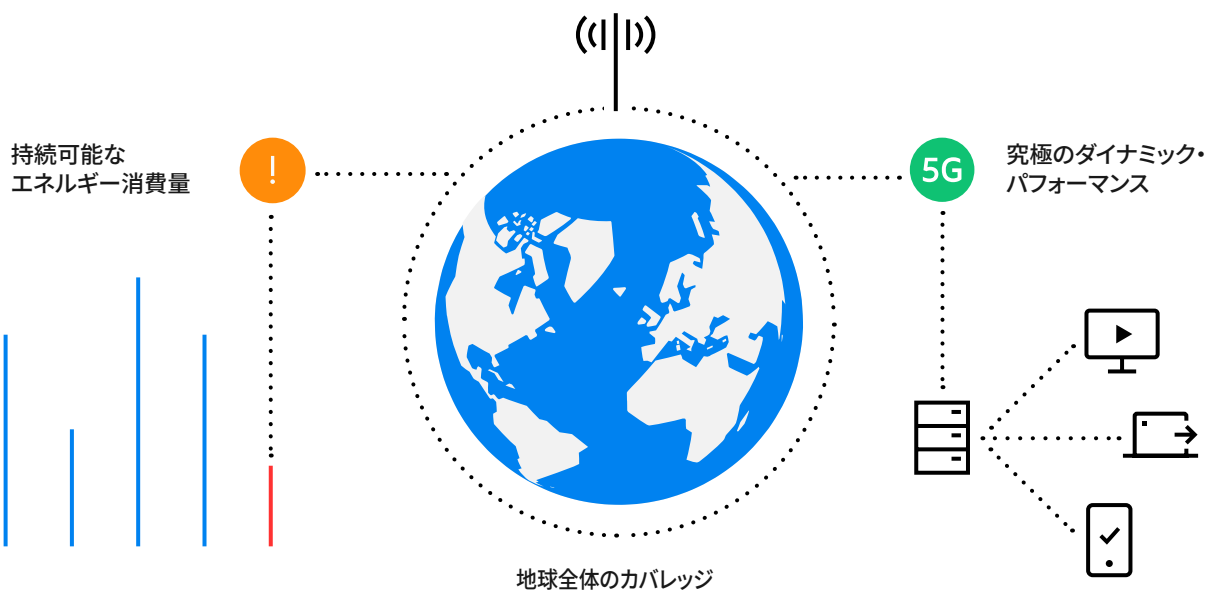
### 「無限のつながり」を提供するために必要な属性

私たちが将来構築するモバイルネットワークは、私たちが想定するイノベーションプラットフォームになるために、下記の特定の属性を備えている必要があります。

### 広範かつ動的であること

ネットワークは、グローバルな無線通信を完全にカバーできなくてはなりません。データレート、遅延、小さなセンサーから多感覚の没入型通信を実現するデバイスに至る数兆の組み込みデバイスを処理する能力の観点から、極端かつ動的な性能管

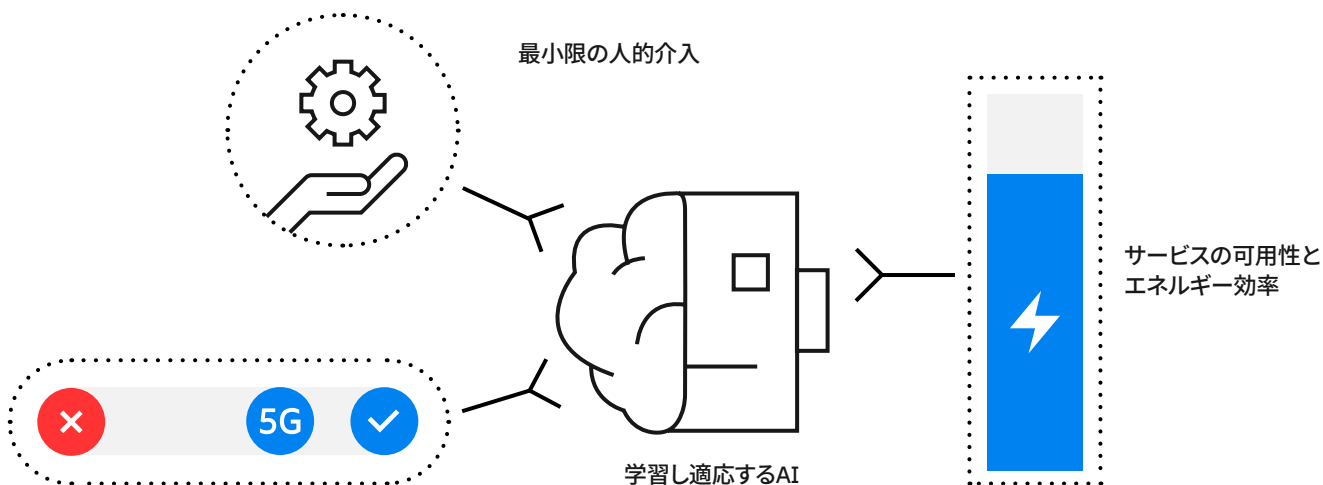
理ができなくてはなりません。ネットワークのエネルギー消費量を増やすのではなく減らしつつ、これを行う必要があります。



