



ERICSSON

”VÅR AMBITION
ÄR ATT LEDA MARKNADS-
OMVANDLINGEN NÄR DEN NYA,
IKT-MARKNADEN VÄXER FRAM”

Hans Vestberg,
Verkställande direktör
och koncernchef

ERICSSON I KORTHET

Andel av världens mobiltrafik som går via Ericssons nät

40 PROCENT

Ericsson har varit i framkant av ny kommunikationsteknik i 140 år, trots ständigt förändrade marknadsvillkor och banbrytande teknikutveckling. Under de senaste 15 åren har verksamheten utvecklats från fokus på hårdvara till ett allt större fokus

på mjukvara och tjänster, som en effekt av den pågående omvandlingen av marknaden för kommunikationsteknik och -tjänster. I dag utgörs 70% av försäljningen av mjukvara och tjänster. Ericssons mål är att leda denna omvandling genom mobilitet.

Ericsson har sitt huvudkontor i Stockholm. Ericsson-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Sverige och NASDAQ New York.



Tekniskt ledarskap

39 000

Patent

35 miljarder

Årliga FoU-investeringar (SEK)

Ledarskap inom tjänster

1 miljard

Abonnenter i nät som Ericsson hanterar

66 000

Medarbetare inom tjänster

Skalfördelar och kompetens

180

Länder

116 281

Medarbetare

Nettoomsättning

miljarder SEK

246,9

(2014: 228,0)

Rörelseresultat

miljarder SEK

21,8

(2014: 16,8)

Kassaflöde från rörelsen

miljarder SEK

20,6

(2014: 18,7)

INNEHÅLL



Ericsson strävar efter att minska koldioxidavtrycket från den egna verksamheten och samtidigt förbättra produktiviteten och uppnå en god kostnads-/nyttobalans.

Ericsson har ett långsiktigt mål, om att minska nivån av absoluta koldioxidutsläpp från bolagets egen verksamhet från affärsresor, produkttransporter och energianvändning i bolagets lokaler, för att år 2017 ha samma nivå som år 2011. Detta motsvarar en minskning med 30 % CO₂e koldioxidutsläpp per medarbetare. 2015 uppgick minskningen till 16 % CO₂e koldioxidutsläpp per medarbetare.

Verksamheten.....

Ericsson i korthet	i
Brev från VD	2
Detta är Ericsson	6
Vinstförbättring.....	8
Verksamhetens struktur.....	12
Global närvaro	14
Ericssons IPR-portfölj.....	16
Marknadsomvandling.....	18
Strategisk inriktning	22
Kärnverksamheten.....	24
Utvalda områden	30
Ericssons medarbetare	36
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande.....	38
Brev från styrelsens ordförande	41

Resultat.....

Förvaltningsberättelse*	42
Koncernens bokslut*	55
Noter till koncernens bokslut*	63
Moderbolagets bokslut*	102
Noter till moderbolagets bokslut*.....	108
Riskfaktorer*	121
Revisionsberättelse	129
Framtidsriktad information	130

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 2015	132
Rapport om ersättningar	160

Aktieägare

Ericsson och kapitalmarknaderna.....	164
Aktieinformation	168

Övrig information.....

Tioårsöversikt	172
Ordlista	174
Finansiella begrepp och valutakurser	175
Aktieägarinformation	176

* Kapitel som omfattas av Revisionsberättelsen.

Kontakt Investerarrelationer

investor.relations@ericsson.com

MOT DET UPPKOPPLADE SAMHÄLLET



Bästa läsare

Vi lever i en oerhört spännande tid. Förändringarna i samhället, i vår bransch och inom Ericsson har aldrig skett i så snabb takt som nu. Allt som har nytta av att vara uppkopplat kommer att bli uppkopplat. Omvandlingen mot det uppkopplade samhället drivs snabbt framåt av 5G, Internet of Things (sakernas Internet, IoT) och molnteknik.

Ericssons ambition är att leda marknadsomvandlingen för att säkerställa att vi fortsätter vara relevanta för såväl befintliga som nya kunder när den nya IKT-marknaden växer fram. Vår grundstrategi är oförändrad: vi ska nå framgång inom vår befintliga kärnverksamhet och bli ledande på utvalda tillväxtområden, samtidigt som vi upprätthåller branschledande rörelsemarginaler och ett starkt kassaflöde. På så sätt kan vi skapa mervärde för aktieägarna och samtidigt generera värde för våra kunder, medarbetare och för samhället i stort.

Mot den här bakgrunden vill jag nämna några strategiska händelser från 2015 som återspeglar Ericssons ambitioner och strategiska inriktning.

Förändra användarupplevelsen

Året inleddes med Consumer Electronics Show (CES) i Las Vegas i januari. Vid CES höll Ericsson bland annat en presentation om hur det uppkopplade samhället kommer att definiera om underhållningsvärlden. Dessutom

demonstrerade vi hur uppkopplingar kan ge en helt ny upplevelse för bilförare, och hur branscher och städer kan dra nytta av ett samhälle där allt som kan kopplas upp kommer att bli uppkopplat. Som första aktör i branschen lanserade vi LTE License Assisted Access, en teknik som ökar mobildatahastigheten på smartphones och andra enheter genom att använda en kombination av licensierade och olicensierade frekvensband.

Förstärka vårt utbud

I februari–mars varje år samlas aktörer från hela den globala mobilbranschen vid Mobile World Congress i Barcelona. Det är en viktig plattform för oss där vi kan lansera nya produkter, tjänster och lösningar. 2015 gjorde Ericsson sju viktiga lanseringar, bland annat av Ericsson HDS 8000 (Hyperscale Datacenter System) och den nya Ericsson Radio System. HDS 8000 är världens första produkt med Intel® Rack Scale Architecture, och den är ett resultat av ett långvarigt samarbete mellan Intel och Ericsson. Ericsson Radio System är ett helt nytt sätt att bygga radionät. Jag är övertygad om att våra senaste produktlanseringar stärker erbjudandet och tydligt pekar ut vår strategiska inriktning.

Företagets omvandling

Ericsson har en strukturerad process för utvecklings- och karriärplanering och

VIKTIGA HÄNDELSER 2015

Consumer Electronics Show (CES) i Las Vegas
6–9 januari

Mobile World Congress (MWC) i Barcelona
2–5 mars

JANUARI

FEBRUARI

MARS

APRIL

MAJ



”Jag är övertygad om att våra senaste produktlanseringar stärker erbjudandet och tydligt pekar ut vår strategiska inriktning



Vinst per aktie, efter utspädning

SEK 4,13

(2014: 3,54)

ledarskapsprogram på alla nivåer. Detta är nödvändigt för att befästa bolagets ledande ställning. I juni samlades 250 av Ericssons högsta chefer för den årliga ledarskapskonferensen. Under dessa två dagar ligger fokus på strategi och ledarskap, något som även innefattar kompetensstyrning: hur vi ska attrahera och utveckla de bästa talangerna, och upprätthålla en väl fungerande organisation med engagerade medarbetare.

Omvandlingen återspeglas även i att nästan 15 000 medarbetare började på Ericsson och nästan 17 000 medarbetare lämnade företaget.

Leda ansvarsfullt

I september hade jag förmånen att få delta i något historiskt. Världsledare från 193 länder samlades i New York för att närvara när FN:s generalförsamling antog 17 hållbara utvecklingsmål med ambitionen att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa välbefinnande för alla fram till 2030. Jag är stolt över att varje medlem i Ericssons globala ledning (GLT) har tagit sig an var sitt mål, och själv har jag åtagit mig mål nummer 17: ”Genomförande och globalt partnerskap”. Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är viktigt och är en av grundpelarna i vår strategi. Vi fortsätter att vara branschledande i arbetet med hållbar utveckling och ansvarstagande affärspraxis för att säkerställa

att vi är en betrodd part till våra intressenter. Vår övertygelse gör att vi fortsätter att investera enligt principerna om en positiv ekonomisk, miljömässig och social tillväxt och att vara en ansvarsfull och viktig drivkraft till positiv förändring i det uppkopplade samhället.

Bland annat strävar vi efter att möjliggöra uppkoppling för alla, ge fler människor tillgång till utbildning, minskade energi- och koldioxidutsläpp samt att bidra till hållbar urbanisering, tillgång till finansiella tjänster, ökad jämlikhet mellan män och kvinnor, fredsarbete och humanitära hjälpinsatser.

Fylla i luckorna

Det övergripande syftet med våra partnersarbeten, samgåenden och förvärv är att utöka den installerade basen, stärka våra konkurrenskraftiga tillgångar, fylla luckor i portföljen och, framför allt, att stärka bolagets förmåga att skapa mervärde och accelerera lönsam tillväxt. Efter ett intensivt 2014 med flera viktiga förvärv och nya samarbeten, framför allt inom våra utvalda tillväxtområden, gjorde Ericsson färre, men ändå viktiga, förvärv 2015. Ett av dessa förvärv var Envivio, ett förvärv som stärker Ericssons ställning på TV- och mediemarknaden. Förvärvet av Envivio presenterades i samband med den årliga och viktiga media- och underhållningskonferensen IBC i Amsterdam i september, där Ericsson också lanse-

Årlig ledarskapskonferens i Stockholm
7–9 juni

Förvärv av Envivio
10 september

FN-möte i New York
25–27 september

Media- och underhållningskonferens IBC i Amsterdam
11–15 september

JUNI

JULI

AUGUSTI

SEPTEMBER

OKTOBER



rade Ericsson MediaFirst på marknaden och visade upp nya, innovativa omvandlingslösningar för TV- och mediamarknaden.

Förändra vårt sätt att arbeta

På Ericsson pågår en omvandlingsprocess som inte bara rör verksamheten utan även våra arbetssätt och våra samarbeten. Inför vår årliga kapitalmarknadsdag i november, där Ericsson ger en uppdatering om de strategiska framstegen, var jag mycket glad att kunna presentera ett strategiskt partnersamarbete med Cisco. I samarbetet kombineras de båda företagens främsta tillgångar: teknik för routing, datacenter, nät, molnteknik, mobilitet, styrning och kontroll samt globala tjänster. Tillsammans med Cisco, som är ledande inom IP-nät, blir Ericsson en ledande helhetsleverantör i många olika nätarkitekturer för 5G, molnteknik och IP och sakernas Internet (IoT), vilket breddar vår adresserbara marknad.

Generera värde från vårt tekniska ledarskap

I december tillkännagav Ericsson att bolaget ingått ett sjuårigt globalt patentlicensavtal med Apple. Ericssons IPR-strategi har varit framgångsrik, och under de senaste fem åren har våra intäkter för immateriella rättigheter och licenser mer än trefaldigats. I dag har vi samarbetsavtal med en majoritet av världens mobiltelefon tillverkare. Ericssons IPR-strategi bygger på att generera värde av våra FoU-investeringar. Under 2015 investerade vi 35 miljarder SEK i forskning och utveckling, vilket ger en total investering om 169 miljarder SEK de senaste fem åren. Ett bevis på vårt tekniska ledarskap är patentportföljen, som med över 39 000 beviljade patent är en av branschens starkaste.

Strategiska fokusområden 2016

Ericssons redovisade försäljning 2015 var 247 miljarder SEK, en ökning med 8 %. Rörelsemarginalen, exklusive omstruktureringkostnader, var 11 %. Samtliga tre affärssegment rapporterade tillväxt. Som en följd av ett starkt kassaflöde från rörelsen under fjärde kvartalet blev kassaflödet för helåret 21 miljarder SEK, vilket innebär att målet om en kassagenerering på mer än 70 % överträffades. Det globala kostnads- och effektiviseringsprogrammet fortskrider planenligt, och rörelseomkostnaderna för det andra halvåret 2015 minskade med nästan 10 %.

Företagets prestation förblir högsta prioritet också 2016. Det finns fortfarande utrymme för förbättringar, och för att ytterligare öka vår förmåga att skapa värde fokuserar vi på följande under 2016:

1. Kärnverksamheten – Marknadsförhållandena är svåra i vissa delar av världen, men vi fortsätter arbetet med att tillvarata affärsmöjligheter när allt fler marknader går över till 4G. Samtidigt strävar vi efter att utöka vårt tekniska ledarskap till att även innefatta den framväxande 5G-marknaden.

2. Utvalda tillväxtområden – Efter en period som präglats av investeringar behöver vi nu även förbättra resultaten. Detta innebär ett tydligare fokus på global mjukvaruförsäljning och återkommande intäkter.

3. Kostnad och effektivisering – Vi är övertygade om att Ericsson kommer att uppnå målet om en årlig nettobesparing på 9 miljarder SEK under år 2017 genom det globala kostnads- och effektiviseringsprogrammet. Vi följer marknads- och affärsutvecklingen noggrant och kommer att vidta alla nödvändiga åtgärder för att bevara konkurrenskraften inom hela verksamheten.

De långsiktiga förutsättningarna för branschen är fortsatt attraktiva och jag ser fram emot ytterligare ett spännande år i täten för Ericsson, med ett tydligt fokus på omvandling, prestation och värdegenerering.



Hans Vestberg
Verkställande direktör och koncernchef

Affärs- och teknik-samarbete med Cisco
9 november

Kapitalmarknadsdag i Stockholm
10 november

Globalt patentlicensavtal med Apple
21 december


Fjärde kvartalsrapporten
27 januari 2016

NOVEMBER

DECEMBER

JANUARI 2016





**Ericssons IKT-center
samlar alla verktyg,
metoder och processer
som krävs för att
Ericsson ska fortsätta
vara framgångsrikt
i framtiden**

Mellan 2013 och 2018 avser Ericsson att investera 7 miljarder SEK i tre hållbara IKT-center. Dessa IKT-center ligger i Linköping och Stockholm samt i Montreal i Kanada och ska ersätta de mindre, lokala testcentren som en del av Ericssons globala kostnads- och effektivitetsprogram. Tillsammans utgör dessa center en viktig grund för flexibelt samarbete mellan Ericssons över 23 000 FoU-medarbetare inom alla koncernfunktioner. IKT-centren gör att Ericsson enkelt kan dela innovationer såväl internt som med kunderna. De stöder även snabbare marknads lanseringar, effektiv och agil FoU och lägre FoU-investeringar på lång sikt. Genom molnteknik erbjuder centren nya arbetssätt för utvecklingen av nästa generations teknik och lösningar, och de utgör ett tydligt steg på vägen mot det uppkopplade samhället. De arkitektoniskt avancerade IKT-centren är modulära och skalbara, vilket gör att utrymmen och resurser kan utnyttjas på ett effektivt och hållbart sätt.

DETTA ÄR ERICSSON

Ericssons förmåga att omvandla kärnverksamheten och bolagets ambition att ta sig in på nya och angränsande marknader är avgörande för att skapa mervärde för kunder och aktieägare.

Ericsson är ett globalt bolag med kunder i över 180 länder. Ericsson har levererat mervärde för kunderna i 140 år genom att kontinuerligt utveckla sin verksamhetsportfölj utifrån sina viktigaste tillgångar: teknik och tjänster, globala skalfördelar och kompetens. I kombination med bolagets affärskunnande har detta möjliggjort ett väl etablerat ledarskap inom teknik och tjänster. Ericsson anser att bolagets tekniska och finansiella anpassningsförmåga samt viljan att förändras utgör stora konkurrensfördelar.

2015 stod tjänste- och mjukvarurelaterad verksamhet för cirka två tredjedelar av Ericssons verksamhet, jämfört med mindre än 50 % för tio år sedan. Förändringen återspeglar den pågående omvandlingen från en hårdvarucentrerad verksamhet till en där andelen mjukvara och tjänster blir allt större. Konkurrenskraftig hårdvara är dock fortfarande en viktig differentieringsfaktor. Antalet produktplattformar har minskats betydligt över tiden samtidigt som verksamhetens omfattning har utökats, från mobiliinfrastruktur och relaterade tjänster till att inkludera IP-nät och molnteknik, OSS och BSS, TV och

Media samt Industry and Society. Även medarbetarna genomgår en omvandling till följd av förändringarna i bolagets verksamhet och kompetensinriktning. 2015 började nästan 15 000 medarbetare på Ericsson och knappt 17 000 medarbetare lämnade företaget, vilket innebär en nettominusning med 1 774 medarbetare till totalt 116 281.

2015 avvecklades Ericssons affärssegment Modems. Därmed rapporterar bolaget nu tre affärssegment: Networks, Global Services och Support Solutions. Vart och ett av segmenten redovisar en egen resultaträkning och ansvarar för att utveckla och underhålla den egna portföljen.¹⁾ Bolaget verkar i tio geografiska regioner och en region Övrigt. Förutom att regionernas storlek varierar, skiljer sig även operatörernas och marknadernas mognadsgrad åt. Under de senaste fem åren har region Nordamerika svarat för den största andelen av den totala försäljningen, följt av Nordostasien. Det är viktigt för Ericsson att uppnå en fördelaktig mix mellan olika affärssegment och regioner för att säkerställa en bra balans mellan tillväxt och lönsamhet.

¹⁾ Modems ingår inte i den finansiella informationen i denna årsredovisning, såvida inget annat uppges eller indikeras.

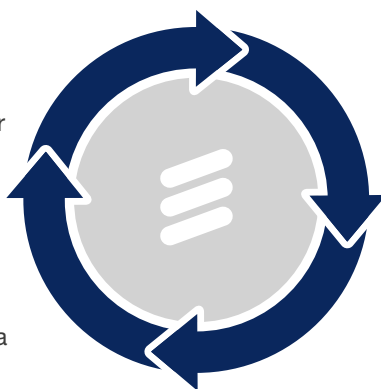
Ericssons intressenter

Kunder

Vara en ledande IKT-transformationspartner

Medarbetare

Attrahera, utveckla och behålla de bästa talangerna



Aktieägare

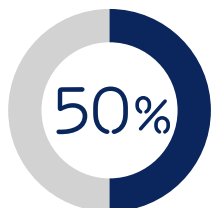
Skapa mervärde för aktieägare

Samhälle

Driva positiv förändring på ett ansvarsfullt och relevant sätt

Networks

Andel av försäljningen
123,7 mdr SEK

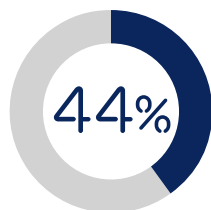


Rörelsemarginal

10 %

Global Services

Andel av försäljningen
108,0 mdr SEK

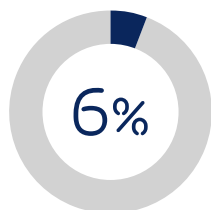


Rörelsemarginal

8 %

Support Solutions

Andel av försäljningen
15,0 mdr SEK



Rörelsemarginal

10 %

ERICSSONS REDOVISNINGSTRUKTUR

Networks

Networks svarade för 50 % av försäljningen 2015 (51 % 2014). Segmentet Networks levererar produkter och lösningar som behövs för mobilkommunikation och fast kommunikation, flera generationer av radionät, IP- och transmissionsnät, kärnnät och molnteknik. Den främsta drivkraften inom verksamheten 2015 var mobilt bredband. De vanligaste affärsmodellerna inom Networks har hittills baserats på nättäckningsprojekt samt kapacitetsutökningar och nätuppgaderingar, med en intäktsmix av hårdvara och mjukvara. Även om hårdvaruförsäljningen minskar i andel av de totala intäkterna utgör hårdvara cirka två tredjedelar av försäljningen inom segmentet, och är därför fortfarande en grundsten i strategin. Bruttomarginalen påverkas av balansen i affärsmixen mellan försäljningen av nättäckningsprojekt och nyinstallationer, uppgraderingar respektive nätutbyggnad. Nättäckningsprojekt präglas av hårdvara och utförs huvudsakligen på plats, medan uppgraderingar och nätutbyggnad vanligtvis innefattar mjukvara som ofta levereras på distans. Huvuddelen av bolagets investeringar i forskning och utveckling (FoU) görs inom Networks. Region Nordamerika står för den största delen av segmentets försäljning, följt av Nordostasien.

Huawei, Nokia/Alcatel-Lucent och ZTE är några av de främsta konkurrenterna.

Global Services

Global Services svarade för 44 % av försäljningen 2015 (43 % 2014). Segmentet levererar nätinstallationstjänster och professional services, d.v.s. managed services, konsulttjänster och systemintegration (CSI), kundsupport samt tjänster för nätdesign och nätoptimering. De främsta drivkrafterna inom verksamheten 2015 var professional services, framför allt systemintegration och managed services. Inom organisationen för tjänsteleverans finns det cirka 66 000 medarbetare och fyra globala servicecenter, som erbjuder ett gemensamt tillvägagångssätt för managed services. Ericsson installerar, driver och utvecklar nät och tillhörande stödsystem. Bolaget tillhandahåller managed services för nät med sammanlagt

över 1 miljard abonnenter i cirka 100 länder. Näten består ofta av produkter från flera leverantörer och bygger på flera tekniker. Vanligtvis är mer än hälften av utrustningen från andra leverantörer än Ericsson. Produktmixen inom Global Services består av nätinstallationstjänster och professional services, där omkring 2/3 av försäljningen är av återkommande karaktär. Nätinstallationstjänster är en verksamhet med låga marginaler. Under 2015 har moderniseringsprojekt slutförts, och Ericsson har gjort framsteg i arbetet med att förbättra nätinstallationstjänsternas lönsamhet och att industrialisera verksamheten. Region Nordamerika står för den största delen av segmentets försäljning, följt av Medelhavsområdet och Väst- och Centraleuropa. FoU-investeringarna är begränsade, och nätinstallationstjänster för stora nät är rörelsekapitalintensiva.

Accenture, Huawei, IBM, och Nokia/Alcatel-Lucent är några av de främsta konkurrenterna.

Support Solutions

Support Solutions svarade för 6 % av försäljningen 2015 (6 % 2014). Support Solutions-portföljen är uppbyggd kring lösningar som möjliggör mätbara prestandaförbättringar i operatörens affärsprocesser, genom skalbara och konfigurerbara mjukvarubaserade helhetslösningar. Segmentet utvecklar och levererar mjukvarubaserade lösningar för OSS och BSS, TV- och medialösningar samt lösningar och tjänster för det framväxande ekosystemet för mobilhandel. En viktig drivkraft för verksamheten 2015 var OSS och BSS som rapporterade god tillväxt. Försäljningen domineras av mjukvara och region Nordamerika står för den största andelen av försäljningen i segmentet. Verksamheten är FoU-intensiv, med begränsat rörelsekapital. Ericsson effektuerar de nyligen förvärvade verksamheterna och omvandlar samtidigt affärsmodellen: från en modell baserad på intäkter från traditionella licenser för telekom-mjukvara, till en modell med fokus på återkommande mjukvaruförsäljning på abonnemangsbasis i kombination med värdepaket.

Amdocs, Huawei, IBM och Oracle är några av de främsta konkurrenterna.

VINSTFÖRBÄTTRING

Det finns tre huvudsakliga byggstenar i den finansiella planen för kontinuerlig, gradvis vinstförbättring varje år: effektivitetsförbättringar, att generera intäkter från den installerade basen samt att uppnå framgång inom utvalda områden.

Effektivitetsförbättringar

Det globala kostnads- och effektiviseringsprogrammet lanserades i november 2014, och förväntas nå en årlig nettobesparingstakt på SEK 9 miljarder under 2017 jämfört med 2014. Programmet fortskrider enligt plan med förväntade omstruktureringskostnader på 3,5–4,5 miljarder SEK 2015–2017. Strukturella effektiviseringsåtgärder genomförs inom tjänsteleverans, leveranskedjan, FoU, försäljning och administration samt gemensamma funktioner. Besparingarna inom tjänsteleverans och leveransfunktioner rör främst kostnaderna för sålda varor, medan besparingarna på rörelsekostnader främst gäller FoU, försäljning och administration och gemensamma funktioner. De viktigaste delarna i vinstförbättringsplanen är bland annat åtgärder inom tjänsteleverans, som centralisering, automatisering och standardisering, samt produktionsrelaterade åtgärder som effektiviseringar i leveranskedjan, outsourcing och sammanslagning av siter.

Generera intäkter från den installerade basen

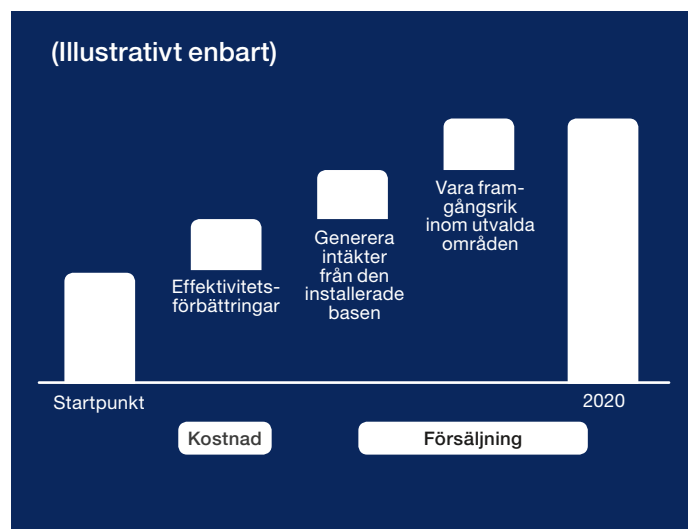
Ericssons starka position inom såväl mobil infrastruktur som telekomtjänster har lett till en stor, global installerad bas att bygga vidare på, och generera intäkter från. Inom kärnverksamheten Radio, Kärnnet och Transmission är nättäckningsprojekt (främst LTE) fortfarande drivkraften

bakom försäljningen. Nättäckningsfasen är kapitalintensiv och marginalerna är lägre än genomsnittet. När nätet tas i drift ökar efterfrågan på mer kapacitet och förbättrad kvalitet, tack vare den ökande datatrafiken. Detta leder till kapacitetsförsäljning som kräver mindre sysselsatt kapital och där marginalerna är högre. Inom managed services fortsätter Ericsson att skapa intäkter utifrån den globala installerade basen, med över 300 pågående kontrakt.

Vara framgångsrik inom utvalda områden

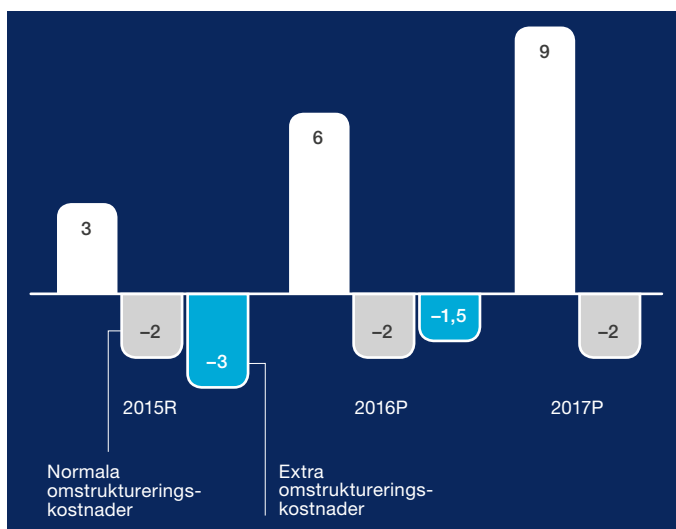
Den tredje byggstenen för bättre lönsamhet utgörs av ambitionen att nå framgång och bli ledande på utvalda tillväxtområden. Marknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt (CAGR) för de utvalda områdena för 2014–2018 förväntas bli cirka 10 %, vilket är betydligt högre än förväntad marknadstillväxt (CAGR) för kärnverksamheten för samma period: 1–3 % (Ericssons bedömningar). De utvalda områdenas andel av koncernens försäljning förväntas öka från 18 % år 2015. Ericsson förväntar sig att omkring hälften av försäljningstillväxten fram till 2020 kommer att härröra från de utvalda områdena. Ericsson tror att denna typ av tillväxt skulle påverka koncernens rörelsemarginal positivt såväl som resultatet i samtliga tre segment, eftersom försäljningen på de utvalda områdena innefattar en större andel mjukvara och professional services.

Vinstförbättring – rörelsemarginal



Tre byggstenar för kontinuerlig och gradvis förbättring på årsbasis.

Globalt kostnads- och effektiviseringsprogram



Årliga kostnadsbesparingar i relation till extra omstruktureringskostnader (miljarder SEK).



Ericssons HDS 8000 uppfyller redan framtidens krav på hyperscale

Ericsson HDS 8000 är en banbrytande molnplattform med avancerade automatiseringsfunktioner som tar datacenter och centraler till helt nya nivåer av effektivitet och lönsamhet. Kombinationen av en dis-aggregerad hårdvaruarkitektur och optiska anslutningar gör att resurser kan samordnas effektivt, utan traditionella begränsningar som fysiska avstånd och kapacitetsbegränsningar. Hårdvaruplattformen har utformats och byggts på Intel® Rack Scale Architecture som möjliggör disaggregering av resurser för databehandling, lagring och nät. Resurshanteringen förenklas, och de anslutningsutmaningar som datacenter brottas med i dag elimineras. Den här hyperscale-molnplattformen är resultatet av ett partnersamarbete mellan Ericsson och Intel. Samarbetet innefattar både hårdvara och mjukvara och kombinerar de båda bolagens långa erfarenhet och kunskap inom telekommunikation, företag och datacenter. För operatörer innebär molnplattformen möjligheter att minska såväl investeringar som rörelsekostnader, i kombination med hyperscale-prestanda och snabbare tjänsteleverans.

VERKSAM- HETEN





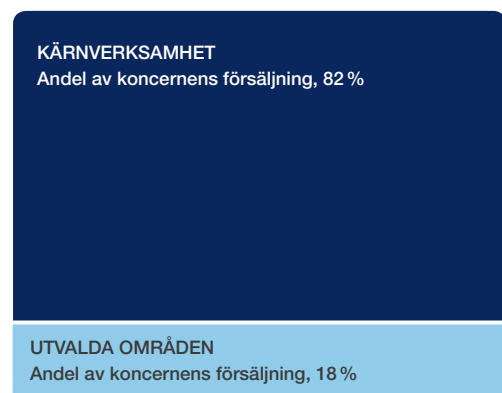
En marknadsledande ställning, global närvaro, regional och lokal kompetens och nära kundrelationer utgör en stabil grund för lönsam tillväxt, i kombination med en teknisk och finansiell anpassningsförmåga samt vilja att förändras.

SIDORNA 10-19

VERKSAMHETENS STRUKTUR

Strategisk struktur

KONCERNEN



- OSS och BSS
- Industry and Society
- TV och Media
- IP och molnteknik



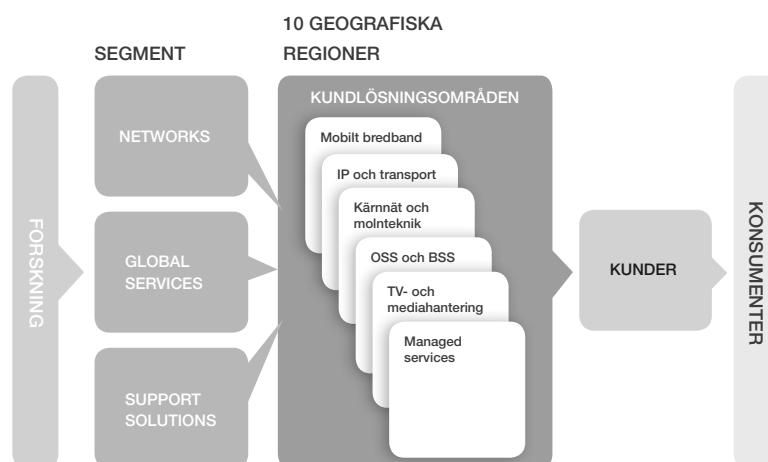
Den strategiska inriktningen:

Framgång inom kärnverksamheten
Radio, kärnnät och transmission samt telekomtjänster.

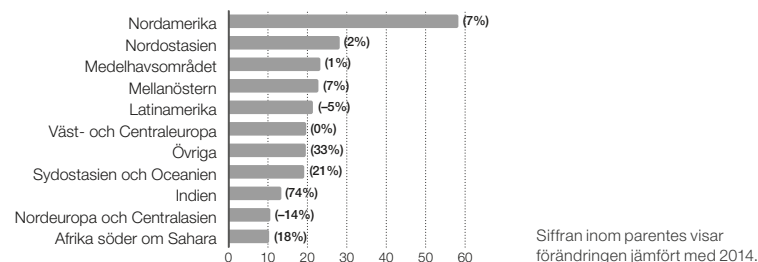
Bli ledande på utvalda områden
IP-nät, Molnteknik, OSS och BSS, TV och Media samt Industry and Society.

Utöka verksamheten till nya områden
med framtida affärs- och tillväxtpotentialer.

Marknads- och försäljningsstruktur



Försäljning per region och segment 2015, miljarder SEK



Det lösningsbaserade tillvägagångssättet inom marknads- och försäljningsstrukturen bygger på ett nära samarbete mellan segment och regioner. Ericsson har tio geografiska regioner samt regionen Övrigt. Regionerna är olika stora och operatörernas och marknadernas mognadsgrad varierar.

Regionerna och segmenten samverkar genom att segmenten utvecklar produkterna samtidigt som varje region vårdar relationerna till de kunder som finns i regionen.

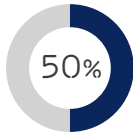
Det finns sex kundlösningsområden (engagement practices) som har utformats för att utveckla lösningar som inriktas mot vanligt förekommande kundbehov. Lösningarna sprids sedan till andra delar av bolaget för att på så vis bidra till ökat affärskunnande, ökade globala skal fördelar och ökad kompetens.

Forskningsprojekt bedrivs inom en separat organisation med en långsiktig horisont på minst 10 år, och utvecklingsarbetet samordnas med segmenten. Mer kortsiktiga utvecklingsbeslut fattas inom segmenten.

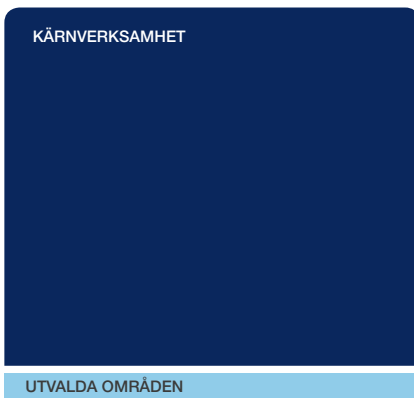
Redovisningsstruktur

Segment och andelar av koncernens försäljning

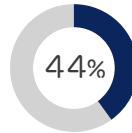
Andel av koncernens försäljning



NETWORKS



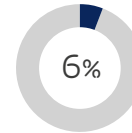
Andel av koncernens försäljning



GLOBAL SERVICES



Andel av koncernens försäljning



SUPPORT SOLUTIONS



Försäljning

SEK 123,7 mdr

(2014: 117,5 miljarder)

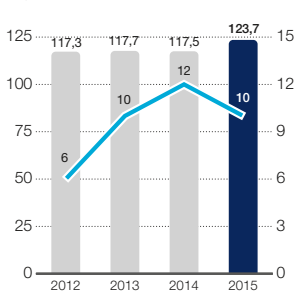
Rörelsemarginal

10 %

(2014: 12 %)

Försäljning och rörelsemarginal

miljarder SEK



■ Försäljning
■ Rörelsemarginal

Försäljning

SEK 108,0 mdr

(2014: 97,7 miljarder)

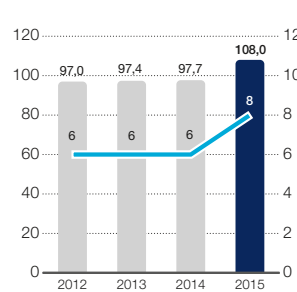
Rörelsemarginal

8 %

(2014: 6 %)

Försäljning och rörelsemarginal

miljarder SEK



■ Försäljning
■ Rörelsemarginal

Försäljning

SEK 15,0 mdr

(2014: 12,7 miljarder)

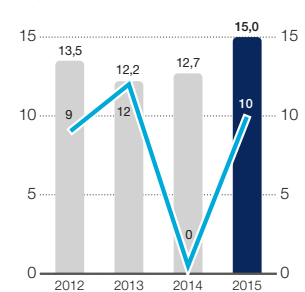
Rörelsemarginal

10 %

(2014: 0 %)

Försäljning och rörelsemarginal

miljarder SEK



■ Försäljning
■ Rörelsemarginal

GLOBAL NÄRVARO 24/7

Ericsson är ett globalt företag med kunder i över 180 länder. I många länder, till exempel Kina, Brasilien och Indien, har bolaget haft verksamhet i mer än 100 år. Bolagets marknads- och försäljningsorganisation bygger på tio regioner samt regionen Övrigt.



NORDAMERIKA 7%

Investeringarna i mobilt bredband var låga eftersom operatörerna fokuserade på att optimera sina kassaflöden för att finansiera stora förvärv och spektrumauktioner. Datatrafiktillväxten bidrog dock till att verksamheten stabiliserades under det andra halvåret. IKT-omvandlingsverksamheten, TV och Media och Professional Services utvecklades positivt.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 24%



LATINAMERIKA -5%

Försäljningen minskade jämfört med föregående år, framför allt på grund av minskad aktivitet i Brasilien. Operatörsinvesteringarna ökade i lokal valuta, men inte tillräckligt mycket för att väga upp valutans försvagning gentemot US-dollar och de valutarrestriktioner som tillämpas i många delar av regionen. Försäljningen inom Professional Services ökade, framför allt inom OSS och BSS.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 9%



± XX%: Försäljningstillväxt 2015 jämfört med föregående år



VÄST- OCH CENTRALEUROPA 0 %

Investeringarna i mobilt bredband drevs av övergången från 3G till 4G och kapacitetsförbättringar. Samtidigt nåddes kulmen i flera viktiga projekt. Försäljningen var stabil, med ett skifte mot Professional Services och Support Solutions i och med att operatörerna fokuserar på nätoptimering, effektivisering och nya funktioner.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 8 %

MEDELHAVSOMRÅDET 1 %

Försäljningen ökade något, drivet av Managed Services. Investeringarna i mobilt bredband drevs av övergången från 3G till 4G och av kvalitets- och kapacitetsförbättringar i nätet.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 10 %

NORDEUROPA OCH CENTRALASIEN -14 %

Försäljningen minskade till SEK 4,7 (6,7) miljarder, främst på grund av minskade investeringar i mobilt bredband i Ryssland. Försäljningen stabiliserades dock under det andra halvåret, men låg alltså på en lägre nivå än samma period föregående år. Försäljningen inom Professional Services ökade, drivet av Managed Services och IKT-omvandlingsprojekt i Norden. TV och Media och OSS och BSS utvecklades positivt, vilket ledde till försäljningstillväxt inom Support Solutions.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 4 %

MELLANÖSTERN 7 %

Försäljningen ökade, framför allt inom Global Services. Under det första halvåret drevs försäljningstillväxten inom Networks framför allt av ett antal större projekt inom mobilt bredband, som slutfördes under det andra halvåret.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 9 %



NORDOSTASIEN 2 %

Försäljningstillväxten drevs av 4G på det kinesiska fastlandet, men motverkades delvis av minskade operatörsinvesteringar i Japan. Professional Services rapporterade tillväxt, bland annat tack vare förvärvet av Sunrise Technologies.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 11 %

INDIEN 74 %

Försäljningstillväxten drevs av ökade operatörsinvesteringar i infrastruktur för mobilt bredband och Professional Services. Ett starkare fokus på nätkvalitet och kostnadsoptimering har fortsatt att driva en kraftfull försäljningstillväxt inom Managed Services. Tillväxten inom Support Solutions var mycket god, tack vare OSS och BSS.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 5 %

AFRIKA SÖDER OM SAHARA 18 %

Försäljningen ökade inom alla segment tack vare stor efterfrågan på mobilt bredband bland konsumenterna, trots komplicerade regelverk och den aktuella makroekonomiska utvecklingen. Operatörernas fokus på nätkvalitet och effektivisering medförde försäljningstillväxt för Professional Services.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 4 %

SYDOSTASIEN OCH OCEANIEN 21 %

Försäljningen ökade, främst tack vare installationsprojekt för mobilt bredband på många marknader. Försäljningen inom Professional Services utvecklades positivt när operatörerna fokuserade allt mer på effektivisering och nätoptimering. TV och Media visade god utveckling under året.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 8 %

ÖVRIGT 33 %

Försäljningen ökade tack vare det globala patentlicensavtalet med Apple och valuta-effekter, eftersom de flesta IPR-avtal tecknas i US-dollar. Tillväxten inom broadcasting-tjänster var god. Intäkter från IPR-licensieringen var SEK 14,4 (9,9) miljarder.

ANDEL AV KONCERNENS INTÄKTER: 8 %

ERICSSONS IPR-PORTFÖLJ

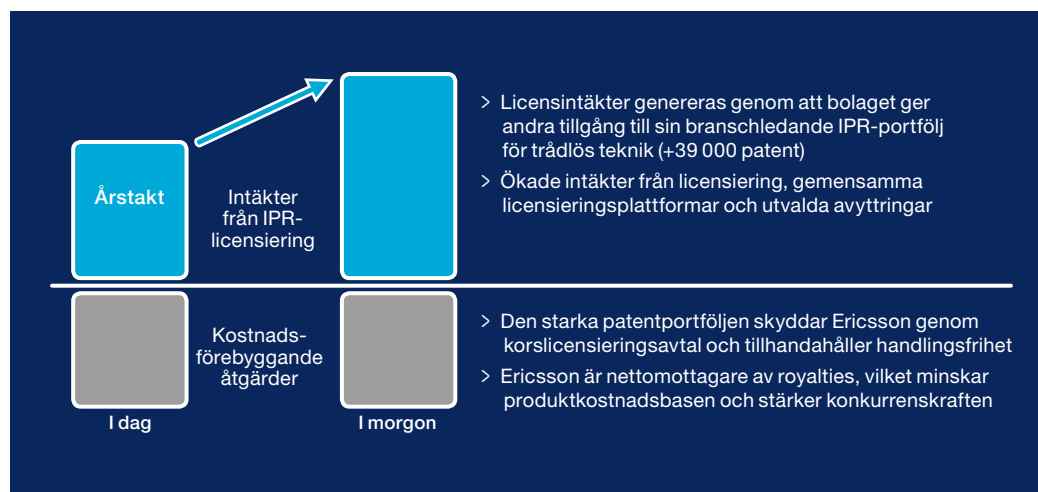
Ericsson har en av branschens största patentportföljer. Bolaget fortsätter att utöka sin verksamhet inom licensiering av immateriella rättigheter (IPR) till nya produkter och branscher. De tekniska kunskaperna och FoU-investeringarna kan därmed utnyttjas till att dela med sig av tekniker och för att ta vara på tillväxtmöjligheter.

Ericssons IPR-portfölj innefattar såväl patent som teknikkunskande. Patentlicensiering innebär att Ericsson tillåter åtkomst till patent för olika tekniska standarder, medan teknikklicensiering innebär att Ericsson tillhandahåller specifikationer för proprietära teknologier, till exempel olika gränssnitt. Bolaget är nettomottagare av royalties och den royaltybaserade IPR-licensieringen är en viktig del i Ericssons tillväxtstrategi. Ericssons 39 000 beviljade patent och tusentals patentansökningar är resultatet av det arbete som utförts av bolagets 23 700 FoU-medarbetare. Företaget har en av de bredaste och mest användbara patentportföljerna inom mobilkommunikation. IPR-portföljen är ett tydligt bevis på värdet av Ericssons teknikkunskande och FoU. Den bidrar till en rimlig avkastning på bolagets FoU-investeringar genom licensiering på rättvisa, rimliga och icke-diskriminerande villkor (FRAND). Under de senaste fem åren har de årliga investeringarna i forskning och utveckling varit omkring SEK 32–36 miljarder. IPR-intäkterna uppgick till SEK 14,4 (9,9) miljarder 2015. IPR-licensieringens marginaler är högre än genomsnittet för bolaget och har därför en positiv inverkan på lönsamheten.