## 高度なインテリジェンス

グローバルネットワークを必要な規模で展開するには、集中型および分散型のAIを使って適切なサービス可用性とエネルギー効率を確保し、最小限の人的介入で運用できなくてはなりません。ネットワークは、学習と適応、意思決定、自らによる問題解決が可能な「コグニティブ」型になる必要

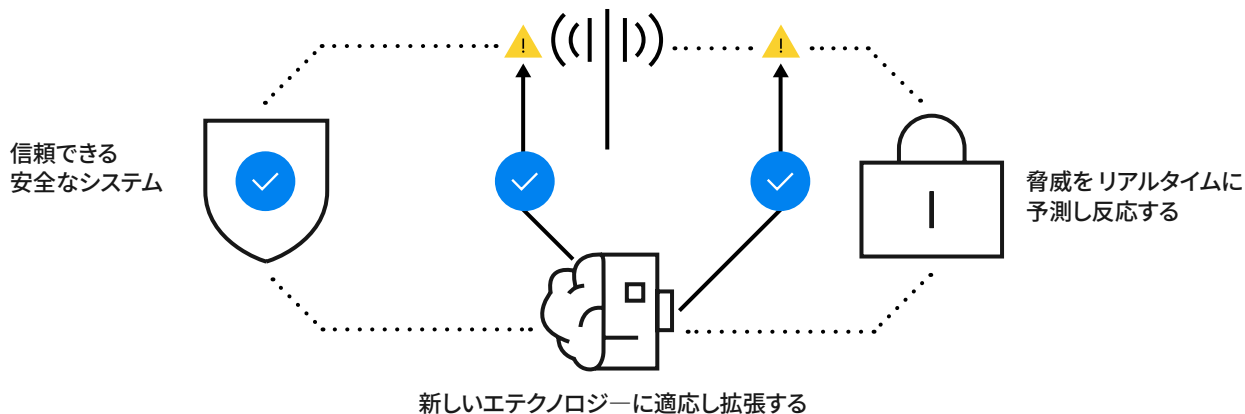
があります。ネットワーク内のAIは「intent-driven」、すなわち人間が設定した特定の結果を目指して動作し、行われた決定を人間が信頼し理解できるように、説明可能でバイアスのない意思決定を行う必要があります。



## 回復力と信頼性

モバイルネットワークへの依存度が高まるにつれ、システムの信頼性と安全性に対する要求は高まります。今日のネットワークにはすでに必要な技術（信頼性、可用性、回復力、セキュリティ、プライバシー）が備わっています。ただし「デジタルツイン」を