Bredda kundbasen utanför telekombranschen

Ericssons ambition med IPR-licensieringen är att främja innovation, att stärka Ericssons ställning inom den ständigt utökade digitala ekonomin och att säkerställa god avkastning på FoU-investeringarna inom alla områden. En stor del av intäkterna härrör i dagsläget från telefontillverkare, men den fortsatta digitaliseringen och det framväxande IoT (Internet of Things, "sakernas Internet") förväntas medföra allt fler nya licensietagare inom konsumentelektronik och vertikala branschsegment. Allt fler saker har nytta av att vara uppkopplade, även om värdet av den trådlösa anslutningen varierar stort beroende på produkt, funktioner och användningsområden. Antalet uppkopplade enheter förväntas öka till 28 miljarder (exklusive passiva sensorer och RFID-taggar) fram till år 2021. Ericsson strävar efter att utöka patentlicensieringen genom ett licensieringsprogram för IoT för att ge andra tillgång till bolagets teknik även inom detta område. Detta kommer att omfatta många andra produkter än telefoner, inom nya branscher där standardessentiella patent licensieras enligt villkor som anpassas efter den aktuella enhetens användningsområde och funktioner, och efter hur viktig den trådlösa tekniken är för just denna enhet.

IPR-strategi och värdeskapande



Uppkoppling: navet för IoT

Ambitionen med Ericssons initiativ för IoT-licensiering är att uppkopplade enheter ska innefattas av nödvändiga patentlicenser genom fasta licensavgifter per enhet. Avgifterna ska återspegla värdet av uppkopplingen för den aktuella enheten. Det här initiativet lanserades 2015, i linje med bolagets etablerade åsikt: att ägare av essentiella patent ska kompenseras i proportion till i hur stor utsträckning den patenterade tekniken har bidragit till produkten, och att patentlicensiering ska användas för att ge rimlig och rättvis ersättning till innovativa företag som utvecklar och delar teknik som möjliggör standarder. Dessa standarder sänker hindren till marknadsinträde och möjliggör interoperabilitet och höga prestanda, vilket skapar allt större marknader för digitala produkter och tjänster.

Innovativ IPR-portfölj

Ericssons licensiering stöder utvecklingen av öppna standarder, garanterar valfrihet och sänker konsumenternas teknikkostnader. Det är Ericssons uppfattning att detta gagnar såväl konsumenter som partners och konkurrenter.

För Ericsson ligger värdet i att IPR-portföljen gör det möjligt att teckna korslicensieringsavtal med andra stora IPR-innehavare, vilket garanterar handlingsfrihet (freedom to operate). Det är Ericssons uppfattning att detta gagnar såväl konsumenter som partners och konkurrenter, och dessutom kan Ericsson kommersialisera och få en god avkastning på IPR-portföljen genom att andra använder bolagets teknik. IPR-licensieringsverksamheten utgör en direktavkastning på de genomförda FoU-investeringarna.



MARKNADSOMVANDLING

Marknadsomvandlingen drivs av 5G, molnteknik och IoT (Internet of Things) i kombination med förändrade användarmönster och kundkrav. Operatörerna svarar med att differentiera sina tjänster och inta nya roller på den föränderliga IKT-marknaden.

OPERATÖRS- OCH BRANSCHROLLER

Det uppkopplade samhället driver segmentering

Ericssons vision är ett uppkopplat samhälle, där allt som har nytta av att vara uppkopplat blir uppkopplat. Omvandlingen till det uppkopplade samhället medför en tydlig kundsegmentering, när olika operatörer intar olika roller på den föränderliga IKT-marknaden, och Ericsson anpassar sin verksamhet efter detta.

Bolaget har identifierat tre framväxande strategiska operatörssegment där uppkoppling är och förblir grunden för all verksamhet:

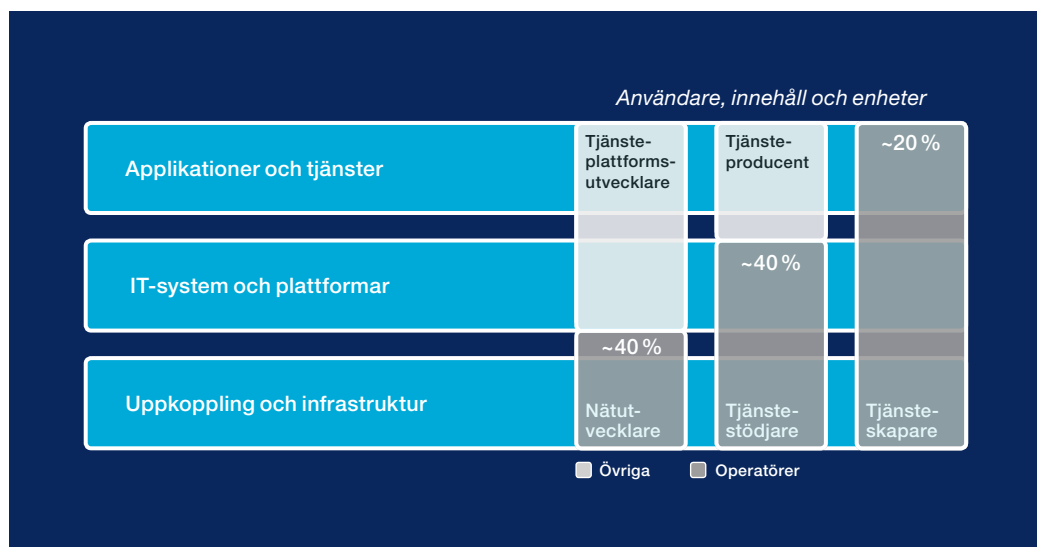
- > Nätutvecklare
- > Tjänstestödjare
- > Tjänsteskapare

Nätutvecklare: Bredbandsupplevelse

Nätutvecklare möter användarkraven genom nätutveckling, nätprestanda och effektivitet. De fokuserar på bredbandsupplevelsen genom att erbjuda internetuppkoppling och kommunikationstjänster. De måste se till att deras nät är en relevant och självklar del av användarnas upplevelse, och leverera mervärde på nya och unika sätt.

Nätprestanda och nätomvandling är avgörande faktorer för de här kunderna. Nätutvecklare använder externa tjänsteplattformar, t.ex. Google, för att möta den ökande efterfrågan på applikationer och tjänster. Deras egna ambitioner är att åstadkomma högkvalitativa uppkopplingar, kostnadseffektivitet och att driva näten som en bastjänst med god avkastning på investerat kapital.

Operatörs- och branschroller



Det finns tre strategiska operatörssegment. Den största andelen av de totala nätinvesteringarna finns i segmentet Tjänsteskapare.

Tjänstestödjare: Styra och hantera verksamheten

Tjänstestödjare fokuserar på att skapa system och plattformar som möjliggör nya arbetssätt för företag, till exempel molntjänster för IT och andra affärsprocesser, och på att skapa tjänster som ger bättre konsumentupplevelser. Tjänstestödjarna erbjuder funktioner på kraftfulla plattformar som företag i andra branscher enkelt kan integrera i sina respektive affärsprocesser. För applikationer och tjänster anlitar de externa tjänsteproducenter, till exempel Spotify. De drar nytta av tillväxten inom mobilt bredband genom att lansera nya pris- och intäktsmodeller, så som skraddarsydda kunderbudanden som baseras på användningsmönster, kapacitet, tjänstepaket, prisplaner för flera enheter och realtidsfunktioner.

Tjänsteskapare: Nya tjänster

Tjänsteskapare strävar efter att skapa intelligenta nät som möjliggör introduktionen av nya tjänster. Utöver goda nätprestanda och bra konsumentupplevelser ligger de här operatörerna i framkant vad gäller att erbjuda nya, innovativa tjänster. Tjänsteskapare är aktiva deltagare i eta-

bleringen av nya ekosystem på angränsande marknader, som el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet samt media-, finans- och hälsovårdsmarknaderna. Operatörer i det här segmentet har ett bredare strategiskt fokus än i de andra segmenten. De fokuserar på uppkoppling och kundupplevelse men har också de tillgångar som krävs för att utöka verksamheten inom applikationer och tjänster och öka vinstandelen från andra branscher. De är dock inte beredda att kompromissa med de IT-system som används för att styra trafikflödena, till exempel OSS- och BSS-plattformar.

Marknadsomvandlingen påverkar nätinvesteringarna

De allra flesta operatörer är i dag antingen nätutvecklare (cirka 40 %) eller tjänstestödjare (cirka 40 %), men de står bara för en liten del av de totala nätinvesteringarna. Tjänsteskaparna står för den största andelen av de nuvarande investeringarna. De investerar även i utveckling av nya verksamhetsområden inom media och underhållning, moln- och IT-tjänster, kommunikation maskin-till-maskin och företagserbudanden, liksom specifika branschlösningar.

ERICSSONS ERBJUDANDE

Nätutvecklare

Ericsson möter nätutvecklarnas behov med lösningar för nätarkitektur med höga prestanda inklusive mobil infrastruktur, software defined networking (SDN), network functions virtualization (NFV) och uppkoppling inomhus.

Tjänstestödjare

Ericsson möter de här kundernas behov av nät med höga prestanda, fakturering, kundvård och service assurance genom att erbjuda OSS- och BSS-plattformar och professional services. De här lösningarna hjälper kunderna att styra och hantera den dagliga verksamheten och att hitta nya intäktsflöden. I Ericssons erbjudande ingår också nätbaserad molnteknik, NFV (network functions virtualization) och SDN (mjukvarudefi-

nierad nätteknik) som möjliggör centraliserad hantering och styrning av många olika nätresurser och molnapplikationer.

Tjänsteskapare

Ericsson erbjuder intelligenta noder och plattformar och verktyg för att omvandla plattformarna, inklusive tjänstefunktioner som uppfyller tjänsteskaparnas behov och hjälper dem att utöka sin verksamhet. Ericsson möter också tjänsteskaparnas behov genom att erbjuda teknik som integrerar molnfunktioner i nätet, med den flexibilitet och skalbarhet som krävs för att mjukvaruapplikationer ska kunna distribueras när och var som helst. I portföljen ingår bland annat Media Play-out, Smart Meter Managers och IoT Security.

STRATEGI —



Strategin är att vara framgångsrik inom kärnverksamheten, bli ledande på utvalda områden och utöka verksamheten till nya områden. Förmågan att genomföra strategin på ett bra sätt är beroende av Ericssons förmåga att dra nytta av de befintliga tillgångarna: ledarskapet inom teknik och tjänster, de globala skalfördelarna och kompetensen.

SIDORNA 20-40

STRATEGISK INRIKTNING

Ericssons ambition är att leda branschomvandlingen genom mobilitet. Förmågan att genomföra strategin genom att dra nytta av bolagets viktigaste tillgångar är avgörande för att förbli i framkant av marknaden. Resultatet av bolagets strävan kommer att återspeglas i den framtida vinstutvecklingen, med ambitionen att skapa mervärde för aktieägarna.

ERICSSONS STRATEGI FÖR DET UPPKOPPLADE SAMHÄLLET

Mer information om hur den strategiska strukturen förhåller sig till redovisningsstrukturen finns på sidorna 12–13.

Ericssons ambition är att växa snabbare än marknaden, och bolaget bedömer marknadstillväxten (CAGR) till 2–4 % från 2014 till 2018. Tillväxten förväntas primärt vara organisk, i kombination med kompletterande förvärv och partnersamarbeten. Strategin är att vara framgångsrik inom kärnverksamheten, bli ledande inom utvalda områden och utöka verksamheten till nya områden. Strategin innebär att Ericsson behöver fokusera på att göra framsteg såväl i nutid som i framtid och samtidigt hålla fast vid sina kärnvärden: professionalism, respekt och uthållighet. Förmågan att genomföra strategin framgångsrikt är beroende av Ericssons förmåga att dra nytta av sina befintliga tillgångar, det vill säga ledarskapet inom teknik och tjäns-

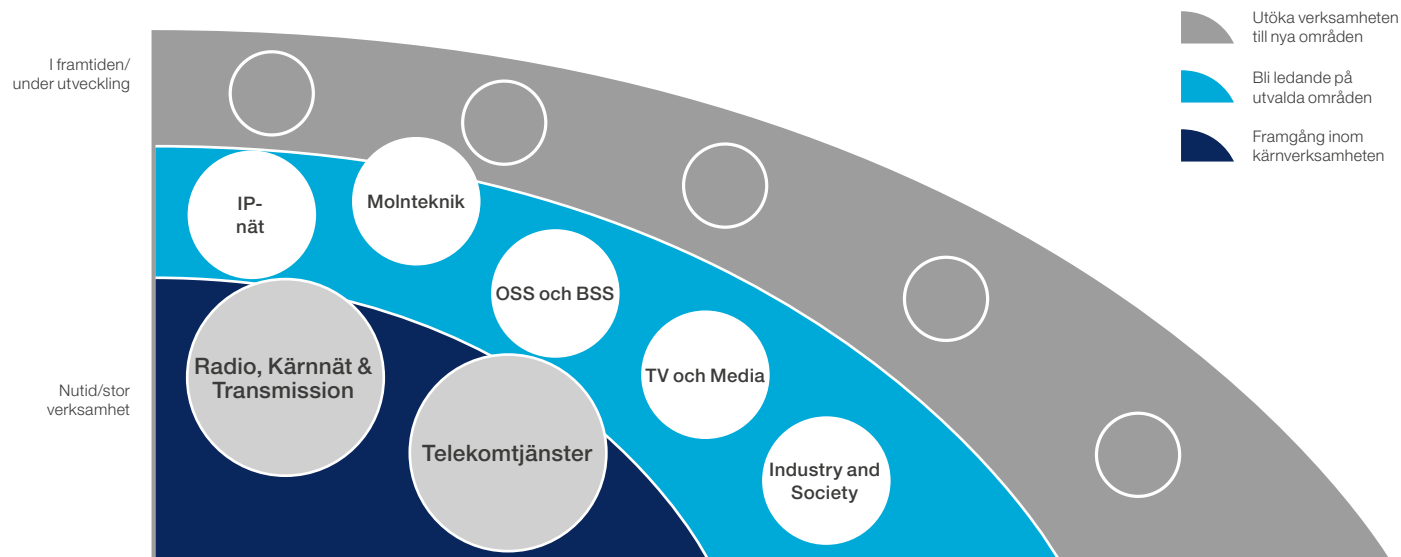
ter, de globala skalfördelarna och kompetensen, även inom de utvalda tillväxtområdena.

Framgång inom kärnverksamheten

Ericsson har två kärnverksamheter: Radio, Kärnnät och Transmission samt Telekomtjänster.

Radio, Kärnnät och Transmission riktar sig till marknaden för nätutrustning och innefattar en bred portfölj av erbjudanden som bygger på branschstandarder. För att värde ska kunna skapas bygger såväl dagens som framtidens nät på en gemensam infrastruktur med höga prestanda som ger sömlösa uppkopplingar och som levererar relevanta tjänster och innehåll. Ericsson genererar sin försäljning genom att inrikta sig mot operatörernas investeringsbehov (CAPEX),

Strategisk inriktning



För att bolaget ska vara framgångsrikt i framtiden är strategin framgång inom kärnverksamheten, att bli ledande inom utvalda områden och att utöka verksamheten till nya områden.

Marknadstillväxt 2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

2-4%

genom erbjudanden inom mjukvara och nätinfrastruktur.

Telekomtjänster vänder sig till en fragmenterad marknad, med ett brett utbud av tjänster som omfattar managed services, design och optimering, konsulttjänster och systemintegration, nätinstallationstjänster samt kundsupport. Vissa tjänster, som nätinstallation och kundsupport, är i hög grad beroende av nätinfrastrukturaffären, medan andra typer av tjänster (till exempel managed services) är mer fristående. Ericsson genererar sin försäljning av telekomtjänster med ett professional services-utbud som inriktas mot operatörernas rörelsekostnader. En del intäkter genereras också genom nätinstallationstjänster som riktar sig mot operatörernas CAPEX.

Bli ledande inom utvalda områden

Ericsson strävar efter att möta efterfrågan och behov på den föränderliga IKT-marknaden genom mobilitet. Ericssons ledarskap inom teknik och tjänster inom kärnverksamheten, bolagets globala skalfördelar och kompetens utgör en plattform från vilken bolaget kan utvecklas och utöka verksamheten till utvalda områden, för att därmed ta vara på tillväxtpotentialer.

Ericssons urvalskriterier för de utvalda områdena är att de:

- > har tydliga kopplingar till kärnverksamheten
- > rör marknader som förväntas växa snabbare än kärnverksamheten
- > innehåller en betydande andel mjukvara och professional services
- > medför en större andel återkommande intäkter.

De utvalda områdena är IP-nät, Molnteknik, OSS och BSS, TV och Media samt Industry and Society. Området Industry and Society innefattar en ökad marknadsexponering mot nya kunder genom återanvändning av produkter, lösningar och tjänstekompetens, samt nära samarbeten med kunder i tre utvalda vertikala branschsegment: el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet. Under 2015 utvecklades tillväxten planerligt på de utvalda områdena, som nu står för cirka 18 % av koncernens försäljning.

Utöka verksamheten till nya områden

För att bolaget ska förbli i framkant, innefattar den långsiktiga strategin även att utöka verksamheten till nya områden, i syfte att utveckla dessa områden till värdeskapande verksamheter med lönsamma och konkurrenskraftiga erbjudanden som bygger på nyskapande teknik. Ericsson gör därför riktade investeringar i, utforskar och utökar verksamheten till nya områden, men kan även avveckla verksamheter.

Kriterier för utvalda områden

Tillväxtpotential

Hög andel mjukvara och
professional services

Hög andel återkommande
intäkter

Angränsande områden – dra nytta av Ericssons befintliga kärnverksamhet

KÄRNVERKSAMHET

Ericsson är marknadsledande inom sin kärnverksamhet, och bolagets strategi är att nå framgång, förbättra resultaten och fortsätta ha en ledande ställning samt bevara innovationskraften. Ericssons förmåga att ta sig in på nya områden och marknader återspeglas i bolagets nuvarande marknadsställning och globala skalfördelar.

RADIO, KÄRNNÄT OCH TRANSMISSION

Marknadstillväxt nätutrustning
2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

1-3%

Högkvalitativ hårdvara och mjukvarubaserade funktioner

Inom kärnverksamheten Radio, Kärnnät och Transmission stödjer Ericsson sina kunder i det nya IKT-landskapet genom att dra nytta av sitt tekniska ledarskap: en ställning som har resulterat i en konkurrenskraftig portfölj med radionät, kärnnät och backhaul-lösningar. De strategiska fokusområdena är bland annat tillväxt på nuvarande marknad (som framförallt drivs av 4G), ökad marknadsandel (genom prestandaledarskap), att expandera till nya marknader (genom inomhustäckning) och att förbereda för kommande marknad (5G).

Lönsamheten inom Radio, Kärnnät och Transmission påverkas delvis av hur väl bolaget kan utnyttja sina skalfördelar och av hur bestående den marknadsledande ställningen är. Allt eftersom kärnverksamheten utvecklas strävar bolaget efter att gradvis öka andelen mjukvaruförsäljning. Ericssons uppfattning är att detta, i kombination med kontinuerliga effektivitetsförbättringar och fokus på kommersiell kompetens,

operationell effektivitet och kostnadskontroll, också kommer att påverka lönsamhetsutvecklingen.

Kombinationen av högkvalitativ hårdvara med höga prestanda och mjukvarubaserade funktioner samt ett gediget tjänsteutbud är Ericssons främsta konkurrensfördel inom radio och kärnnät. Detta gör att Ericsson kan konkurrera med kvalitet och mervärde, vilket ofta reflekteras i ett högre pris. Bolagets fokus på prestanda gör det möjligt att uppfylla operatörernas förväntningar vad gäller hastighet, kvalitet, individuell anpassning, enkelhet och snabba svarstider. Inom transmission ökar komplexiteten, så väl i dagens som morgondagens nät, vilket kräver flexibla och välintegrerade mikrovågsnoder. Ericssons kostnadseffektiva och skalbara lösningar har utvecklats för att möta de kapacitetskrav som den ökande trafiken från mobilt bredband och video.

Ökad dataanvändning: en viktig drivkraft

Ericsson bedömer att den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) på marknaden för nät-

Strategiska fokusområden

Tillväxt på
mobilmarknaden

drivet av 4G



Tillväxt
på nuvarande marknad

Ledarskap inom
prestanda



Öka
marknadsandelen

Inomhus



Utöka
till nya marknader

5G



Förbered
för kommande marknad

utrustning blir 1–3 % (2014–2018). Den här marknaden innefattar såväl kärnverksamhet som utvalda områden. Nyckelsegmenten på marknaden inkluderar Kärnnät, där Ericssons förväntning är att den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) blir 2–4 % (2014–2018), IP och transport där Ericssons förväntning är att CAGR blir 2–4 % (2014–2018) samt Radio där Ericssons förväntning är att CAGR blir 0–2 % (2014–2018). År 2021 bedömer Ericsson att antalet mobilabonnemang har ökat till 9,1 miljarder, varav 7,7 miljarder förväntas vara mobila bredbandsabonnemang.

Mobilnät utformades ursprungligen för att i första hand hantera röstsamtal, men data är nu definitivt en större drivkraft bakom nätverkstrafik än röstsamtal och SMS. Konkurrensen är intensiv och operatörerna behöver skapa nya intäkter från den ökande dataanvändningen. Detta sker genom dataabonnemang, ökad tillgång till nätfunktioner, nya intäktsflöden från innehåll och appar och introduktion av nya tjänster, till exempel samtal via WiFi och VoLTE. När dataanvändningen ökar krävs allt bättre app-täckning, vilket driver upp efterfrågan på kontinuerliga nätinvesteringar. App-täckning skulle kunna användas för att mäta prestanda i en mobiloperatörs nät. Hastighet, flexibilitet och effektivitet och möjligheter att differentiera sina tjänster via nätet är exempel på andra behov som operatörerna ger uttryck för.

Miljöer med flera frekvensband, flera skikt och flera standarder, de ökande täckningsbehoven och trafik tillväxten fortsätter att driva på investeringarna i radio. Förändringen i marknadsmixen tyder på att tillväxten håller på att förflyttas till nya marknader och användningsområden, till exempel IoT (sakernas Internet), inomhustäckning och bredbandsaccess.

2014 hade endast 40 procent av världens befolkning LTE-täckning, så det finns fortfarande stora områden som behöver täckas in under de närmaste åren.

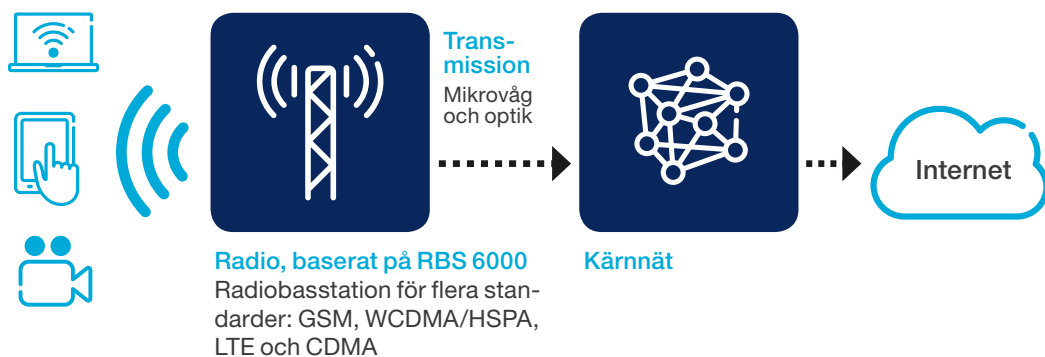
Ett nät – många användningsområden

Nästa generations standard, 5G, bygger vidare på LTE-näten med nya frekvenser, tekniker och förbättrad kapacitet, vilket ger stöd för ett brett utbud av tjänster. De drivande faktorerna är bland annat branschomvandlingen, digitaliseringen, IoT och nya industriapplikationer, för att enbart nämna några. 5G kommer att utvecklas till ett hållbart, flexibelt och skalbart nät för en mängd olika branscher och användningsområden. För att fördelarna med 5G ska kunna utnyttjas maximalt krävs en gemensam nätplattform och dynamisk, automatiserad och säker nätindelning, som möjliggör skräddarsydda mobila anslutningar för olika branscher och användningsområden med många olika typer av krav och behov. Vissa användningsområden kräver stor bandbredd och korta fördröjningar, och i andra fall kan det viktigaste vara att kunna samla in data från ett mycket stort antal enheter. 5G-nätet möjliggör anslutningar för allt fler enheter och ger samtidigt en överlägsen bredbandsupplevelse såväl inom- som utomhus och under svåra nätförhållanden. Ericsson är i framkant av marknaden och bedömer att 5G kommer att vara i drift i kommersiella mobilnät år 2020. Utvärderingsprojekt i liten skala pågår redan.

Mikrovågsbaserad backhaul i 5G-nät

5G kommer att påverka transportnätet eftersom det måste kunna erbjuda mycket höga datahastigheter (tiotals gigabit per sekund) med mycket kort fördröjning (några få millisekunder). 5G-transportnäten måste också utformas på ett kostnadseffektivt och hållbart sätt, med bevarad kontroll över kostnaden per transporterad bit. Mikrovågsteknik är i dagsläget den vanligaste transmissionstekniken för mobila backhaul-lösningar globalt, eftersom den ger optimala prestanda och högkvalitativa användarupplevelser på det mest kostnadseffektiva sättet och möjliggör snabb utbyggnad. Andelen mikrovågsteknik sjunker allt eftersom tillgången till

En ledande ställning som leverantör av helhetslösningar inom mobilinfrastruktur



Ericsson levererar helhetslösningar för mobilinfrastruktur, inklusive radio-, transmissions- och kärnnät.

fiberoptik ökar, men Ericssons bedömning är att backhaul-lösningar med mikrovågsteknik kommer att förbli en viktig del i framtidens nät.

Fortsatt ledarskap inom prestanda genom breddad expertis

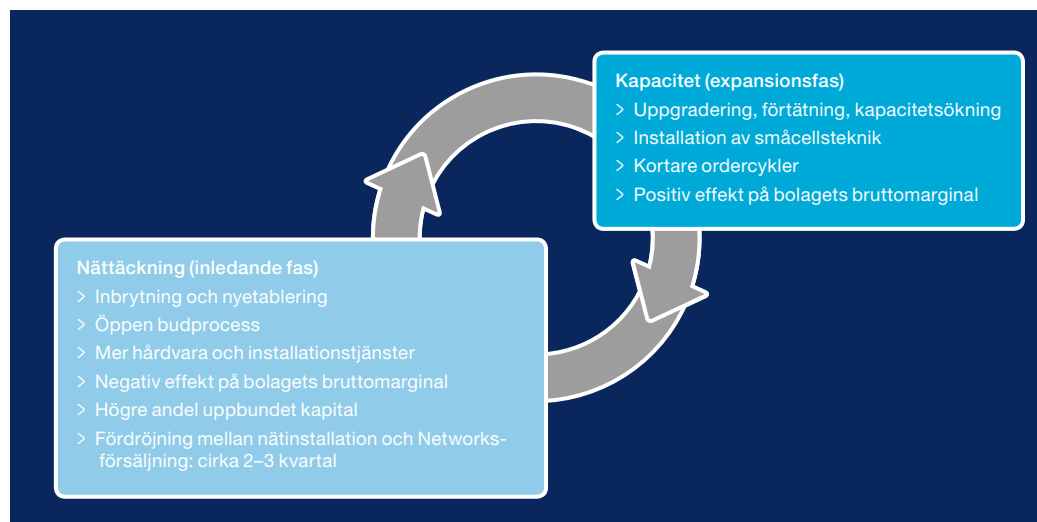
Ericssons ambition är att dra nytta av bolagets installerade bas och att fortsätta investera i forskning och utveckling för att behålla sitt tekniska ledarskap och bredda sin expertis. Bolaget utgår ifrån att andelen försäljning av kapacitetsuppgraderingar och småcellsprojekt kommer att öka över tid, drivet av efterfrågan på nätförtätning och bättre inomhustäckning.

Mjukvaruförsäljning har högre marginaler

Den mest traditionella affärsmodellen som används inom nätinfrastruktur med inbyggd

mjukvara innefattar leverans och installation av fysiska nät inklusive all nödvändig hård- och mjukvara. Ericssons nätutbyggnadsprojekt innefattar en stor andel hårdvara och ofta ingår också nätinstitutionstjänster. Den inledande installationsfasen är kapitalintensiv och bruttomarginalen är lägre än genomsnittet. När nätet är igång ökar efterfrågan på kapacitetsutökning och kapacitetsförbättringar. Vid denna nätförtätning (som även inkluderar småcellsteknik) förbättras lönsamheten genom en högre andel mjukvara och genom hårdvara med högre marginaler. 2015 drevs efterfrågan på nätutbyggnad av LTE-utbyggnaden, medan efterfrågan på kapacitets- och kvalitetsförbättring drevs av den ökande trafiken och de ökande kraven på goda användarupplevelser.

Affärscykler – mobilinfrastruktur



Lönsamheten inom Radio, Kärnnät och Transmission är beroende av hur bestående den marknadsledande ställningen är och av den befintliga affärsmixen. I dagsläget utgör mjukvaruförsäljning cirka 40% av den totala mjuk- och hårdvaruförsäljningen.

KÄRNVERKSAMHET

TELEKOMTJÄNSTER

Marknadstillväxt telekomtjänster 2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

3-5%

En ledande leverantör av telekomtjänster

Globala skalfördelar, kompetenta medarbetare, djupgående branschkunskaper och en gedigen erfarenhet av att leda projekt med telekomkvalitet och nät med utrustning från flera leverantörer gör Ericsson till en ledande aktör inom telekomtjänster, med en marknadsandel på cirka 12 procent. Ericsson strävar efter att förenkla hanteringen av samtliga beståndsdelar i operatörsnätet. Bolaget erbjuder lösningar inom såväl access- som kärnnät. Telekomtjänsteverksamheten innefattar Professional Services och nätinstitutionstjänster (NRO), och utbudet riktar sig till nätoperatörer.

Professional Services innefattar konsulttjänster och systemintegration (CSI), managed services, tjänster för nätdesign och nätoptimering samt kundsupport. Bolagets CSI-medarbetare hjälper operatörer att omvandla sina affärsstrategier och processer för att förbättra effektiviteten och att integrera nya system och arbetssätt. Managed Services innefattar tjänster för design, planering, drift samt hantering av den dagliga driften av kunders nät, med fokus på nätprestanda och kundupplevelser. Kundsupportverksamheten erbjuder support dygnet runt, varje dag för telekomrelaterad hård- och mjukvara.

Nätinstallations-tjänsterna är kopplade till nätutbyggnadsprojekt och har dessutom tydliga kopplingar till Radio, Kärnnet och Transmission. Nätutbyggnadsprojekt i ett eller flera geografiska områden innefattar ofta nätinstallations-tjänster.

En marknad som drivs av efterfrågan på differentiering och kvalitet

Generellt adresserar Ericsson alla delar av operatörsnäten, men affärsmöjligheterna ser olika ut i varje enskilt fall beroende på nätets mognad, den geografiska placeringen och operatörens konkurrenssituation.

Från början var det framför allt ökad kostnadseffektivitet som lockade operatörer att inleda managed services-samarbeten. I dag ökar komplexiteten i både näten och affärsmodellerna, och operatörerna strävar därför efter att upprätthålla tjänstekvaliteten, differentiera sig från konkurrenterna och öka lojaliteten bland konsumenterna. Anledningarna till att operatörer väljer managed services-samarbeten har alltså utvecklats, och i dag vill många operatörer också differentiera sina verksamheter på ett hållbart och konkurrenskraftigt sätt genom att leverera attraktiva tjänster med användarupplevelsen i fokus. På en marknad där tekniken utvecklas snabbt, nya aktörer ständigt tillkommer och konsumenternas krav blir allt högre, ökar också efterfrågan på konsult- och integrationstjänster snabbt, drivet av operatörernas ständiga strävan efter ökad effektivitet, konkurrenskraft och tillväxt i verksamheten.

Tjänstedriven omvandling

Ericsson fortsätter att samla kompetens och bygga ut verksamheten för att bli en betrodd samarbetspartner för omvandling av alla delar av operatörernas nät. Ericsson var först ut på marknaden inom managed services, och hade dessutom goda möjligheter att skapa skalfördelar och bygga upp en gedigen erfarenhet av bästa praxis. Detta ger stora konkurrensfördelar som gör att Ericsson kan erbjuda avancerade metoder, verktyg och processer för operatörer, oavsett vilken nätleverantör som har levererat den installerade basen.

Förmågan att genomföra strategin för att nå framgång inom telekom-tjänster är beroende av Ericssons förmåga att utveckla ledarskapet inom tjänster, bolagets globala skalfördelar och lokala närvaro.

Inom bolaget finns kompetens som täcker allt från nätutrustning till supportprocesser för mjukvara, och dessutom det expertkunnande som krävs för att utforma och hantera helhetslösningar.

Långsiktiga åtaganden med flera faser

Managed services-samarbeten innebär att Ericsson tar över delar av kundens verksamhet som ett flerårigt åtagande. Affärsmodellen för managed services innefattar tre faser. Den första fasen, övergångsfasen, innebär lägre lönsamhet, eftersom den innefattar initiala kostnader när personal och expertkunnande överförs från kunden till Ericsson. I den andra fasen omvand-



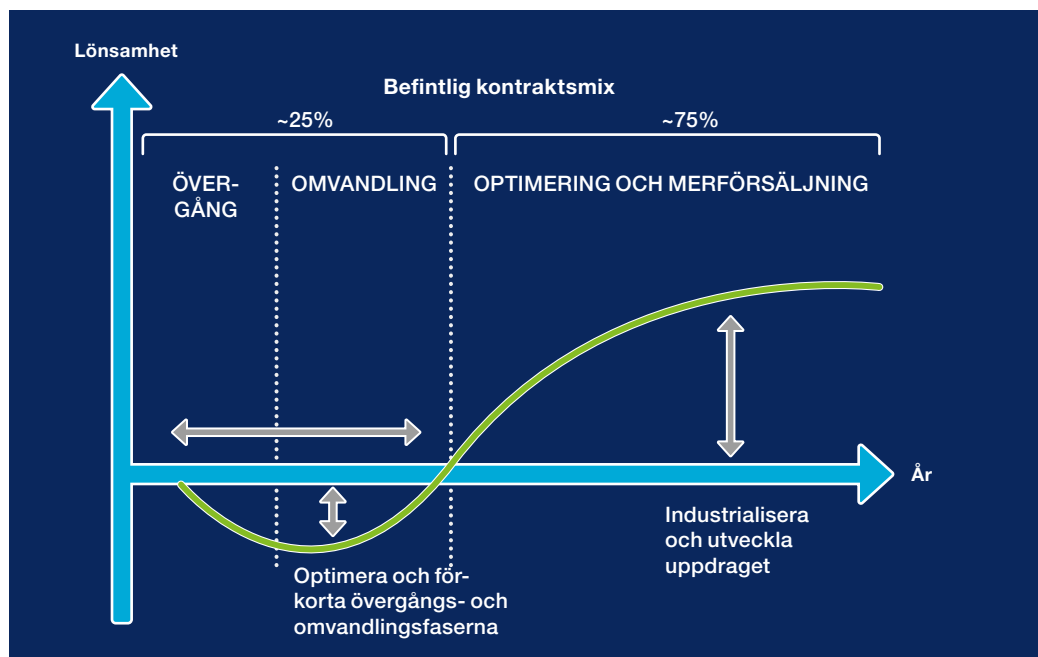
lingsfasen, inför Ericsson sina globala processer, metoder och verktyg och implementerar en global leveransmodell. Förutom mersäljning fokuserar Ericsson i den tredje fasen på att optimera och industrialisera verksamheten genom att förenkla, implementera och konsolidera resurser, processer, metoder och verktyg, vilket gör att lönsamheten förbättras.

Bolaget anser sig ha nått en bra balans av kontrakt i övergångs-, omvandlings- respektive optimeringsfaserna. Cirka 75 % av affärerna är just nu i optimeringsfasen, vilket ger fördelaktiga effekter på resultat och kassagenerering. Ericsson fortsätter med att skapa intäkter utifrån den globala installerade basen, med cirka 300 pågående kontrakt 2015. För varje kontrakt har bolaget tillgodogjort sig nya kunskaper. Detta

innebär att bolaget har kunnat utnyttja globala synergieffekter och därmed kunnat förkorta de inledande faserna. Det här begränsar övergångsfasens negativa inverkan på kassaflödet när nya kontrakt inleds.

Under 2015 tecknade Ericsson 101 managed services-avtal, bland annat viktiga avtal med operatörerna Orange och Yoigo. Ericssons kontrakt med Orange innefattar hanteringen av drift och underhåll av operatörens nät i Belgien, Moldavien, Rumänien, Slovakien och Spanien. Kontraktet mellan Ericsson och Yoigo utgör en utveckling av företagets befintliga managed services-partnerskap i Spanien och innefattar förbättringar av kundupplevelsorna med hjälp av Ericssons upplevelsefokuserade managed services-utbud.

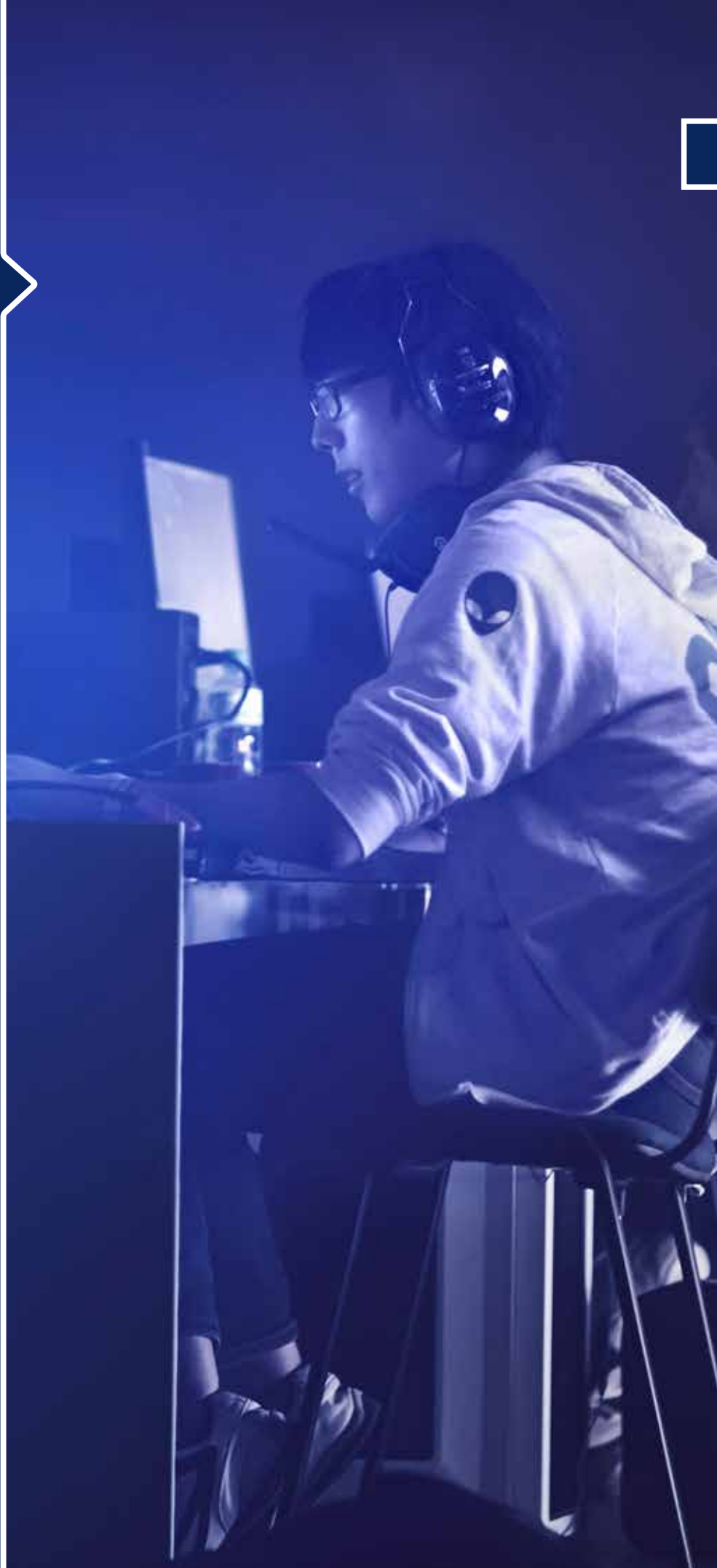
Affärsmodell – managed services



Ericsson har en väl avvägd blandning av kontrakt i övergångs-, omvandlings- respektive optimeringsfaserna. För varje kontrakt har bolaget tillgodogjort sig nya kunskaper. Det innebär att bolaget kan utnyttja de globala synergieffekterna så att övergångsfasen blir kortare.

Bättre användar- upplevelser genom managed services

Managed services innebär ett samarbete mellan en leverantör och en kund där leverantören övertar ansvaret för exempelvis design och planering av nät, nät drift och/eller hantering av den dagliga driften av kunders nät eller lösningar. Ericsson har över 300 pågående managed services-kontrakt. 2015 valde operatören Orange Ericsson som leverantör av en helhetslösning för hantering av nät drift, prestanda, optimering, utbyggnad samt fältsupport och -underhåll. Dessutom ingår tjänster för reservdels-hantering för Oranges fasta accessnät samt 2G-, 3G- och 4G-nätaccess. Det här fleråriga kontraktet innefattar fem länder (Spanien, Belgien, Rumänien, Slovakien och Moldavien) och över 30 miljoner konsumenter. Ericssons upplevelsefokuserade managed services-modell utformar tjänsteleveransen enligt operatörens strategiska mål och affärs-mål, i syfte att säkerställa en verksamhet där kundupplevelserna står i fokus och där affärsinnovationer drivs fram på ett proaktivt sätt.



UTVALDA OMRÅDEN

Ericsson anser att global närvaro, mjukvarukompetens och gedigna erfarenheter av helhetslösningar och expertkunskande inom många olika tekniker utgör en solid bas för bolagets verksamhet på utvalda områden. Ericsson erbjuder hårdvara, mjukvara och tjänster som driver utvecklingen inom mobilitet, bredband och molnteknik, som lägger grunden för nya ekosystem och omvandling över branschgränserna.

Marknadstillväxt 2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

~10%

Utvalda områden

- > IP-nät
- > Molnteknik
- > OSS och BSS
- > TV och Media
- > Industry and Society

För att utöka verksamheten investerar Ericsson i fem utvalda tillväxtområden: IP-nät, Molnteknik, OSS och BSS, TV och Media samt Industry and Society. Bolagets konkurrenskraftiga tillgångar utgör en solid bas för att verksamheten ska kunna utökas inom dessa områden. Ambitionen är att uppnå en ledande ställning på alla de utvalda områdena. Ericsson är redan nummer ett inom OSS och BSS samt IPTV.

Högre tillväxttakt än i kärnverksamheten

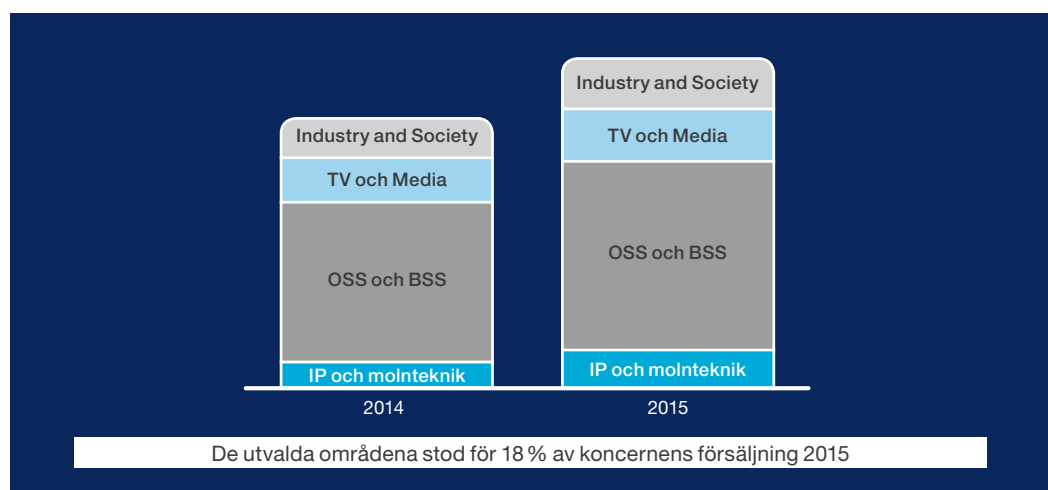
Ericsson uppskattar värdet på marknaden för de utvalda områdena till mellan 120–140 miljarder USD år 2014, med en förväntad genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) om cirka 10 % (2014–2018). Tillväxtpotentialen på de utvalda områdena är god och tillväxttaket är högre än inom kärnverksamheten, vilket också återspeglas i tillväxten under 2015.

Bättre lönsamhet och ökad andel återkommande intäkter

Tjänster står i dag för den största delen av affären inom de utvalda områdena. OSS och BSS utgör det största området. Ericsson

förväntar sig att ungefär hälften av den totala försäljningstillväxten fram till 2020 kommer från de utvalda områdena. Framgångar inom de här områdena är viktiga byggstenar i strävan efter en kontinuerlig, gradvis förbättring av koncernens rörelsemarginal. De utvalda områdena har några viktiga kännetecken: en stor andel mjukvara och professional services, mer återkommande försäljning – tack vare abonnemangsbaserad mjukvaruförsäljning – och mindre uppbundet rörelsekapital. Eftersom de utvalda områdena kräver en hög andel tjänster och har en hög andel mjukvara, stöder de utvecklingen av Ericssons verksamhetsmix mot en som i allt större utsträckning domineras av tjänster och mjukvara. Ericssons viktigaste konkurrensfördelar, utöver kombinationen av produkter och professional services, är förmågan att använda kärnverksamheten för att skapa hävstångseffekter och skala upp till en kritisk massa.

Nettoomsättning per utvalt område



IP-NÄT

Marknadstillväxt 2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

2-4%

Definition

IP Edge, aggregerade stadsnät, IP-kärnnät, systemintegration, konsulttjänster och supportsystemintegration, konsulttjänster och support

Konkurrenter

Alcatel-Lucent, Cisco, Huawei, Juniper

Marknadsutsikter

(Ericssons bedömning)
Marknadsstorlek 2018: USD 21 miljarder

Ericsson kan dra nytta av bolagets ledande ställning inom mobil infrastruktur för att utöka den installerade basen inom IP-nät för operatörer, där bolaget strävar efter att bli ledande på marknaderna för mobila backhaul-lösningar och aggregerade metro-nät. Målet är en topp-tre-position inom IP-nät för operatörer 2020. Arbetet med Ericssons IP-strategi fortgår enligt plan, och 2015 vidareutvecklades strategin genom ett strategiskt samarbete med Cisco.

Marknaden drivs av efterfrågan på effektiv tjänsteleverans

Marknaden för IP-nät innefattar IP Edge, aggregering av metro-nät, systemintegration och konsult- och supporttjänster. Den drivs av kraven på bättre prestanda, personalisering och flexibilitet och effektiv tjänsteleverans i näten. Ericsson förväntar sig att marknaden växer med en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) om 2–4 % (2014–2018).

Nästa generations IP-nätlösningar omvandlar telekomnätets struktur tillsammans med SDN för tjänsteleverantörer (Service Provider Software Defined Networking) samt virtualisering. Resultatet är framtidens nät: programmerbart, flexibelt och med kapacitet att leverera överlägsna prestanda. Befintliga telekomnät utformades för att leverera ett begränsat antal tjänster, som röstsamtal och SMS-trafik. De nya IP-baserade näten för många olika tjänster ger operatörerna möjligheter att dra nytta av potentialen i den ökande mobiliteten och användningen av video- och molnteknik.

En helhetsleverantör

Inom IP-nät kan Ericsson dra nytta av sin radio- och tjänsteverksamhet, och tack vare sina gedigna, heltäckande kunskaper inom och erfarenheter av nät kan bolaget stödja operatörerna i arbetet med IP-nätimplementering i samtliga faser av IP-omvandlingsprojektet. Ericsson har en stark portfölj med nätapplikationer och en helhetsportfölj med såväl IP-omvandlingstjänster som SDN för tjänsteleverantörer och nätanteringstjänster. Den nya IP-portföljen innefattar den programmerbara och integrerade Router 6000 samt en modulär, flexibel virtuell router för att säkerställa de höga prestandakrav som tillväxten inom applikationer, tjänster och enheter kräver.

2015 ingick Ericsson och Cisco ett strategiskt samarbetsavtal som adresserar de pågående konvergensprocesserna i branscherna för tjänsteleverantörer och företagskunder. Avtalet kommer att utöka Ericssons tillgängliga marknad. Inom detta ramverk har Ericsson och Cisco också ingått ett återförsäljaravtal som innebär att Ericsson blir återförsäljare av Ciscos samtliga nätprodukter, samt ett globalt servicepartneravtal som ger Ericsson möjlighet att dra nytta av sin organisation för tjänsteleverans.

Delar i samarbetet med Cisco

- > Ericsson återförsäljare för Ciscos nätprodukter
- > Omfattande systemintegrationstjänster och managed services för tjänsteleverantörer
- > Gemensamma kundsamarbeten inom molnteknik och 5G-arkitektur
- > Korslicensieringsavtal för patent

Kvartalsvisa genomgångar och tydliga ansvarsområden för båda parter

UTVALT OMRÅDE

MOLNTEKNIK

Marknadstillväxt 2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

20-25%

Definition

En plattform som inledningsvis används för Network Function Virtualization (moln för telekomoperatörer)

Konkurrenter

Telekomleverantörer, IT-leverantörer och nischleverantörer

Marknadsutsikter

(Ericssons bedömning)
Marknadsstorlek 2018:
USD 15 miljarder

Ericsson använder sin nätkompetens och erfarenhet till att skapa attraktiva molnlösningar, och strävar efter en topp-tre-position på utvalda operatörsområden 2020. Detta kommer att uppnås genom utveckling av ett brett produktutbud och virtualisering av kärnnätsapplikationer genom att dra nytta av tjänstekompetensen.

Tjänsteflexibilitet

Den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) för marknaden för molnteknik för telekomoperatörer förväntas bli 20–25 % (2014–2018), enligt Ericsson. Tillväxten drivs av molnomvandling och efterfrågan på programmerbara och flexibla tjänster samt av den ökande trafiken och de nya affärsmodeller som IoT medför. Dagens nät är utformat för att hantera data, men hanteringen kan inte differentieras. Nätet är optimerat för människor och för vissa tjänster, men inte för enheter. Framtidens nät måste optimeras för såväl enheter som för tjänster och människor, och det måste vara nära kopplat till den underliggande mjukvaruarkitekturen.

Molnomvandlingen driver marknaden

En molnbaserad arkitektur gör att operatören snabbt kan installera, ändra och skala upp eller ned tjänster och applikationer. Dessutom blir det lättare att anpassa nätets egenskaper och resurser efter nya tjänster, som ofta är dynamiska och realtidsbaserade. Molntekniker i kombination med NFV (Network Functions

Virtualization) och SDN (Software Defined Networking) ökar nätflexibiliteten genom att operatörerna kan dela infrastruktur genom nätindelning. På så sätt kan en mängd olika applikationer användas, med vitt skilda krav på kapacitet, hastighet, tillförlitlighet, säkerhet, styrning och tillgänglighet.

Ny hårdvara och mjukvara 2015

Ericssons molnplattform vilar på fyra kärnprinciper: tillgänglighet, säkerhet och integritet, goda kontrollfunktioner och automatisering. Ericsson erbjuder såväl hårdvara som mjukvara och tjänster. 2015 lanserade Ericsson produkten HDS 8000 (Hyperscale Datacenter System). Det är den första hårdvaruplattformen som byggts på Intel® Rack Scale Architecture. Ericsson har även lanserat PaaS-lösningar (Platform as a Service) som bygger på tillgångar från förvärvet av Apcera.

När nätmiljöerna blir allt mer decentraliserade och programmerbara blir säkerhetsfrågan mycket viktig. 2015 lanserade Ericsson ett industrialiserat, datacentererat utbud som möjliggör en global säkerhetsinfrastruktur med teknik från Guardtime. För att kunna erbjuda säker hantering av molnlagringsresurser har Ericsson inlett ett samarbete med Cleversafe.

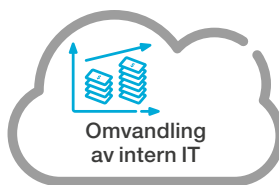
Under året blev SK Telekom i Sydkorea den första kunden som valde HDS 8000, och NTT DoCoMo i Japan valde Ericsson som lösningspartner för nätvirtualisering och Cloud Manager.

Operatörer genomgår tre typer av molnomvandling



Moln för operatörens telekomnät

Virtualiserade nätfunktioner, t.ex. vEPC, vIMS



IT-moln för operatörer

Virtualiserade IT-funktioner för intern användning, t.ex. CRM, OSS och BSS



Kommersiellt moln för operatörer

Molnerbjudanden som tjänster (XaaS), t.ex. offentligt moln för företag

DRIFT- OCH AFFÄRSSTÖD-SYSTEM (OSS OCH BSS)

Marknadstillväxt 2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

5-7%

Definition

Drifts- och affärsstödsystem

Konkurrenter

Accenture, Amdocs, Comverse, Huawei, IBM, Netcracker

Marknadsutsikter

(Ericssons bedömning)
Marknadsstorlek 2018:
USD 78 miljarder

Ericsson är marknadsledande inom drift- och affärsstödsystem (OSS och BSS). Målet är att bli den ledande partnern för IKT-omvandling inom OSS och BSS. Nätprestanda har blivit den viktigaste faktorn för att driva kundlojalitet, och ökad kundlojalitet är viktig för att skapa långsiktiga värden. Därför finns det även en stor efterfrågan på expertkunskaper inom tjänster för nätdesign och nätoptimering för att upprätthålla en hög tjänstekvalitet med god tillgänglighet, hastighet, tillförlitlighet och användarupplevelser av mycket god kvalitet.

Att hantera mångfalden är en nyckelfråga

Ericsson förväntar sig att den fragmenterade marknaden för OSS och BSS växer med 5–7 % i genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) från 2014 till 2018. Nät, tjänster och kunder måste hanteras på ett flexibelt sätt såväl nu som i framtiden när komplexitet, personifierade tjänster, on-demand-tjänster och de föränderliga marknadsvillkoren kräver en omvandlad mjukvaruplattform för OSS och BSS. Operatörerna behöver byta ut sina befintliga OSS- och BSS-system för att kunna möta de allt fler och allt större variationerna inom användningsfall, enheter, innehåll och applikationer som ställer en mängd olika krav på nät, system, människor och processer. De operatörer som lyckas hantera den här mångfalden kan hitta nya typer av intäktsflöden från nya tjänster och segment.

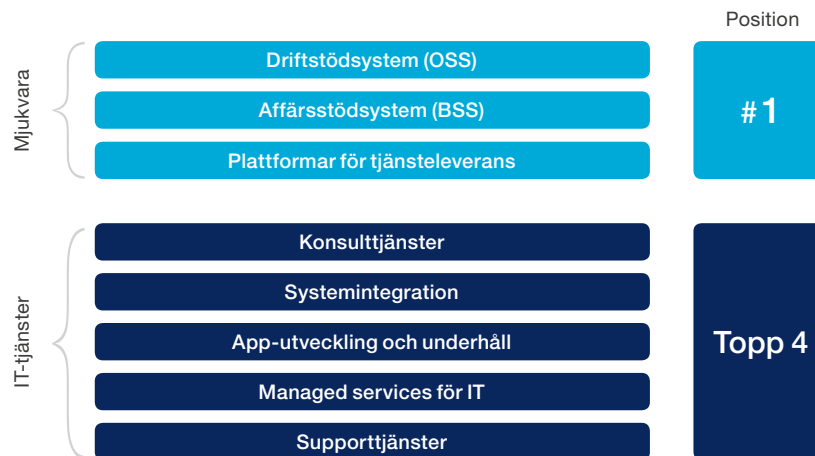
Kombination av mjukvara och tjänster

Ericssons helhetserbjudande som inbegriper mjukvaruutbud, tjänster och processer har utformats för samma syfte: att hjälpa operatörer att vara mer flexibla, så att de kan reagera snabbare på marknadsförändringar och bedriva en effektiv, växande och lönsam verksamhet.

Ericsson erbjuder ett brett tjänsteutbud för allt från teknikinstallation till nät- och affärsprocessomvandling samt nätoptimering för att säkerställa optimala användarupplevelser och lönsamhet för operatören.

Ericsson har en helhetslösning för mjukvara för drift- och affärsstödsystem, inklusive konsult- och systemintegrationstjänster och managed services för IT. I kombination hjälper de operatörerna att minska den totala ägandekostnaden. Ericssons uppfattning är att förmågan att erbjuda en kombination av tjänster inom nät, IT och affärsprocesser är en viktig konkurrensfördel. Under året ingicks flera nya kontrakt, bland annat ett flerårigt Digital Telco Transformation-avtal som ska öka flexibiliteten i Entels verksamheter i Chile och Peru. 2015 förvärvade Ericsson också Sunrise Technologies telekomverksamhet, en kinesisk leverantör av IT-tjänster inom drift- och affärsstödsystem.

Ericssons position inom OSS och BSS



UTVALT OMRÅDE

TV OCH MEDIA

Marknadstillväxt 2014–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

10-12%

Definition

TV och videolösningar för innehållsägare, broadcasting-företag, TV-tjänsteleverantörer och nätoperatörer

Konkurrenter

Alcatel-Lucent, Arris, Arqiva, Cisco, Encompass, Harmonic, Huawei

Marknadsutsikter

(Ericssons bedömning)
Marknadsstorlek 2018:
USD 20–22 miljarder

TV- och mediabranschen genomgår stora förändringar när det uppkopplade samhället växer fram. Ericssons mål är att bli förstahandsvalet som samarbetspartner för innehållsägare, broadcasting-företag och TV-tjänsteleverantörer. Ericsson är i dag marknadsledande inom IPTV-plattformar, videokomprimering och moln-DVR. Ericsson strävar efter att stärka den ledande positionen inom IPTV-plattformar, att uppnå en differentierad position inom videobearbetning och videocentrerade nät och att nå framgång inom videoomvandling.

Omvandling på en fragmenterad marknad

Ericsson bedömer den fragmenterade TV-marknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt (CAGR) till 10–12 % (2014–2018). IP-tekniken, näten och den stora mängden uppkopplade enheter med videofunktioner driver på omvandlingen av TV- och mediamarknaden, framför allt inom leverans och konsumtion av TV-innehåll. Ericsson förväntar sig att videotraffiken i mobilnät ökar med omkring 55 % per år fram till 2021, och att video står för cirka 70 % av all mobiltrafik år 2021.

En kombination av produkter och tjänsteverksamhet

Ericsson har en produktportfölj som täcker hela TV-värdekedjan och som kompletteras av konsulttjänster, systemintegrationstjänster och managed services för broadcasting. Detta gör att bolaget kan fungera som rådgivare, stödja, implementera och hantera kundernas omvandlingsprojekt när TV-marknaden utvecklas.

Ericssons starka portfölj har utökats tack vare omfattande investeringar för att kombinera en mängd olika lösningar, så att alla kunder inom TV och media kan skapa överlägsna TV-upplevelser som leder till nya affärsmöjligheter och lojalare kunder. Bland Ericssons senaste förvärv inom TV och Media finns bland annat Fabrix Systems, en leverantör av moln-DVR, videolagring och bearbetning. 2015 förvärvades Envivio, en leverantör av mjukvarudefinierade lösningar för videobearbetning.

Inom broadcastingtjänster har Ericsson under de senaste åren utvidgat sin tjänsteportfölj. Ericssons erbjudande inom TV och media innefattar automatisering och standardisering av processer, metoder och verktyg och möjligheter att dra nytta av Ericssons globala leveransmodell och tjänstekompetens. Det gör att broadcasting-företag kan förkorta ledtiderna, minska riskerna för avbrott i verksamheten och göra stora besparingar inom investeringar och driftskostnader. När Ericsson hanterar broadcasting-tjänster tar bolaget över ansvaret för de tekniska plattformarna och driftstjänsterna, inklusive innehållslogistik, bibliotekshantering, kvalitetskontroll, playout-tjänster, webb-TV och mobiltjänster.

2015 ingick BBC ett flerårigt tjänstekontrakt med Ericsson för playout-tjänster. Två viktiga överenskommelser med Tellus och AT&T inom TV och Media tillkännagavs i Nordamerika under det andra halvåret.

Ericsson är väl positionerat inom den växande TV och mediamarknaden



Fragmenterad och snabbväxande marknad under omvandling, utan tydlig ledare

Möjligheter till ledande position på stor marknad



År 2021 utgörs 70 % av all mobildatastrafik av video, med en årlig tillväxttakt om 55 % (Ericssons bedömning)

Mobilitet, videoleverans och upplevelser är avgörande faktorer



Telekomoperatörer och betal-TV-operatörer slås samman

Ökat fokus på TV och media bland kunderna

INDUSTRY AND SOCIETY

Marknadstillväxt 2015–2018 (CAGR)
(Ericssons bedömning)

16-18%

Definition

Lösningar för branscherna el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet

Konkurrenser

IT- och telekomleverantörer och branschspecifika leverantörer

Marknadsutsikter

(Ericssons bedömning)
Marknadsstorlek 2018:
USD 63 miljarder

Industry and Society innebär att Ericsson utökar sin verksamhet bortom telekomoperatörer och riktar in sig på tre stora branscher: el, värme och vatten, transport samt allmän säkerhet. Ericsson ska arbeta fokuserat gentemot dessa vertikala branschsegment och utnyttja sina befintliga tillgångar: tjänsteutbud, tekniksikter, nätkompetens och globala skalfördelar inom konsulttjänster, systemintegrationstjänster och managed services. Ambitionen är att bli en ledande lösningsleverantör inom de tre utvalda vertikala branschsegmenten.

Mobilitet driver marknaderna

Ericssons marknad inom Industry and Society förväntas ha en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) om 16–18 % (2015–2018). Inom branscherna för el, värme och vatten, transport samt allmän säkerhet finns stora, komplexa aktörer som genomgår snabba omvandlingsprocesser som drivs av mobilitet och utvecklingen av nya tekniker som är på väg in på marknaden, som smarta elnät, intelligenta transportsystem och multimediatjänster. Urbaniseringen och den ökande efterfrågan på hållbarhet och regleringar driver marknaden, liksom den ökande efterfrågan på effektiv, snabb och tillförlitlig kommunikation där mobilitet innebär ett tydligt systemskifte. Samtliga tre branscher, men framför allt el, värme och vatten, kännetecknas av att marknadsmekanismerna förändras, avreglering pågår, konkurrensen ökar och prissättningen blir allt mer komplex.

Under denna pågående omvandling kan branschaktörerna ha stor nytta av mobilt bredband, utökade uppkopplingsmöjligheter samt funktioner som agerbar informationsinsamling (actionable intelligence) och "big data". Allt detta kan skapa värde i verksamheten, såväl i form av goda kundupplevelser som effektivitet. Företagen i branschen för el, värme och vatten har nät med stor geografisk utbredning, och omfattas av regelverk och affärsmodeller som liknar telekomoperatörernas. Företagen står dessutom inför liknande utmaningar som telekomoperatörerna: de måste omvandlas, öka effektiviteten i verksamheten, förbättra kundupplevelsen och

leverera fler innovationer. Tack vare den senaste molntekniken kan M2M-plattformar och -tjänster (maskin-till-maskin) som ursprungligen utvecklades för telekombranschen vara till stor nytta för företag inom el, värme och vatten, till lägsta möjliga kostnad.

Återanvända kompetens och tillgångar

I alla branscher blir förmågan att utveckla tjänstecenterade affärsmodeller och ekosystem och samtidigt skapa innovativa tjänster med nära anknytning till produkterna en allt viktigare framgångsfaktor. De utvalda branscherna spelar en viktig roll i Ericssons strategi för att utöka verksamheten och växa inom angränsande branscher genom att återanvända och utöka den befintliga portföljen med tjänster och produkter. De utvalda branscherna kan dra nytta av Ericssons mobilitetsexpertis och innovationskraft inom tjänster, samtidigt som bolaget utökar sin installerade bas till nya marknader med hög tillväxt och bidrar med stöd i de snabba, disruptiva förändringar som präglar branscherna.

Telekomnätet och de relaterade tjänster som Ericsson erbjuder, inklusive nätinfrastruktur-tjänster och professional services, är relevanta för många olika branscher och bidrar till att uppfylla många olika typer av kommunikationsbehov. En av bolagets innovationer är Connected Vehicle Cloud (molnteknik för uppkopplade bilar) för att möta bilindustrins befintliga och framtida behov av skalbara, säkra och flexibla tjänster för såväl förare som passagerare i uppkopplade bilar. 2015 lanserades Maritime ICT Cloud, en tjänst som kopplar upp fartyg till sjöss med viktiga kommunikationspartners på land, till exempel underhållsleverantörer, kundsupportcenter, samarbetspartners, hamnkontor och myndigheter.

Ericsson anser att en av bolagets främsta konkurrensfördelar är att bolaget är en systemintegratör, med kapacitet att koppla samman IT och kommunikationssystem och därmed leverera mervärde och prestanda. 2014 förvärvade Ericsson Ambient, en leverantör av kommunikationslösningar för smarta nät som Ericsson avser att introducera på den globala marknaden.

Tre branscher i fokus

El, värme och vatten



Transport



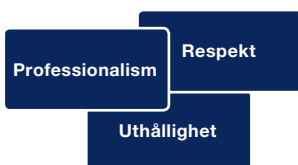
Allmän säkerhet



ERICSSONS MEDARBETARE

Ericssons medarbetarstrategi är avgörande för bolagets framtida framgång. Kärnvärdena – professionalism, respekt och uthållighet – utgör grunden för en god företagskultur som uppmuntrar och hjälper alla medarbetare att uppnå sin fulla potential.

Ericssons kärnvärden



Agilitet och ledarskap har fört Ericsson framåt genom decennier på en marknad av ständiga förändringar, och det är bolagets medarbetare och team som med sin stora innovationsförmåga verkligen har gjort skillnad. Ericssons globala team har en gemensam vision om ett hållbart uppkopplat samhälle. I denna organisation i ständig utveckling finns ett konstant behov av nya och varierade talanger. Genom att attrahera och utveckla de allra bästa medarbetarna och etablera en kultur av goda prestationer kan Ericsson befästa sitt ledarskap inom teknik och tjänster.

En attraktiv arbetsgivare över hela världen
Ericsson tar ett helhetsgrepp för att bli en attraktiv arbetsgivare över hela världen, med vissa mindre lokala variationer för att anpassa rekryteringen till lokala behov. Det råder fortfarande hård konkurrens om kunniga medarbetare inom IKT-branschen. Ericsson är välkänt i IKT-branschen, men bolaget arbetar hårt och kontinuerligt för att bredda medvetandet med hjälp av högkvalificerade talanger, teknikorierade grupper och föreningar som arbetar med att främja datavetenskap och utbildningar inom naturvetenskap, teknik och matematik (STEM). De här aktiviteterna driver också marknaden och utvecklingen av teknik och tjänster i ett större perspektiv.

För att bli en attraktiv arbetsgivare på marknader med oerhört hård konkurrens måste Ericsson hitta något helt unikt att erbjuda potentiella medarbetare. Bolaget arbetar aktivt i sociala och digitala medier med konceptet "Du + Ericsson", som sprider starka historier om människor som illustrerar Ericssons företagskultur och de globala möjligheter som bolaget ger. Ericsson har också ett rekommendationsprogram där de bästa talangerna engageras i arbetet med att attrahera andra talanger. Dessutom samarbetar bolaget med universitet över hela världen för att tidigt kunna nå nya talanger.

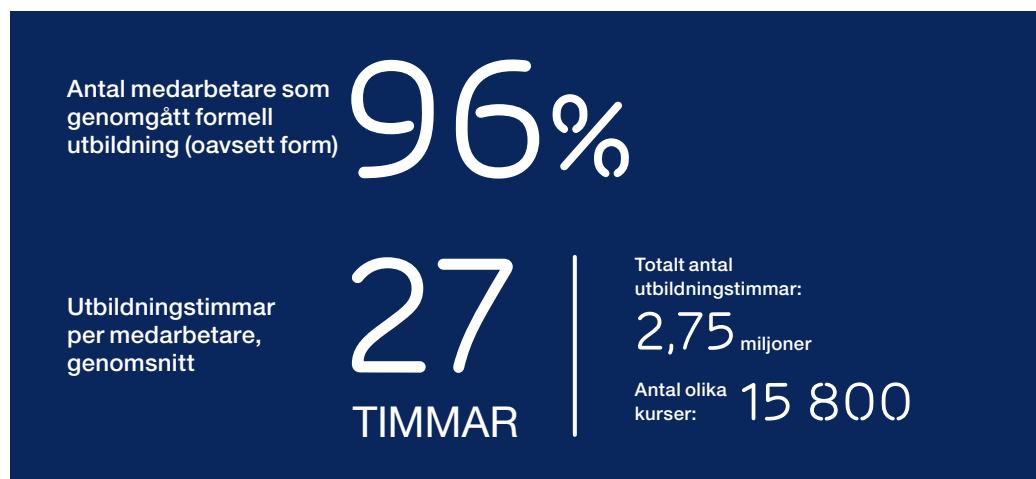
Ericsson strävar efter att få erkännande som ett bolag där medarbetarna utvecklas både personligt och karriärmässigt. Personalomsättningen är fortsatt låg (8 % på koncernnivå, exklusive effekter av bolagets omvandlingsprocess).¹⁾ I Asien överträffar Ericsson samtliga konkurrenter, med en personalomsättning långt under det lokala branschgenomsnittet.

Att ligga i framkant

Kompetens och utbildning är i fokus, för att samla de färdigheter som bolaget behöver för att genomföra sin strategi på både kort och långt sikt. 2015 fortsatte Ericssons medarbetare att vara uppdaterade på de senaste tekniktrenderna, som molnteknik, 5G och småcellsteknik.

¹⁾ Personalomsättning, exklusive avskedanden.

En lärande organisation – fakta och siffror 2015



Ericsson investerar i effektiva och innovativa utbildningsmetoder som alla kan komma åt när som helst. Hittills har över 17 000 medarbetare certifierats inom Ericsson Technical Certification Program. Ericsson Academy har ett nära samarbete med alla verksamheter för att se till att den nyckelkompetens som behövs för att genomföra strategin finns tillgänglig. Ericssons virtuella campus är en viktig del i Ericssons Digital Enterprise-initiativ för att stödja samarbeten mellan medarbetare samt kunskapshantering.

Nyskapande ledarskap och stor delaktighet

Ericsson investerar i ledare och framtida ledare inom hela verksamheten. Ett välfungerande ledarskap är avgörande för att Ericsson ska kunna behålla ledarskapet inom teknik och tjänster under föränderliga affärsvillkor. Ericsson tillämpar en noggrant utformad process för utvecklings- och karriärplanering och strukturerade ledarskapsprogram på alla nivåer. På så sätt ser man till att rätt kompetens utvecklas för rätt medarbetare i rätt tid – i enlighet med Ericssons strategi för det uppkopplade samhället.

Medarbetarnas delaktighet och inflytande ligger fortsatt mycket högt. Den senaste medarbetarenkäten besvarades av 94 % av medarbetarna. Employee Engagement Index mäter medarbetarnas allmänna motivation och engagemang i bolagets framgång. Ericssons resultat år 2015 blev 76 %, vilket placerar bolaget bland de främsta IKT-bolagen i denna externa undersökning. En av faktorerna bakom det goda resultatet är ett starkt ledarskap.

Inkluderande kultur som präglas av mångfald

Mångfald för Ericsson innebär att identifiera och respektera de unika särdragen hos varje medarbetare på varje arbetsplats. Mångfald och en inkluderande attityd är viktiga drivkrafter bakom den unika kultur som råder inom Ericsson.

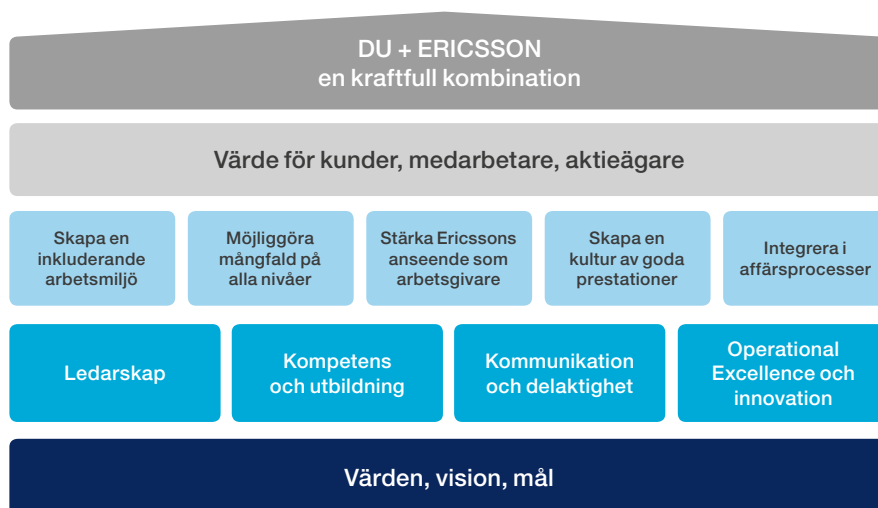
Ericsson strävar efter att ledningen och medarbetarna i stort ska präglas av lika stor mångfald som den värld där bolaget bedriver sin verksamhet. Ericsson har medarbetare av över 170 olika nationaliteter och kunder i cirka 180 länder. 2015 fokuserade Ericsson på att utnyttja skillnaderna mellan olika generationer för att öka innovationerna, och dessutom lanserades utbildningar om omedvetna fördomar i samtliga regioner.

Den främsta utmaningen inom tekniksektorn är att attrahera fler kvinnor på alla nivåer, och 2014 formulerades ett nytt mål. 2020 ska 30 % av alla ledande befattningshavare, linjechefer och personalstyrkan generellt vara kvinnor. För att nå detta mål ingår könsrelaterade mångfalds- och inkluderingsfaktorer i resultatplanen för samtliga medlemmar i den globala ledningen, och alla chefer på alla nivåer ska ha formulerat mångfaldsmål för sin verksamhet. Könsfördelningsperspektivet är en del av alla strategiska processer, till exempel rekrytering och karriärplanering, och av alla utvecklingsprogram.

Andel kvinnor

	Mål 2020	2015	2014	2013
Hela personalstyrkan	30 %	22 %	22 %	21 %
Linjechefer	30 %	18 %	19 %	18 %
Ledande befattningshavare (topp 250)	30 %	22 %	20 %	19 %
Koncernledningen	30 %	31 %	29 %	29 %

Strategi för mångfald och inkludering



Ericssons kärnvärden – professionalism, respekt och uthållighet – är integrerade delar av all verksamhet inom bolaget, och det samma gäller strategin för mångfald och inkludering. Ericsson anser att dess förmåga att dra nytta av sina globala skalfördelar och kompetens, att arbeta innovativt och anpassa verksamheten efter nya arbetssätt och att upprätthålla en inkluderande arbetsmiljö som präglas av mångfald gör det möjligt att skapa differentierat mervärde för bolagets aktieägare, kunder och medarbetare – och samtidigt förbli ledande inom IKT-branschen.

HÅLLBARHET OCH ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

En viktig del av Ericssons ambition är att vara en ansvarstagande och relevant drivkraft för positiv samhällsförändring.

I det uppkopplade samhället är Ericsson en av de drivande krafterna bakom Technology for Good™. Ericsson arbetar med detta koncept för att ta itu med utmaningar som klimatförändringar, fattigdom, utbildning, hälsa, mänskliga rättigheter och humanitära insatser som rör till exempel flyktingar, fredsarbete och katastrofhjälp.

Enligt Ericssons bedömning kommer 90 % av världens befolkning att ha tillgång till mobila bredbandsnät år 2020. Detta medför enastående möjligheter att hantera globala utmaningar när det gäller hållbar utveckling.

IKT är en av få branscher som kan ge positiva effekter på samtliga de 17 hållbara utvecklingsmål (SDG) som antogs av FN:s generalförsamling 2015. Syftet med dessa mål är att utrota fattigdom, bekämpa ojämlikhet, främja rättvisor samt motverka klimatförändringarna.

Viktiga fokusområden

Ericsson använder sina tekniska lösningar, sitt branschledarskap och kompetensen hos bolagets medarbetare för att skapa positiva effekter för intressenter, och samtidigt hantera miljömässiga och sociala risker samt risker inom området ansvarsfullt företagande. Fokusområden inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande innefattar följande: genomföra ansvarsfulla affärer, att adressera miljö, energi och klimatförändringar samt skapa positiva socioekonomiska effekter.

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfulla affärsmetoder är en integrerad del i Ericssons verksamhet för att säkerställa en god riskhantering. Ericssons ledningssystem (EGMS) innehåller policier, processer och direktiv på koncernnivå och omfattar ansvarstagande i leverantörskedjan, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, hantering av miljöfrågor, anti-korrupsionsarbete, mänskliga rättigheter och andra områden. Ericssons ledningssystem utvärderas av en extern kvalitetssäkrare.

Bolagsstyrning

Ericssons affäretiska kod är grunden för hur vi arbetar med ansvarsfullt företagande och är vår övergripande policy. 2015 uppmanades alla medarbetare att bekräfta att de känner till den affäretiska koden, och över 97 % av alla aktiva medarbetare gjorde detta. Uppförandekoden bygger på FN:s Global Compact-principer och innefattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor,

hantering av miljöfrågor och antikorrupsionsarbete, och den gäller för såväl medarbetare som leverantörer.

Utöver FN:s Global Compact-principer tillämpar Ericsson FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) inom hela verksamheten. De mänskliga rättigheter som har tydligast koppling och är mest framträdande s.k. salient, till Ericssons verksamhet är rätten till respekt för privatlivet, yttrandefriheten samt goda arbetsvillkor, och Ericsson arbetar med och rapporterar om sitt arbete med dessa frågor enligt UNGP rapporteringsramverk. Ericsson engagerar sig framför allt för mänskliga rättigheter, antikorrupsionsarbete, ansvarstagande i leverantörskedjan, förbättringar av de miljömässiga resultaten och goda standarder vad gäller arbetstagares villkor och en god arbetsmiljö.

Mänskliga rättigheter

Ericssons Sales Compliance-process innefattar regelbundna granskningar av möjliga effekter på mänskliga rättigheter som en del av försäljningsprocessen. Processen utgår ifrån fyra perspektiv: produkt, kund, land och avsett användningsområde, och därefter fattas beslut om vilka mitigerande åtgärder som ska vidtas. Ett tvärfunktionellt, internt Sales Compliance Board har det slutliga ansvaret för processen. Under 2015 granskades över 430 ärenden. 6 % av ärendena avvisades och 94 % godkändes, i vissa fall med mitigerande åtgärder som villkor.

Arbetsmiljö

Alla medarbetare har rätt till en säker och hälsosam arbetsmiljö. Ericsson tar detta på största möjliga allvar och arbetar transparent och inkluderande med de här frågorna, även i leverantörskedjan. Bolaget har en nollvision för allvarliga incidenter. Arbetsmiljöfrågor (Occupational Health and Safety, OHS) är integrerade i verksamhet i hela världen, med fokus på medvetenhet och förebyggande åtgärder. 2015 inrättades en grupp för arbetsmiljörelaterade incidenter (OHS Incident Review board). Under 2015 rapporterades totalt 27 arbetsplatsrelaterade dödsfall av underleverantörer och samarbetspartners, varav 17 drabbade underleverantörer och 10 drabbade utomstående (den senare gruppens dödsfall orsakades uteslutande av olyckor i trafiken). Eftersom trafikolyckor har lett till ett flertal dödsfall är förarutbildningar ett fokus för arbetsmiljöarbetet.



Att adressera miljö, energi och klimatförändringar

Ericsson har en tredelad strategi för energifrågor och klimatförändringar, som stöd för ett hållbart uppkopplat samhälle, Networked Society.

Minska koldioxidavtrycket

Det långsiktiga målet är att CO₂e-utsläppet 2017 från Ericssons egen verksamhet skall bibehållas på 2011 års nivå. Det inkluderar affärsresor, transporter och energianvändning i fastigheter. Detta betyder att CO₂e-utsläppet per medarbetare sänks med 30%. Arbetet mot detta mål fortgår enligt plan.

Maximerad energiprestanda

2015 låg fokus på fortsatta förbättringar av energiprestandan i hela produktportföljen. 2015 lanserade bolaget Ericsson Radio System som har 50 % bättre energieffektivitet.

Bidra till en kolsnål ekonomi

2015 uppnådde Ericsson ett mål om att minska koldioxidutsläppen i samhället från bolagets produkter och tjänster på områden som el, värme och vatten (smarta mätare) och transporter, med dubbelt så mycket som utsläppen från Ericssons egen verksamhet.

Ericsson arbetar mycket engagerat för att motverka klimatförändringarna. Bolaget har till exempel undertecknat ett uttalande vid World Economic Forum (CEO Climate Leaders' statement) samt den så kallade Paris Pledge, som stöd för att säkerställa att den ambitionsnivå som Parisavtalet kräver uppnås eller överträffas. Ericsson deltar också i den svenska regeringens initiativ Fossilfritt Sverige.

Som en del i ett treårigt samarbete med UN-Habitat presenterades rapporten "ICT for urban climate action" under FN:s klimatmöte i Paris, COP21.

Skapa positiva socioekonomiska effekter

Mobilitet, bredband och molnteknik kan bidra till socioekonomisk utveckling på flera områden: högre levnadsstandard, ökad jämlikhet mellan män och kvinnor samt bättre tillgång till finansiella tjänster, hälsovård och utbildning. För att människor ska kunna dra nytta av den nya tekniken krävs dock att den görs tillgänglig till en rimlig kostnad. Ericsson har arbetat aktivt med att framhäva hur IKT kan göra det lättare att uppnå målen för hållbar utveckling (SDGs). Ericsson och Columbia University genomförde ett gemensamt forskningsprojekt 2015 som visar att IKT har en avgörande betydelse för att uppnå målen för hållbar utveckling, och hur IKT kan göra att målen uppnås snabbare.

Humanitära hjälpinsatser

Ericsson Response, ett volontärprogram för bolagets medarbetare som bidrar med kommunikationsexpertis, utrustning och resurser till

humanitära hjälporganisationer, fyllde 15 år. Ericsson bistod FN:s Emergency Telecommunications Cluster (ETC) för att koppla upp över 90 enheter för ebolabehandling i Västafrika samt humanitära insatsenheter i Sierra Leone, Guinea och Liberia. Dessutom bidrog Ericsson med hjälp efter cyklonen i Vanuatu och efter jordbävningen i Nepal. Bolaget bidrog också med kommunikationslösningar och expertis som stöd för humanitära insatser i flyktingförläggningar samt förläggningar för internflyktingar (IDP) i Sydsudan och Irak. Under 2015 genomfördes insamlingskampanjer bland Ericssons medarbetare som totalt resulterade i 75 000 USD till World Food Programme och ETC i Nepal, samt 450 000 till UNHCR och flyktingar.

Flyktingar

Utöver de tjänster som Ericsson erbjuder i många länder i Afrika fortsätter bolagets arbete med Refugees United-tjänsten i Irak, Jordanien och Turkiet. Ericsson samarbetar med europeiska operatörer för att sprida kunskap om tjänsten bland de över 1 miljon människor som enligt UNHCR kom till Europa under 2015. Tjänsten hjälper flyktingar som tagit sig till Tyskland och Sverige att återfå kontakt med familjemedlemmar som de skilts från under flykten.

Utbildning

Ericsson är en ledande teknikpartner i det globala utbildningsinitiativet Connect to Learn som startades i samarbete med Earth Institute vid Columbia University och Millennium Promise. Projektet finns nu i 22 länder, och engagerar 16 mobiloperatörer och omkring 70 000 elever deltar.

Tillgång till finansiella tjänster

Mobila finansiella tjänster anses vara avgörande för att de cirka 1,8 miljarder människor i världen som i dag saknar tillgång till banktjänster ska få möjligheter till detta (Världsbanken), vilket kan medföra betydande goda samhällseffekter. Under 2015 togs Ericssons mobilhandelslösningar i bruk i Pakistan samt i flera länder i Afrika söder om Sahara och Latinamerika, bland annat genom ett projekt för Perus nationella bankförening, ASBANC.

Nå storskalighet

Ericssons mål om att åstadkomma direkta positiva effekter för 4,8 miljoner människor genom Technology for Good™-projekt fram till 2016 uppnåddes redan 2015. Med hjälp av en uppdaterad metod har Ericsson kommit fram till att omkring 20 miljoner människor i dagsläget påverkas positivt genom Technology for Good™-projekt.

Ericssons ambition är att påverka ytterligare åtta miljoner människor fram till slutet av 2016, vilket totalt innebär 28 miljoner människor.



Mer information om Ericssons arbete på de här områdena finns i Sustainability and Corporate Responsibility Report på: www.ericsson.com.

Modulär radio- infrastruktur löser platsutmaningen

Ericssons nya modulära, kompakta och energieffektiva radiosystem ger operatörer tillgång till den infrastruktur de behöver, genom att skapa rätt förutsättningar för skräddarsydda nät som kan utformas enligt operatörens platskrav och enligt lokala regelverk, trafikbelastning och kommersiella förutsättningar. Ett innovativt rälssystem gör att Ericsson Radio System kan anpassas efter den aktuella platsen, utan att ta upp någon golvyta och med enklast möjliga installationsprocess. Samtidigt är systemet modulärt, kompakt och energieffektivt, vilket minskar kundernas behov av investeringar och sänker rörelseomkostnaderna genom att möjliggöra tre gånger så hög kapacitetsdensitet med 50 procent förbättrad energieffektivitet. Operatörerna strävar efter att uppnå bästa möjliga prestanda och högsta möjliga upplevelsekaraktär på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt. Ericsson anser att denna systemarkitektur som bygger på flera standarder, frekvensband och lager, utgör en ideal plattform som stöder operatörerna i deras verksamhet såväl nu som på vägen mot 5G.