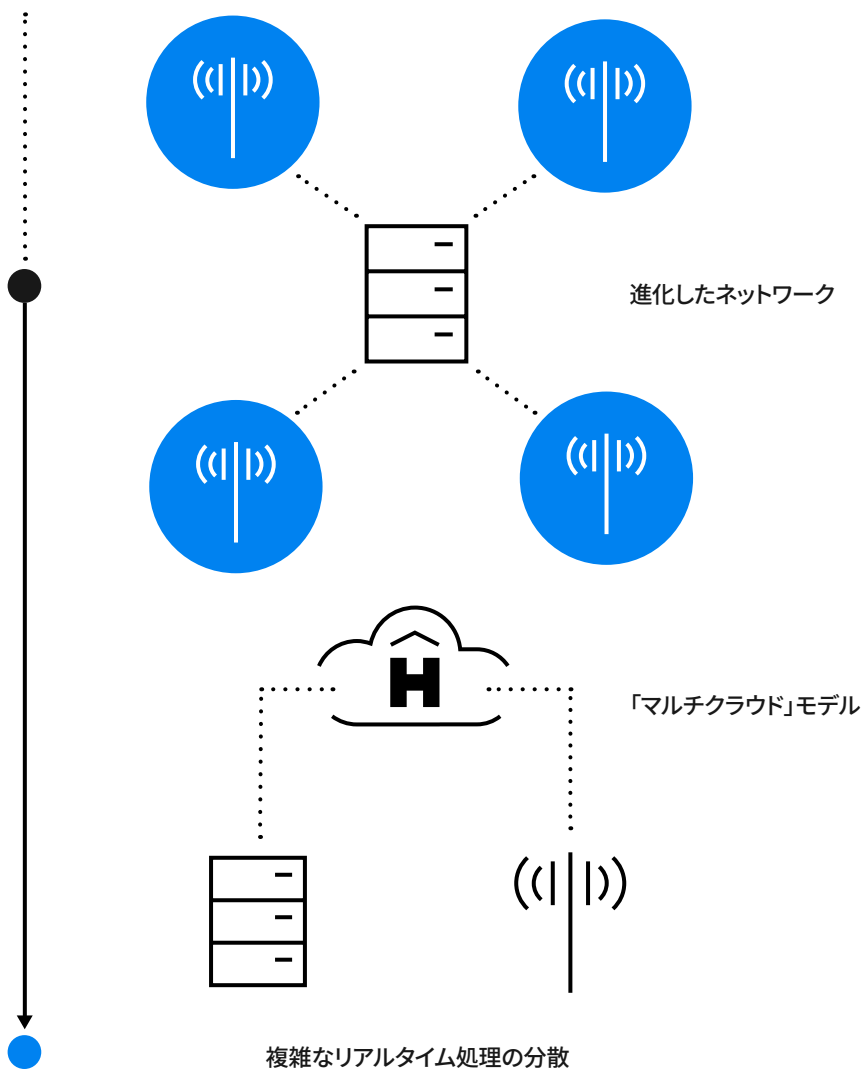
使ってネットワーク内のリスクをモデル化したり、AIを使って脅威をリアルタイムで予測し対応するなど、新しいテクノロジーと機能でそれらを拡張する必要があります。



## 地理的条件に縛られない処理

将来想定される膨大なアプリケーションをサポートするには、集中型サーバーで処理を行う従来型のアーキテクチャーから、リアルタイムの複雑な処理を分散して緊密に統合したモデルへと、モバイルネットワーク

を進化させる必要があります。このアプローチには「マルチクラウド」モデルが必要であり、量子コンピューティングなどの分野の新しい処理のイノベーションを継続的に取り入れる必要もあります。





## 将来のエコシステムの性質

通信業界全体のプロバイダーとパートナーのエコシステムは、必要なイノベーションと進歩のレベルを確保するために変化することでしょう。ネットワークにアクセスして革新するためにますます多くのパートナーが集まる必要があるため、エコシステムは成長します。私たちは、新しいアイデアを持った新興企業、つながりを通じて変革できる他業界、新しいアイデアを触発しサポートする国際組織、責任ある開発を刺激し規制する政府や施政者などの新しいパートナーと協力します。しかし新しい方法で拡張し協力するこのエコシステムは、共通の一連の原則と標準によって管理されなくてはなりません。ネットワークは、どこにいても常に同様に機能する必要があります。2030年になっても、運用の予測可能性とサービスのスケーラビリティの重要性は、現在と変わらないでしょう。