BREV FRÅN STYRELSENS ORDFÖRANDE

Bästa aktieägare

Styrelsen är djupt involverad i att stödja bolaget i dess omvandlingsprocess. Tillsammans med den verkställande direktören och koncernchefen och övriga medlemmar i ledningen utvecklar vi en långsiktig strategisk inriktning. Samtidigt är vi också ständigt beredda att agera snabbt på nya möjligheter och utmaningar.

Den strategiska inriktning som Ericsson har valt gör att bolaget måste fokusera på framsteg i såväl nutid som framtid på samma gång. Det är en utmaning, men förmågan att väga dagens verksamhet mot framtidens snabba utveckling har alltid varit en viktig del av Ericssons kultur, och den har gjort bolaget framgångsrikt under 140 år. Att vara styrelseordförande för Ericsson är ett spännande uppdrag. Kärnvärdena professionalism, respekt och uthållighet utgör grunden för bolagets kultur. Den här kulturen hjälper Ericsson att utöka sin marknadsnärvaro och samtidigt erbjuda innovativa lösningar, nätkompetens, tjänster och affärsfunktioner till såväl traditionella kunder som nya kunder i nya branscher.

Uppgiften att säkerställa en god långsiktig utveckling på dagens hårt konkurrensutsatta och snabbföränderliga marknader, där även de makroekonomiska förhållandena är exceptionella, är både spännande och utmanande. Styrelsen måste ständigt vara medveten om och väga in de långsiktiga utsikterna för branschen och samtidigt hålla sig uppdaterad om det senaste inom teknik och tjänster. På så sätt kan vi styra investeringar och resurser till rätt områden för att maximera konkurrenskraften.

2015 fokuserade styrelsen huvudsakligen på tre områden: strategi, bolagsstyrning och kompetensstyrning.

I sitt strategiska arbete ägnar styrelsen alltid mycket tid åt att utvärdera olika strategiska

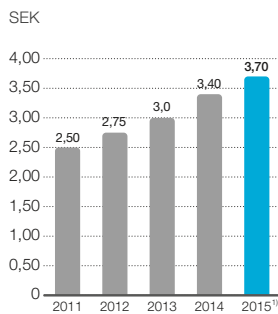
alternativ. För att stärka Ericssons position som helhetsleverantör beslutade styrelsen bland annat att ingå ett strategiskt samarbetsavtal med Cisco.

Under 2015 har styrelsen ägnat mycket tid åt bolagsstyrning, och grundliga diskussioner har förts om bolagets ramverk för ansvarsfulla affärer, för att hantera miljöfrågor inklusive energi- och klimatförändringsfrågor samt för att skapa positiva socioekonomiska effekter. Detta är viktiga beståndsdelar i Ericssons värdeskapande och för att värna om förtroendet från bolagets aktieägare och andra intressenter.

God kompetensstyrning och god successionsplanering är viktiga strategiska verktyg för att strategin ska kunna genomföras väl. Styrelsen stödjer den verkställande direktören och koncernchefen Hans Vestberg och övriga medlemmar i ledningen i arbetet med att attrahera och rekrytera de bästa talangerna i IKT-branschen.

Styrelsen ägnar mycket tid åt att analysera och följa Ericssons kapitalstruktur, ett område som intressenterna på kapitalmarknaden, inklusive våra aktieägare, följer mycket noggrant. Kapitaleffektiviteten samt affärsplaner, budgetar och investeringar i FoU och andra tillgångar utvärderas noggrant av styrelsen. Dessutom granskar styrelsen fördelningen av investeringar i FoU, förvärv och andra investeringar så att alla investeringar görs i enlighet med strategin för att bevara Ericssons ledande ställning inom kärnverksamheten och utöka verksamheten till utvalda områden, och i enlighet med de övergripande målen för kapitaleffektivitet. Efter att ha övervägt dessa faktorer föreslår styrelsen att utdelningen höjs från SEK 3,40 per aktie 2014 till SEK 3,70 per aktie 2015, vilket motsvarar en ökning med 9%. Mellan 2009–2015 har utdelningen ökat med 11% per år i genomsnitt. Ericsson leder omvandlingen av IKT-marknaden genom ökad mobilitet. Det är styrelsens uppfattning att bolaget har den flexibilitet som krävs för att både hantera utmaningar och ta vara på möjligheter under den här utvecklingen, och vi är stolta över att få vara en del av omvandlingsprocessen och bidra till framtida framgångar.

Utdelning per aktie



¹⁾ För 2015 enligt styrelsens förslag.



Leif Johansson
Styrelseordförande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

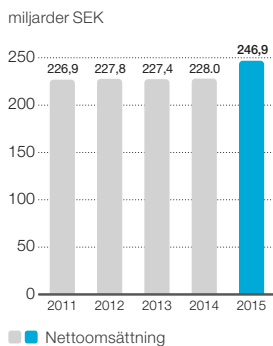
Innehåll

Verksamhet under 2015	42
Finansiell översikt	43
Affärsresultat-Segment	46
Affärsresultat-Regioner	47
Bolagsstyrning	48
Väsentliga kontrakt	49
Riskhantering	49
Inköp och materialförsörjning	50
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande	50
Juridiska tvister	52
Moderbolaget	52
Händelser efter bokslutet	53
Styrelsens försäkran	54

2015 i korthet

- › Rapporterad försäljning ökade med 8%. Försäljnings-tillväxten i Indien, Nordamerika och Kina, samt högre patent- och licensintäkter, motverkades något av lägre försäljning i Japan, Ryssland och Brasilien. Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valuta-effekter, minskade med -5%.
- › Patent- och licensintäkterna var SEK 14,4 (9,9) miljarder.
- › Rörelseresultatet ökade till SEK 21,8 (16,8) miljarder.
- › Kassaflödet från rörelsen var SEK 20,6 (18,7) miljarder. Kassagenereringen var 85%, det vill säga högre än målet om 70%.
- › Styrelsen föreslår en utdelning för 2015 om SEK 3,70 (3,40) per aktie, en ökning om 9% jämfört med föregående år.

Nettoomsättning



Verksamhet under 2015

För helåret 2015 ökade bolagets försäljning med 8 % drivet av försäljningstillväxt i Indien, Nordamerika och Kina samt högre patent- och licensintäkter. Alla tre segment visade försäljningstillväxt. Både rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade jämfört med föregående år trots avsevärt högre omstrukturingskostnader. Förbättringen av rörelseresultatet beror framförallt på högre patent- och licensintäkter, lägre negativa effekter från valutasäkringskontrakt samt lägre rörelseomkostnader, exklusive omstrukturingskostnader. Under året har USD stärkts mot ett antal valutor inklusive SEK, vilket har påverkat försäljningen och rörelseresultatet positivt.

Patent- och licensstrategin, att skapa värde från investeringar i FoU, har varit framgångsrik och de senaste fem åren har patent- och licensintäkterna mer än tredubblats. Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 14,4 (9,9) miljarder. Ericsson har nu avtal med merparten av alla mobiltelefonföretagare.

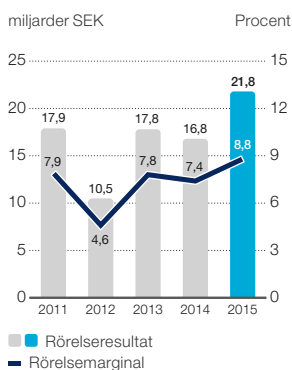
Under 2015 var utvecklingen god inom samtliga utvalda tillväxtområden, IP-nät, Molnteknik, OSS och BSS, TV och Media samt Industry and Society. Ericsson fortsatte att investera för att bygga ledarskap inom dessa områden.

Arbetet med att återfå uthållig lönsamhet i Network Rollout har utvecklats väl och gav ett nollresultat för det andra halvåret 2015, exclusive omstrukturingskostnader. Helårets rörelseresultat för Network Rollout, exklusive omstrukturingskostnader, förbättrades till SEK -0,4 (-2,2) miljarder.

Det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet, med målet att uppnå årliga besparingar om SEK 9 miljarder under 2017 jämfört med 2014, fortgick planenligt. Rörelseomkostnader, exklusive omstrukturingskostnader, minskade till SEK 61,4 (63,0) miljarder. Ericsson kommer att fortsätta att fokusera på rörelseomkostnader och att öka insatserna för att ytterligare sänka kostnaderna för sålda varor och tjänster för att förbättra rörelsemarginalen.

Ericsson genererade ett kassaflöde från rörelsen för helåret om SEK 20,6 (18,7) miljarder, och målet om en kassagenerering över 70 % överträffades. Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 3,70 (3,40) per aktie för 2015, en ökning med 9 % jämfört med föregående år.

Rörelseresultat och rörelsemarginal



Finansiell översikt

Nettoomsättning

Rapporterad försäljning ökade med 8 %. Försäljningstillväxten i Indien, Nordamerika och Kina samt högre patent- och licensintäkter motverkades delvis av lägre försäljning i Japan, Ryssland och Brasilien.

Alla tre segment visade försäljningstillväxt. Global Services försäljning ökade med 11 %, med 15 % tillväxt inom Professional Services, medan försäljningen för Network Rollout var i det närmaste oförändrad. Networks försäljning ökade med 5 % och Support Solutions försäljning ökade med 19 %.

Patent- och licensintäkterna uppgick till SEK 14,4 (9,9) miljarder. Under 2015 tecknades ett globalt patentlicensavtal med Apple.

Under året har USD stärkts mot ett antal valutor inklusive SEK, vilket har påverkat försäljningen positivt. Samtidigt har den starka USD gradvis påverkat investeringarna negativt på vissa utvecklingsmarknader.

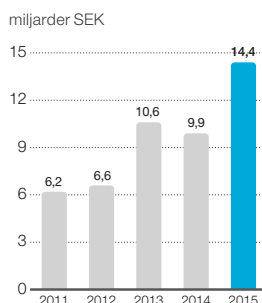
Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med -5 %.

Bruttomarginal

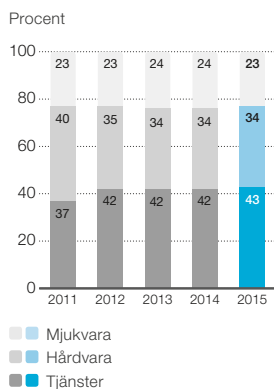
Bruttomarginalen minskade till 34,8 % (36,2 %). Exklusive omstrukturingskostnader minskade bruttomarginalen till 35,7 % (36,6 %) genom en mix med lägre andel kapacitetsförsäljning och högre andel försäljning inom Global Services. Detta vägdes till viss del upp av högre patent- och licensintäkter samt implementerade effektivitetsförbättringar.

Försäljningsmixen var: mjukvara 23 % (24 %), hårdvara 34 % (34 %) och tjänster 43 % (42 %).

IPR-intäkter (netto)



Andel av den totala försäljningen som utgörs av mjukvara, hårdvara och tjänster



Jan Frykhammar, finansdirektör, Hans Vestberg, vd och koncernchef, och Helena Norrman, marknads- och kommunikationsdirektör, vid presentationen av fjärde kvartalsrapporten i januari 2016.

Omstrukturingskostnader och globala kostnads- och effektivitetsprogrammet

Omstrukturingskostnaderna uppgick till SEK -5,0 (-1,5) miljarder, vilket är i linje med tidigare uppskattning. Kostnaderna hänförde sig framförallt till kostnads- och effektivitetsprogrammet som offentliggjordes i november 2014. Det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet fortgår planerligt och förväntas resultera i årliga nettobesparingar om SEK 9 miljarder under 2017 jämfört med 2014.

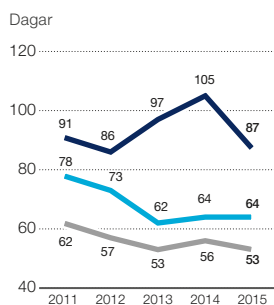
Utifrån det vi ser idag förväntas de totala omstrukturingskostnaderna för 2016 uppgå till cirka SEK 3-4 miljarder. Detta inkluderar både omstrukturingskostnader hänförliga till det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet och normala omstrukturingskostnader för den pågående omställningen av verksamheten.

Rörelseomkostnader

De totala rörelseomkostnaderna ökade till SEK 64,1 (63,4) miljarder. Exklusive omstrukturingskostnader minskade rörelseomkostnaderna från SEK 63,0 miljarder till SEK 61,4 miljarder som en följd av lägre FoU-investeringar, vilka uppgick till SEK 32,8 (36,0) miljarder. Detta är delvis ett resultat av implementeringen av aktiviteter hänförliga till det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet. Ökningen av kapitaliserade utvecklingskostnader uppgick till SEK 3,5 (1,5) miljarder. Ökningen hänför sig till högre aktivitet i utveckling av teknologiplattformar jämfört med för ett år sedan.

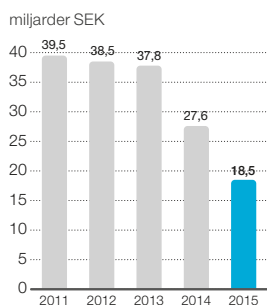


Rörelsekapital

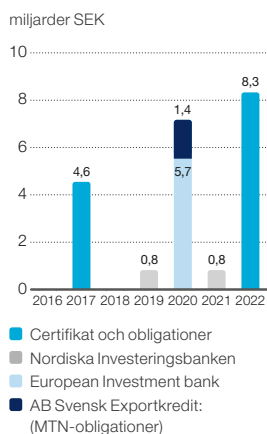


- Genomsnittlig kredittid för kundfordringar (Målet är mindre än 90 dagar)
- Omsättningshastighet i lagret (Målet är mindre än 65 dagar)
- Genomsnittlig kredittid för leverantörsskulder (Målet är mer än 60 dagar)

Nettokassa



Skuldprofil moderbolaget



Övriga rörelseintäkter och rörelseomkostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelseomkostnader förbättrades till SEK 0,1 (-2,2) miljarder. Ökningen är framförallt hänförlig till valutasäkringseffekter om SEK -1,1 (-2,8) miljarder. Dessa hänför sig till balansen av valutasäkringar i USD, vilken har minskat i värde. SEK har försvagats mot USD mellan den 31 december 2014 (SEK/USD 7,79) och den 31 december 2015 (8,40). Den negativa valutasäkringseffekten uppvägdes mer än väl av flera mindre, positiva effekter, och ett kapitaltillskott om SEK 0,3 miljarder från en fastighetsförsäljning i USA.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade till SEK 21,8 (16,8) miljarder, trots avsevärt högre omstruktureringsskostnader. Ökningen av rörelseresultatet beror framförallt på högre patent- och licensintäkter, lägre negativa effekter från valutasäkringskontrakt samt lägre rörelseomkostnader, exklusive omstruktureringsskostnader. Effekten från valutasäkringskontrakt påverkade rörelseresultatet positivt. Rörelsemarginalen var 8,8 % (7,4 %).

Finansnetto

Finansnettot uppgick till SEK -1,9 (-1,0) miljarder. Nedgången beror framförallt på negativa omvärderingseffekter i utländsk valuta samt lägre räntor.

Skatter

Skattesatsen för 2015 var 31 % jämfört med 30 % för 2014, negativt påverkad av den geografiska mixen. Skattekostnaderna var SEK -6,2 (-4,7) miljarder.

Periodens resultat och vinst per aktie

Periodens resultat ökade till SEK 13,7 (11,1) miljarder av samma anledning som ökningen i rörelseresultatet. Vinst per aktie efter utspädning var SEK 4,13 (3,54).

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelsen var SEK 20,6 (18,7) miljarder. Den positiva intjäningen motverkades till viss del av ökat rörelsekapital genom en affärsmix med en hög andel utbyggnadsprojekt i Kina och på andra utvecklingsmarknader.

Den genomsnittliga kredittiden för kundfordringar minskade till 87 (105) dagar och lagrets omsättningshastighet mätt i dagar var oförändrad med 64 dagar. Genomsnittlig kredittid för leverantörsskulder minskade till 53 (56) dagar. Avsättningar uppgick till SEK 3,8 (4,4) miljarder vid årets slut. Under året utbetalades SEK 2,8 miljarder hänförliga till omstruktureringsskostnader.

Totala investeringsaktiviteter uppgick till SEK -8,0 miljarder. Investeringar i materiella anläggningstillgångar ökade till SEK -8,3 (-5,3) miljarder, drivet av fortsatta investeringar i de nya IKT-centren i Sverige och Kanada. Förvärven uppgick till SEK -2,2 (-4,4) miljarder.

Finansieringsaktiviteterna påverkades av utbetalning av utdelning om SEK -11,3 (-9,8) miljarder.

Finansiell ställning

Nettokassan minskade till SEK 18,5 (27,6) miljarder under 2015, trots ett starkare kassaflöde från rörelsen, framförallt till följd av ökade investeringar i IKT-center, nya byggnader i Santa Clara, Kalifornien samt ökade utdelningar. Pensionsavsättningarna ökade med SEK 2,3 miljarder till följd av aktuariella justeringar. Nettokassan, exklusive pensionsavsättningar, var SEK 41,2 (48,0) miljarder.

Under 2015 bekräftade både Standard & Poor's och Moody's sina långsiktiga bedömningar av Ericsson till BBB+/Baa1, båda med stabila framtidsutsikter.

Den genomsnittliga löptiden för långsiktiga lån per den 31 december 2015 var 4,8 år jämfört med 5,7 år 12 månader tidigare. Ericsson har en outnyttjad kreditfacilitet (Revolving Credit Facility) om USD 2,0 miljarder. Faciliteten löper fram till 2020.

Anställda

Under 2015 minskade antalet anställda med 1 774 personer. Vid slutet av 2015 var antalet anställda 116 281 (118 055). Närmare 15 000 nya medarbetare anställdes av Ericsson under året och närmare 17 000 anställda lämnade Ericsson till följd av naturlig avgång och den pågående omställningen av företaget.

Forskning och utveckling, patent och licensiering

I enlighet med det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet har bolaget minskat FoU-aktiviteterna. Avvecklingen av modemverksamheten var det enskilt största bidraget till besparingen. Uppskattningsvis hälften av det globala kostnads- och effektivitetsprogrammets planerade besparingar om SEK 9 miljarder beräknas komma från rörelseomkostnader. FoU-kostnaderna uppgick till SEK 34,8 (36,3) miljarder.

Forskning och utveckling, patent och licensiering

	2015	2014	2013
Kostnader (miljarder SEK)	34,8	36,3	32,2
I procent av nettoomsättningen	14,1 %	15,9 %	14,2 %
Anställda inom FoU per den 31 december ¹⁾	23 700	25 700	25 300
Patent ¹⁾	39 000	37 000	35 000
IPR-intäkter, netto (miljarder SEK)	14,4	9,9	10,6

¹⁾ Antalet anställda och patent är ungefärliga.

Säsongsvariationer

Bolagets försäljning, resultat och kassaflöde från rörelsen varierar från kvartal till kvartal, och är normalt lägst i första kvartalet och högst i fjärde kvartalet. Detta beror främst på att nätoperatörernas inköpsmönster varierar över året.

Genomsnittlig säsongsvariation de senaste fem åren

	Första kvartalet	Andra kvartalet	Tredje kvartalet	Fjärde kvartalet
Sekventiell förändring av försäljning	-22 %	9 %	0 %	21 %
Procent av årlig försäljning	22 %	24 %	24 %	29 %

Poster utanför balansräkningen

Det finns för närvarande inga väsentliga poster utanför balansräkningen som har, eller rimligen skulle kunna förväntas ha, en väsentlig effekt, nu eller senare, på bolagets ekonomiska ställning, intäkter, kostnader, rörelseresultat, likviditet, investeringar eller kapitalresurser.

Investeringar

Investeringarna 2015 uppgick till SEK 8,3 (5,3) miljarder, motsvarande 3,4 % av försäljningen. Investeringarna rör främst testanläggningar och utrustning för FoU-enheter, nätdriftscenter och tillverknings- och reparationsverksamhet.

Investeringar har gjorts i tre nya globala IKT-center. Centren stöttar FoU- och tjänsteorganisationen att utveckla och verifiera lösningar mer effektivt och att ta innovationer snabbare till marknaden. Det första centret, i Linköping, öppnades 2014. Det andra centret, i Rosersberg, öppnades i början av 2016. Det tredje centret, i Montreal, Canada, är planerat att öppnas under andra kvartalet 2016. Dessutom har Ericsson investerat i två nya byggnader i Santa Clara, Californien. Syftet med investeringen är att konsolidera Ericssons verksamhet i Silicon Valley.

Utöver dessa investeringar anser Ericsson att bolagets materiella anläggningstillgångar och de anläggningar som bolaget utnyttjar passar nuvarande behov på de flesta platser.

De årliga investeringarna ligger normalt på omkring 2 % av nettoomsättningen. Denna nivå är nödvändig för att underhålla och bevara den aktuella kapacitetsnivån. Styrelsen granskar bolagets investeringsplaner och förslag.

Per den 31 december 2015 hade inga väsentliga belopp avseende fastigheter, byggnader, maskiner eller utrustning ställts som säkerhet för utestående skulder.

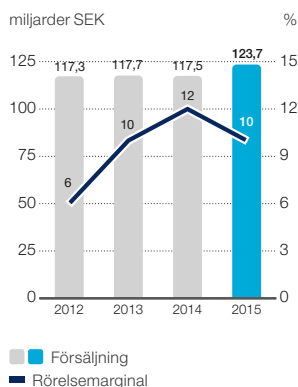
Bolaget anser sig ha tillräcklig kassa och kapacitet för kassagenerering för att finansiera förväntade investeringar utan extern upplåning under 2016.

Investeringar 2011–2015

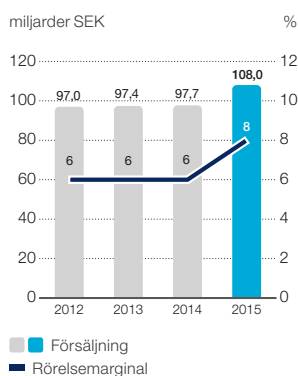
miljarder SEK	2015	2014	2013	2012	2011
Investeringar	8,3	5,3	4,5	5,4	5,0
varav i Sverige	2,6	2,4	1,9	1,3	1,7
Procent av årlig försäljning	3,4 %	2,3 %	2,0 %	2,4 %	2,2 %

Affärsresultat – Segment

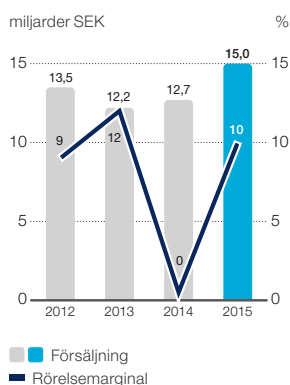
Networks



Global Services



Support Solutions



Networks

Rapporterad försäljning ökade med 5% jämfört med föregående år. Ökningen hänför sig framförallt till ökade patent- och licensintäkter. Operatörernas investeringar i mobilt bredband i Indien och Sydostasien ökade. De storskaliga utbyggnationerna av LTE i Kina fortsatte i hög takt under 2015. Försäljningen i Nordamerika var oförändrad jämfört med föregående år, positivt påverkad av en starkare USD. Investeringar i mobilt bredband i Nordamerika påverkades negativt av operatörernas fokus på att optimera sina kassaflöden för att finansiera större förvärv och spektrumauktioner.

Under 2015 ökade försäljningen inom det utvalda tillväxtområdet IP-nät, framförallt drivet av investeringar i kärnnet för paketdata, röst-samtal över LTE och hantering av användardata.

Under året har USD stärkts mot flertalet valutor inklusive SEK, vilket påverkat försäljningen positivt. Den starka USD påverkade också gradvis investeringarna negativt på vissa utvecklingsmarknader. Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med –8% jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade till följd av en högre andel försäljning av utbyggnadsprojekt för mobilt bredband och högre omstrukturingskostnader. Ökade patent- och licensintäkter, lägre rörelseomkostnader och lägre negativ effekt av valutasäkringar bidrog positivt till rörelseresultatet och rörelsemarginalen.

Året inleddes med en hög andel FoU-investeringar, vilka gradvis minskade till följd av det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet. Målet att förbättra Networks lönsamhet kvarstår.

Omstrukturingskostnaderna uppgick till SEK –2,8 (–0,4) miljarder och negativa effekter från valutasäkringskontrakt var SEK –0,9 (–2,1) miljarder.

Global Services

Rapporterad försäljning ökade med 11% jämfört med föregående år. Rapporterad försäljning inom Professional Services ökade med 15% med en stark utveckling över hela portföljen och med tillväxt i alla tio regioner.

Försäljningen ökade inom Consulting och Systems Integration, drivet av transformationsprojekt inom OSS och BSS samt lösningar för kunder inom Industry & Society. Försäljningen inom Managed Services växte med 17% och antalet tecknade kontrakt ökade med mer än 40% jämfört med 2014.

Försäljningen inom Network Rollout var oförändrad. Lägre aktivitet i utbyggnadsprojekt i Japan, Nordamerika och Latinamerika påverkade försäljningen negativt.

Global Services försäljning, justerad för

jämförbara enheter och valutaeffekter, minskade med –2%.

Global Services rörelseresultat ökade med mer än 30% jämfört med 2014, drivet av ökad försäljning inom Professional Services och minskade förluster inom Network Rollout. Professional Services marginal var stabil jämfört med föregående år.

Arbetet med att återfå uthållig lönsamhet i Network Rollout fortsatte framgångsrikt och ett nollresultat uppnåddes, exklusive omstrukturingskostnader, för det andra halvåret. Helårets rörelseresultat för Network Rollout förbättrades till SEK –1,4 (–2,5) miljarder. Rörelseresultat för Network Rollout, exklusive omstrukturingskostnader, förbättrades till SEK –0,4 (–2,2) miljarder.

Omstrukturingskostnaderna för Global Services ökade till SEK –1,7 (–0,8) miljarder. Implementeringstakten av Global Services strategi för tjänsteleveranser accelererade under året som en del av det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet. Detta resulterade i att 50% (44%) av tjänsteleveransen sköts genom fjärrleverans. Ambitionen att optimera tjänsteleveransen och förbättra lönsamheten fortsätter.

Effekten på rörelseresultatet från valutasäkringskontrakt var SEK –0,2 (–0,6) miljarder.

Support Solutions

Försäljningen ökade med 19% jämfört med 2014 med framförallt Nordamerika och Indien som bidragande marknader. Försäljningen, justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter, var oförändrad. Den allmänna övergången från traditionella licensmodeller för telekommunikationsvaror till återkommande licensintäkter fortsätter.

Försäljningen inom OSS och BSS utvecklades fördelaktigt. Tillväxten inom mobilt bredband driver operatörerna att transformera sina lösningar för OSS och BSS för att tillvarata värdet som datatillväxten för med sig, samtidigt som de hanterar den ökande komplexiteten. Två viktiga överenskommelser inom TV & Media, vilka meddelades i Nordamerika under det andra halvåret, visar på den starka positionen Ericsson har på den här föränderliga marknaden.

Patent- och licensintäkter ökade jämfört med 2014.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen förbättrades väsentligt jämfört med 2014, drivet av högre försäljning. Fokus framöver är att förbättra lönsamheten genom att öka den återkommande mjukvaruförsäljningen och att förbättra verksamhetens effektivitet.

Omstrukturingskostnaderna ökade till SEK –0,5 (–0,1) miljarder, till följd av aktiviteter i det globala kostnads- och effektivitetsprogrammet. Effekten av valutasäkringskontrakten på rörelseresultatet var SEK –0,1 (–0,2) miljarder.

Affärsresultat – Regioner

- **Nordamerika**
 Investeringarna i mobilt bredband var låga då operatörerna fokuserade på att optimera sina kassaflöden för att finansiera större förvärv och spektrumauktioner. Investeringarna stabiliserades under andra halvåret, drivet av tillväxt i datatrafik. IKT-transformation, TV & Media och Professional Services utvecklades fördelaktigt.
- **Latinamerika**
 Försäljningen minskade jämfört med föregående år, framförallt drivet av lägre affärsaktivitet i Brasilien. Operatörsinvesteringarna ökade i lokala valutor, men inte tillräckligt för att kompensera för deprecieringen gentemot USD och valutarestriktioner i flera delar av regionen. Professional Services försäljning växte, framförallt inom OSS och BSS.
- **Nordeuropa och Centralasien**
 Försäljningen minskade, framförallt på grund av lägre investeringar i mobilt bredband i Ryssland med en försäljning om SEK 4,7 (6,7) miljarder. Försäljningen stabiliserades dock under andra halvåret, men vid en lägre nivå jämfört med samma period föregående år. Försäljningen inom Professional Services ökade, drivet av Managed Services och projekt inom IKT-transformation i Norden. TV & Media samt OSS och BSS utvecklades fördelaktigt, vilket drev försäljningen inom Support Solutions.
- **Väst- och Centraleuropa**
 Investeringarna i mobilt bredband drevs av övergången från 3G till 4G och av kapacitetsförbättringar. Parallellt har några viktiga kontrakt nått sin kulmen. Försäljningen var stabil med ett skifte mot Professional Services och Support Solutions då operatörerna fokuserar på optimering av nät, ökad effektivitet och ny funktionalitet.
- **Medelhavsområdet**
 Försäljningen ökade något, drivet av Managed Services. Investeringar i mobilt bredband drevs av övergången från 3G till 4G och förbättringar av nätens kvalitet och kapacitet.
- **Mellanöstern**
 Försäljningen ökade, framförallt inom Global Services. Under första halvåret drevs Networks försäljningstillväxt i allt väsentligt av några omfattande projekt för mobilt bredband, vilka slutfördes under det andra halvåret.
- **Afrika söder om Sahara**
 Försäljningen ökade inom samtliga segment, drivet av användarnas starka efterfrågan på mobilt bredband, trots ett utmanande regulatoriskt klimat och den senaste makroekonomiska utvecklingen. Operatörernas fokus på nät-kvalitet och effektivitet i verksamheten drev Professional Services försäljningstillväxt.
- **Indien**
 Försäljningstillväxten drevs av ökade operatörsinvesteringar i infrastruktur för mobilt bredband samt Professional Services. Ökat fokus på nät-kvalitet och kostnadsoptimering fortsatte att driva en stark försäljningstillväxt inom Managed Services. Support Solutions försäljning visade signifikant tillväxt, drivet av OSS och BSS.
- **Nordostasien**
 Försäljningstillväxten drevs av 4G-utbyggnad i Kina, men motverkades delvis av lägre operatörsinvesteringar i Japan. Professional Services visade på tillväxt, vilket förvärvet av Sunrise Technologies telekomverksamhet bidrog till.
- **Sydostasien och Oceanien**
 Försäljningen ökade, primärt drivet av utbyggnad av mobilt bredband på flera marknader. Professional Services försäljning utvecklades fördelaktigt då operatörerna fokuserade på att effektivisera verksamheten och att optimera sina nät. TV & Media visade på en positiv utveckling under året.
- **Övrigt**
 Försäljningen ökade, drivet av det globala patentlicensavtalet med Apple och valutaeffekter, då merparten av patent- och licensavtalen är i USD. Broadcast services visade på en stark tillväxt. Patent- och licensintäkter uppgick till SEK 14,4 (9,9) miljarder.

Försäljning per region och segment 2015 och procentuell förändring från 2014

miljoner SEK	Networks		Global Services		Support Solutions		Totalt	
	2015	Förändring	2015	Förändring	2015	Förändring	2015	Förändring
Nordamerika	26 200	1 %	27 898	12 %	4 163	20 %	58 261	7 %
Latinamerika	9 763	-9 %	10 742	-1 %	852	-17 %	21 357	-5 %
Nordeuropa och Centralasien	6 203	-22 %	4 118	0 %	328	16 %	10 649	-14 %
Väst- och Centraleuropa	6 754	-16 %	12 233	11 %	745	21 %	19 732	0 %
Medelhavsområdet	9 151	-5 %	13 408	6 %	751	-8 %	23 310	1 %
Mellanöstern	11 873	2 %	9 741	15 %	1 235	3 %	22 849	7 %
Afrika söder om Sahara	4 793	22 %	4 902	15 %	654	18 %	10 349	18 %
Indien	8 083	98 %	4 570	46 %	728	50 %	13 381	74 %
Nordostasien	18 714	4 %	8 838	-1 %	685	4 %	28 237	2 %
Sydostasien och Oceanien	10 001	19 %	8 693	24 %	541	10 %	19 235	21 %
Övrigt	12 185	34 %	2 875	25 %	4 367	43 %	19 560 ¹⁾	33 %
Totalt	123 720	5 %	108 018	11 %	15 049	19 %	246 920¹⁾	8 %
Andel av totalsumman	50 %		44 %		6 %		100 %	

¹⁾ Rörelsesegmentet Modems har avvecklats och visas inte separat i tabellen. SEK 133 (0) miljoner ingår i region Övrigt i totalkolumnen.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") har en särskild Bolagsstyrningsrapport med ett avsnitt om intern kontroll upprättats. Bolagsstyrningsrapporten bifogas denna årsredovisning.

Kontinuerlig efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning

Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis på global nivå när det gäller bolagsstyrning. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2015.

Integritet i verksamheten

Ericssons affäretiska kod ger en översikt över grundläggande koncernriktlinjer och direktiv som är vägledande för relationerna mellan anställda, med externa intressenter och med andra. I koden definieras även hur koncernen ska arbeta för att säkerställa att all verksamhet bedrivs med hög integritet. 2015 bekräftade medarbetare inom Ericssons globala verksamhet att de är medvetna om kodens principer.

Styrelsen

Vid årsstämman den 14 april 2015 omvaldes Leif Johansson som styrelseordförande. Roxanne S. Austin, Nora Denzel, Börje Ekholm, Alexander Izosimov, Ulf J. Johansson, Kristin Skogen Lund, Hans Vestberg och Jacob Wallenberg omvaldes som styrelseledamöter. Anders Nyrén och Sukhinder Singh Cassidy valdes till nya styrelseledamöter och Sir Peter L. Bonfield, Sverker Martin-Löf och Pär Östberg lämnade styrelsen. Pehr Claesson, Kristina Davidsson och Karin Åberg utsågs till arbetstagarrepresentanter från och med 14 april 2015, med Rickard Fredriksson, Karin Lennartsson och Roger Svensson som suppleanter. I augusti 2015 utsågs Mikael Lännqvist till arbetstagarrepresentant och Zlatko Hadzic till suppleant, och ersatte därmed Kristina Davidsson respektive Rickard Fredriksson.

Ledningen

Hans Vestberg är verkställande direktör och koncernchef sedan den 1 januari 2010. Den verkställande direktören och koncernchefen stöds av koncernledningen, som även kallas "Executive Leadership Team" eller "ELT".

Ett globalt ledningssystem (EGMS) används för att säkerställa att Ericssons verksamhet leds på ett tillfredsställande sätt och kan uppfylla viktiga intressenters mål inom fastställda ramar för risktagande. Ledningssystemet innehåller dessutom övervakningsfunktioner avseende intern kontroll och efterlevnad av gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder.

Ersättningar

Ersättningarna till styrelsens ledamöter och till koncernledningen samt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2015 redovisas i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda".

Styrelsens förslag till Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår inga förändringar i riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för tiden fram till årsstämman 2017.

Resultataktieplanen för högre chefer

Bolaget har ett program för långsiktig rörlig ersättning (LTV). Programmet bygger på en gemensam plattform för investeringar i och matchning av Ericsson-aktier, och innefattar tre separata planer: en för samtliga medarbetare, en för nyckelpersoner och en för högre chefer. LTV-programmet är utformat för att uppmuntra långsiktigt skapande av värde i linje med aktieägarnas intressen. Syftet med planen för högre chefer är att attrahera, behålla och motivera chefer på en konkurrensintensiv marknad genom resultatbaserade

Värdeskapande för aktieägarna

Resultataktieplanen för högre chefer 2013 mål för 2013–2015 Basår 2012	Resultataktieplanen för högre chefer 2014 mål för 2014–2016 Basår 2013	Resultataktieplanen för högre chefer 2015 mål för 2015–2017 Basår 2014
Tillväxt för nettoomsättning: 2–8 % CAGR	Tillväxt för nettoomsättning: 2–8 % CAGR ²⁾	Tillväxt för nettoomsättning: 2–6 % CAGR
Tillväxt för rörelseresultat: 5–15 % CAGR ¹⁾	Tillväxt för rörelseresultat: 5–15 % CAGR ²⁾	Tillväxt för rörelseresultat: 5–15 % CAGR exklusive extraordinära omstrukturingskostnader
Kassagenerering ≥ 70 % per år	Kassagenerering ≥ 70 % per år	Kassagenerering ≥ 70 % per år, exklusive extraordinära omstrukturingskostnader

¹⁾ Basåret 2012 exkluderar icke kassapåverkande kostnader för ST-Ericsson. ²⁾ Basåret 2013 har justerats för effekterna av IPR-avtalet med Samsung.

aktierelaterade incitament, samt att uppmuntra uppbyggnaden av ett betydande aktieinnehav. Resultatkriterierna för högre chefer inom Resultat-aktieplanen för högre chefer godkänns av årsstämman. Förslaget om resultatkriterier för 2016 års Resultat-aktieplan för högre chefer publiceras i kallelsen till årsstämman 2016.

Målen för 2013, 2014 och 2015 års Resultat-aktieplaner för högre chefer visas i illustrationen på sidan 48. Följande resultatkriterier gäller:

- > Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller förutsatt att målnivån för den årliga tillväxten (compound annual growth rate, CAGR) för koncernens nettoomsättning uppnås. För 2014 års plan har nettoomsättningen för basåret 2013 justerats med SEK 2,1 miljarder för att reflektera effekterna av IPR-avtalet med Samsung.
- > Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller förutsatt att målnivån för den årliga ökningen (compound annual growth rate, CAGR) för koncernens rörelseresultat uppnås. För 2013 års plan beräknas basåret 2012 exklusive ickekassapåverkande kostnader för ST-Ericsson om SEK 8,0 miljarder. För 2014 års plan har rörelseresultatet för basåret 2013 justerats med SEK 2,1 miljarder för att reflektera effekterna av IPR-avtalet med Samsung. I beräkningen för 2015 års plan ingår inte extraordinära omstruktureringskostnader.
- > Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller förutsatt att kassagenereringen är minst 70 % under vart och ett av åren. En niondel av tilldelningen intjänas för varje år som målet uppnås. I beräkningen för 2015 års plan ingår inte extraordinära omstruktureringskostnader. Kassagenereringsmålen uppnåddes under 2015, 2014 och 2013.

Innan antalet resultataktier som ska matchas slutligen bestäms ska styrelsen pröva om resultatmatchningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet resultataktier som ska matchas.

Väsentliga kontrakt

Väsentliga kontraktensliga åtaganden sammanfattas i not K31, "Kontraktensliga åtaganden". Dessa åtaganden har ingåtts som en normal del av verksamheten och gäller främst operationell leasing av kontors- och fabrikslokaler, inköpskontrakt för outsourcad tillverkning, FoU- och IT-verksamhet samt inköp av komponenter för den tillverkning som sker inom bolaget.

Ericsson är part i vissa avtal med bestämmelser som kan få effekt, förändras eller upphöra att

gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbud. Sådana bestämmelser är inte ovanliga i vissa typer av avtal, till exempel finansieringsavtal och vissa licensavtal. Ericsson anser dock (med beaktande av bland annat bolagets starka ekonomiska ställning) att inget enskilt gällande avtal i sig självt skulle medföra några väsentliga konsekvenser för Ericsson till följd av en förändring av kontrollen över bolaget.

Riskhantering

Risker definieras på såväl lång som kort sikt. De är kopplade till de långsiktiga målen i den strategiska inriktningen för kärnverksamheten, utvalda områden och nya områden samt till de kortsiktiga målen för nästföljande år. Riskerna delas in i följande kategorier: bransch- och marknadsrisker, kommersiella risker, operativa risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler. Ericssons ramverk för riskhantering tillämpas globalt på all affärsverksamhet och alla risktyper, och bygger på följande principer:

- > Riskhanteringen är en integrerad del av Ericssons ledningssystem.
- > Varje operativ enhet ansvarar för att hantera sina risker i enlighet med policies, direktiv och processverktyg. Beslut ska fattas eller hänskjutas till högre nivå enligt den fastställda beslutsordningen. Finansiella risker samordnas via koncernfunktionen Finance.
- > Risker hanteras i strategiprocessen, i samband med årlig planering och målformulering, under den kontinuerliga övervakning som sker vid styrgruppsmöten varje månad och kvartal samt i den löpande verksamheten (kundprojekt, offerter/kontrakt, förvärv, investeringar och produktutvecklingsprojekt). I processerna används olika kontroller, till exempel beslutspunkter med krav på godkännande.

Styrelsen granskar risker minst två gånger per år, i samband med arbetet med att godkänna strategi och mål.

En central säkerhetsenhet samordnar hanteringen av vissa risker, till exempel avbrott i verksamheten, informationssäkerhet och fysisk säkerhet. Krishanteringsrådet på koncernnivå hanterar händelser av allvarlig karaktär.

Information om risker som kan påverka målpuppfyllandet och som därför kräver åtgärder finns i övriga delar av förvaltningsberättelsen, i noterna K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", K14, "Kundfordringar och kundfinansiering", K19, "Räntebärande skulder" och K20, "Hantering av finansiella risker och finansiella instrument", samt i kapitlet Riskfaktorer.

Inköp och materialförsörjning

Ericssons hårdvara utgörs till stor del av elektronik. För produkttillverkningen köper bolaget både specialtillverkade och standardiserade komponenter och tjänster från flera globala leverantörer samt från lokala och regionala leverantörer. Vissa typer av komponenter, till exempel kraftmoduler, tillverkas inom bolaget.

Tillverkningen av elektroniska moduler och delkomponenter outsourcas i stor utsträckning till kontraktstillverkare, varav de flesta ligger i lågkostnadsländer. Merparten av den slutliga produktkonfigurationen sker inom Ericsson. Denna tillverkning innefattar montering och testning av moduler samt integrering av dem i kompletta enheter. Slutmonteringen och den slutliga testningen utförs vid ett fåtal anläggningar. Ericsson har tio tillverkningsanläggningar i Brasilien, Kina, Estland, Indien, Mexiko och Sverige.

Vissa leverantörer konstruerar och tillverkar högspecialiserade och skräddarsydda komponenter. Som standard förhandlar bolaget fram globala leveransavtal med huvudleverantörerna. Alla leverantörer måste uppfylla kraven i Ericssons uppförandekod.

Normalt använder Ericsson flera olika leverantörer och försöker alltid undvika att bli beroende av en enda leverantör.

Variationer i marknadspriset för råmaterial har i allmänhet en begränsad effekt på produkternas totala kostnad. Se även kapitlet Riskfaktorer.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är centralt i Ericssons kärnverksamhet och i dess arbete för att bidra till ansvarsfulla ekonomiska och miljömässiga resultat samt att bidra till socioekonomisk utveckling i samhället. Ericssons ambition är att vara en relevant och ansvarstagande aktör som driver positiva förändringar. För att göra detta strävar företaget efter att skapa positiva samhällseffekter och att minimera risker för intressenterna.

Ericssons förhållningssätt till hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en del av bolagets affärsverksamhet inom hela värdekedjan, och resultaten av bolagets arbete inom ansvarsfullt företagande mäts och utvärderas regelbundet. Styrelsen får information om hållbarhet och ansvarsfullt företagande två gånger per år, eller vid behov på ad hoc-basis. Koncernomfattande riktlinjer och direktiv har implementerats för att säkerställa en enhetlig hållning inom hela koncernen. Ericssons årliga rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande innehåller ytterligare information i dessa frågor.

Ansvarsfullt företagande

Sedan 2000 stödjer Ericsson FN:s Global Compact och dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljöskydd och åtgärder mot korruption. Sedan 2012 har Ericsson lämnat framstegsrapporter (COP, Communication on Progress) på nivån Global Compact Advanced. 2015 blev Ericsson det första IKT-företaget som rapporterade i enlighet med det nya rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Ericssons ledningssystem (EGMS) består av en affärsetisk kod, en uppförandekod, en hållbarhetspolicy och en arbetsmiljöpolicy som behandlar olika aspekter av ansvarsfullt företagande. Riktlinjerna i ledningssystemet stärks genom utbildning för att öka personalens medvetenhet, seminarier och uppföljning, och de granskas av tredje part.

Den affärsetiska koden och uppförandekoden uppdaterades 2015 med information om det nya externa whistleblower-verktyget Ericsson Compliance Line. Nya e-utbildningar för medarbetare lanserades, om den affärsetiska koden och uppförandekoden respektive mänskliga rättigheter.

Ericssons antikorrupsionsprogram har fokus på förebyggande arbete och ansvarstagande, och programmet granskas och utvärderas av styrelsens Revisionskommitté varje år.

Mänskliga rättigheter

Den affärsetiska koden och uppförandekoden återspeglar bolagets strävan att respektera mänskliga rättigheter. Ericsson har arbetat aktivt med att integrera FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter i bolagets styrningsramverk sedan 2011. Genom en Sales Compliance-process utvärderas riskerna för påverkan på mänskliga rättigheter utifrån fyra kriterier; land, kund, produkt/tjänst och syfte. 2015 arbetade Ericsson för tredje året i rad med Shift Business Learning-programmet för att ytterligare stärka bolagets ramverk gällande mänskliga rättigheter. Due diligence-arbetet med mänskliga rättigheter stärktes genom processer som Sales Compliance-processen, och mänskliga rättigheter implementeras nu i due diligence-processen vid samgåenden och förvärv med början 2015. Utvärderingar av påverkan på mänskliga rättigheter i enlighet med FN:s vägledande principer pågår i Iran och Etiopien.

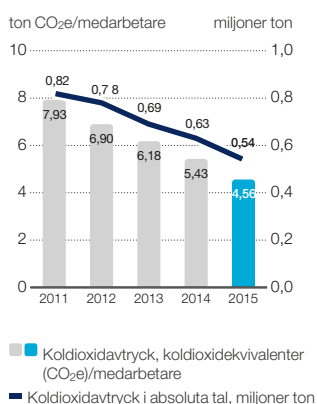
Ansvar i leverantörskedjan

Alla leverantörer måste följa kraven i Ericssons uppförandekod. Bolaget har totalt 205 inköpsmedarbetare i alla regioner som har utbildats i att granska leverantörernas uppfyllande av kodens krav. Koncernen använder ett arbetssätt med

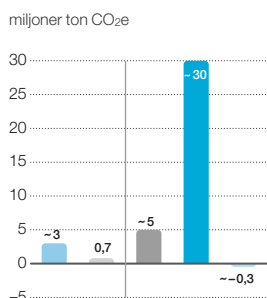
utgångspunkt från risker för att säkerställa att de delar av portföljen och de marknader som är förenade med störst risker granskas först. Inom prioriterade områden, till exempel fordons- och trafiksäkerhet, arbete på hög höjd, arbetstider samt arbetstagares rättigheter genomför Ericsson regelbundna granskningar och samarbetar med leverantörerna för att säkerställa att mätbara, kontinuerliga förbättringar sker. Resultaten följs upp för att se till att förbättringar genomförs. 2015 utfördes över 345 revisioner och utvärderingar.

Ericsson hanterar frågan om konfliktmineraler, inklusive efterlevnad av USA:s Dodd-Frank Act och den regel om informationsgivning som antagits av den amerikanska finansinspektionen (SEC), genom åtgärder i bolagets inköpsprocesser. Bolaget samarbetar också aktivt med leverantörer i den här frågan, och deltar i branschinitiativ som Conflict Free Sourcing Initiative (CFSI) som drivs av Global e-Sustainability Initiative (GeSI) och Electronic Industry Citizenship Coalition (EICC).

Ericssons egen verksamhet Mål för koldioxidavtryck



Ericssons koldioxidavtryck 2015 (inkl. produkternas hela livscykel)



Aktiviteter under 2015

- Leverantörsledet
- Egen verksamhet

Framtida användning av produkter levererade under 2015

- Operatörsaktiviteter
- Produkter i drift
- Hantering av uttjänta produkter

~ Cirka

Minskad miljöpåverkan

Att ständigt arbeta mot att förbättra våra resultat inom hållbarhetsområdet är en grundläggande del av Ericssons strategi. Att minska koldioxidavtrycket under hela livscykeln är högt prioriterat. Bolaget arbetar för att minska negativ miljöpåverkan och samtidigt leverera lösningar som möjliggör ett samhälle med låga koldioxidutsläpp. Den energi som produkterna förbrukar under användningsfasen utgör Ericssons största inverkan på miljön. Därför samarbetar bolaget aktivt med mobiloperatörerna för att uppmuntra energioptimeringar av nät och anläggningar med hjälp av innovativa produkter, mjukvara och lösningar. Bolaget har processer och verktyg för att säkerställa efterlevnad av alla relevanta produktrelaterade miljö-, kund- och myndighetskrav. En viktig del av Ericsson-programmet Design for Environment är materialkontroll och resurseffektivisering.

Ericsson har ett långsiktigt mål om att bibehålla koldioxidutsläppen från bolagets egen verksamhet på 2011 års nivåer fram till 2017, i absoluta tal. Detta innefattar affärsresor, produkttransporter och energianvändning i egna lokaler. För att uppnå detta mål ska koldioxidutsläppen per medarbetare minska med 30 % på fem år. Under 2015 minskade koldioxidutsläppen per medarbetare med 16 %.

2015 uppnådde Ericsson ett mål om att minska koldioxidutsläppen i samhället från bolagets produkter och tjänster på områden som el, värme och vatten (smarta mätare) och transporter, med dubbelt så mycket som utsläppen från Ericssons egen verksamhet.

Genom produktåtertagningsprogrammet Ericsson Ecology Management tar bolaget ansvar för sina produkter i slutet av produktlivscykeln, och ser till att återtagna produkter han-

teras på ett så miljövänligt sätt som möjligt. Programmet säkerställer också att Ericsson uppfyller sitt producentansvar, och det erbjuds kostnadsfritt för alla kunder världen över och inte enbart på de marknader där lagen kräver det.

När bolaget återtar produkter återanvänds eller återvinns mer än 98 % av materialet.

En god och säker arbetsmiljö

Bolaget har en nollvision för allvarliga arbetsmiljöincidenter och använder därför noggranna metoder för att kontrollera och minimera risker i bolagets verksamhet. Delar av verksamheten genomgår interna revisioner för att uppfylla standarden OHSAS 18001. Ericsson anser att alla som arbetar på uppdrag av bolaget ska ha en säker arbetsmiljö. Därför tillämpas en helhetssyn som innebär att alla incidenter och arbetsplatsrelaterade dödsfall rapporteras, inte bara inom den egna verksamheten utan dessutom hos samarbetspartners och leverantörer.

Radiovågor och hälsa

Ericsson använder noggranna förfaranden för produkttest och installation för att säkerställa att exponeringsnivåerna när det gäller radiovågor från produkter och nätlösningar understiger fastställda gränsvärden. Bolaget publicerar också information om radiovågor och hälsa och stöder oberoende forskning för att öka kunskaperna inom området. Sedan 1996 har Ericsson varit med-finansiär av över 100 studier om elektromagnetiska fält och hälsa, främst genom Mobile Manufacturers Forum.

För att säkerställa vetenskapligt oberoende har brandväggar upprättats mellan finansiärerna från branschen och de forskare som utför studierna. Oberoende expertgrupper och hälsomyndigheter, däribland Världshälsoorganisationen, har analyserat de samlade forskningsresultaten och genomgående kommit fram till att de sammantaget inte visar att exponering för radiovågor från mobiltelefoner eller radiobasstationer har någon effekt på hälsan.

Technology for Good™

Genom konceptet Technology for Good arbetar Ericsson varje dag för att ta itu med utmaningar som klimatförändringar, fattigdom, utbildning, hälsa, mänskliga rättigheter och humanitära frågor som rör till exempel flyktingar, fredsarbete och katastrofhjälp.

Rapportering enligt GRI G4 Core

Ericsson publicerar varje år en Sustainability and Corporate Responsibility Report och samtliga nyckeltal publiceras på Ericssons webbplats, i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsredovisning från Global Reporting Initiative (GRI). Resultaten har granskats av tredje part.

Juridiska tvister

Den 21 december 2015 tillkännagav Ericsson att Ericsson och Apple kommit överens om ett globalt patentlicensavtal mellan företagen. Avtalet innefattar korslicensiering av standardessentiella patent från båda företagen (inklusive standarderna för GSM, UMTS och LTE) samt vissa andra patenträttigheter. Avtalet löser också alla pågående rättstvister avseende patentintrång mellan de båda företagen.

Som en del av det sjuåriga avtalet ska Apple göra en initial betalning till Ericsson och därefter betala löpande royalties. De detaljerade villkoren i avtalet är konfidentiella. Avtalet innebär att processerna vid US International Trade Commission, US District Court for the Eastern District of Texas och U.S. District Court for the Northern District of California avslutas, liksom processerna i Storbritannien, Tyskland och Nederländerna.

2013 lämnade Adaptix Inc. ("Adaptix") in två stämningsansökningar mot Ericsson, AT&T, AT&T Mobility och MetroPCS Communications till US District Court for Eastern District of Texas. Adaptix hävdar att vissa Ericsson-produkter gör intrång på fem amerikanska patent som Adaptix hävdar äganderätt till. Huvudförhandling planeras till maj 2016. Adaptix yrkar skadestånd och ett förbudsföreläggande. 2014 lämnade Adaptix in ytterligare tre stämningsansökningar mot Ericsson vid samma domstol, avseende intrång på tre amerikanska patent som också innefattas i stämningsansökan från 2013. I en av stämningsansökningarna från 2014 hävdas att Ericssons LTE-produkter och Sprints användning av dessa utgör patentintrång, i den andra hävdas att Ericssons LTE-produkter och Verizons användning av dessa utgör patentintrång, och i den tredje hävdas att Ericssons LTE-produkter och T-Mobiles användning av dessa utgör patentintrång. I januari 2015 lämnade Adaptix in ännu en stämningsansökan mot Ericsson vid samma domstol, där man hävdar att Ericssons LTE-produkter och Sprints och Verizons användning av dessa gör intrång på ett amerikanskt patent.

Utöver den stämningsansökan som Adaptix inkom med till Tokyo District Court 2013, och där dom meddelades i december 2014, lämnade bolaget in ytterligare en stämningsansökan i Japan i september 2014, där man hävdade att Ericssons LTE-produkter gör intrång på ett annat japanskt patent. I de japanska stämningsansökningarna söker Adaptix endast skadestånd. Den 28 januari 2016 avslog Tokyo District Court Adaptix talan. Adaptix kan komma att överklaga domen.

2013 stämde Ericsson det indiska mobiltelefonbolaget Micromax i Delhi High Court för patentintrång. Ericsson yrkar skadestånd och ett

förbuds föreliggande. Micromax har som en del av sitt försvar lämnat in ett klagomål till Indiens konkurrensmyndighet, Competition Commission of India, CCI. CCI har hänfört ärendet till sin utredningsavdelning, Director General's Office, för en fördjupad undersökning. I januari 2014 öppnade CCI ytterligare en utredning mot Ericsson på uppmaning av Intex Technologies (India) Limited. Ericsson har vid Delhi High Court ifrågasatt CCI:s behörighet att hantera dessa ärenden, och inväntar nu ett slutligt beslut från Delhi High Court. Ericsson har gjort flera försök att teckna licensavtal med både Micromax och Intex på FRAND-villkor (Fair, Reasonable And Non-Discriminatory terms).

2012 stämde det kanadensiska patentlicensbolaget Wi-LAN Inc. Ericsson för patentintrång vid US District Court for the Southern District of Florida, hävdande att Ericssons LTE-produkter gör intrång i tre av Wi-LANs amerikanska patent. 2013 beviljades Ericssons begäran om att Wi-LANs anspråk mot Ericsson skulle ogillas. Beslutet upphävdes 2014 av US Court of Appeals for the Federal Circuit. Detta innebar att målet åter tas upp av domstolen i Florida. Den 22 maj 2015 beslutade domstolen i Florida att Wi-LANs anspråk mot Ericsson skulle ogillas. Detta beslut har överklagats.

2014 anslöt sig Ericsson som part i en talan som Unwired Planet väckt mot Google, Samsung och Huawei vid English High Court, i vilken Unwired Planet hävdar att svarandena gör intrång på ett antal av bolagets patent, varav vissa förvärvades från Ericsson 2013. Ericsson har även intervenerat i de motsvarande rättegångar som pågår mellan Unwired Planet och Google, Samsung och Huawei vid Düsseldorf District Court. Där återfinns också HTC och LG på svarandesidan. Förlikning har nåtts i processen mellan Unwired Planet och Google, medan förhandlingarna fortsätter med övriga svaranden. I sina försvar hävdar svarandena bland annat att det avtal som Unwired Planet och Ericsson ingick 2013 om försäljning av en del av Ericssons patentportfölj bryter mot konkurrenslagstiftningen och därför är ogiltigt. Ericsson har bestridit detta. Den 19 januari 2016 meddelade Düsseldorf District Court att Ericssons försäljning av patent till Unwired Planet inte utgör något brott mot konkurrenslagstiftningen, och avslog därmed detta och övriga krav som svarandena haft mot Ericsson.

Utöver de juridiska tvister som beskrivs ovan är bolaget också part i, och kan i framtiden komma att bli part i, andra rättsprocesser, krav, stämningar och tvister, som en följd av bolagets normala affärsverksamhet.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernlednings- och holdingbolagsfunktioner samt internbanksverksamhet. Dessutom finns kundkredithantering inom moderbolaget, hanterad på kommissionsbasis av Ericsson Credit AB.

Moderbolaget har 5 (5) filialer. Sammanlagt har koncernen 81 (81) filialer och representationskontor.

Finansiell information

Resultatet efter finansiella poster uppgick till SEK 16,8 (25,6) miljarder. Under 2015 och 2014 hade moderbolaget ingen försäljning till dotterbolagen. Av moderbolagets totala inköp av varor och tjänster gjordes 43 % (54 %) från dotterbolag.

Under året inträffade bland annat följande större förändringar i moderbolagets ekonomiska ställning:

- > Ökade kort- och långfristiga fordringar på dotterbolag om SEK 2,2 miljarder.
- > Minskade övriga kortfristiga fordringar om SEK 0,2 miljarder.
- > Minskad kassa, likvida medel samt kortfristiga placeringar om SEK 6,4 miljarder.
- > Minskade kort- och långfristiga skulder till dotterbolag om SEK 5,5 miljarder.
- > Minskade övriga kortfristiga skulder om SEK 3,3 miljarder.

Vid utgången av året uppgick kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar till SEK 48,6 (55,0) miljarder.

Aktieinformation

Per den 31 december 2015 uppgick det totala antalet aktier till 3 305 051 735, varav 261 755 983 A-aktier (med en röst vardera) samt 3 043 295 752 B-aktier (med en tiondels röst vardera). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. De två största aktieägarna vid årets slut var Investor AB och AB Industrivärden som hade 21,50 % respektive 15,20 % av rösträttarna i moderbolaget.

14 082 917 egna aktier tilldelades till anställda eller såldes under 2015, i enlighet med villkoren i programmet för långsiktig rörlig ersättning för Ericssons anställda. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 70,4 miljoner, och de utgör mindre än 1 % av det totala aktiekapitalet. Motsvarande redovisad ersättning för sålda och tilldelade aktier uppgick till SEK 189,8 miljoner.

Innehavet av egna aktier uppgick den 31 december 2015 till 49 367 641 B-aktier. Kvotvärdet av dessa aktier är SEK 5,00 per aktie, eller totalt SEK 246,8 miljoner, och aktierna

representerar 1,5 % av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgår till SEK 381,5 miljoner.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att en utdelning om SEK 3,70 (3,40) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen (15 april 2016) och att återstoden av fritt kapital behålles i moderbolaget.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Med antagandet att inga egna aktier kvarstår på avstämningsdagen föreslår styrelsen att vinsten disponeras enligt nedan:

Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	SEK 12 228 691 420
Belopp att överföra i ny räkning	SEK 30 348 668 600
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	SEK 42 577 360 020

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap. 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår till 51,8 % (49,5 %) och nettokassan till SEK 18,5 (27,6) miljarder.

Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning.

Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov, liksom kommande års affärsplaner och ekonomisk utveckling.

Händelser efter bokslutet

Ericsson tecknar utökat globalt patentavtal med Huawei

Den 14 januari 2016 tillkännagav Ericsson att bolaget kommit överens med Huawei om att utöka det befintliga globala patentlicensavtalet mellan företagen. Avtalet innefattar korslicensiering av båda företagens standardessentiella patent för trådlös teknik (inklusive standarderna för GSM, UMTS och LTE). Som en del av det förnyade avtalet ska Huawei göra kontinuerliga royaltybetalningar till Ericsson, baserat på faktisk försäljning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernens bokslut har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har fastställts av IASB och antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm 26 februari 2016

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)

Org. nr. 556016-0680

Leif Johansson
Styrelseordförande

Anders Nyrén
Vice styrelseordförande

Jacob Wallenberg
Vice styrelseordförande

Roxanne S. Austin
Styrelseledamot

Nora Denzel
Styrelseledamot

Börje Ekholm
Styrelseledamot

Alexander Izosimov
Styrelseledamot

Ulf J. Johansson
Styrelseledamot

Kristin Skogen Lund
Styrelseledamot

Sukhinder Singh Cassidy
Styrelseledamot

Hans Vestberg
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Pehr Claesson
Styrelseledamot

Mikael Lännqvist
Styrelseledamot

Karin Åberg
Styrelseledamot

KONCERNENS BOKSLUT OCH NOTER

Innehåll

Koncernens bokslut	
Koncernens resultaträkning	56
Rapport över koncernens totalresultat	57
Koncernens balansräkning	58
Koncernens kassaflödesanalys	59
Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen	60
Noter till koncernens bokslut	
K1 Väsentliga redovisningsprinciper	63
K2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	69
K3 Segmentsinformation	70
K4 Nettoomsättning	74
K5 Kostnader per kostnadsslag	74
K6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	74
K7 Finansiella intäkter och kostnader	74
K8 Skatter	75
K9 Vinst per aktie	76
K10 Immateriella tillgångar	76
K11 Materiella anläggningstillgångar	78
K12 Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga	79
K13 Varulager	80
K14 Kundfordringar och kundfinansiering	80
K15 Övriga kortfristiga fordringar	82
K16 Eget kapital och övrigt totalresultat	82
K17 Ersättning efter avslutad anställning	83
K18 Avsättningar	87
K19 Räntebärande skulder	88
K20 Finansiell riskhantering och finansiella instrument	89
K21 Övriga kortfristiga skulder	92
K22 Leverantörsskulder	92
K23 Ställda säkerheter	92
K24 Ansvarsförbindelser	92
K25 Kassaflödesanalys	92
K26 Företagsförvärv/avyttringar	93
K27 Leasing	95
K28 Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda	96
K29 Transaktioner med närstående	101
K30 Ersättning till revisorer	101
K31 Kontraktsenliga åtaganden	101
K32 Händelser efter räkenskapsårets utgång	101

KONCERNENS BOKSLUT

Koncernens resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2015	2014	2013
Nettoomsättning	K3, K4	246 920	227 983	227 376
Kostnader för sålda varor och tjänster		-161 101	-145 556	-151 005
Bruttoresultat		85 819	82 427	76 371
Bruttomarginal %		34,8%	36,2%	33,6%
Forsknings- och utvecklingskostnader		-34 844	-36 308	-32 236
Försäljnings- och administrationskostnader		-29 285	-27 100	-26 273
Omkostnader		-64 129	-63 408	-58 509
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	K6	153	-2 156	113
Resultat från andelar i JV och intresseföretag	K3, K12	-38	-56	-130
Rörelseresultat	K3	21 805	16 807	17 845
Finansiella intäkter	K7	525	1 277	1 346
Finansiella kostnader	K7	-2 458	-2 273	-2 093
Resultat efter finansiella poster		19 872	15 811	17 098
Skatter	K8	-6 199	-4 668	-4 924
Årets resultat		13 673	11 143	12 174
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		13 549	11 568	12 005
Innehav utan bestämmande inflytande		124	-425	169
Övrig information				
Medelantal aktier före utspädning (miljoner)	K9	3 249	3 237	3 226
Vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning (SEK) ¹⁾	K9	4,17	3,57	3,72
Vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning (SEK) ¹⁾	K9	4,13	3,54	3,69

¹⁾ Baserad på periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

Rapport över koncernens totalresultat

Januari–december, MSEK	2015	2014	2013
Periodens resultat	13 673	11 143	12 174
Övrigt totalresultat för perioden			
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster, samt effekten av tillgångsbegränsningen, avseende pensioner	-2 026	-10 017	3 214
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	721	2 218	-1 235
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar			
Vinster/förluster redovisade under perioden	-	-	251
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultaträkningen	-	-	-1 072
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	457	47	71
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser	-604	8 734	-1 687
Andelen övrigt totalresultat för JV och intresseföretag	141	579	-14
Skatt på poster ingående i övrigt totalresultat	-	5	179
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-1 311	1 566	-293
Totalresultat för perioden	12 362	12 709	11 881
Totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget	12 218	12 981	11 712
Innehav utan bestämmande inflytande	144	-272	169

Koncernens balansräkning

31 december, MSEK	Not	2015	2014
Tillgångar			
Långfristiga tillgångar			
Immateriella tillgångar	K10, K26		
Balanserade utgifter för produktutveckling		5 493	3 570
Goodwill		41 087	38 330
Varumärken/produkträttigheter och övriga immateriella tillgångar		9 316	12 534
Materiella anläggningstillgångar	K11, K26, K27	15 901	13 341
Finansiella tillgångar			
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	K12	1 210	2 793
Aktier och andelar	K12	1 275	591
Långfristig kundfinansiering	K12	1 739	1 932
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	K12	5 634	5 900
Uppskjutna skattefordringar	K8	13 183	12 778
		94 838	91 769
Kortfristiga tillgångar			
Varulager	K13	28 436	28 175
Kundfordringar	K14	71 069	77 893
Kortfristig kundfinansiering	K14	2 041	2 289
Övriga kortfristiga fordringar	K15	21 709	21 273
Kortfristiga placeringar	K20	26 046	31 171
Kassa och likvida medel	K25	40 224	40 988
		189 525	201 789
Summa tillgångar		284 363	293 558
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	K16	146 525	144 306
Minoritetsintressen i koncernföretag		841	1 003
		147 366	145 309
Långfristiga skulder			
Ersättning efter avslutad anställning	K17	22 664	20 385
Långfristiga avsättningar	K18	176	202
Uppskjutna skatteskulder	K8	2 472	3 177
Långfristig upplåning	K19, K20	22 744	21 864
Övriga långfristiga skulder		1 851	1 797
		49 907	47 425
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	K18	3 662	4 225
Kortfristig upplåning	K19, K20	2 376	2 281
Leverantörsskulder	K22	22 389	24 473
Övriga kortfristiga skulder	K21	58 663	69 845
		87 090	100 824
Summa eget kapital och skulder¹⁾		284 363	293 558

¹⁾ Varav räntebärande skulder och ersättningar efter avslutad anställning SEK 47 784 (44 530) miljoner.

Kassaflödesanalys för koncernen

Januari–december, MSEK	Not	2015	2014	2013
Rörelsen				
Årets resultat		13 673	11 143	12 174
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	K25	10 611	11 200	9 828
		24 284	22 343	22 002
Förändringar i rörelsens nettotillgångar				
Varulager		-366	-2 924	4 868
Kort- och långfristig kundfinansiering		824	-710	1 809
Kundfordringar		7 000	1 182	-8 504
Leverantörsskulder		-2 676	1 265	-2 158
Avsättningar och ersättningar efter avslutad anställning		544	-859	-3 298
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		-9 013	-1 595	2 670
		-3 687	-3 641	-4 613
Kassaflöde från rörelsen		20 597	18 702	17 389
Investeringsaktiviteter				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	K11	-8 338	-5 322	-4 503
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 301	522	378
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	K25, K26	-2 201	-4 442	-3 147
Försäljning av dotterföretag och verksamheter	K25, K26	1	48	465
Balanserade utgifter för produktutveckling	K10	-3 302	-1 523	-915
Övriga investeringsverksamheter		-543	-3 392	-1 330
Kortfristiga placeringar		5 095	6 596	-2 057
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		-7 987	-7 513	-11 109
Kassaflöde före finansieringsaktiviteter		12 610	11 189	6 280
Finansieringsaktiviteter				
Upptagande av lån		1 179	1 282	5 956
Återbetalning av lån		-1 336	-9 384	-5 094
Försäljning/återköp av egna aktier		169	-	90
Betald utdelning		-11 337	-9 846	-9 153
Övriga finansieringsverksamheter		615	-277	-1 307
Kassaflöde från finansieringsaktiviteter		-10 710	-18 225	-9 508
Omräkningsdifferenser i likvida medel		-2 664	5 929	641
Förändring av likvida medel		-764	-1 107	-2 587
Likvida medel vid årets början		40 988	42 095	44 682
Likvida medel vid årets slut	K25	40 224	40 988	42 095

Sammanställning över förändring av eget kapital i koncernen

Eget kapital och övrigt totalresultat 2015

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2015	16 526	24 731	103 049	144 306	1 003	145 309
Årets resultat						
Koncernen	–	–	13 587	13 587	124	13 711
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–38	–38	–	–38
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	–	–	–2 033	–2 033	7	–2 026
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat						
	–	–	722	722	–1	721
Poster som kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar						
Koncernen	–	–	457	457	–	457
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	–618	–618 ¹⁾	14	–604
Joint ventures och intresseföretag	–	–	141	141	–	141
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	–1 331	–1 331	20	–1 311
Totalresultat för perioden	–	–	12 218	12 218	144	12 362
Transaktioner med ägare						
Försäljning/återköp av egna aktier						
	–	–	169	169	–	169
Aktiesparplaner						
Koncernen	–	–	865	865	–	865
Betald utdelning						
	–	–	–11 033	–11 033 ²⁾	–304	–11 337
Transaktioner med minoritetsägare						
	–	–	–	–	–2	–2
31 december 2015	16 526	24 731	105 268	146 525	841	147 366

¹⁾ I förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser ingår förändring avseende omvärdering av goodwill i lokal valuta med SEK 1 592 miljoner (SEK 4 794 miljoner för 2014, SEK –204 miljoner för 2013), och SEK –3 miljoner (SEK 3 miljoner för 2014, SEK –20 miljoner för 2013) i realiserad vinst/förlust, netto, avseende sålda/likviderade bolag.

²⁾ Utbetald utdelning per aktie uppgick till SEK 3,40 (SEK 3,00 för 2014 och SEK 2,75 för 2013).

Eget kapital och övrigt totalresultat 2014

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2014	16 526	24 731	98 947	140 204	1 419	141 623
Årets resultat						
Koncernen	-	-	11 624	11 624	-425	11 199
Joint ventures och intresseföretag	-	-	-56	-56	-	-56
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	-	-	-10 014	-10 014	-3	-10 017
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	-	-	2 218	2 218	-	2 218
Poster som kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar						
Koncernen	-	-	47	47	-	47
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	-	-	8 578	8 578	156	8 734
Joint ventures och intresseföretag	-	-	579	579	-	579
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	-	-	5	5	-	5
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	1 413	1 413	153	1 566
Totalresultat för perioden	-	-	12 981	12 981	-272	12 709
Transaktioner med ägare						
Försäljning/återköp av egna aktier						
	-	-	106	106	-	106
Aktiesparplaner						
Koncernen	-	-	717	717	-	717
Betald utdelning	-	-	-9 702	-9 702	-144	-9 846
31 december 2014	16 526	24 731	103 049	144 306	1 003	145 309

Eget kapital och övrigt totalresultat 2013

MSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
1 januari 2013	16 526	24 731	95 626	136 883	1 600	138 483
Årets resultat						
Koncernen	–	–	12 135	12 135	169	12 304
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–130	–130	–	–130
Övrigt totalresultat för perioden						
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning						
Koncernen	–	–	3 214	3 214	–	3 214
Skatt på poster som inte kan omföras till periodens resultat	–	–	–1 235	–1 235	–	–1 235
Poster som kan omföras till periodens resultat						
Kassaflödessäkringar						
Vinster/förluster redovisade under perioden						
Koncernen	–	–	251	251	–	251
Omklassificering av vinster respektive förluster till resultaträkningen	–	–	–1 072	–1 072	–	–1 072
Omvärderingar relaterade till övriga investeringar i aktier och andelar						
Koncernen	–	–	71	71	–	71
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser						
Koncernen	–	–	–1 687	–1 687	–	–1 687
Joint ventures och intresseföretag	–	–	–14	–14	–	–14
Skatt på poster som kan omföras till periodens resultat	–	–	179	179	–	179
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	–293	–293	–	–293
Totalresultat för perioden	–	–	11 712	11 712	169	11 881
Transaktioner med ägare						
Försäljning/återköp av egna aktier						
	–	–	90	90	–	90
Aktiesparplaner						
Koncernen	–	–	388	388	–	388
Betald utdelning	–	–	–8 863	–8 863	–290	–9 153
Transaktioner med minoritetsägare						
	–	–	–6	–6	–60	–66
31 december 2013	16 526	24 731	98 947	140 204	1 419	141 623

NOTER TILL KONCERNENS BOKSLUT

K1 Väsentliga redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen omfattar Telefonaktiebolaget LM Ericsson, moderbolaget, och dess dotterbolag ("koncernen") och koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag. Moderbolaget har sitt säte i Sverige på Torshamnsgatan 21, 164 83 Stockholm.

Koncernredovisningen för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2015 har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS), såsom de har antagits av EU, och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner", tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen. För den finansiella rapporteringen för 2015 har koncernen tillämpat IFRS som fastställda av IASB (gällande IFRS per den 31 december 2015). Det är ingen skillnad mellan IFRS per den 31 december 2015 och IFRS såsom de har antagits av EU. De RFR 1-relaterade tolkningar som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering står inte i konflikt med IFRS, och det gör inte heller den svenska årsredovisningslagen, för alla presenterade perioder.

Koncernredovisningen godkändes av styrelsen den 26 februari 2016. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

Under 2015 har inga väsentliga förändringar av IFRS införts som påverkat koncernen.

Koncernen har under 2015 ändrat diskonteringsräntan för beräkning av pensionsskuld i Sverige. I perioder till och med andra kvartalet 2015 har koncernen uppskattat diskonteringsräntan för den svenska pensionskulden baserat på räntor för svenska bostadsobligationer. Med hänsyn till den aktuella utvecklingen av marknadens storlek för svenska bostadsobligationer och volatiliteten i räntor så har koncernen beslutat att använda räntorna för svenska statsobligationer för denna diskontering. För värdering av skulden per 31 december 2015 har en diskonteringsränta om 2,1 % använts att jämföra med 2,75 % per 31 december 2014.

Mer information om nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits återfinns sist i denna not.

Grund för rapporternas upprättande

De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (SEK). De har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder, såsom derivatinstrument, finansiella tillgångar som innehas för handel, finansiella tillgångar som kan säljas och pensionstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, vilka redovisas till verkligt värde.

Ekonomisk information med hänförliga noter i koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat, kassaflödesanalys samt sammanställning över förändring av eget kapital presenteras med två jämförelseår medan för koncernens balansräkning presenteras ett jämförelseår.

Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterbolag, joint ventures och intresseföretag.

Dotterbolag utgörs av alla de bolag för vilka Telefonaktiebolaget LM Ericsson, direkt eller indirekt, är moderbolag. För att vara moderbolag ska detta ha kontroll över ett annat företag. För att ha kontroll krävs beslutanderätt över ett annat företag och förmåga att utnyttja denna beslutanderätt samt att vara exponerad för variabel avkastning. Dotterbolagens redovisning ingår i koncernredovisningen från och med den dag då Ericsson får denna kontroll fram till dess att denna kontroll upphör.

Koncerninterna balansposter och orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av

koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men bara i den mån det inte finns indikation på nedskrivningsbehov.

Koncernen utgörs av ett moderbolag, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, med generell helägda dotterbolag i många av världens länder. De största operativa dotterbolagen utgörs av Ericsson AB, registrerat i Sverige och Ericsson Inc., registrerat i USA.

Rörelseförvärv

Vid förvärv av en verksamhet beräknas anskaffningskostnaden för förvärvet (köpeskillingen) som det verkliga värdet av de tillgångar som överläts och de skulder som uppstår eller övertas den dag förvärvet sker, inklusive verkligt värde av eventuell tilläggsköpeskillning. Transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår. Anskaffningskostnaden allokeras till förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser baserat på värderingar till verkligt värde och inbegriper tillgångar och skulder som inte redovisades i det förvärvade företags balansräkning, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer, varumärken, patent och finansiella skulder. Goodwill uppstår när köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Vid förvärv med innehav utan bestämmande inflytande kan full eller partiell goodwill redovisas. De slutgiltiga beloppen fastställs senast ett år efter transaktionsdagen.

Om en säljoption föreligger för ett innehav utan bestämmande inflytande i ett dotterbolag redovisas en motsvarande finansiell skuld.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen redovisar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande (IUB) som transaktioner med aktieägare. För köp från IUB sker redovisning i eget kapital av skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den relevanta förvärvade andelen i dotterbolagets nettotillgångar. Vinst eller förlust hänförlig till avyttring av IUB redovisas i eget kapital.

När koncernen upphör att ha kontroll eller väsentligt inflytande ska kvarvarande ägande omvärderas till verkligt värde. Dessa värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet utgörs av det initiala värdet för efterföljande redovisning som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång. Vidare redovisas alla eventuella värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) för enheten som om koncernen hade direktavyttrat de relaterade tillgångarna eller skulderna. Detta kan innebära att värden som tidigare har redovisats i Övrigt totalresultat (OCI) omklassificeras i resultaträkningen.

Vid förvärv kan koncernen per förvärv välja mellan att värdera IUB i det förvärvade bolaget till antingen verkligt värde eller proportionerlig andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar.

Joint ventures och intresseföretag

Investeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i intresseföretag eller joint ventures till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället. Därefter sker justering för ägarföretagets andel av förändringar i investeringsobjektets nettotillgångar. Om bolagets intresse i ett associerat bolag eller joint venture är noll, ska bolaget enligt IFRS inte redovisa framtida förluster. Avsättningar kopplade till förpliktelser för ett sådant intresse ska däremot redovisas.

Samarbetsarrangemang (JV) utgörs av ägarintressen under vilka koncernen har gemensam kontroll över ett annat företag.

Investeringar i intresseföretag föreligger när koncernen har betydande inflytande och möjlighet att delta i de finansiella och operativa besluten för intresseföretaget, men inte har kontroll eller delad kontroll över dessa. Vanligtvis är det fallet när antalet röster, inklusive potentiella röster, är åtminstone 20 % men inte mer än 50 %.

Ericssons andel av resultatet före skatt i dessa företag redovisas i

"Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag", som ingår i rörelseresultatet. Detta beror på att sådana andelar innehas för operativa ändamål snarare än som en kortfristig investering eller för finansiella ändamål. Ericssons andel av inkomstskatter hänförliga till joint ventures och intresseföretag redovisas under posten Skatter i resultaträkningen.

Orealiserade vinster hänförliga till transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag och joint ventures eliminerar i proportion till koncernens andel i dessa företag. Orealiserade förluster eliminerar på samma sätt, förutsatt att indikation på nedskrivningsbehov inte föreligger.

Ej utdelade vinstmedel i joint ventures och intresseföretag som intjänats efter förvärvet och redovisas i koncernens eget kapital redovisas som balanserade vinstmedel i balansräkningen.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar för investeringar i varje joint venture sker på samma sätt som för immateriella tillgångar förutom goodwill. Hela det redovisade värdet för varje investering, inklusive goodwill, behandlas som en enda tillgång under sådana prövningar. Se även beskrivningen under "Immateriella tillgångar exklusive goodwill" nedan.

Om andelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande bibehålls, omklassificeras endast en proportionell andel av de värden som tidigare redovisats i Övrigt totalresultat i resultaträkningen, där så är lämpligt.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Omvärdering och omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam ("funktionell valuta"). Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursvinster och kursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen, såvida de inte redovisas i Övrigt totalresultat (OCI) i enlighet med de principer för säkringsredovisning som beskrivs nedan.

Förändringar i verkligt värdet för monetära värdepapper i utländsk valuta, som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar av värdepapperets upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapperets redovisade värde. Omräkningsdifferenser som hänför sig till förändringar i upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen och andra förändringar av redovisat värde redovisas i Övrigt totalresultat (OCI).

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder redovisas som en del av verkligt värde-vinster/verkligt värde-förluster.

Koncernföretag

Resultat och ekonomisk ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till presentationsvalutan enligt följande:

- > Tillgångar och skulder i balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
- > Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs
- > Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av Övrigt totalresultat (OCI).

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till Övrigt totalresultat (OCI). Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernen följer löpande utvecklingen i länder med hög inflation, risken för hyperinflation och potentiell påverkan på koncernen. Det föreligger ingen betydande påverkan på valutaomräkning i höginflationsekonomier.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden inom utländska dotterbolag omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden. Förvärv och/eller försäljning av dotterbolag inkluderas, netto efter köpta/sålda likvida medel, under kassaflödet från investeringsaktiviteter.

Likvida medel utgörs av kassa, bank och kortfristiga placeringar som är mycket likvida monetära finansiella instrument med en återstående löptid om högst tre månader räknat från anskaffningsdagen.

Intäktsredovisning

Bakgrund

Koncernen har ett brett utbud av tele- och datakommunikationssystem, professionella tjänster och multimedialösningar. Produkterna, både hård och mjukvara samt service, är normalt standardiserade. Effekten av detta blir att acceptansvillkor normalt blir formalia. I not K3, "Segmentsinformation" finns mer upplysningar om koncernens utbud per segment.

Koncernens produkter och tjänster säljs i allmänhet under leveranskontrakt eller som fleråriga återkommande servicekontrakt. Leveranskontrakten innehåller ofta delar från mer än ett segment.

Redovisning

Försäljningsintäkter redovisas baserat på verkligt värde för mottagen betalning netto efter avdrag för mervärdeskatt, returer och uppskattade rabatter. Intäkter från försäljning redovisas när risker och förmåner har förts över till kunden, med hänsyn tagen till alla väsentliga kontraktsvillkor:

- > När produkten eller tjänsten har levererats
- > När försäljningspriset är bestämt eller kan beräknas
- > När kunden har mottagit och aktiverat mjukvara som sålts separat
- > När betalning kan förväntas med rimlig säkerhet

Det beräknade uppfyllandet av specifika kontraktsvillkor eller av acceptanskriterier kan därför påverka när och med vilka belopp intäktsredovisning sker. Detta kan innebära att intäkten skjuts upp tills dessa villkor är uppfyllda. Lönsamheten för kontrakt utvärderas löpande och avsättningar för befarade förluster redovisas så snart det är sannolikt att förlust kommer att uppstå.

Fördelning och/eller periodisering rörande kriterier per typ av kontrakt är:

- > Leveranskontrakt, det vill säga kontrakt som avser leverans av installation och integration av produkter samt tillhandahållande av tillhörande tjänster, vanligtvis som flerelementskontrakt. Vid flerelements kontrakt är redovisningen baserad på att intäktskriterierna tillämpas specifikt för de separat identifierbara elementen i ett kontrakt. Intäkten, inklusive påverkan av rabatter allokeras till varje element baserat på relativa verkliga värden. Networks, Global Services och Support Solutions har denna typ av kontrakt.
- > Servicekontrakt, avser fleråriga servicekontrakt som support- och managed servicekontrakt och andra typer av återkommande service. Intäkter redovisas när tjänsten har levererats, vanligen pro rata över kontraktperioden. Global Services har denna typ av kontrakt.
- > Kontrakt som genererar licensintäkter från tredje part för användande av koncernens teknologi eller immateriella rättigheter. Licensavgifter beräknas normalt baserat på procent av försäljningen eller fast belopp per enhet och redovisas över licensperioden allt eftersom intäktsbeloppet blir rimligt säkert. Networks och Support Solutions har denna typ av kontrakt.

Vid försäljning mellan koncernföretag, intresseföretag, joint ventures och segment används en prissättning som bygger på normala kommersiella villkor i branschen.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig

till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier (totalt antal aktier med avdrag för aktier i eget förvar) under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Rätt till matchningsaktier redovisas när det faktiska uppfyllandet av eventuella prestationsvillkor från och med redovisningsdagen skulle ge rätt till stamaktier.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört alla väsentliga risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Separata tillgångar eller skulder redovisas om några rättigheter eller skyldigheter uppstår eller behålls vid överföringen.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar, kundfordringar, och som finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte de finansiella tillgångarna förvärvades. Koncernledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Finansiella instrument värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader. Detta gäller alla finansiella tillgångar med undantag för dem som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om officiella räntor eller köpkurser saknas beräknas verkligt värde genom diskontering av bedömda framtida kassaflöden enligt aktuella räntesatser. Foreign exchange-optioner och räntegarantier värderas med hjälp av Black-Scholes-modellen. Värderingen grundas på marknadskurser för implicit volatilitet, valutakurser och räntesatser.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om det huvudsakliga syftet med förvärvet är att sälja tillgången inom kort.

Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" (exklusive derivatinstrument) redovisas i resultaträkningen i den period då de uppstår och ingår i finansiella intäkter. Derivatinstrument redovisas i resultaträkningen antingen som kostnad för sålda varor och tjänster, övrig rörelseintäkt, finansiell intäkt eller finansiell kostnad, beroende på syftet med transaktionen.

Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar, inklusive de som hänförs till kundfinansiering, redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar innefattar förfallna fordringar på kunder. Balansposten innefattar belopp som har fakturerats kunden samt belopp där risk och förmåner har överförts till kunden men fakturan ännu inte har ställts ut.

En bedömning görs initialt av möjligheten att erhålla full betalning i syfte att möta kraven för intäktsföring.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är icke-derivata tillgångar som antingen har hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av

övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om koncernledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Utdelningsintäkter från egetkapitalinstrument som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Förändringar i verkligt värde för monetära värdepapper i utländsk valuta, som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar i värdepapperets upplupna anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapperets redovisade värde. Omräkningsdifferenser på monetära värdepapper redovisas i resultaträkningen, medan omräkningsdifferenser på icke-monetära värdepapper redovisas i Övrigt totalresultat (OCI). Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i Övrigt totalresultat (OCI). När värdepapper som har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas avyttras eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde som tidigare redovisats i OCI över till resultaträkningen.

Nedskrivning

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som har klassificerats som tillgångar som kan säljas, anses det att nedskrivningsbehov kan föreligga för en aktie om en väsentlig eller långvarig nedgång i aktiens verkliga värde, under dess anskaffningsvärde, kan påvisas. Om detta kan påvisas för finansiella tillgångar som kan säljas, flyttas den ackumulerade förlusten, beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen från Övrigt totalresultat (OCI) och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, som redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikationer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen under Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort krediteras Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden har utsläckts genom att avtalet fullgjorts, annullerats eller upphört.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

När säkringsredovisning tillämpas redovisas derivatinstrument vid första

redovisningstillfället till verkligt värde vid tidpunkten för kontraktets ingående och därefter görs en omvärdering till verkligt värde. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrument klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. Koncernen klassificerar vissa derivatinstrument som antingen:

- Säkring av verkligt värde: en säkring av verkligt värde av en identifierad skuld eller
- Säkring av nettoinvestering: säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag.