## エリクソンの役割

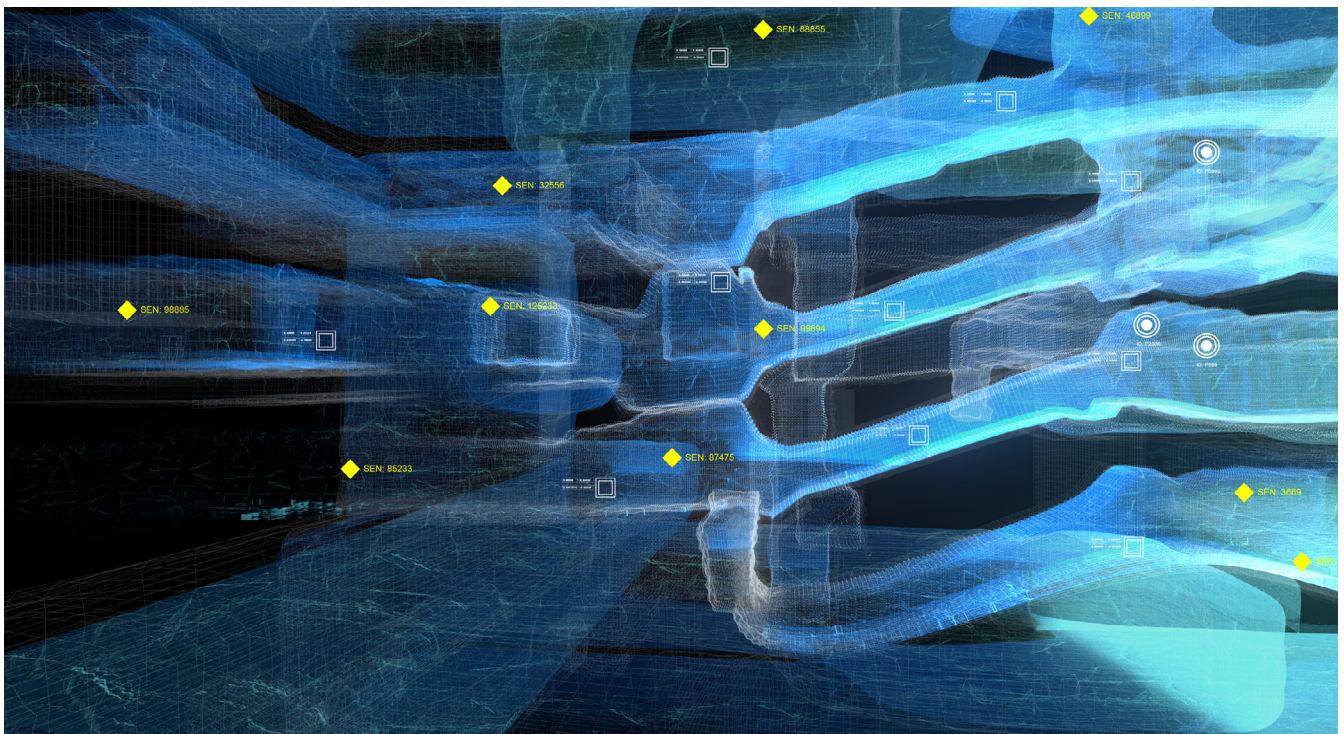
2030年のエリクソンは、モバイルソリューションとサービスの提供において新しい世界を開拓し続けます。今後10年間、私たちは業界の発展を刺激してお客様と社会に利益をもたらすために、これまで以上に積極的な役割を果たすことを想定しています。私たちが果たす二つの重要な役割は次のとおりです。

**クリエイター兼イノベーター** 将来必要となるネットワークとして、**イノベーションのためのインテリジェントなプラットフォーム**

を構築します。私たちはテクノロジーリーダーとしての立場を活用し、次の10年とそれ以降のニーズを満たす、広範囲で動的かつ高度にインテリジェントで、高い回復性と信頼性を備え、あらゆる場所で処理を行うエネルギー効率の高いネットワークの開発と構築を続けます。

私たちは**エコシステムのオーケストレーター**としてますます積極的な役割を果たし、すべての人の利益のために通信業界を牽引し続けます。これは、モバイルイノベーションの興

隆を実現するオープンスタンダードの策定を続けることを意味します。エコシステム全体のパートナーを集めて協力し、新しいアイデアを共同で革新し、開発します。紛争なしにイノベーションを拡張するために、ネットワークの機能と能力を公開する方法を進化させます。他のベンダーやハイパースケイラーやクラウドプロバイダーなどの重要なテクノロジープレーヤーとパートナーシップを形成し、無限のつながりの可能性を徹底的に探求し、実現します。



# 未来に向けた 私たちのパー パスとビジョン は明確です。

エリクソンはそのパートナー、カスタマー、消費者を、想像すらできない世界をもたらすつながりを創造し、無限のつながりで生活を豊かにし、ビジネスを革新し、持続可能な未来を開拓していく世界を作る私たちの旅に招待します。

[旅にご参加ください](#)

#ImaginePossible

エリクソンは、コネクティビティから最大限の価値を創造する通信事業者をお手伝いします。ネットワーク、デジタルサービス、マネージドサービス、新しいビジネスにわたるポートフォリオを持ち、お客様のデジタル化、効率向上、新たな収益源の発掘をお手伝いします。エリクソンのイノベーションへの投資は、電話とモバイルブロードバンドのメリットを世界中の何十億もの人々にもたらしてきました。エリクソンは、ストックホルムとニューヨークのナスダックに上場しています。

[www.ericsson.com](http://www.ericsson.com)