När säkringen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt sina riskhanteringsmål och sin strategi för vidtagandet av olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och därefter löpande, av om de derivat som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Information om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften finns i not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Förändringar i säkringsreserven i OCI framgår av not K16, "Eget kapital och Övrigt totalresultat".

Verkligt värde på ett derivat klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid är mer än 12 månader. Om den resterande löptiden är mindre än 12 månader klassificeras det verkliga värdet som en omsättningstillgång eller en kortfristig skuld. Derivat som innehas för handel klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Säkringar av verkligt värde

Syftet med säkring av verkligt värde är att säkra variationen av verkligt värde avseende skuld till fast ränta (utställda obligationer) från förändring i relevant jämförande yield-kurva för dess hela löptid genom att konvertera betalningar med fast ränta till rörlig ränta (t ex STIBOR eller LIBOR) genom att använda ränteswappar (IRS). Kreditrisken/spridningen är inte säkrad. Det fasta benet av IRS är matchad gentemot kassaflödet av den säkrade obligationen. På det sättet blir skulden till fast ränta/obligationen konverterad till en skuld till rörlig ränta enligt policyn.

Förändringar i verkligt värde för derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde för den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken. Säkringar av verkligt värde tillämpas bara för säkring av fast ränterisk i upplåningen. Både vinster och förluster på de ränteswappar som säkrar upplåning till fast ränta och de förändringar i verkligt värde för den säkrade upplåning till fast ränta som beror på ränterisk redovisas som en finansiell kostnad i resultaträkningen. Om säkringen inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning löses verkligt värde justeringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Säkringar av nettoinvesteringar

Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i OCI. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Uppskjuten vinst eller förlust som redovisats under OCI redovisas i resultaträkningen när den utländska verksamheten helt eller delvis avyttras.

Finansiella garantier

Finansiella garantikontrakt värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde (det vill säga vanligtvis den erhållna ersättningen). Därefter värderas de till det högsta av följande belopp:

- > Det belopp som fastställs vara en bästa uppskattning av de nettokostnader som krävs för att fullgöra åtagandet enligt garantiavtalet.
- > Det redovisade avtalsarvodet minus ackumulerade avskrivningar över garantiperioden enligt metoden för linjär avskrivning.
- > En bästa uppskattning av nettokostnaderna innefattar framtida arvoden och kassaflöden från överföring av skulden till annan fordringsägare.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt principen "först in, först ut" (FIFO).

Risk för inkurans värderas genom beräkning av den framtida efterfrågan från kunder och tekniska förändringar samt kundernas mottagande av nya produkter.

En stor del av lagret utgörs av pågående arbete för annans räkning (pågående arbete). Initial redovisning respektive bortbokning av pågående arbeten hänför sig till koncernens principer för intäktsföring, vilket innebär att utgifter som tas vid ett kundkontrakt redovisas i pågående arbete. När motsvarande intäkt redovisas, bokas pågående arbeten bort och istället tas kostnaden i kostnad sålda varor.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar exklusive goodwill

Dessa tillgångar består av förvärvade immateriella tillgångar, såsom patenträttigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara liksom balanserade utvecklingskostnader och separat förvärvade immateriella tillgångar, huvudsakligen mjukvara. Vid första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar som förvärvats i samband med rörelseförvärv till verkligt värde och balanserade utvecklingskostnader och mjukvara till anskaffningsvärde. Därefter redovisas både balanserade utvecklingskostnader och förvärvade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar och eventuellt förekommande nedskrivningar ingår i "FoU-kostnader" (huvudsakligen för balanserade utvecklingskostnader och patent), i "Försäljnings- och administrationskostnader" (huvudsakligen för kundrelationer och varumärken) och i "Kostnad för sålda varor och tjänster".

Kostnader för utveckling av produkter för försäljning, uthyrning eller annat kommersiellt bruk eller för intern användning balanseras från den tidpunkt när det bedöms att produkten kommer att bli tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt till dess den är färdig för försäljning eller användning inom företaget. Kundorderrelaterade kostnader för forskning och utveckling ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster. Övriga forsknings- och utvecklingskostnader belastar resultatet allteftersom de uppstår. Avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar, t ex patenträttigheter, kundrelationer, varumärken och mjukvara, görs linjärt över nyttjandeperioden om maximalt tio år.

Koncernen har inte redovisat några andra immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod, förutom goodwill.

Prövningar av nedskrivningsbehov görs så snart det uppstår indikationer om att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas provas dock årligen. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden efter skatt till en ränta efter skatt som reflekterar nuvarande marknadsbedömningar av tidsvärdet för betalningsflöden och de risker som är specifika för tillgången. Belopp efter skatt används i beräkningar både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekompont. Den diskontering efter skatt som tillämpas av koncernen är inte materiellt avvikande från en diskontering baserad på kassaflöden före skatt och en diskonteringsränta före skatt, enligt vad som krävs av IFRS.

Gemensamma tillgångar allokteras till kassagenererande enheter i relation till varje enhets andel av total nettoomsättning. Beloppet i förhållande till de koncerngemensamma tillgångarna har en begränsad betydelse. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet, och om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Goodwill

Från förvärvsdagen allokteras goodwill från rörelseförvärv till varje kassa-genererande enhet inom koncernen som beräknas få ekonomisk nytta från de synergier som förväntas uppstå genom förvärvet. Ericssons tre operativa segment har identifierats som kassagenererande enheter. Goodwill har hänförs till alla dessa: Networks, Professional Services och Support Solutions.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs under fjärde kvartalet varje år, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Mer information finns i avsnittet Immateriella tillgångar förutom goodwill (se ovan). Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Ytterligare upplysningar krävs när det gäller nedskrivningsprövningar för goodwill. Mer information finns i not K2, "Viktiga bedömningar för redovisningsändamål" samt i not K10, "Immateriella anläggningstillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av fastigheter, maskiner och inventarier, verktyg och anläggningar under uppförande och förskottsbetalning. De redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen, normalt linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång, inbegripet byggnader. Den beräknade ekonomiska livslängden är i allmänhet 25–50 år för fastigheter och 3–10 år för maskiner och inventarier. Avskrivningar och eventuella nedskrivningar ingår i Kostnad för sålda varor och tjänster, Forsknings- och utvecklingskostnader och Försäljnings- och administrationskostnader.

I det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång inkluderas kostnaden för att byta ut en komponent. Restvärdet för den utbytta komponenten exkluderas.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar sker på samma sätt som för immateriella tillgångar, se beskrivning under Immateriella tillgångar förutom goodwill ovan.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan intäkter och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasing där Ericsson är leasetagare

Leasingavtal som innebär att risker och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till koncernen klassificeras som finansiella leasingavtal. När den leasade tillgången redovisas för första gången värderas den till det lägsta av verkligt värde eller nuvärdet av minileaseavgifterna. Därefter redovisas tillgången i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper för tillgången. Avskrivningsperioden får dock inte vara längre än leasingperioden.

Andra leasingavtal är operationella, vilket innebär att den leasade tillgången inte redovisas i balansräkningen. Kostnader hänförliga till operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Erhållna rabatter redovisas som en del av den totala leasingkostnaden, över leasingperioden.

Leasing där Ericsson är leasegivare

Leasingavtal där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiell leasing när merparten av risker och förmåner överförs till leasetagaren. I annat fall klassificeras de som operationell leasing. Enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas en fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingtillgången, och intäkter redovisas i enlighet med principerna för intäktsredovisning.

För operationella leasingavtal redovisas utrustningen som en materiell anläggningstillgång och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

I koncernredovisningen omfattar inkomstskatter både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, såvida inte den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även den tillhörande

skatteeffekten direkt mot eget kapital eller OCI. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året eller tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och för underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det är sannolikt att avdragsgilla temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. När det gäller redovisning av inkomstskatt avräknar koncernen aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld och uppskjuten skattefordran mot uppskjuten skatteskuld i balansräkningen, när koncernen dels har en legal rätt att göra det, dels en avsikt att göra det. Följande temporära skillnader beaktas inte: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat, samt skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag om det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. En justering av värden för uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för en förändrad skattesats redovisas i resultaträkningen, såvida den inte hänför sig till en temporär skillnad som tidigare har redovisats direkt mot eget kapital eller Övrigt totalresultat (OCI). I sådana fall redovisas även justeringen mot eget kapital eller OCI.

Värderingen av uppskjuten skatt innefattar bedömningar om huruvida kostnader som skattemässigt avdrag ännu inte yrkats för kommer att vara avdragsgilla. Dessutom görs bedömningar om huruvida tillräcklig framtida skattepliktigt inkomst kommer att uppstå för att underskottsavdrag ska kunna utnyttjas inom olika beskattningsområden. All uppskjuten skatt granskas i en årlig genomgång för att bedöma sannolikt utnyttjande.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättningar görs när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelser. Dessutom måste en tillförlitlig uppskattning av beloppet kunna göras. När effekten av pengars tidsvärde är materiell görs diskontering av bedömda utflöden. Det faktiska utflödet till följd av en förpliktelse kan dock avvika från de uppskattningar som gjorts.

Avsättningarna avser främst produktgarantiåtaganden, avsättningar för förluster i kundkontrakt, omstrukturering och andra åtaganden, t ex oavslutade ärenden som rör inkomstskatt och mervärdesskatt, ersättningskrav eller skyldigheter till följd av patentintrång och andra rättstvister, leverantörskrav och kundfinansieringsgarantier.

Produktgarantiåtaganden beaktar sannolikheten för alla väsentliga kvalitetsproblem baserat på tidigare perioders prestanda för etablerade produkter och förväntade prestanda för nya produkter, beräkningar av reparationskostnad per enhet och sålda volymer som fortfarande omfattas av garantier fram till redovisningsdagen.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Projektrelaterade avsättningar inkluderar uppskattade förluster hänförliga till förlustkontrakt. För förluster hänförliga till kundkontrakt görs en förlustreservering till samma belopp som den förväntade totala förlusten när det är möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning. I dessa beräkningar ingår eventuella böter till kunder för förlustkontrakt.

Övriga avsättningar görs bland annat för oavslutade ärenden som rör skattetvister, rättstvister, leverantörskrav och kundfinansiering. Koncernen gör avsättningar för beräknade framtida uppgörelser som rör patentintrång baserat på det sannolika utfallet för varje enskild tvist. Det slutliga utfallet eller den faktiska kostnaden för en uppgörelse kan avvika från koncernens kalkyler.

Koncernen beräknar utfallet av alla potentiella patentintrång som görs gällande eller upptäcks genom koncernens egen övervakning av patentrelaterade tvister i relevanta rättskipningsområden. I den mån koncernen

bedömer att ett identifierat potentiellt patentintrång sannolikt kommer att leda till ett utflöde av resurser sker avsättning baserat på en bästa bedömning av den sannolika kostnaden för förlikning med motparten.

Som en följd av sin normala affärsverksamhet är koncernen indragen i rättsprocesser, stämningar och andra olösta tvister, däribland rättsprocesser enligt lagar och förordningar, samt andra ärenden. Dessa ärenden tar ofta lång tid att lösa. Koncernen bedömer regelbundet sannolikheten för negativa beslut och gör uppskattningar av de potentiella ekonomiska konsekvenserna. Avsättningar görs när det är sannolikt att en förpliktelse har uppstått och värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, baserat på en detaljerad analys av varje enskilt fall.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som ansvarsförbindelser. Mer detaljerad information finns i not K24, "Ansvarsförbindelser".

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Ersättningar efter avslutad anställning

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsstiftelse). Företaget har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter om pensionsstiftelsen inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar. De aktuariella och investeringsrelaterade risker som hänförs till en avgiftsbestämd plan bärs av den anställda. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställda utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

I en förmånsbestämd plan är det företagets ansvar att tillhandahålla förutbestämda förmåner till nuvarande och tidigare anställda. De aktuariella respektive investeringsrelaterade risker som hänförs till den förmånsbestämda planen bärs av företaget.

Nuvärdet av förmånsbestämda planer för nuvarande och tidigare anställda beräknas med tillämpning av den s.k. "projected unit credit method". Diskonteringsräntan för varje land bestäms med referens till marknadens avkastning på förstklassiga företagsobligationer vilka har löptider approximerande koncernens åtaganden. I de länder där det inte finns en stor marknad för sådana obligationer har marknadens avkastning på statsobligationer använts. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal, och beräknas som minimum årligen. Aktuariella antaganden utgörs av koncernens bästa bedömning av de variabler som bestämmer kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används är det möjligt att det verkliga utfallet avviker från de bedömda resultaten eller att de aktuariella antagandena ändras från en period till en annan. Dessa skillnader rapporteras som aktuariella vinster och förluster. De utgörs exempelvis av oväntat hög eller låg personalomsättning, förväntad livslängd, löneförändringar, omvärdering av plantillgångar eller förändringar av diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppstår. Koncernens nettoskuld för varje förmånsbestämd plan består av nuvärdet av pensionsåtaganden reducerat med verkligt värde för plantillgångar och redovisas netto i balansräkningen. När detta utgörs av en nettotillgång för koncernen så begränsas värdet av den redovisade tillgången till nuvärdet av eventuellt förekommande framtida återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida betalningar till planen.

Räntekostnaden på den förmånsbestämda planen och räntetäkten på plantillgångarna beräknas som en nettoräntekostnad genom att tillämpa diskonteringsräntan för den förmånsbestämda nettoskulden. Alla kostnader för tjänstgöring tidigare år och vinster och förluster för reglering redovisas i den period de konstateras.

Särskild löneskatt i Sverige redovisas som en del av respektive pensionskostnad och pensionskuld. Särskilda löneskatter hänförliga till aktuariella vinster och förluster rapporteras under övrigt totalresultat.

I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande viktiga källor till bedömningar av osäkerhet.

Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till alla anställda, inklusive ledande befattningshavare samt styrelseledamöter.

Enligt IFRS ska ett företag redovisa de lönekostnader som är relaterade till aktierelaterade program baserat på ett mått på vilket värde de tjänster som erhålls från de anställda under programmen har för företaget.

Detta värde baseras på det verkliga värdet av exempelvis gratisaktier vid tilldelningsdatumet, värderade till aktiepriset vid varje investeringstillfälle. Värdet vid tilldelningsdatumet kostnadsförs i resultaträkningen som all annan lön över intjänandeperioden. Exempel: Värdet på tilldelningsdagen är 90. Givet den normala intjäningsperioden om tre år inom koncernen, belastas resultaträkningen med 30 per år under intjäningsperioden.

Det belopp som kostnadsförs i resultaträkningen reverseras i eget kapital vid varje tillfälle som en kostnadsföring sker i resultaträkningen.

Skälet till denna redovisningsprincip under IFRS är att dessa lönekostnader inte har direkt en kassaflödeseffekt. Syftet med redovisning av aktierelaterade ersättningar enligt IFRS (IFRS 2) är att presentera påverkan av aktierelaterade ersättningar, som utgör en del av lönekostnaderna, i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Aktiesparprogram för anställda

För aktiesparplaner redovisas lönekostnader för matchningsaktier under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde vid den tidpunkt då aktier inköps för de anställdas räkning. Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på investeringsdagen, justerat för att ingen utdelning erhålls före matchning samt för andra faktorer som inte är intjänandevillkor. De anställda betalar ett pris motsvarande aktiekursen på investeringstillfället. Investeringsdagen betraktas också som tilldelningsdag. Belopp motsvarande aktiesparprogrammets kostnader redovisas i balansräkningen som eget kapital. Intjänandevillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som Ericsson kommer att ge den anställda vid matchning. Övriga inslag i aktierelaterade ersättningar utgörs så kallade "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjäningsvillkor). Dessa inslag ska beaktas när det verkliga värdet per tilldelningsdagen fastställs för transaktioner med anställda och andra som tillhandahåller liknande tjänster. De villkor som inte definieras som intjäningsvillkor påverkar dock inte antalet optioner som förväntas bli intjänade eller värderingen av dessa efter tilldelningsdagen. När ersättningskostnader för aktier under prestationsbaserade program beräknas gör moderbolaget vid varje redovisningstillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som beräknas bli matchade vid intjänandeperiodens slut. När matchning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdas förmån. Detta värde baseras i allmänhet på marknadsvärdet på matchningsdagen. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter.

Ersättningar till styrelsen

År 2008 införde moderbolaget ett aktierelaterat ersättningsprogram som ska vara en del av ersättningen till styrelsen. Programmet ger icke anställda styrelsemedlemmar som valts av årsstämman rätt att få en del av sin ersättning i form av en framtida utbetalning av ett belopp som motsvarar marknadsvärdet för en B-aktie i moderbolaget vid utbetalningstillfället. Mer information finns i not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda". Kostnaderna för kontant utbetalning värderas utifrån de beräknade kostnaderna för programmet pro rata under tjänstgöringsperioden om ett år. De beräknade kostnaderna omvärderas under och efter tjänstgöringsperioden.

Segmentrapportering

Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "chief operating decision maker" (CODM) som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom koncernen utgörs CODM av verkställande direktören och koncernchefen.

Segmentpresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits

Flera nya publicerade standarder, tillägg till standarder och tolkningar har ännu inte trätt i kraft för det räkenskapsår som avslutades 31 december 2015 och har därför inte beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen. Nedan följer en lista med standarder/tolkningar som har utfärdats och som gäller för de perioder som beskrivs.

- IFRS 9, "Financial Instruments". Den kompletta versionen av IFRS 9 ersätter det mesta av vägledningen i IAS 39. Genom IFRS 9 behålls och förenklas modellen för icke-enhetlig redovisning, och dessutom etableras tre huvudkategorier för redovisning av finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde genom OCI och verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen baseras på bolagets affärsmodell och typ av kontraktuella kassaflöden från den finansiella tillgången. Investeringar i eget kapital instrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen med det oåterkalleliga alternativet att vid köpet redovisa förändringar till verkligt värde genom OCI. Det finns nu också en förväntad förlustmodell som ersätter den faktiska förlustmodell som används i IAS 39. IFRS 9 ändrar också principerna för säkringsredovisning. Standarden gäller från och med 1 januari 2018. EU har ännu inte godkänt IFRS 9, 'Financial Instruments'. Bolaget har ännu inte avslutat sin utvärdering kring möjlig påverkan på finansiellt resultat eller ställning.
- IFRS 15, "Revenue from Contracts with Customers". Intäkter redovisas när en kund har fått kontroll över varan eller tjänsten. En kund får kontroll när den har möjligheten att bestämma över och utnyttja förmåner från varan eller tjänsten. Huvudprincipen i IFRS 15 är att ett bolag redovisar intäkt för att visa överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den köpeskillning som bolaget förväntar sig att ha rätt till för dessa varor eller tjänster. Standarden börjar gälla 1 januari 2018. IASB har presenterat en exposure draft, ED/2015/6 "Clarifications to IFRS 15" och en förändring av IFRS 15 är därför förväntad under 2016. EU har ännu inte godkänt IFRS 15, "Revenue from Contracts with Customers". Koncernen har ännu inte avslutat sin utvärdering kring möjlig påverkan på finansiellt resultat eller ställning. Koncernen har under 2015 identifierat speciella områden i verksamheten att fokusera på med avseende på de nya krav som ställs av IFRS15. För närvarande arbetar koncernen med att uppskatta påverkan på räkningarna, innefattande de perioder som omfattas av rapportering vid övergång. Förberedelser för införande av förändringar av system och rutiner har också påbörjats.
- IFRS 16, "Leases". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer att klassificeras som under IAS 17, operationell eller finansiell. Definitionen av vad som är en lease har också ändrats. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

K2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden eller uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan anges de viktigaste redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som koncernen anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning.

Informationen i denna not är indelad i följande:

- Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar
- Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Intäktsredovisning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Exempel på uppskattningar vid totala kontraktintäkter och kostnader är bedömningen av en kunds möjlighet att nå villkorade inköpsvolymmer med avseende på rätten att erhålla rabatter. Samt påverkan på koncernens intäkter beroende på förmåga att uppfylla kontraktvillkor och för att bedöma om förlustreserveringar skall göras.

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Delar av koncernens omsättning härrör från stora och komplexa kundkontrakt. Ledningen gör bedömningar av bland annat överensstämmelse med acceptans- och rabattvillkor, om risker och förmåner har överförts till kund för att fastställa vilka intäkter och kostnader som ska redovisas i varje period, färdigställandegrad samt kundens kreditstatus för att bedöma om betalning är sannolik eller ej, så att intäktsföring kan motiveras.

Kundfordringar och kundfinansiering

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2015 till SEK 1,5 (1,5) miljarder eller 2,0% (1,8%) av totala kundfordringar och kundfinansieringsfordringar.

Koncernen gör regelbundna analyser av kreditrisken i utestående kundfinansieringskrediter och avsättningar görs för uppskattade förluster.

Värdering av varulager

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade volymer och lagerbalanser. I situationer där lageröverskott föreligger görs uppskattningar av nettoförsäljningsvärdet för överskottsvolymer. De totala lagerreserverna avseende estimerade förluster uppgick den 31 december 2015 till SEK 2,6 (2,3) miljarder eller 8% (8%) av det totala lagervärdet.

Uppskjuten skatt

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas för temporära skillnader och för outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skatt redovisas nettat för värderingsreserver. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i olika beskattningsområden.

De största underskottsavdragen hänför sig till Sverige, där de utan tidsbegränsning kan avräknas mot framtida inkomster (utan slutligt datum för nyttjande). Mer detaljerad information finns i not K8, "Inkomstskatter".

Den 31 december 2015 uppgick värdet på uppskjutna skattefordringar till SEK 13,2 (12,8) miljarder. De uppskattade skatteeffekterna av dessa underskottsavdrag redovisas som anläggningstillgångar.

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av dessa poster baseras på utvärdering av inkomstskatte-, mervärdesskatte- och andra skatteregler i alla länder där koncernen har verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatter och redovisning av skatter måste ledningen medverka i bedömningen av klassificeringen av transaktioner och vid uppskattningen av sannolika utfall vad avser yrkade avdrag eller tvister.

Immateriella produkt rättigheter och övriga förvärvade immateriella tillgångar inklusive goodwill

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

I samband med initial redovisning uppskattas framtida kassaflöden, för att säkerställa att de redovisade värdena inte överstiger de uppskattade diskonterade kassaflödena för denna typ av tillgångar. Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgången har minskat i värde, utom för goodwill där nedskrivningsbehovet prövas minst årligen. Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden leda till redovisning av nedskrivning.

Mer information om goodwill finns i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper", samt not K10, "Immateriella tillgångar". Uppskattningar som är relaterade till förvärvade immateriella tillgångar baseras på likartade antaganden och risker som för goodwill.

Per den 31 december 2015 uppgick förvärvade immateriella rättigheter och andra immateriella tillgångar till SEK 50,4 (50,9) miljarder, inklusive goodwill om SEK 41,1 (38,3) miljarder.

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I samband med initial redovisning och senare omvärderingar gör ledningen bedömningar av både grundläggande antaganden och indikatorer på nedskrivning. I allokeringen av köpeskillingen för varje förvärv ska den erlagda köpeskillingen hänföras till identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser där dessa tillgångar värderas till verkligt värde. Eventuellt överskjutande belopp redovisas som goodwill.

Sådana allokeringar kräver ledningens bedömning liksom att definiera kassagenererande enheter för prövning av nedskrivningsbehov. Andra bedömningar kan resultera i ett helt annat resultat och en annan framtida finansiell ställning.

Avsättningar

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Övriga typer av avsättningar rör främst produktgarantier kontraktssenliga åtaganden och böter, omstrukturering och risker avseende patenttvister och andra juridiska tvister. Avsättningar görs också för potentiella krav från, eller tvister med, leverantörer eller underleverantörer samt eventuella moms- och skatterelaterade åtaganden. Uppskattningen av avsättnings-

belopp för kontraktssböter, krav från kunder och leverantörer samt förluster kräver särskilda bedömningar av ledningen. Per den 31 december 2015 uppgick övriga avsättningar exklusive produktgarantier till SEK 3,8 (4,4) miljarder. Mer detaljerad information finns i not K18, "Avsättningar".

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Ansvarsförbindelser

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Som framgår av "Avsättningar" finns det osäkerhet i uppskattade belopp. Samma typ av osäkerhet finns för ansvarsförbindelser.

Bedömningar gjorda av ledningen i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Som framgår av not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" så klassas ett åtagande som inte sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde som en ansvarsförbindelse, vilket inte påverkar koncernens finansiella rapportering. Om det däremot vid ett senare tillfälle visar sig att åtagandet sannolikt resulterar i ett finansiellt utflöde, då kommer en reserv att läggas som påverkar den finansiella rapporteringen.

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga ersättningar efter avslutad anställning baseras på aktuariella beräkningar som utgår från betydelsefulla uppskattningar om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstal. Antagandena om diskonteringsränta baseras på högkvalitativa placeringar med fast ränta med en löptid som ligger så nära som möjligt för koncernens löptider på pensionsplaner. Av not K1 framgår att koncernen under 2015 har ändrat diskonteringsräntan för beräkning av pensionsskuld i Sverige. I perioder till och med andra kvartalet 2015 har koncernen uppskattat diskonteringsräntan för den svenska pensionsskulden baserat på räntor för svenska bostadsobligationer. Med hänsyn till den aktuella utvecklingen av marknadens storlek för svenska bostadsobligationer och volatiliteten i räntor så har koncernen beslutat att använda räntorna för svenska statsobligationer för denna diskontering för räkenskapsåret 2015. För värdering av skulden per 31 december 2015 har en diskonteringsränta om 2,1 % (2,75 %) har använts.

Den 31 december 2015 uppgick förmånsbestämda förpliktelser för pensioner till SEK 78,1 (73,8) miljarder och verkligt värde av förvaltningstillgångar till SEK 58,2 (56,9) miljarder. Mer information om uppskattningar och antaganden finns i not K17, "Ersättningar efter avslutad anställning".

Valutarisker

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Valutarisker påverkar koncernens ekonomiska resultat, se vidare upplysningar i not K20 "Finansiell riskhantering och finansiella instrument" under Valutarisker.

K3 Segmentsinformation

Rörelsesegment

Vid fastställandet av Ericssons rörelsesegment har hänsyn tagits till vilka marknader och vilken typ av kunder produkterna och tjänsterna ska attrahera samt vilka distributionskanaler de säljs genom. Enhetlighet kring faktorer som teknik och forskning och utveckling har också spelat in. För att spegla Ericssons affärsinriktning och för att underlätta jämförbarhet med andra företag i branschen rapporteras fyra rörelsesegment:

- > Networks
- > Global Services
- > Support Solutions
- > Modems (stängdes under andra halvåret 2015)

Networks levererar produkter och tjänster för mobil access, IP- och transmissionsnät, kärnnät och molntjänster. I portföljen ingår:

- > Radioaccesslösningar för anslutning av enheter såsom mobiltelefoner, surfplattor och datorer till mobilnätet. RBS 6000 stödjer samtliga primära standarder för mobiltelefoni.
- > IP och transportlösningar baserat på SSR 8000-serien samt transmission/backhaul inklusive mikrovågs- (MINI-LINK) och optiska transmissionslösningar för mobila och fasta nät.
- > Switching och IMS lösningar, baserade på plattformen Ericsson Blade System, för kärnnätverk.
- > En plattform för molntjänster som kan hantera olika typer av funktioner för telekommunikation, IT-moln och kundmoln

Global Services levererar managed services, produktrelaterade tjänster och konsult- och systemintegrationstjänster samt broadcast and media services. I portföljen ingår:

- > Managed services: omfattar lösningar för design och planering av nät, nät drift, hantering av den dagliga driften av kunders nät, underhåll, delade nätverkslösningar liksom delade lösningar som "hosting" av plattformar och applikationer. Ericsson erbjuder också driftstjänster för IT-miljöer.
- > Produktrelaterade tjänster: tjänster för expansion, uppgradering, omstrukturering eller migration av nätverk, network-rollout tjänster, kundservice och nätoptimering.
- > Konsulttjänster och systemintegration: konsulttjänster inom teknik och drift, integration av utrustning från flera leverantörer, design och integration av nya lösningar och hantering av teknikförändringsprogram. Branschspecifika lösningar för så kallade "vertical industries" ingår också.
- > Broadcast services: inkluderar ansvar för tekniska plattformar och operationella tjänster relaterade till TV content management, playout och tjänsteförsörjning för TV-bolag.
- > Industry and Society; alla typer av tjänster enligt ovan för branschspecifika lösningar, primärt inom områdena el, värme och vatten, transport och allmän säkerhet.

Support Solutions erbjuder hjälpmedel och applikationer för operatörer. I portföljen ingår:

- > Driftstödssystem: planera, bygga och optimera, tjänsteleverans och kvalitetssäkring.
- > Affärsstödssystem: revenue management (prepaid, post-paid, konvergent debitering och fakturering), mediation och kundvårdslösningar.
- > TV-lösningar: en uppsättning öppna, standardbaserade lösningar och produkter för att skapa, hantera och leverera utvecklade TV-upplevelser på valfri typ av enhet, på valfritt nätverk. Inkluderar plattform för att skapa multiscreen TV-upplevelser för konsumenter, innehållshantering, video on-demand hantering, avancerad videokomprimering och infrastruktur för video-optimerad nätverksleverans.
- > Lösningar för mobilhandel: lösningar för överföring av pengar, betalningar och tjänster mellan mobilkunder och operatörer eller andra tjänsteleverantörer.

Modems designade utvecklade och sålde produkter inom tunna LTE multimode-modem med interoperabilitet för 2G, 3G och 4G. Modems konsoliderades in i Ericsson i slutet av 2013. Sedan integrationen har marknaden för tunna modem minskat. Detta samt ökad konkurrens, fallande priser och en accelererande teknikutveckling ledde till att Ericsson, den 18 september 2014, meddelade att utvecklingen av modem skulle upphöra. Modems har inte haft någon påverkan på koncernens resultaträkning från andra halvåret 2015.

Ej allokerade

Vissa intäkter, kostnader, tillgångar och skulder identifieras inte som del av något rörelsesegment och är därför inte fördelade till dessa. Exempel på poster som inte fördelas är kostnader för anställda på koncernfunktioner, IT-kostnader samt allmänna marknadsföringskostnader.

Regioner

Regionerna är bolagets främsta försäljningskanal. Ericsson är verksamt över hela världen och rapporterar verksamheten indelat i tio geografiska regioner och en region Övrigt:

- > Nordamerika
- > Latinamerika
- > Nordeuropa och Centralasien
- > Väst- och Centraleuropa
- > Medelhavsområdet
- > Mellanöstern
- > Afrika söder om Sahara
- > Indien
- > Nordostasien
- > Sydostasien och Oceanien
- > Övrigt.

Region "Övrigt" inkluderar licensintäkter, broadcast services, kraftmoduler, mobila bredbandsmoduler, Ericsson LG-Enterprise och annan verksamhet.

Större kunder

Ericsson har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 % av bolagets totala intäkter för åren 2015, 2014 eller 2013.

Merparten av försäljningen utgörs av stora fleråriga avtal med ett begränsat antal större kunder. Av en kundbas om drygt 500 kunder, i första hand nätoperatörer, står de 10 största kunderna för 46 % (47 %) av omsättningen. Ericssons största kund svarade för cirka 7 % (8 %) av försäljningen under 2015.

För mer information, se kapitlet Riskfaktorer och avsnittet "Marknad, teknik och affärsrisker".

Marknadskanaler

Marknadsföring inom business-to-business miljö expanderar, från att främst ha skett genom personliga möten, till att ske i on-line forum, expertbloggar och sociala medier. Ericsson genomför marknadsföring genom:

- > Kundmöten med ett konsultativt förhållningssätt
- > Selektivt fokus på evenemang och upplevelsecentra för att ge kunden nya erfarenheter och interaktion
- > Kontinuerlig dialog med kunder och andra målgrupper genom sociala och andra digitala medier (inklusive virtuella möten)
- > Aktivering av det öppna sociala och digitala medialandskapet för att stärka budskapens räckvidd och påverkan
- > Genomförande av lösningsinriktade program som är globalt och regionalt samordnade.

Rörelsesegment 2015

	Networks	Global Services	Support Solutions	Modems ¹⁾	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Extern nettoomsättning	123 720	108 018	15 049	133	246 920	–	246 920
Total nettoomsättning	123 720	108 018	15 049	133	246 920	–	246 920
Rörelseresultat	12 943	8 215	1 504	7	22 669	–864	21 805
Rörelsemarginal (%)	10%	8%	10%	–	9%	–	9%
Finansiella intäkter							525
Finansiella kostnader							–2 458
Resultat efter finansiella poster							19 872
Skatter							–6 199
Årets resultat							13 673
Övrig segmentsinformation							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	–95	43	–33	–	–85	47	–38
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–3 327	–1 029	–1 118	–	–5 474	–44	–5 518
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–3 197	–1 212	–188	–108	–4 705	–	–4 705
Nedskrivningar	–20	–	–	–	–20	–	–20
Återföring av nedskrivningar	11	4	1	–	16	–	16
Omstruktureringskostnader	–2 839	–1 681	–480	–15	–5 015	–25	–5 040
Vinst/förlust vid avyttringar	–	1	–	–	1	–50	–49

¹⁾ Modems stängdes under andra halvåret 2015.

Rörelsesegment 2014

	Networks	Global Services	Support Solutions	Modems	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Extern nettoomsättning	117 487	97 659	12 655	182	227 983	0	227 983
Total nettoomsättning	117 487	97 659	12 655	182	227 983	0	227 983
Rörelseresultat	13 544	6 067	–31	–2 025	17 555	–748	16 807
Rörelsemarginal (%)	12%	6%	0%	–	8%	–	7%
Finansiella intäkter							1 277
Finansiella kostnader							–2 273
Resultat efter finansiella poster							15 811
Skatter							–4 668
Årets resultat							11 143
Övrig segmentsinformation							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	33	32	–52	–	13	–69	–56
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–3 497	–1 036	–902	–168	–5 603	5	–5 598
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–3 225	–820	–124	–160	–4 329	–	–4 329
Nedskrivningar	–34	–1	–2	–	–37	–	–37
Återföring av nedskrivningar	14	4	–	1	19	–	19
Omstruktureringskostnader	–443	–835	–146	–32	–1 456	–	–1 456
Vinst/förlust vid avyttringar	–	–	–	–	–	–36	–36

Rörelsesegment 2013

	Networks	Global Services	Support Solutions	Modems	Totalt segment	Ej allokerade	Koncernen
Extern nettoomsättning	117 699	97 443	12 234	–	227 376	–	227 376
Total nettoomsättning	117 699	97 443	12 234	–	227 376	–	227 376
Rörelseresultat	11 318	6 185	1 455	–543	18 415	–570	17 845
Rörelsemarginal (%)	10 %	6 %	12 %	–	8 %	–	8 %
Finansiella intäkter							1 346
Finansiella kostnader							–2 093
Resultat efter finansiella poster							17 098
Skatter							–4 924
Årets resultat							12 174
Övrig segmentsinformation							
Andelar i joint ventures och intresseföretags resultat	–155	60	–58	–	–153	23	–130
Avskrivningar på immateriella tillgångar	–4 237	–925	–722	–44	–5 928	–	–5 928
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–3 243	–788	–135	–61	–4 227	–	–4 227
Nedskrivningar	–5	–2	–	–	–7	–	–7
Återföring av nedskrivningar	19	5	1	–	25	–	25
Omstruktureringskostnader	–2 182	–1 997	–186	–	–4 365	–88	–4 453
Vinst/förlust vid avyttringar	–621	–166	–105	–	–892	51	–841

Regioner

	Nettoomsättning			Långfristiga tillgångar ⁵⁾		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Nordamerika ³⁾	58 261	54 509	59 339	14 870	16 148	13 290
Latinamerika	21 357	22 570	21 982	1 321	1 749	1 742
Nordeuropa och Centralasien ¹⁾²⁾	10 649	12 373	11 618	48 910	43 868	38 522
Väst- och Centraleuropa ²⁾	19 732	19 706	18 485	3 886	4 227	3 539
Medelhavsområdet	23 310	23 003	24 156	1 208	1 389	1 089
Mellanöstern	22 849	21 277	17 438	99	100	46
Afrika söder om Sahara	10 349	8 749	10 049	40	54	32
Indien	13 381	7 702	6 138	390	471	439
Nordostasien ⁴⁾	28 237	27 572	27 398	2 005	2 217	2 667
Sydostasien och Oceanien	19 235	15 858	15 787	278	345	342
Övrigt ¹⁾²⁾³⁾⁴⁾	19 560	14 664	14 986	–	–	–
Totalt	246 920	227 983	227 376	73 007	70 568	61 708
¹⁾ varav i Sverige ⁶⁾	3 796	4 144	4 427	48 467	43 298	38 049
²⁾ varav i EU ⁶⁾	45 585	45 101	43 544	53 759	48 881	42 239
³⁾ varav i USA ⁶⁾	64 299	55 722	59 085	12 325	13 116	11 173
⁴⁾ varav i Kina ⁶⁾	18 977	14 335	11 799	1 547	1 370	1 344

⁵⁾ Totala långfristiga tillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar samt pensionstillgångar.

⁶⁾ Inkluderar IPR-intäkter rapporterade ovan under Övrigt.

För information om personal, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

K4 Nettoomsättning

Nettoomsättning			
	2015	2014	2013
Försäljning av produkter och installations-tjänster	150 775	147 235	150 429
Professional Services	81 749	70 831	66 395
Licensintäkter	14 396	9 917	10 552
Nettoomsättning	246 920	227 983	227 376
Export från Sverige	117 486	113 734	108 944

K5 Kostnader per kostnadslag

Kostnader per kostnadslag			
	2015	2014	2013
Varor och tjänster	137 458	132 185 ¹⁾	129 453
Ersättningar till anställda	80 054	70 166 ¹⁾	65 064
Avskrivningar	10 223	9 927	10 155
Nedskrivningar och inkursansreserver, netto efter reverseringar	1 438	1 138	537
Finansiella kostnader	2 458	2 273	2 093
Skatter	6 199	4 668	4 924
Summa	237 830	220 357	212 226
Lagerökning/minskning (-/+ ²⁾)	-394	-2 929	5 220
Aktivering av utvecklingskostnader	-3 548	-1 523	-915
Totala kostnader i resultaträkningen	233 888	215 905	216 531

¹⁾ Beloppet för Ersättningar till anställda 2014 var SEK 5,8 miljarder för högt angivet på grund av ett beräkningsfel (se Not K28, Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda). Detta resulterade i att beloppet på raden Varor och tjänster var lika mycket för lågt angivet 2014.

²⁾ Lagerförändringarna baseras på förändringar av lagervärden efter inkursansreserver.

K7 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader	2015		2014		2013	
	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar	385	-	713	-	971	-
<i>Varav finansiella tillgångar till verkligt värde över resultaträkningen</i>	-110	-	297	-	597	-
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder	-	-1 428	-	-1 376	-	-1 412
Nettovinst/nettoförlust på:						
Instrument till verkligt värde över resultaträkningen ¹⁾	190	-760	624	-651	447	-601
<i>Varav instrument som ingår i säkringsrelationer</i>	-	152	-	-123	-	-196
Lånefordringar och kundfordringar	-53	-	-70	-	-75	-
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-	213	-	-32	-	196
Övriga finansiella intäkter och kostnader	3	-483	10	-214	3	-276
Totalt	525	-2 458	1 277	-2 273	1 346	-2 093

¹⁾ Exklusive nettoförlust på tillgångar och skulder i rörelsen vilka rapporterades såsom kostnader för sålda varor och tjänster och uppgick till SEK 165 miljoner (nettoförlust SEK 143 miljoner 2014 och nettovinst SEK 49 miljoner 2013).

De totala omstrukturingskostnaderna för 2015 var SEK 5,0 (1,5) miljarder och var framförallt hänförliga till den fortsatta implementeringen av strategin för tjänsteleveranser. Omstrukturingskostnader är inkluderade i de ovan redovisade beloppen.

Omstrukturingskostnader per funktion			
	2015	2014	2013
Kostnad sålda varor	2 274	1 029	2 657
FoU-kostnader	2 021	304	872
Försäljnings- och administrationskostnader	745	123	924
Totala omstrukturingskostnader	5 040	1 456	4 453

K6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader			
	2015	2014	2013
Vinst vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	363	843	172
Förlust vid försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-158	-935	-307
Vinst vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	1	8	69
Förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter	-50	-44	-910
Vinster/förluster vid avyttringar, netto	156	-128	-976
Övriga rörelseintäkter/kostnader ¹⁾	-3	-2 028	1 089
Totalt övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	153	-2 156	113

¹⁾ Inkluderar omvärdering av kassaflöderssäkringar om SEK -1,1 miljarder (SEK -2,8 miljarder 2014 och SEK 0,5 miljarder 2013) vilket främst uppvägdes av resultat från trading aktiviteter.

Koncernens skattekostnader för 2015 uppgick till SEK –6 199 (–4 668) miljoner eller 31,2 % (29,5 %) av årets resultat efter finansiella poster. Skattesatsen kan variera mellan åren beroende på affärsmässiga skillnader och var geografiskt bolagen bedriver sin verksamhet.

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen

	2015	2014	2013
Aktuell skattekostnad	–6 641	–5 714	–3 985
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–104	–66	–26
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad (+/–)	546	1 112	–913
Skattekostnad	–6 199	–4 668	–4 924

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den teoretiska skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, tillämpats på koncernens resultat före skatt visas nedan.

Avstämning av svensk inkomstskattesats för koncernen jämfört med effektiv skattesats

	2015	2014	2013
Skatt enligt svensk skattesats (22,0%)	–4 372	–3 479	–3 762
Effekter av utländska skattesatser	–1 101	–856	–935
<i>Varav joint ventures och intresseföretag</i>	–	–2	–
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–104	–66	–26
Omvärdering av underskottsavdrag	–250	–51	165
Omvärdering av temporära skillnader	185	–459	86
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–1 559	–2 125	–620
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	981	2 383	199
Skatteeffekt av förändrad skattesats	21	–15	–31
Skattekostnad	–6 199	–4 668	–4 924
<i>Effektiv skattesats</i>	<i>31,2 %</i>	<i>29,5 %</i>	<i>28,8 %</i>

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till balansräkningens poster enligt tabellen nedan.

Inkomstskatteeffekt av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag.

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Nettobalans
2015			
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	1 056	4 032	
Kortfristiga tillgångar	2 218	568	
Ersättningar efter avslutad anställning	4 247	776	
Avsättningar	1 813	83	
Övrigt	2 799	204	
Underskottsavdrag	4 241	–	
Uppskjuten skattefordran/skuld	16 374	5 663	10 711
Kvittning fordringar/skulder	–3 191	–3 191	
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	13 183	2 472	10 711
2014			
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	517	3 645	
Kortfristiga tillgångar	2 720	197	
Ersättningar efter avslutad anställning	4 024	1 013	
Avsättningar	1 729	63	
Övrigt	2 478	228	
Underskottsavdrag	3 279	–	
Uppskjuten skattefordran/skuld	14 747	5 146	9 601
Kvittning fordringar/skulder	–1 969	–1 969	
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	12 778	3 177	9 601

Förändringar i uppskjuten skatt, netto

	2015	2014
Ingående balans, netto	9 601	6 453
Redovisat i årets resultat	546	1 112
Redovisat i Övrigt totalresultat	721	2 223
Förvärv/avyttring av koncernföretag	121	–377
Omräkningsdifferenser	–278	190
Utgående balans, netto	10 711	9 601

Skatter redovisade direkt mot övrigt totalresultat (OCI) uppgår till SEK 721 (2 223) miljoner, varav aktuariella vinster/förluster avseende pensioner uppgår till SEK 721 (2 218) miljoner och uppskjuten skatt på vinster/förluster från säkringar av investeringar i utländska bolag SEK 0 (5) miljoner.

Uppskjutna skattefordringar redovisas som aktiverade i de länder och med de belopp där Ericsson förväntar sig att kunna generera tillräcklig beskattningsbar inkomst i framtiden för att kunna nyttja dessa skatte-reduktioner.

Merparten av underskottsavdragen är hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid, framför allt Sverige och Tyskland. Av de aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag, SEK 4 241 (3 279) miljoner, är SEK 3 378 (2 336) miljoner hänförliga till Sverige med obegränsad tid för nyttjande. Bedömningen är att Ericsson kommer att generera tillräcklig vinst de kommande åren för att kunna nyttja även resterande del av de aktiverade beloppen.

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster med hänsyn taget till nedan angivna nyttjandeperioder.

Per den 31 december 2015 uppgick dessa underskottsavdrag till SEK 18 162 (13 503) miljoner. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en tillgång.

De slutliga år då redovisade underskottsavdrag kan nyttjas visas i nedanstående tabell.

Förfalloår för underskottsavdrag

Förfalloår	Underskotts-avdrag	Skatteeffekt
2016	102	30
2017	26	8
2018	26	8
2019	29	8
2020	41	11
2021 eller senare	17 938	4 176
Totalt	18 162	4 241

Utöver tabellen ovan finns det underskottsavdrag om SEK 5 300 (4 572) miljoner till ett skattemässigt värde om SEK 1 436 (1 216) miljoner som inte har aktiverats beroende på bedömningar av möjligheten att kunna nyttja dessa mot framtida skattemässiga överskott i respektive skattehemvist. Merparten av dessa underskottsavdrag har en förfallotidpunkt som överstiger fem år.

K9 Vinst per aktie

Vinst per aktie	2015	2014	2013
Före utspädning			
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	13 549	11 568	12 005
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 249	3 237	3 226
Vinst per aktie, före utspädning (SEK)	4,17	3,57	3,72
Efter utspädning			
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK miljoner)	13 549	11 568	12 005
Medelantal utestående aktier före utspädning (miljoner)	3 249	3 237	3 226
Utspädningseffekt avseende aktiesparplaner (miljoner)	33	33	31
Medelantal utestående aktier efter utspädning (miljoner)	3 282	3 270	3 257
Vinst per aktie, efter utspädning (SEK)	4,13	3,54	3,69

K10 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar 2015

	Balanserade utgifter för produktutveckling			Goodwill	Produkträttigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar			
	För försäljning	För internt bruk			Totalt	Varumärken, kundrelationer och liknande rättigheter	Patent samt förvärvat forskning och utveckling	Totalt
Förvärvade utgifter		Interna utgifter	Totalt					
Akkumulerat anskaffningsvärde								
Ingående balans	12 204	2 213	1 478	15 895	38 348	23 362	31 005	54 367
Investeringar/balansering	3 329	–	219	3 548	–	70	–	70
Poster avseende förvärvade/avytttrade bolag ¹⁾	–	–	–	–	1 165	261	184	445
Försäljning/utrangering	–	–	–	–	–	–28	–55	–83
Omklassificeringar	–226	–	–	–226	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	1 592	619	477	1 096
Utgående balans	15 307	2 213	1 697	19 217	41 105	24 284	31 611	55 895
Akkumulerade avskrivningar								
Ingående balans	–6 616	–2 158	–1 441	–10 215	–	–13 444	–23 058	–36 502
Avskrivningar	–1 379	–	–	–1 379	–	–2 147	–1 992	–4 139
Försäljning/utrangering	–	–	–	–	–	24	52	76
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	–409	–274	–683
Utgående balans	–7 995	–2 158	–1 441	–11 594	–	–15 976	–25 272	–41 248
Akkumulerade nedskrivningar								
Ingående balans	–2 018	–55	–37	–2 110	–18	–	–5 331	–5 331
Nedskrivningar	–20	–	–	–20	–	–	–	–
Utgående balans	–2 038	–55	–37	–2 130	–18	–	–5 331	–5 331
Redovisat värde	5 274	–	219	5 493	41 087	8 308	1 008	9 316

¹⁾ För mer information om förvärvade/avytttrade verksamheter, se not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

Immateriella tillgångar 2014

	Balanserade utgifter för produktutveckling			Totalt	Goodwill	Produkträttigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar			
	För internt bruk					Totalt	Varumärken, kundrelationer och liknande rättigheter	Patent samt förvärvat forskning och utveckling	Totalt
	För försäljning	Förvärvade utgifter	Interna utgifter						
Ackumulerat anskaffningsvärde									
Ingående balans	10 681	2 213	1 478	14 372	31 562	19 289	28 777	48 066	
Investeringar/balansering	1 523	–	–	1 523	–	107	0	107	
Poster avseende förvärvade/avyttrade bolag ¹⁾	–	–	–	–	2 014	1 597	943	2 540	
Försäljning/utrangering	–	–	–	–	–22	–71	–22	–93	
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	4 794	2 440	1 307	3 747	
Utgående balans	12 204	2 213	1 478	15 895	38 348	23 362	31 005	54 367	
Ackumulerade avskrivningar									
Ingående balans	–5 349	–2 157	–1 439	–8 945	–	–9 543	–20 377	–29 920	
Avskrivningar	–1 267	–1	–2	–1 270	–	–2 502	–1 826	–4 328	
Försäljning/utrangering	–	–	–	–	–	73	16	89	
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–	–1 472	–871	–2 343	
Utgående balans	–6 616	–2 158	–1 441	–10 215	–	–13 444	–23 058	–36 502	
Ackumulerade nedskrivningar									
Ingående balans	–1 987	–55	–37	–2 079	–18	–	–5 331	–5 331	
Nedskrivningar	–31	–	–	–31	–	–	–	–	
Utgående balans	–2 018	–55	–37	–2 110	–18	–	–5 331	–5 331	
Redovisat värde	3 570	0	0	3 570	38 330	9 918	2 616	12 534	

¹⁾ För mer information om förvärvade/avyttrade verksamheter, se not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

Goodwill är allokerad till affärssegmenten Networks SEK 21,2 (20,1) miljarder, Global Services SEK 6,5 (5,6) miljarder och Support Solutions SEK 13,4 (12,6) miljarder.

Återvinningsvärdena för kassagenererande enheter fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- > Försäljningstillväxt
- > Utveckling av rörelsemarginal (baserad på rörelsemarginal eller kostnad för sålda varor och rörelseomkostnader i förhållande till försäljning)
- > Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov.
- > Antagandena rörande industrispecifika marknadsdrivare och marknadstillväxt är godkända av koncernledning och respektive operativt segments ledningsgrupp. Dessa antaganden är baserade på industriskällor som används inom koncernen när det gäller utvecklingen 2015–2020 för nyckelparametrar inom industrin:
- > Det globala antalet mobilabonnemang beräknas växa från 7,5 miljarder vid slutet av 2015 till ungefär 9,2 miljarder vid slutet av 2020. Av dessa kommer 7,7 miljarder att vara mobila bredbandsabonnemang när man räknar med bärbara PC, surfplattor, routers och mobiltelefoner. Av alla telefonabonnemang beräknas 6,1 miljarder vara kopplade till smarta telefoner.
- > Fasta bredbandsabonnemang beräknas växa från ungefär 750 miljoner i slutet av 2015 till ungefär 850 miljoner 2020. Fast bredband inkluderar fiber, kabel och xDSL. Det totala antalet uppkopplade enheter kommer att växa från cirka 26 miljarder enheter 2020, inklusive även M2M, machine to machine, och uppkopplad konsument elektronik.
- > Mobil datastrafikvolym förväntas öka ungefär sex gånger mellan 2015 och 2020, medan den fasta internettrafiken förväntas öka ungefär två gånger under samma period, emellertid från en betydligt större bas. Mobiltrafiken drivs främst av smarta telefoner och videotrafik. Trafiken från smarta telefoner kommer att växa cirka sex gånger och videotrafiken kommer att växa med cirka åtta gånger under perioden 2015–2020.

Tillväxten i nätverksutrustning drivs huvudsakligen av investeringarna som görs på grund av förändringen från tal till data. Konsumentkravet för "app-coverage" driver utvecklingen av heterogena nätverk och små celler. Tillväxten inom Support Solutions drivs av de möjligheter för nya typer

av lösningar som IP-teknik och bredband med hög hastighet ger. Det finns en stark tillväxt av IPTV-abonnemang, snabb tillväxt i online-TV och on-demand tjänster. Inom OSS/BSS drivs tillväxten av kundernas introduktion av nya tjänster, nya affärsmodeller och prisplaner.

Utvecklingen och utbyggnaden av nätverk för mobilt bredband och ökande antal abonnemang för mobilt bredband möjliggör nya tjänster för slutanvändare och ökar trafiken. Detta ställer höga krav på resursplanering, implementation och systemintegreringstjänster såväl som betalsystem för hantering i realtid. Efterfrågan på professionella tjänster drivs också av en ökad komplexitet när det gäller verksamhet och teknik. Operatörerna granskar sina affärsmodeller och söker partners som kan hjälpa dem att transformera sin verksamhet över nätverk och support system. Detta driver på outsourcing av inte bara att driva nät, utan också drift av support system. Behovet av att minska kostnader kvarstår som en fundamentala drivare för outsourcing

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av ny teknik, koncernens konkurrensförmåga och nya typer av verksamheter och kunder samt drivs av den fortsatta integrationen av telekom-, data- och mediebranscherna.

Test av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande fem åren med en nominell minskning därefter till en tillväxttakt om 3% (3%). Nedskrivningstestet för goodwill har inte resulterat i något behov av nedskrivning.

En diskonteringsränta efter skatt på 8,5% (9,0%) har använts för samtliga kassagenererande enheter för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Även när en rimligt högre diskonteringsränta används så har nedskrivningstestet inte resulterat i något behov av nedskrivning. Antagandena för 2014 återfinns i not K10, "Immateriella tillgångar" i årsredovisningen för 2014.

Koncernens diskontering är baserad på framtida kassaflöden efter skatt och diskonteringsränta efter skatt. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsränta före skatt, som IFRS kräver.

I not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" finns ytterligare upplysningar om nedskrivningstestet avseende goodwill.

K11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar 2015

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och betalda förskott	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde					
Ingående balans	6 378	5 273	27 026	2 190	40 867
Investeringar	49	163	2 222	5 904	8 338
Poster avseende förvärvade/avytttrade företag	13	–	32	–	45
Försäljning/utrangering	–773	–1 006	–2 412	–250	–4 441
Omklassificeringar	771	166	1 994	–2 931	–
Omräkningsdifferens	37	–36	–109	–163	–271
Utgående balans	6 475	4 560	28 753	4 750	44 538
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	–2 980	–4 074	–20 406	–	–27 460
Avskrivningar	–501	–441	–3 763	–	–4 705
Försäljning/utrangering	151	909	2 403	–	3 463
Omklassificeringar	–323	–196	519	–	–
Omräkningsdifferens	19	23	39	–	81
Utgående balans	–3 634	–3 779	–21 208	–	–28 621
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående balans	–32	–20	–14	–	–66
Återföring av nedskrivningar	–	11	5	–	16
Försäljning/utrangering	32	–	2	–	34
Omräkningsdifferens	–	–1	1	–	–
Utgående balans	–	–10	–6	–	–16
Redovisat värde	2 841	771	7 539	4 750	15 901

Kontraktssenliga åtaganden om investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till SEK 394 (192) miljoner per den 31 december 2015.

Materiella anläggningstillgångar 2014

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och betalda förskott	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde					
Ingående balans	6 120	4 232	24 060	865	35 277
Investeringar	218	180	2 452	2 472	5 322
Poster avseende förvärvade/avytttrade företag	–	308	119	–	427
Försäljning/utrangering	–483	–842	–1 911	–218	–3 454
Omklassificeringar	–217	935	316	–1 034	–
Omräkningsdifferens	740	460	1 990	105	3 295
Utgående balans	6 378	5 273	27 026	2 190	40 867
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	–2 492	–3 182	–17 945	–	–23 619
Avskrivningar	–461	–539	–3 329	–	–4 329
Försäljning/utrangering	75	720	1 890	–	2 685
Omklassificeringar	219	–736	517	–	–
Omräkningsdifferens	–321	–337	–1 539	–	–2 197
Utgående balans	–2 980	–4 074	–20 406	–	–27 460
Akkumulerade nedskrivningar					
Ingående balans	–40	–123	–62	–	–225
Nedskrivningar	–	–	–6	–	–6
Återföring av nedskrivningar	–	19	–	–	19
Försäljning/utrangering	62	75	20	–	157
Omklassificeringar	–52	14	38	–	–
Omräkningsdifferens	–2	–5	–4	–	–11
Utgående balans	–32	–20	–14	–	–66
Redovisat värde	3 366	1 179	6 606	2 190	13 341

Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag

	Intresseföretag	
	2015	2014
Ingående kapitalandel	2 793	2 568
Resultatandel	-38	-56
Återbetalning av aktiekapital	-1 558	-
Aktieägartillskott till joint ventures och intressebolag	-	-2
Omklassificering	-36	-
Utdelningar	-92	-249
Avyttringar	-	-47
Omräkningsdifferens	141	579
Utgående kapitalandel	1 210 ¹⁾	2 793 ¹⁾

¹⁾ Goodwill, netto uppgår till 15 (15) miljoner.

Det fanns inga betydande innehav i joint ventures eller intresseföretag 2015. Väsentliga innehav 2014 och 2013 specificeras nedan. Alla bolag tillämpar IFRS i sin rapportering till bolaget, som fastställts av IASB.

Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i intresseföretaget Rockstar Consortium

	2015	2014	2013
Ägarandel i procent	21,26 %	21,26 %	21,26 %
Totala tillgångar	21	7 348	6 429
Totala skulder	5	196	53
Nettotillgångar (100 %)	16	7 152	6 376
Bolagets andel av nettotillgångar (21,26 %)	3	1 520	1 356
Nettoomsättning	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	-642	-484	-897
Årets resultat och övrigt totalresultat (100 %)	-642	-484	-897
Bolagets andel av årets resultat och övrigt totalresultat (21,26 %)	-137	-103	-191

Bolaget Rockstar Consortium LLC (Rockstar) bildades 2011 av Apple, Blackberry, Ericsson, Microsoft och Sony för att köpa omkring 4 000 av de totalt cirka 6 000 patenttillgångarna från Nortel Networks konkursbo. Den 23 december 2014 kom ägarna av Rockstar och RPX Corporation (RPXC) överens om att RPX köper de återstående patenten av Rockstar. Transaktionen skedde 2015 och därefter har huvuddelen av aktiekapitalet återbetalats till ägarna. Rockstar Consortium har avvecklat sin rörelse.

Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i joint venture ST-Ericsson ¹⁾

	2015	2014	2013
Ägarandel i procent	50 %	50 %	50 %
Anläggningstillgångar	-	-	6
Omsättningstillgångar	-	-	1 435
Långfristiga skulder	-	-	104
Kortfristiga skulder	-	-	1 204
Nettotillgångar (100 %)	-	-	133
Bolagets andel av netto-tillgångar (50 %)	-	-	67
Nettoomsättning	-	-	3 127
Resultat efter finansiella poster	-	-	-726
Skatt	-	-	-64
Årets resultat och övrigt total-resultat (100 %)	-	-	-790
Bolagets andel av årets resultat och övrigt totalresultat (50 %)	-	-	-395 ²⁾
Ställda säkerheter	-	-	-
Ansvarsförbindelser	-	-	-

¹⁾ Tabellen består av de belopp som beaktats vid tillämpning av kapitalandelsmetoden för ST-Ericsson.

²⁾ Rapporterade förluster har ej redovisats mot bolagets resultat, i enlighet med IFRS principer beskrivna i Not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper."

JV't ST-Ericsson, som ägs till lika delar av bolaget och STMicroelectronics, håller på att avvecklas. Från och med december 2012 finns det inga återstående investeringar gällande ST-Ericsson i koncernens balansräkning. I enlighet med IFRS principer som redovisas i Not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" har därför inte ST-Ericssons förluster för 2015, 2014 och 2013 redovisats med hänsyn till tidigare års förluster.

Övriga finansiella tillgångar, långfristiga

	Övriga investeringar aktier och andelar		Långfristig kundfinansiering		Derivat med positiva värden som säkrar långfristiga skulder		Övriga långfristiga fordringar	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ackumulerat anskaffningsvärde								
Ingående balans	2 115	1 905	2 011	1 484	551	613	5 621	6 387
Tillägg	234	–	2 324	1 452	–	–	1 882	327
Avyttring/amortering/minskning	–240	–1	–2 018	–963	–	–	–1 174	–1 238
Förändring i värdet på fonderade pensionsplaner ¹⁾	–	–	–	–	–	–	–740	–38
Omvärderingar	457	47	–	–	–99	–62	–	–
Omklassificeringar	–	–	–581	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	1	164	19	38	–	–	–224	183
Utgående balans	2 567	2 115	1 755	2 011	452	551	5 365	5 621
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans	–1 524	–1 400	–79	–190	–	–	–272	–1 316
Nedskrivningar	62	–	–4	–79	–	–	74	–5
Avyttring/amortering/minskning	217	27	67	190	–	–	–7	1 076
Omräkningsdifferens	–47	–151	–	–	–	–	22	–27
Utgående balans	–1 292	–1 524	–16	–79	–	–	–183	–272
Redovisat värde	1 275	591	1 739	1 932	452	551	5 182	5 349

¹⁾ Beloppet inkluderar tillgångsbegränsningen. Se not K17, "Ersättning efter avslutad anställning" för mer information.

K13 Varulager

Varulager	2015	2014
Råvaror, komponenter, förbrukningsmaterial och varor under tillverkning	6 807	6 880
Färdiga varor och handelsvaror	8 778	11 117
Pågående arbete för annans räkning	12 851	10 178
Varulager, netto	28 436	28 175

Värdet av varulager, exklusive pågående arbete för annans räkning, realiserat och inkluderat i kostnad för sålda varor uppgår till SEK 66 886 (60 291) miljoner.

Pågående arbete för annans räkning inkluderar leveranskontrakt och servicekontrakt med pågående arbete.

Reserver avseende inkurans av varulager är avdragna i redovisade belopp och uppgår till SEK 2 555 (2 326) miljoner.

Rörelser avseende inkuransreserv i varulager	2015	2014	2013
Ingående balans	2 326	2 496	3 473
Ökning, netto	1 480	691	308
lanspråktagande under perioden	–1 295	–979	–1 308
Omräkningsdifferens	44	204	12
Balanser avseende förvärvade och avyttrade bolag	–	–86	11
Utgående balans	2 555	2 326	2 496

K14 Kundfordringar och kundfinansiering

Kundfordringar och kundfinansiering	2015	2014
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	72 208	78 727
Reserv för osäkra kundfordringar	–1 202	–1 123
Kundfordringar, netto	71 006	77 604
Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	63	289
Kundfordringar, totalt	71 069	77 893
Kundfinansiering	4 066	4 629
Reserv för osäkra kundfinansiering	–286	–408
Kundfinansiering, netto	3 780	4 221
<i>varav kortfristig</i>	<i>2 041</i>	<i>2 289</i>
Kreditlöften avseende kundfinansiering	11 101	12 018

Genomsnittligt antal kreditdagar var 87 (105) i december 2015.

Rörelser avseende reserver för osäkra fordringar	Kundfordringar		Kundfinansiering	
	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	1 123	880	408	305
Ökning	184	316	27	121
lanspråktagande under perioden	–59	–136	–47	–4
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	–26	–8	–99	–5
Omklassificeringar	–2	–43	–	–
Omräkningsdifferens	–18	114	–3	–9
Utgående balans	1 202	1 123	286	408

Åldersanalys per 31 december

	Totalt	Ej nedskrivna eller förfallna	Nedskrivna, ej förfallna	Varav förfallna sedan:		Varav både förfallna och nedskrivna sedan:	
				mindre än 90 dagar	90 dagar eller mer	mindre än 90 dagar	90 dagar eller mer
2015							
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	72 208	64 485	82	3 150	3 371	74	1 046
Reserv för osäkra kundfordringar	-1 202	-	-82	-	-	-74	-1 046
Kundfinansiering	4 066	2 323	1 419	4	5	16	299
Reserv för osäker kundfinansiering	-286	-	-24	-	-	-9	-253
2014							
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	78 727	71 601	35	3 412	2 577	16	1 086
Reserv för osäkra kundfordringar	-1 123	-	-21	-	-	-16	-1 086
Kundfinansiering	4 629	1 602	1 981	1	677	21	347
Reserv för osäker kundfinansiering	-408	-	-120	-	-	-5	-283

Kreditrisk

Kreditrisk är uppdelad i tre kategorier; kreditrisk i kundfordringar, kreditrisk avseende kundfinansiering samt finansiell kreditrisk, se not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar regleras genom ett internt regelverk som är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet med det interna regelverket är att:

- Undvika kreditförluster genom att etablera standardrutiner för kredit- hantering hos samtliga Ericssonbolag
- Säkerställa övervakning samt vidta åtgärder mot kunder i händelse av uteblivna eller försenade betalningar
- Säkerställa en effektiv kredit- hantering inom koncernen och därigenom minska det genomsnittliga antalet kreditdagar samt förbättra kassa- flödet
- Fastställa eskaleringsväg samt processer för godkännande av kreditlimit- er.

Samtliga kunder genomgår en regelbunden kreditbedömning. Genom systemfunktionaliteten för kredit- hantering görs en automatisk kredit- kontroll varje gång en försäljningsorder eller en faktura skapas i affärs- systemet. Denna kontroll baseras på den kreditrisk som är definierad för varje kund. Kredit- spär- rar uppkommer om andelen förfallna kundfordringar är högre än godkänd nivå. För att upphäva en kredit- spär- r krävs vederbörlig attest.

Rembuser används som en metod för att säkra betalningar från kunder verksamma i utvecklingsländer, särskilt på sådana marknader där det råder instabila politiska och/eller ekonomiska förhållanden. Genom att banker bekräftar rembuserna begränsar bolaget den politiska och kommersiella kreditrisken.

Kundfordringar uppgick till SEK 72 208 (78 727) miljoner per den 31 december 2015. Reserver för osäkra kundfordringar värderas regelbundet och uppgick per samma datum till SEK 1 202 (1 123) miljoner. Bolagets kreditförluster har dock historiskt varit små. Kundfordringarnas storlek och geografiska spridning är tätt sammankopplad till fördelningen av bolagets försäljning och innehåller ej någon markant koncentration av kreditrisk till enskilda kunder eller marknader. De fem största kunderna står för 30 % (30 %) av totala kundfordringar under 2015.

Kreditrisk avseende kundfinansiering

Samtliga större åtaganden om kundkrediter är föremål för godkännande av styrelsens finanskommitté i enlighet med gällande beslutsordning för kreditbeslut.

En kreditriskvärdering görs för varje enskild kredit i syfte att fastställa en kreditvärdering (för politisk och kommersiell risk) innan beslut fattas om att godkänna ett nytt kundfinansieringsåtagande. Kreditriskanalysen genomförs med hjälp av en värderingsmodell och därmed fastställs den

politiska kreditrisken på samma sätt som av exportkreditinstituten inom OECD. Den kommersiella kreditrisken värderas genom att analysera ett stort antal parametrar, vilka kan antas ha en påverkan på nivån för den framtida kommersiella kreditriskexponeringen. Den använda modellen för att fastställa en kreditvärdering genererar även ett förslag till prissättning av risk, uttryckt som en riskmarginal per annum utöver refinansieringskostnaden. Den referensprissättning, som modellen är baserad på, verifieras regelbundet med hjälp av information från exportkreditinstituten och den gällande prissättningen i banklånamarknaden för strukturerade finansieringar. Målet är att den internt bestämda riskmarginalen alltid skall motsvara den faktiska bedömda risken och att denna prissättning ska ligga så nära som möjligt en aktuell marknadsprissättning. Kreditvärderingen för varje enskild kredit omprövas regelbundet.

Riskreserveringar för kundfinansieringsexponeringar görs bara vid uppkomna händelser som bedöms kunna, på ett signifikant sätt, ha en negativ påverkan på låntagarens möjligheter och/eller vilja att sköta det utestående lånets återbetalning. Dessa händelser kan vara av politisk (normalt utanför låntagarens kontroll) eller av kommersiell karaktär, till exempel en försämring av låntagarens kreditvärdighet.

Per den 31 december 2015 uppgick bolagets totala utestående exponering avseende kundfinansiering till SEK 4 066 (4 631) miljoner. Vidare hade bolaget vid årsskiftet utnyttjade kreditåtaganden uppgående till SEK 11 101 (12 018) miljoner. Utestående kundkrediter och finansiella garantier hänför sig till infrastrukturprojekt på olika geografiska marknader och till ett stort antal kunder. Per den 31 december 2015 hade bolaget totalt 91 (88) utestående kundkrediter som arrangerats eller garanterats av bolaget. De fem största kundkreditåtagandena utgjorde 50 % (56 %) av den totala kreditexponeringen under 2015.

Total kreditexponering kopplad till kundkrediter, per region per den 31 december

Procent	2015	2014
Nordamerika	12	8
Latinamerika	16	3
Nordeuropa och Centralasien	3	2
Väst- och Centraleuropa	5	3
Medelhavsområdet	13	15
Mellanöstern	29	30
Afrika söder om Sahara	12	24
Indien	1	1
Nordostasien	-	6
Sydostasien och Oceanien	9	8
Totalt	100	100

Nettoeffekten av gjorda reserveringar och upplösningar för kreditförluster, vilka påverkade årets resultat positivt, uppgick till SEK 33 miljoner under 2015, jämfört med en negativ påverkan på SEK 70 under 2014. Realiserade kreditförluster uppgick till SEK 47 (4) miljoner.

Säkerheter för kundkrediter består vanligtvis av pantsatt utrustning, pantsättningar avseende vissa av låntagarens tillgångar och pantsättning av aktier i operatörsbolaget. Om tredje parts risktäckning finns tillgänglig, tas sådant normalt sett i anspråk. Med "tredje parts risktäckning" avses att en finansiell betalningsgaranti för täckning av kreditrisken har lämnats av en bank, ett exportkreditinstitut eller någon annan finansiell institution med täckning för kreditrisken. Kreditrisktäckning via tredje part kan även erhållas via försäkringsbolag. Det kan också vara en transferering av kreditrisken genom ett så kallat "sub participation arrangement" med en bank, varvid kreditrisken och refinansieringen övertas av en bank för den del som banken täcker.

Information om garantier relaterade till kundfinansiering redovisas i not K24, "Ansvarsförbindelser", medan information om leasing redovisas i not K27, "Leasing".

Nedanstående tabell visar utestående kundkrediter per den 31 december 2015 och 2014.

Utestående kundfinansiering	2015	2014
Total kundfinansiering	4 066	4 631
Upplupen ränta	26	173
Avgår risktäckning från tredje part	-1 478	-649
Ericssons riskexponering	2 614	4 154

Överföring av finansiella tillgångar

Överföringar där bolaget inte har tagit bort tillgången ur balansräkningen i sin helhet

Per den 31 december 2015 fanns vissa tillgångar hänförliga till kundfinansieringskontrakt som bolaget hade överfört till tredje part och där bolaget inte tagit bort tillgången från balansräkningen i sin helhet. Totalt bokfört värde på de ursprungliga tillgångarna som överförts uppgick till SEK 534 (811) miljoner, beloppet som bolaget fortsatt att redovisa var SEK 27 (168) miljoner och bokfört värde på de tillhörande skulderna var SEK 0 (0) miljoner.

K15 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	2015	2014
Förutbetalda kostnader	4 883	4 592
Upplupna intäkter	1 604	3 166
Förskott till leverantörer	515	746
Derivat med positivt värde ¹⁾	950	1 000
Skatter	11 582	9 853
Övrigt	2 175	1 916
Totalt	21 709	21 273

¹⁾ Se även not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

K16 Eget kapital och övrigt totalresultat

Aktiekapital 2015

Per den 31 december 2015 hade aktiekapitalet följande sammansättning:

Aktiekapital		Aktiekapital (MSEK)
Moderbolaget	Antal aktier	
A-aktier	261 755 983	1 309
B-aktier	3 043 295 752	15 217
Totalt	3 305 051 735	16 526

Moderbolagets aktiekapital är indelat i två serier: A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie). A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst, men vid omröstning på bolagsstämma medför A-aktier en röst per aktie och B-aktier en tiondels röst per aktie.

Totalt antal aktier i eget förvar per den 31 december 2015 uppgick till 49 367 641 (63 450 558 år 2014 och 73 968 178 år 2013) B-aktier. Under 2015 återköptes inga aktier med anledning av aktiesparplanen.

Avstämning av antal aktier

Avstämning av antal aktier		Aktiekapital (MSEK)
	Antal aktier	
Antal utestående aktier 1 jan 2015	3 305 051 735	16 526
Antal utestående aktier 31 dec 2015	3 305 051 735	16 526

För ytterligare information om antal aktier, se kapitlet Aktieinformation.

Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå Ericssons årsstämma 2016 en utdelning om SEK 3,70 per aktie (SEK 3,40 för 2015 och SEK 3,00 för 2014).

Tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess koncernföretag, samt andel i joint ventures och intresseföretag. I balanserade vinstmedel ingår också:

Omvärderingar relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

Aktuariella vinster och förluster från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, förändringar avseende begränsning av förmånsbestämda tillgångar samt effekten av särskild svensk löneskatt.

Omvärdering av aktier och andelar

Verkligtvärdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Ackumulerade omräkningsdifferenser

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, förändring avseende omräkning av övervärde i lokal valuta, samt omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Ericsson erbjuder ett flertal pensionsplaner för ersättningar efter avslutad anställning i koncernen, vilka följer marknadspraxis i varje enskilt land. 2015 karaktäriserades av ökning av diskonteringsräntorna för de flesta planerna utanför Sverige vilket uppvägdes av lägre diskonteringsränta i Sverige på grund av byte till statsobligationsränta som diskonteringsränta. Sammantaget resulterade förändrade diskonteringsräntor i en mindre aktuariell vinst avseende pensionsförpliktelser. Pensionstillgångarna utvecklades sämre än förväntat vilket resulterade i aktuariella förluster uppgående till SEK 1 miljard.

Svenska planer

I Sverige finns såväl förmånsbaserade som premiebestämda planer baserade på kollektivavtal mellan parterna på den svenska arbetsmarknaden.

- Förmånsbaserad pensionsplan, ITP2 (tjänstepensionsplan för löneanställda i tillverkningsindustri och handel), kompletterad av en premiebestämd plan ITPK (tilläggsplan till tjänstepensionsplanen). Denna är en slutlönebaserad pensionsplan.
- Premiebaserad tjänstepensionsplan, ITP1, gäller för anställda födda 1979 eller senare.
- Premiebaserad pensionsplan ITP1 eller alternativ ITP, för anställda med inkomst överstigande 10 inkomstbasbelopp som valt att träda ut ur ITP2. Villkoren är satta av bolaget och accepterade av den anställde som valt att delta.

Bolaget har det mesta av de svenska pensionsåtagandena i förmånsbaserade pensionsplaner, vilka är fonderade till 52 % (56 %) i Ericsson Pensionsstiftelse (en svensk pensionsstiftelse). Pensionsstiftelsen tryggar åtagandena beräknade enligt svenska redovisningsregler. Det finns inga tvingande föreskrifter som kräver avsättningar för pensionsåtagandena i Sverige. Invaliditets- och efterlevandepension av ITP planen är försäkrad i Alecta, se avsnitt om Förmånsbestämda planer som omfattas av flera arbetsgivare.

Bolaget ansvarar för de löpande pensionsutbetalningarna eftersom åtagandena fortfarande växer och pensionstillgångarna inte nått den nivå då gottgörelse från Pensionsstiftelsen kan begäras för att täcka utbetalningarna. För åtagandena som inte tryggs av pensionskapital uppfylls betalningsförpliktelserna i den takt de förfaller. Ansvaret för handhavandet av pensionsplanerna och pensionstillgångarna åligger bolaget respektive Pensionsstiftelsen. Den svenska Pensionsstiftelsen styrs på basis av en kapitalbevaringsstrategi och riskeponering anpassas till detta. Traditionella tillgångs- och skuldmatchningsstudier genomförs regelbundet som underlag för placering i olika tillgångsklasser.

Planerna är exponerade för olika risker, exempelvis skulle plötsliga fall i obligationsavkastningar, kunna leda till en ökning av pensionsåtagandet. Plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till värdenedgång i pensionstillgångarna i Pensionsstiftelsen som delvis är exponerade mot aktiemarknaderna, vilket till viss del kan komma att uppvägas av stigande värden på räntebärande tillgångar. Svenska pensionsplaner är kopplade till inflation, vilket kan leda till ökande åtaganden. För tillfället är inflation en lågriskfaktor i förhållande till svenska pensionsplaner eftersom inflationen inte når målet som Riksbanken har definierat.

Förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare

Som tidigare har bolaget tryggt invaliditets- och efterlevandepension inom ramen för ITP-planen via försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Trots att denna del av planen är klassad som en (multi-employer) förmånsbestämd pensionsplan är det inte möjligt att få tillräcklig information från Alecta för att kunna redovisa denna som en förmånsbestämd plan, vilket även gäller för de flesta övriga upplupna pensionsförmåner som ackumulerats hos Alecta. Uppgifter om fördelning av förmånstillväxt mellan arbetsgivare saknas. Det fulla förmånsbeloppet redovisas i stället hos den senaste arbetsgivaren. Alecta kan inte redogöra för tillgångar och försäkrings

reserv på individbasis vilket medför att åtagandena redovisas som premiebestämda åtaganden.

Alecta kapitaliserar på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena som skydd för fluktuationer i avkastning på tillgångar och försäkringstekniska risker. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 140 % av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena, beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden som skiljer sig från föreskrifterna i IAS 19R. Alectas kapitaltäckning uppgick till 153 % (143 %) per den 31 december 2015. Bolagets andel av Alectas premiereserv uppgick till 0,6 %, och den totala andelen av aktiva medlemmar i Alecta var 2,4 % vid utgången av 2015. Premier till planen 2016 uppskattas till SEK 122 miljoner.

Ansvarsförbindelser / Ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser inkluderar bolagets ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige. Detta ömsesidiga åtagande kan endast ianspråk tas om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 % av bolagets pensionsåtaganden i Sverige. Bolaget har pantförskrivit företagsinteckningar om SEK 2 miljarder till PRI Pensionsgaranti.

Planer i USA

Bolaget har förmånsbaserade pensionsplaner i USA, vilka är en kombination av slutlönebaserade och avgiftsbaserade planer. De slutlönebaserade planerna erbjuder pensionsförmåner till medlemmar på en garanterad livsvarig nivå. Förmånsnivån är beroende av tjänstgöringstid och lön under de sista tjänstgöringsåren. Vanligen räknas pensioner inte upp med inflation när utbetalningstiden inlett.

Den andra typen av förmånsbaserad pensionsplan är avgiftsbaserad och erbjuder förmåner ur ett "kontosystem". Saldot gottgörs månadsvis med ränta och kapitaltillskott som beräknas på basis av aktuell lön och tjänstgöringstidens längd.

Merparten av pensionsutbetalningarna hanteras med medel ur pensionsstiftelserna, men det finns ofonderade planer där bolaget fullgör utbetalning i den takt åtagandena förfaller. I USA är bolagets målsättning att åtminstone uppnå, eller överskrida, den kapitaliseringsnivå som myndighetsreglering föreskriver. Den amerikanska pensionsplanen var vid utgången av redovisningsåret 2015 större än det minimum som myndighetsreglerna kräver.

Pensionstillgångar i stiftelser regleras av lokala föreskrifter och egen praxis, med beaktande av relationen mellan bolaget och styrelsen i stiftelsen (eller motsvarande) och dennas sammansättning. Ansvaret för handhavandet av trusten, inklusive investeringsbeslut och kapitaltillskottsplanering, åligger den s.k. Plan Administrative Committee (PAC). PAC är sammansatt av representanter från bolaget.

Bolagets pensionsplaner är exponerade för olika risker, exempelvis skulle ett plötsligt värdefall i obligationsavkastningar leda till ökade pensionsåtaganden. Plötslig instabilitet på finansmarknaderna kan också leda till värdenedgång i pensionstillgångarna i stiftelsen. Pensionsförmåner i USA är inte kopplade till inflation, men högre inflation utgör en risk för ökade slutlöner vilka används för beräkning av förmånerna som skall utgå till aktiva anställda. Det finns även en risk att utbetalningsperioden blir längre än vad som bedömts i livslängdsantagandena.

Andra pensionsplaner

Bolaget driver även pensionsplaner i andra länder, varav de största är i Brasilien, Irland och Storbritannien. Den brasilianska planen är helt fonderad, med ett visst kapitalöverskott. Pensionsplanerna på Irland och i Storbritannien är slutlönebaserade och helt eller delvis fonderade. Planerna handhas av styrelser som utsetts av såväl det lokala bolaget som av de anställda. Styrelsemedlemmarna skall vara oberoende i relation till stiftelsen, vilket styrs av lokala lagar.

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Sverige	USA	Övriga	Totalt
2015				
Förmånsbestämda förpliktelser	37 109	19 873	21 159	78 141
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	19 271	20 114	18 793	58 178
Underskott/överskott (+/-)	17 838	-241	2 366	19 963
Planer med nettoöverskott exklusive tillgångsbegränsningen ¹⁾	–	918	1 783	2 701
Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning²⁾	17 838	677	4 149	22 664
2014				
Förmånsbestämda förpliktelser	32 885	18 281	22 586	73 752
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	18 412	19 665	18 785	56 862
Underskott/överskott (+/-)	14 473	-1 384	3 801	16 890
Planer med nettoöverskott exklusive tillgångsbegränsningen ¹⁾	–	2 057	1 438	3 495
Avsättning för ersättningar efter avslutad anställning²⁾	14 473	673	5 239	20 385

¹⁾ Planer med ett nettoöverskott, det vill säga där förvaltningstillgångarna överstiger de förmånsbestämda förpliktelserna, redovisas under Övriga långfristiga fordringar, se not K12 "Finansiella anläggningstillgångar". Tillgångsbegränsningen av förmånsbestämda tillgångar minskade under året med SEK 55 miljoner, från SEK 585 miljoner till SEK 530 miljoner.

²⁾ Planer med nettoskulder redovisas i balansräkningen under Ersättningar efter avslutad anställning.

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning:

Koncernens kostnader för ersättningar efter avslutad anställning är fördelade mellan avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer, där utvecklingen går mot avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer

Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer	Sverige	USA	Övriga	Totalt
2015				
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 136	729	1 375	3 240
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 806	81	666	2 553
Totalt	2 942	810	2 041	5 793
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner				9,5%
2014				
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	953	562	713	2 228
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 039	39	651	1 729
Totalt	1 992	601	1 364	3 957
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner				6,8%
2013				
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 088	502	778	2 368
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1 581	85	392	2 058
Totalt	2 669	587	1 170	4 426
Totala pensionskostnader uttryckta i procent av löner				9,1%

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

	Nuvärdet av förpliktelsern 2015 ²⁾	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde 2015	Totalt 2015	Nuvärdet av förpliktelsern 2014 ²⁾	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde 2014	Totalt 2014
Ingående balans	73 752	-56 862	16 890	52 919	-46 567	6 352
Poster i resultaträkningen:						
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	1 975	-	1 975	1 476	-	1 476
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster och förluster från regleringar	169	-	169	31	-	31
Räntekostnader/intäkter (+/-)	2 446	-2 172	274	2 347	-2 244	103
Skatter och administrativa kostnader	143	22	165	54	31	85
Övrigt	-10	2	-8	31	3	34
	4 723	-2 148	2 575	3 939	-2 210	1 729
Omvärderingar:						
Avkastning på förvaltningstillgångarna exklusive belopp som ingår i räntekostnader/intäkter	-	1 088	1 088	-	-3 643	-3 643
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av demografiska antaganden	1 768	-	1 768	549	-	549
Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar av finansiella antaganden	135	-	135	12 746	-	12 746
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster (-/+)	-1 020	-	-1 020	305	-	305
	883	1 088	1 971	13 600	-3 643	9 957
Övriga förändringar						
Omräkningsdifferens	1 167	-1 243	-76	4 949	-5 059	-110
Avgifter och betalningar från:						
Arbetsgivaren ¹⁾	-764	-579	-1 343	-574	-775	-1 349
Anställda som omfattas av planen	57	-38	19	43	-26	17
Utbetalningar från planerna:						
Utbetalda ersättningar	-1 550	1 570	20	-1 282	1 282	0
Regleringar	-127	34	-93	-1 013	1 016	3
Rörelseförvärv och avyttringar ³⁾	-	-	-	1 171	-880	291
Utgående balans	78 141	-58 178	19 963	73 752	-56 862	16 890

¹⁾ Avgifter till planerna förväntas under 2016 uppgå till SEK 1 004 miljoner.

²⁾ Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsern uppgår till 20,1 år.

³⁾ Rörelseförvärv under 2014 avsåg främst förvärvet av Red Bee Media.

Fonderingsstatus

	Sverige	USA	Övriga	Totalt
2015				
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	37 109	19 873	21 159	78 141
<i>varav helt eller delvis fonderade</i>	36 583	19 196	18 590	74 369
<i>varav ofonderade</i>	526	677	2 569	3 772
2014				
Förmånsbestämda förpliktelser, utgående balans	32 885	18 281	22 586	73 752
<i>varav helt eller delvis fonderade</i>	32 348	17 608	20 005	69 961
<i>varav ofonderade</i>	537	673	2 581	3 791

Förvaltningstillgångar per tillgångsslag och land

	Sverige	USA	Övriga	Totalt	Varav onoterat
2015					
Likvida medel	3 001	715	141	3 857	19 %
Aktier	4 588	612	4 428	9 628	12 %
Räntebärande värdepapper	6 602	16 884	12 404	35 890	79 %
Fastigheter	2 654	–	155	2 809	100 %
Investeringsfonder	2 426	1 354	233	4 013	71 %
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	629	629	100 %
Övrigt	–	549	803	1 352	48 %
Totalt	19 271	20 114	18 793	58 178	
av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen	–	–	–	–	
av vilka värdepapper emitterade av koncernen	–	–	–	–	
2014					
Likvida medel	2 118	509	483	3 110	24 %
Aktier	4 598	1 003	4 389	9 990	10 %
Räntebärande värdepapper	6 815	14 993	11 455	33 263	83 %
Fastigheter	2 383	–	134	2 517	100 %
Investeringsfonder	2 498	2 309	557	5 364	67 %
Försäkringsbrev som är en förvaltningstillgång	–	–	770	770	100 %
Övrigt	–	851	997	1 848	71 %
Totalt	18 412	19 665	18 785	56 862	
av vilka fastigheter utnyttjade av koncernen	–	–	–	–	
av vilka värdepapper emitterade av koncernen	–	–	–	–	

Aktuariella antaganden

Finansiella och demografiska aktuariella antaganden ¹⁾

	2015	2014
Finansiella antaganden		
Diskonteringsränta, vägt genomsnitt	3,3 %	3,4 %
Demografiska antaganden		
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, vägt genomsnitt	23	22

¹⁾ Vägd genomsnitt för koncernen enbart som upplysning. För aktuariella beräkningar används specifika antaganden framtagna för respektive land.

Aktuariella antaganden revideras på kvartalsbasis. Se också not K1 och K2.

Sverige

Av not K1 "Väsentliga redovisningsprinciper" och not K2 "Viktiga bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål" har koncernen under 2015 ändrat diskonteringsräntan för beräkning av pensionsskuld i Sverige. I perioder till och med andra kvartalet 2015 har koncernen uppskattat diskonteringsräntan för den svenska pensionsskulden baserat på räntor för svenska bostadsobligationer. Med hänsyn till den aktuella utvecklingen av marknadens storlek för svenska bostadsobligationer och volatiliteten i räntor sedan dess så har koncernen beslutat att använda räntorna för svenska statsobligationer för denna diskontering. För värdering av skulden per 31 december 2015 har en diskonteringsränta om 2,1 % använts att jämföra med 2,75 % per 31 december 2014. IAS 19 Ersättningar till anställda föreskriver att om djup marknad saknas för högkvalitativa företagsobligationer så ska räntor på statsskuldobligationer användas för beräkning av pensionsskulden. Om diskonteringsräntan hade baserats på bostadsobligationer skulle en ränta om cirka 3,75 % ha använts och skulden för förmånsbestämda pensionsplaner hade då blivit approximativt 12 miljarder lägre.

Koncernen har ändrat inflationsantagandet från 2,00 % till 1,75 % per den 31 december 2015.

USA

Den förmånsbestämda pensionsskulden har beräknats på basis av avkastning från företagsobligationer av hög kvalitet, där hög kvalitet har definierats som AA eller bättre.

Aktuariella vinster och förluster som redovisas direkt i koncernens övriga totalresultat

	2015	2014
Akkumulerade vinster och förluster (–/+) vid årets början	15 305	5 219
Redovisade vinster och förluster (–/+) under året	1 971	9 957
Omräkningsdifferens	–181	129
Akkumulerade vinster och förluster (–/+) vid årets slut	17 095	15 305

Omvärderingar i Övrigt totalresultat relaterade till ersättningar efter avslutad anställning

	2015	2014
Aktuariella vinster och förluster (+/–)	–1 507	–8 322
Effekt av begränsning i tillgångstaket	–55	–60
Svensk särskild löneskatt ¹⁾	–464	–1 635
Totalt	–2 026	–10 017

¹⁾ Svensk särskild löneskatt inkluderas i redovisade vinster och förluster i Övrigt totalresultat.

Känslighetsanalys av väsentliga antaganden

Påverkan på förpliktelsen, SEK miljarder	2015	2014
Diskonteringsräntan +0,5 %	–8	–7
Diskonteringsräntan –0,5 %	+7	+8

Avsättningar

	Produktions- garantier	Omstruk- turering	Övriga	Totalt
2015				
Ingående balans	824	801	2 802	4 427
Årets avsättningar	723	3 619	634	4 976
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-59	-189	-230	-478
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>				4 498
Utbetalt/anspråktagande under perioden	-984	-2 766	-1 312	-5 062
Omklassificeringar	1	14	-	15
Årets omräkningsdifferens	23	-13	-50	-40
Utgående balans	528	1 466	1 844	3 838
2014				
Ingående balans	909	1 345	3 108	5 362
Årets avsättningar	1 050	708	968	2 726
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-319	-195	-424	-938
<i>Negativ effekt på resultaträkningen</i>				1 788
Utbetalt/anspråktagande under perioden	-921	-1 202	-938	-3 061
Omklassificeringar	2	51	-16	37
Årets omräkningsdifferens	103	94	104	301
Utgående balans	824	801	2 802	4 427

Avsättningar kommer att variera över tid beroende på affärs- och marknadsnivå såväl som teknologiskiften. Riskbedömning av den löpande verksamheten görs varje månad för att identifiera behovet av nya avsättningar eller att återföra belopp. Utifrån denna analys använder ledningen sitt bästa omdöme för att uppskatta avsättningar. Under vissa omständigheter behövs inte längre avsättningen med anledning av ett bättre utfall än förväntat, vilket påverkar återföringen av avsättningarna. I andra fall kan utfallet vara negativt, vilket resulterar i att kostnaden bokas direkt i resultaträkningen.

Under 2015 har nya eller tillkommande avsättningar om SEK 5,0 miljarder lagts upp och SEK 0,5 miljarder har återförts. Under året uppgick utbetalningar till SEK 5,1 miljarder, jämfört med de förväntade SEK 3,2 miljarder. Utbetalningarna under 2015 avsåg garantireserv om SEK 1,0 miljarder, omstrukturering om SEK 2,8 miljarder och övriga avsättningar om SEK 1,3 miljarder. Under 2016 förväntas totalt cirka SEK 2,4 miljarder att utbetalas.

Av de totala avsättningarna klassificeras SEK 176 (202) miljoner som långfristiga avsättningar. Mer information finns i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper" och i not K2, "Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Produktionsgarantier

Avsättning för produktionsgarantier baseras på historiska kvalitetsnivåer för etablerade produkter och uppskattningar av kvalitetsnivåer för nya produkter samt kostnaden för att åtgärda de olika fel som förutses. Nya avsättningar om SEK 0,7 miljarder har lagts upp och SEK 0,1 miljarder har återförts under året med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Under 2015 uppgick utbetalningar till SEK 1,0 miljarder, vilket var i linje med de förväntade SEK 0,9 miljarder. De förväntade utbetalningarna av produktionsgarantier för 2016 uppgår till cirka SEK 0,4 miljarder.

Avsättningar för omstrukturering

Under 2015 gjordes nya avsättningar om SEK 3,6 miljarder och SEK 0,2 miljarder har återförts under året med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Ett kostnads- och effektivitetsprogram offentliggjordes i november 2014. Strukturella effektiviseringsåtgärder genomförs inom tjänsteleverans, leveranskedjan, FoU, försäljning och administration samt gemensamma funktioner. Utbetalningarna var SEK 2,8 miljarder för helåret jämfört med de förväntade SEK 0,6 miljarder. De förväntade utbetalningarna för 2016 för dessa avsättningar uppgår till cirka SEK 1,2 miljarder.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar omfattar avsättningar för kontraktsböter, skatterelaterade åtaganden, rättstvister, tvister med leverantörer och övrigt. Under 2015 har nya avsättningar om SEK 0,6 miljarder lagts upp. SEK 0,2 miljarder har återförts under 2015 med anledning av ett bättre utfall än förväntat. Utbetalningar uppgick under 2015 till SEK 1,3 miljarder, jämfört med de förväntade SEK 1,7 miljarder. De förväntade utbetalningarna för 2016 avseende övriga avsättningar uppgår till cirka SEK 0,8 miljarder.

K19 Räntebärande skulder

Ericssons utestående räntebärande skulder uppgick till SEK 25,1 (24,1) miljarder per den 31 december 2015.

Räntebärande skulder	2015	2014
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av långfristig upplåning	435	946
Övriga kortfristiga skulder	1 941	1 335
Totala kortfristiga räntebärande skulder	2 376	2 281
Långfristiga skulder		
Certifikat och obligationslån	14 699	14 346
Övriga långfristiga skulder	8 045	7 518
Totala långfristiga räntebärande skulder	22 744	21 864
Totala räntebärande skulder	25 120	24 145

För långsiktig upplåning använder företaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligationsprogram (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta kan ändras till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, vilket ger maximalt 50% av de utestående lånen fast ränta. Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 2,58% (3,45%). Utestående EUR obligation omvärderas på grundval av förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39.

I juni 2015 förnyade företaget sin revolverande kreditfacilitet på USD 2 miljarder (multivaluta) och refinansierade därmed sin kreditfacilitet signerad 2013. Den nya faciliteten har en löptid på fem år med två förlängningsoptioner om 1 år vardera och faciliteten får användas till generella koncernbehov.

Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet

Mission-förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Redovisat värde (SEK m)	Förfalldatum	Orealiserad vinst/förlust avsäkring (inkluderad i redovisat värde)
Obligationslån						
2007–2017	500	5,375%	EUR	4 919 ¹⁾	27 jun 2017	-338
2010–2020 ²⁾	170		USD	1 428	23 dec 2020	
2012–2022	1 000	4,125%	USD	8 352 ⁷⁾	15 maj 2022	
Totala obligationslån				14 699		-338
Bilaterala lån						
2012–2019 ³⁾	98		USD	822	30 sep 2019	
2012–2021 ⁴⁾	98		USD	824	30 sep 2021	
2013–2020 ⁵⁾	684		USD	5 742 ⁸⁾	6 nov 2020	
Totala bilaterala lån				7 388		
Kreditfacilitet						
Långfristig bekräftad kreditfacilitet ⁶⁾	2 000		USD	0	8 jun 2020	
Totala kreditfaciliteter				0		

¹⁾ Ränteswappar klassificeras som säkring av verkligt värde.

²⁾ Private Placement, Svensk Exportkredit (SEK).

³⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁴⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁵⁾ Europeiska Investeringsbanken (EIB), F&U projektfinansiering.

⁶⁾ Revolverande multivaluta kreditfacilitet. Outnyttjad. Två förlängningsoptioner om ett år återstår.

⁷⁾ Marknadsvärde SEK 8 793 miljoner.

⁸⁾ Marknadsvärde SEK 5 997 miljoner

K20 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Bolagets hantering av finansiella risker regleras i en policy godkänd av styrelsen. Styrelsens finanskommitté övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, godkänner vissa ärenden som rör förvärv, investeringar, kundfinansieringsåtaganden, garantier och upplåning, samt övervakar löpande exponeringen mot finansiella risker.

Bolaget definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Det är nödvändigt för bolaget att ha en robust ekonomisk ställning med en stark soliditet, ett kreditbetyg motsvarande "Investment Grade", en låg skuldsättningsgrad och god likviditet. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av sysselsatt kapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

Bolagets övergripande kapitalstruktur ska främja de finansiella målen; att växa snabbare än marknaden, uppnå branschledande rörelsemarginaler och generera ett positivt kassaflöde. Förvaltningen av kapitalstrukturen syftar till att skapa balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att bolaget säkrar finansiering av verksamheten till en rimlig kapitalkostnad. Vanlig upplåning kompletteras med bindande kreditlöften för att skapa större handlingsutrymme att hantera oförutsedda finansieringsbehov. Bolaget strävar efter att finansiera tillväxt, normala investeringar och utdelningar till aktieägarna med kassaflöde från den löpande verksamheten.

Bolaget har följande kapitalmål:

- > Soliditet över 40 %
- > Kassagenerering från vinsten på över 70 %
- > Bibehålla en positiv nettokassa
- > Bibehålla ett starkt "Investment Grade"-betyg från Moody's och Standard & Poor's.

Informationsrelaterade kapitalmål, SEK miljarder

	2015	2014
Förvalt kapital	147	145
Soliditet	52%	50%
Kassagenerering från vinster	85%	84%
Positiv nettokassa	18,5	27,6
Kreditbetyg		
Moody's	Baa1, stabil	Baa1, stabil
Standard & Poor's	BBB+, stabil	BBB+, stabil

Bolaget har en central finansförvaltning vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa lämplig finansiering genom lån och kreditlöften, att aktivt förvalta koncernens kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder, samt att hantera och kontrollera att exponeringen mot finansiella risker är förenlig med underliggande affärsrisker och finansiella riktlinjer. Säkringar, cash management och försäkringsförvaltning har i stor utsträckning centraliserats till finansförvaltningen i Stockholm.

Bolaget har även en koncernfunktion för kundfinansiering vars huvudmål är att skaffa lämplig extern finansiering för kunder och minimera bolagets åtaganden. Om kundlån inte beviljas direkt av banker erbjuder eller garanterar moderbolaget lån till bolagets kunder. Koncernfunktionen för kundfinansiering övervakar exponeringen till följd av utestående kundfinansiering och kreditlöften.

Bolaget klassificerar finansiella risker som:

- > Valutarisk
- > Ränterisk
- > Kreditrisk
- > Likviditets- och refinansieringsrisk
- > Marknadsprisrisk i egna och andra noterade egetkapitalinstrument.

Styrelsen har fastställt risklimiterna för exponering mot valuta- och ränterisker samt mot politiska risker för vissa länder.

För vidare information om redovisningsprinciperna för finansiella instrument se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper".

Valutarisk

Bolaget är en multinationell koncern med huvudsakliga intäkter utanför Sverige. Intäkter och nedlagda kostnader är till stor del i andra valutor än SEK. Koncernens resultat påverkas därför av valutafuktuationer. Bolagets presentationsvaluta är SEK.

Förändringar i valutakurserna mellan valutor som påverkar dessa rapporter påverkar jämförbarheten mellan perioderna.

Enskilda rader, främst faktureringen, påverkas av omräkningsexponering som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter i andra valutor till SEK. Enskilda rader och lönsamhet, som operativt resultat, påverkas av transaktionsexponering som uppstår när finansiella tillgångar och skulder, främst kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas och sedan omvärderas på grund av ändrade valutakurser.

I tabellen nedanför presenteras nettoexponeringen för de största valutorna som påverkan på faktureringen och också nettotransaktionsexponeringen.

Valutaexponering, SEK miljarder

Exponeringsvaluta	Omräknings-exponering	Transaktions-exponering	Netto-exponering	Nedlagda kostnader ¹⁾	Netto transaktions-exponering
USD	57,8	56,1	113,8	-25,4	30,7
EUR	31,6	14,2	45,8	-5,3	8,9
CNY	18,0	-0,3	17,6	-2,4	-2,7
INR	13,2	0,0	13,2	2,5	2,5
GBP	8,3	-1,6	6,6	0,7	-0,9
JPY	5,9	0,0	5,9	3,6	3,6
AUD	5,6	-0,1	5,5	1,8	1,7
BRL	5,5	0,0	5,5	0,8	0,7
SAR	4,0	0,8	4,7	1,8	2,6

¹⁾ Transaktioner i utländsk valuta – intern fakturering, interna inköp och externa inköp.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader för fakturerade varor och tjänster när de räknas om till SEK vid konsolidering. Dessa exponeringar kan inte adresseras med säkringsaktiviteter, men eftersom resultaträkningen räknas om till genomsnittlig kurs, minskas påverkan från volatilitet i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering avser fakturering och nedlagda kostnader för fakturerade varor och tjänster i andra valutor än det individuella bolagets funktionella valuta. Valutarisken är i den mån det är möjligt koncentrerad till svenska koncernföretag, i huvudsak Ericsson AB. Försäljning till utländska dotterbolag faktureras normalt i deras funktionella valuta, och exportförsäljning från Sverige till externa kunder faktureras normalt i USD eller annan utländsk valuta. För att begränsa exponeringen mot växelkursförändringar beträffande framtida intäkter och nedlagda kostnader, säkras kontrakterad och prognostiserad försäljning och inköp i större valutor med 7 % av en 12 månaders prognos månadsvis. Detta leder till att bolaget kommer att säkra 84 % av nästkommande månad och 7 % av den tolfte månaden av en genomsnittlig prognos för en enskild månad vid varje rapporteringstillfälle. Detta motsvarar ca 5–6 månader av en genomsnittlig prognos.

Utestående derivatkontrakt som säkrar prognosticerad framtida fakturering och nedlagda kostnader är omvärderade mot "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader".

Känsligheten i "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader" jämfört med omvärderingen är beroende på valutakursförändringar, prognoser, säsongvariation och säkringspolicy. USD är bolagets största valutaexponering och vid årsskiftet skulle en förändring av valutakurserna med 0,25 SEK/USD påverkat intäkter och kostnader med uppskattningsvis SEK 0,2 miljarder. Omräkningsresultat av dessa derivatkontrakt uppgår till SEK 1,5 miljarder under 2015.

I enlighet med policy skall transaktionsexponeringen i dotterbolagens balansräkningar (det vill säga kundfordringar, leverantörsskulder och kundfinansieringsfordringar) vara helt säkrade, med undantag för valutor som inte går att säkra.

Växelkurs exponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument.

Ränterisk

Bolaget är exponerat för ränterisker på grund av att vissa balansräkningsposters marknadsvärde fluktuerar och på grund av förändringar av ränteintäkter och räntekostnader. Nettokassan uppgick i slutet av 2015 till SEK 18,5 (27,6) miljarder och bestod av likvida medel och kortfristiga placeringar om SEK 66,3 (72,2) miljarder, räntebärande skulder om SEK 25,1 (24,1) och ersättningar efter avslutad anställning om SEK 22,7 (20,4) miljarder. Nettokassan exklusive för ersättningar efter avslutad anställning uppgick till SEK 41,2 (48,0) miljarder.

Bolaget hanterar ränterisken genom att i) matcha räntebärande poster i balansräkningen med fast respektive rörlig ränta mot varandra och ii) undvika en betydande exponering till fast ränta i bolagets nettokassa. Bolagets policy är att räntebärande tillgångar ska ha en genomsnittlig räntebindning på mellan 6 och 14 månader när hänsyn tas till derivatinstrument. Räntebärande skulder har inget mål avseende varaktighet, bara ett mål för fast/rörlig ränta, då varaktighet och räntemix kommer att bestämmas baserat på marknadsmässiga villkor när skulderna utfärdas. Koncernfunktionen för finansförvaltning har ett mandat att avvika ifrån styrelsens riktmarke för tillgångsförvaltningen och ta valutapositioner till och med en sammantagen risk om VaR (value-at-risk) SEK 45 miljoner med en konfidensgrad om 99 % utgående från en tidshorisont om en dag.

Räntebindning, SEK miljarder

	< 3 mån	3–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt
Räntederivat	5,1	-4,8	-0,4	0,0	0,1	0,0
Räntebärande tillgångar	56,6	-4,3	16,0	2,1	-4,1	66,3
Räntebärande skulder	-18,4	-9,6	-8,2	-1,8	-9,8	-47,8

För att hantera räntexponeringen använder bolaget derivatinstrument, till exempel ränteswappar. Derivatinstrument som används för att omvandla lån till fast ränta till lån till rörlig ränta klassificeras som säkringar av verkligt värde.

Utestående derivat

Utestående derivat ¹⁾

Verkligt värde	2015		2014	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat				
Löptid upp till tre månader	316	137	221	1 132
Löptid mellan tre och tolv månader	224	41	90	933
Totalt	540	178	311	2 065
Räntederivat				
Löptid upp till tre månader	5	-	-	5
Löptid mellan tre och tolv månader	165	234	72	896
Löptid mellan ett till tre år	545	243	937	656
Löptid mellan tre till fem år	53	176	85	285
Löptid mer än fem år	94	108	146	211
Totalt	862 ²⁾	761	1 240 ²⁾	2 053
<i>Varav derivat som används för säkringar av verkligt värde</i>	338	-	669	-

¹⁾ Några av derivaten som säkrar långfristiga skulder redovisas i balansräkningen som långfristiga derivat på grund av säkringsredovisningen.

²⁾ Av vilka SEK 452 (551) miljoner rapporterats som långfristiga tillgångar.

Känslighetsanalys

Ericsson använder VaR-metoden för att mäta valutarisk och ränterisk i de portföljer som förvaltas av koncernfunktionen för finansförvaltning. Med hjälp av denna statistiska metod beräknas den maximala potentiella förlust med en viss sannolikhetsgrad under en bestämd tidsperiod. För VaR-mätningen har bolaget valt en konfidensgrad på 99 % och en tidshorisont på en dag. Den dagliga VaR-mätningen görs på grundval av marknadsvolatilitet och korrelationer baserade på historiska dagsuppgifter (ett år).

Genomsnittligt VaR för 2015 var SEK 11,7 (12,2) miljoner för det kombinerade mandatet. Inga VaR-limiter bröts under 2015.

Finansiell kreditrisk

Finansiella instrument medför en risk att motparten inte har möjlighet att fullgöra sina betalningsåtaganden. Denna exponering uppstår vid investeringar i likvida medel, kortfristiga placeringar och i samband med derivatpositioner med ett positivt realiserat resultat mot banker och andra motparter.

Bolaget minskar dessa risker genom att placera likviditet främst i värdepapper som statsskuldväxlar, statsobligationer, företagscertifikat och säkerställda bostadsobligationer med ett kortfristigt kreditbetyg om lägst A-2/P-2 eller likvärdigt och ett långfristigt kreditbetyg om AAA. Separata kreditlimitar har tilldelats varje motpart för att minska riskkoncentrationen. Alla derivattransaktioner omfattas av ISDA-avtal för att begränsa kreditrisken.

Per den 31 december 2015 var kreditrisken i avistainstrument lika stor som instrumentens bokförda värde. Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till SEK 1,4 (1,6) miljarder.

Likviditetsrisk

Bolaget minimerar likviditetsrisken genom att bibehålla en tillräcklig kassa, centraliserad cash management, placeringar i mycket likvida räntebärande instrument och genom att ha tillräckliga bindande kreditlöften för att täcka potentiella finansieringsbehov. För information om avtalsenliga skyldigheter, se not K31, "Kontraktensliga åtaganden". Den nuvarande kassan anses vara tillräcklig för att täcka alla kortfristiga likviditetsbehov såväl som långfristiga lån.

Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar

SEK miljarder	Återstående löptid				Totalt
	< 3 månader	3–12 månader	1–5 år	> 5 år	
Bank	29,4	0,4	-	-	29,8
Typ av emittent/motpart					
Stater	7,0	1,6	8,5	0,3	17,4
Företag	3,9	-	-	-	3,9
Bostadsinstitut	-	1,0	13,9	0,3	15,2
2015	40,3	3,0	22,4	0,6	66,3
2014	42,1	6,9	22,5	0,7	72,2

Instrumenten klassificeras såsom handelstillgångar eller som finansiella tillgångar som kan säljas med återstående löptid kortare än ett år och är därmed kortfristiga placeringar. Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar är främst i SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken att bolaget inte kan refinansiera sina utestående skulder till acceptabla villkor, eller överhuvudtaget, vid en given tidpunkt.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften.

Finansieringsprogram ¹⁾

	Belopp	Utnyttjat	Outnyttjat
Obligationslåneprogram EMTN (USD miljoner)	5 000	712	4288
SEC registrerat program (USD miljoner)	²⁾	1 000	–

¹⁾ Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.

²⁾ Programbeloppet obestämt.

Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument bokförda till verkligt värde möter generell kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser för på marknaden identiska tillgångar.

Undantaget till dessa är:

- > OTC derivat med ett belopp på SEK 1,8 (2,9) miljarder avseende tillgångar och ett belopp på SEK 1,3 (5,5) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.
- > Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till 2,1 (0,5) miljarder. Dessa tillgångar, klassificeras som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.

Finansiella instrument redovisade till annat än verkligt värde

Det verkliga värdet för majoriteten av bolagets finansiella instrument är fastställt baserat på officiella kurser eller räntor. För mer information om värderingsprinciper, se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper".

Finansiella instrument, till exempel kundfordringar, lån och leverantörs-skulder, redovisas till upplupet anskaffningsvärde som anses motsvara verkligt värde, förutom för de som är noterade i tabell Obligationslån, bilaterala lån och outnyttjad kreditfacilitet i not K19 "Räntebärande skulder". Om en marknadskurs inte finns tillgänglig och den räntexponering och kreditspread som påverkar värdet är obetydliga anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Kursrisk avseende egna och andra noterade egetkapitalinstrument *Kursrisk i Ericssonaktien*

Genom aktiesparprogram för anställda och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen är bolaget exponerat mot utvecklingen av sin egen aktiekurs.

Aktiesparprogram för anställda

Åtagandet att leverera aktier i enlighet med aktiesparprogrammet säkras genom eget innehav av B-aktier. Om aktiekursen stiger medför detta socialförsäkringsavgifter, som utgör en risk för resultaträkningen. Kassaflödesexponeringen är fullt säkrad genom eget innehav av B-aktier, som kan säljas för att täcka socialförsäkringskostnader.

Syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen

För dessa planer är bolaget exponerat för risk i relation till sin egen aktiekurs, både avseende kostnader för ersättning och socialförsäkringsavgifter. Skyldigheten att betala ersättning till styrelsen enligt syntetiska aktiebaserade ersättningar täcks av en skuld i balansräkningen.

För vidare information om aktiesparprogrammet och syntetiska aktiebaserade ersättningar till styrelsen, se not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

Nettning av finansiella tillgångar och skulder

Bolaget har kvittat finansiella instrument under ISDA avtal enligt krav i IFRS. De tillgångar det berör uppgår till SEK 1,8 (2,9) miljarder och har kvittats med SEK 0,4 (1,4) miljarder till ett nettobelopp om SEK 1,4 (1,5) miljarder i balansräkningen. De skulder det berör uppgår till SEK 1,3 (5,5) miljarder och har kvittats med SEK 0,4 (1,4) miljarder till ett nettobelopp om SEK 0,9 (4,1) miljarder i balansräkningen.

Bokfört värde på finansiella instrument

SEK miljoner	Kund-finansiering	Kund-fordringar	Kortfristiga placeringar	Likvida medel	Certifikat och obligationslån	Leve-rantörs-skulder	Finansiella anlägg-ningstill-gångar	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulde	2015	2014
Not	C14	C14			C19	C22	C12	C15	C21		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	26,0	12,8	–	–	1,3	1,0	–0,9	40,2	37,6
Lånefordringar och kundfordringar	3,8	71,1	–	5,0	–	–	4,3	–	–	84,2	89,8
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	–	–	–	–	–25,1	–22,4	–	–	–	–47,5	–48,6
Totalt	3,8	71,1	26,0	17,8	–25,1	–22,4	5,6	1,0	–0,9	76,9	78,8

K21 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2015	2014
Skatteskuld	3 924	3 225
Förskott från kunder	5 038	10 076
Upplupen ränta	475	212
Upplupna kostnader	32 629	35 805
<i>Varav personalrelaterade</i>	13 229	13 762
<i>Varav leverantörsrelaterade</i>	12 119	13 863
<i>Varav övriga ¹⁾</i>	7 281	8 180
Förutbetalda intäkter	11 229	11 057
Derivat med ett negativt värde ²⁾	939	4 118
Övriga ³⁾	4 429	5 352
Totalt	58 663	69 845

¹⁾ Avser huvudsakligen kostnadsavsättningar relaterade till kundprojekt.

²⁾ Se not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

³⁾ Avser bland annat moms, innehållen källskatt samt skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

K22 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	2015	2014
Leverantörsskulder till intresseföretag	329	288
Övriga	22 060	24 185
Totalt	22 389	24 473

K23 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2015	2014
Företagsinteckningar ¹⁾	2 231	2 222
Banktillgodohavanden	295	303
Totalt	2 526	2 525

¹⁾ Se not K17, "Ersättningar efter avslutad anställning".

K24 Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser	2015	2014
Ansvarsförbindelser	922	737
Totalt	922	737

Av koncernens ansvarsförbindelser är SEK 23 (25) miljoner för lån som tagits upp av andra bolag. Ericsson har SEK 32 (33) miljoner i kommersiella garantier för tredje parts åtagande.

Alla pågående skattetvister och andra slags tvister har utvärderats. Storleken av och sannolikheten för eventuella kostnader har beaktats och erforderliga avsättningar har gjorts. I not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål", finns ytterligare upplysningar gällande (i) viktiga källor till bedömningar av osäkerhet och (ii) beslut gällande tillämpade redovisningsprinciper.

Finansiella garantier för tredje part uppgick per den 31 december 2015 till SEK 70 (81) miljoner. Löptid för majoriteten av de utfärdade garantierna sträcker sig över 2018 som längst.

K25 Kassaflödesanalys

Under 2015 uppgick betalda räntor till SEK 926 miljoner (SEK 1 120 miljoner för 2014, SEK 1 233 miljoner för 2013) och erhållna räntor till SEK 550 miljoner (SEK 1 369 miljoner för 2014, SEK 1 266 miljoner för 2013). Betald skatt, inklusive källskatt, uppgick 2015 till SEK 7 705 miljoner (SEK 6 114 miljoner för 2014, SEK 6 537 miljoner för 2013).

Kassa och likvida medel inkluderar kassa uppgående till SEK 22 431 (29 650) miljoner och kortfristiga investeringar uppgående till SEK 17 793 (11 338) miljoner. För mer information om kassa och likvida medel samt utnyttjade kreditlöften, se not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Kassa och likvida medel i länder där det finns betydande valutaregleringar, på grund av brist på hårdvaluta eller strikta myndighetskontroller, uppgick per den 31 december 2015 till SEK 4,7 (5,4) miljarder. Det här beloppet anses därför inte vara tillgängligt för generell användning av Moderbolaget.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera

	2015	2014	2013
Materiella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	4 705	4 329	4 227
Nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar	-16	-13	-18
Totalt	4 689	4 316	4 209
Immateriella tillgångar			
Avskrivningar			
Balanserade utgifter för produktutveckling	1 379	1 270	1 407
Varumärken/produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar	4 139	4 328	4 521
Totala avskrivningar	5 518	5 598	5 928
Nedskrivningar			
Balanserade utgifter för produktutveckling	20	31	-
Varumärken/produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar	-	-	-
Totalt	5 538	5 629	5 928
Totala avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	10 227	9 945	10 137
Skatter	-2 835	-1 235	-1 323
Utdelningar från joint ventures/intresseföretag ¹⁾	92	249	128
Ej utdelad vinst i joint ventures/intresseföretag ¹⁾	38	56	130
Vinst/förlust vid försäljning av aktier, andelar och verksamheter samt materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, netto ²⁾	-156	128	976
Övriga ej kassapåverkande poster ³⁾	3 245	2 057	-220
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	10 611	11 200	9 828

¹⁾ Se även not K12, "Finansiella anläggningstillgångar, långfristiga".

²⁾ Se även not K6, "Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader".

³⁾ Hänför sig huvudsakligen till realiserade valutaeffekter på finansiella instrument.

Företagsförvärv/avyttringar av dotterbolag och andra verksamheter

	Förvärv	Avyttringar
2015		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-1 867	-
Företagsförvärv/avyttringar av övriga investeringar	-334	1
Totalt	-2 201	1
2014		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-4 410	42
Företagsförvärv/avyttringar av övriga investeringar	-32	6
Totalt	-4 442	48
2013		
Kassaflöde från företagsförvärv/avyttringar ¹⁾	-3 054	448
Företagsförvärv/avyttringar av övriga investeringar	-93	17
Totalt	-3 147	465

¹⁾ Se även not K26, "Företagsförvärv/avyttringar".

Företagsförvärv/avyttringar

Förvärv

Förvärv 2013–2015

	2015	2014	2013
Totalt erlagd köpeskilling, inklusive likvida medel	2 119	4 767	3 176
Förvärvsrelaterade kostnader ¹⁾	19	50	101
Förvärvade nettotillgångar			
Kassa och likvida medel	271	407	223
Materiella anläggningstillgångar	45	427	597
Immateriella anläggningstillgångar	445	2 540	1 551
Övriga tillgångar	572	817	850
Avsättningar, inklusive ersättning efter avslutad anställning	-	-288	-463
Övriga skulder	-379	-1 150	-1 705
Totalt förvärvade nettotillgångar	954	2 753	1 053
Omkostnader	-	-	410
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	67
Goodwill	1 165	2 014	1 646
Totalt	2 119	4 767	3 176

¹⁾ Förvärvsrelaterade kostnader ingår i försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Under 2015 gjorde Ericsson förvärv med en negativ kassaflödeseffekt om SEK 1 867 (4 410) miljoner. De förvärv som presenteras nedan är inte materiella men Ericsson presenterar informationen för att ge läsaren en sammanfattande bild av gjorda förvärv. Förvärven utgjordes huvudsakligen av:

Envivio: Den 27 oktober 2015 förvärvade koncernen alla aktier i Envivio ett USA baserat bolag med kompetens inom mjukvarudefinerad molnarkitektur för videoprocesser. Förvärvet kommer att stärka Ericssons position inom videokompression genom att kombinera den ledande ställningen i broadcast med Envivios ledarskap i multiscreen cable och telecom. Envivios molncentrerade och mjukvarubaserade videohantering kommer att bli ett viktigt tillskott till Ericssons omfattande portfölj av meta data, processing, publicering, leverans och TV plattformar som möjliggör TV upplevelser på alla enheter. Envivio har en installerad bas på över 400 TV operatörer och rättighetsägare på alla marknader globalt. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är preliminära.

Icon: Den 5 augusti 2015 förvärvade koncernen vissa tillgångar från Guatemala baserade ICON Americas, ett konsult och systemintegrations bolag med cirka 250 anställda och konsulter. Förvärvet ökar Ericssons serviceportfölj i Latin Amerika – speciellt inom applikationsutveckling och underhåll. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är preliminära.

Sunrise technology: Den 31 juli 2015 förvärvade koncernen vissa tillgångar från Guangzhou baserade IT service leverantören Sunrise Technology. Förvärvet stärker Ericssons position inom OSS och BSS, vilket är ett av de tillväxtområden som Ericsson avser att etablera ledarskap inom. Sunrise Technology har en stark bakgrund i att leverera komplexa IT lösningar till ledande operatörer i Kina. De anställda har expertis inom IT konsulting; system integration för charging och billingsystem; kundrelations management och business intelligence/analytics lösningar och applikationer för utveckling och underhåll. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är preliminära.

Timelessmind: Den 8 april 2015 förvärvade koncernen vissa tillgångar från TimelessMind, ett Kanada-baserat konsult och systemintegrerings bolag som specialiserat sig på operations och business support (OSS och BSS). Förvärvet inkluderar cirka 30 anställda och konsulter och utökar ytterligare Ericssons förmåga kring systemintegration för BSS och OSS i Nord Amerika. Balansposterna för att fastställa förvärvsanalysen är definitiva.

För att kunna fastställa en förvärvsanalys måste all relevant information finnas tillgänglig. Exempel på sådan information är slutligt förvärvspris och slutlig öppningsbalans, vilka kan kvarstå som preliminära under en tid på grund av till exempel justeringar i rörelsekapital, skatt eller beslut från lokala myndigheter.

Avyttringar

Avyttringar 2013–2015

	2015	2014	2013
Försäljningspris	0	42	655
Avytttrade nettotillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	–	–	297
Kapitalandelar i joint ventures och intresseföretag	–	32	–
Övriga tillgångar	52	46	1 326
Övriga skulder	–3	–	–127
	49	78	1 496
Resultat från avyttringar	–49	–36	–841
Avgår kassa och likvida medel	–	–	–207
Kassaflödeseffekt	0	42	448

Under 2015 genomförde bolaget avyttringar med en kassaflödeseffekt om SEK 0 (42) miljoner.

Förvärv 2013–2015

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
Envivo	Ett USA baserat bolag med kompetens inom mjukvarudefinerad molnarkitektur för video processer.	okt, 2015
ICON	En Guatemala baserad konsult och systemintegreringsverksamhet med cirka 250 anställda och konsulter.	aug, 2015
Sunrise technology	En verksamhet med en stark bakgrund i att leverera komplexa IT lösningar till ledande operatörer i Kina.	jul, 2015
Timelessmind	En Kanada baserad konsult och systemintegreringsverksamhet som specialiserat sig på operations och business support (OSS och BSS).	apr, 2015
Apcera	Förvärvet av en majoritetsandel i Apcera stärker Ericssons position inom molnlösningar för företag.	okt, 2014
Fabrix	En ledande leverantör av cloudlagring, databehandling och nätverksleverans för videoapplikationer som ökar Ericssons övergripande ledarskap inom TV & Media.	okt, 2014
MetraTech	Förvärvet stärker BSS-kompetensen inom molnbaserade betal lösningar för företag.	sep, 2014
Red Bee Media	Ett ledande mediatjänsteföretag med huvudkontor i Storbritannien med många högprofilerade broadcast services-kunder.	maj, 2014
Azuki	En leverantör av leveransplattformar för TV Anywhere avsedda för tjänsteleverantörer, innehållsägare och broadcasters.	feb, 2014
Airvana	Ett Massachusetts-baserat bolag och leverantör av EVDO mjukvara till Ericsson.	sep, 2013
Mediaroom	Mediaroom är den ledande plattformen för videodistribution och används av världens största IPTV-operatörer.	sep, 2013
Telocell	Ett konsult- och systemintegrationsbolag som specialiserar sig inom Business Support Systems (BSS).	sep, 2013
Modems	Ericsson har tagit över design, utveckling och försäljning av tunna LTE multimode modem.	aug, 2013
Devoteam	Ett ledande konsultföretag inom informations- och kommunikationsteknologi med 5 000 anställda i Europa, Mellanöstern och Afrika.	apr, 2013

Avyttringar 2013–2015

Företag	Beskrivning	Transaktionsdatum
Telekomkabelverksamhet	Avyttring av telekomkabelverksamheten i Hudiksvall till Hexatronic.	dec, 2013
Kraftkabel verksamhet	Avyttring av kraftkabelverksamheten till det danska bolaget NKT Cables. Detta resulterade i en förlust på SEK –0,1 miljarder.	jul, 2013
Applied Communication Sciences	Avyttring av ACS, den gamla forsknings- och ingenjörssdelen av Telcordia Technologies. Detta resulterade i en förlust på SEK –0,3 miljarder.	maj, 2013

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som koncernen hyr genom finansiell leasing och som redovisas som materiella anläggningstillgångar utgörs av:

Finansiell leasing	2015	2014
Anskaffningsvärde		
Byggnader	701	650
	701	650
Akkumulerade avskrivningar		
Byggnader	-249	-212
	-249	-212
Netto bokfört värde	452	438

Framtida minimileasingavgifter för leasingkontrakt per den 31 december 2015 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileasingavgifter för leasingkontrakt	Finansiell leasing	Operationell leasing
2016	73	3 025
2017	72	2 529
2018	72	2 125
2019	72	1 800
2020	551	1 113
2021 och senare	6	4 778
Totalt	846	15 370
Framtida finansieringskostnader ¹⁾	-225	n/a
Nuvärde av leasingförpliktelser	621	n/a

¹⁾ Genomsnittlig effektiv räntesats för leasingskulder är 8,14 %.

2015 års kostnader för leasing av tillgångar uppgick till SEK 3 449 (2 662) miljoner varav SEK 35 (19) miljoner avser rörlig del. Leasingavtalen varierar i längd från 1 till 16 år.

Koncernens leasingavtal innehåller vanligen inga rörliga avgifter. I de fall det finns gäller det värmetillägg som är relaterade till oljeprisindex. De flesta leasingavtal avseende lokaler innehåller villkor som ger rätt att förlänga avtalet ifråga under en förutbestämd tidsperiod. Alla finansiella leasingavtal avseende fastigheter ger rättighet att förvärva den leasade fastigheten. Endast ett fåtal av koncernens leasingavtal innehåller restriktioner avseende eget kapital eller finansieringsmöjligheter, varav det största avtalet innehåller en klausul som stadgar att moderbolaget måste bibehålla ett eget kapital om minst SEK 25 miljarder.

Koncernen som leasegivare

Leasingintäkterna består av hyresintäkter för andrahandsuthyrning av lokaler liksom utrustning tillhandahållen kunder under leasingavtal. Dessa hyresavtal varierar i längd från 1 till 17 år.

Framtida minimileasingsättningar per den 31 december 2015 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileasingsättningar	Finansiell leasing	Operationell leasing
2016	317	28
2017	12	20
2018	-	16
2019	-	6
2020	-	5
2021 och senare	-	10
Totalt	329	85
Ej intjänade finansiella intäkter	n/a	n/a
Avsättning för osäkra leasingfordringar	n/a	n/a
Nettoinvesteringar i finansiell leasing	n/a	n/a

2015 års intäkter för leasing uppgick till SEK 73 (74) miljoner.

K28 Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsens ledamöter

SEK	Styrelse- arvoden	Antal syntetiska aktier/andel av styrelsearvodet	Värde vid tidpunkten för tilldelning av syntetiska aktier tilldelade 2015	Antal utestående tidigare tilldelade syntetiska aktier	Netto- förändring av värdet av syntetiska aktier ¹⁾	Kommitté- arvoden	Totalt arvode i kontanter ²⁾	Total ersättning 2015
			A		B		C	(A+B+C)
Styrelseledamot								
Leif Johansson	4 000 000	0/0%	–	–	–	400 000	4 400 000 ³⁾	4 400 000
Anders Nyrén	975 000	0/0%	–	–	–	175 000	1 150 000 ⁴⁾	1 150 000
Jacob Wallenberg	975 000	5 027/50%	487 418	15 026	-136 439 ¹⁾	175 000	662 500	1 013 479
Roxanne S. Austin	975 000	2 513/25%	243 660	19 552	10 575 ¹⁾	175 000	906 250	1 160 485
Nora Denzel	975 000	2 513/25%	243 660	2 976	-62 583 ¹⁾	–	731 250	912 327
Börje Ekholm	975 000	7 541/75%	731 175	34 607	-156 452 ¹⁾	175 000	418 750	993 473
Alexander Izosimov	975 000	2 513/25%	243 660	9 272	-88 552 ¹⁾	250 000	981 250 ⁵⁾	1 136 358
Ulf J. Johansson	975 000	0/0%	–	–	111 970 ¹⁾	350 000	1 325 000 ⁶⁾	1 436 970
Sukhinder Singh Cassidy	975 000	2 513/25%	243 660	–	-36 841 ¹⁾	–	731 250	938 069
Kristin Skogen Lund	975 000	2 513/25%	243 660	5 780	-78 426 ¹⁾	250 000	981 250	1 146 484
Hans Vestberg	–	–	–	–	–	–	–	–
Arbetsgagarledamöter								
Pehr Claesson	27 000	–	–	–	–	–	27 000	27 000
Kristina Davidsson ⁹⁾	15 000	–	–	–	–	–	15 000	15 000
Mikael Lännqvist ¹⁰⁾	10 500	–	–	–	–	–	10 500	10 500
Karin Åberg	21 000	–	–	–	–	–	21 000	21 000
Rickard Fredriksson (suppl) ⁹⁾	10 500	–	–	–	–	–	10 500	10 500
Zlato Hadzic (suppl) ¹⁰⁾	4 500	–	–	–	–	–	4 500	4 500
Karin Lennartsson (suppl)	16 500	–	–	–	–	–	16 500	16 500
Roger Svensson (suppl)	13 500	–	–	–	–	–	13 500	13 500
Totalt	12 893 500	25 133	2 436 893	87 213	-436 748	1 950 000	12 406 000	14 406 145 ⁷⁾
Totalt	12 893 500	25 133	2 436 893	97 492 ⁸⁾	-337 636 ⁸⁾	1 950 000	12 406 000	14 505 257 ⁷⁾

¹⁾ Skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för betalning och värdet 31 december 2014 för syntetiska aktier tilldelade 2010 (för vilka betalning erlades 2015).

Skillnaden mellan värdet den 31 december 2015 och värdet den 31 december 2014 för de syntetiska aktier som tilldelades 2011, 2012, 2013 och 2014. Beräknad till aktiekursen SEK 82,30.

Skillnaden mellan värdet den 31 december 2015 och värdet vid tilldelningsdagen för syntetiska aktier som tilldelades 2015.

Värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2011, 2012, 2013 och 2014 innefattar (såsom tillämpligt) SEK 2,50, SEK 2,75, SEK 3,00 och SEK 3,40 per aktie i kompensation för utdelningar, enligt beslut vid årsstämorna 2012, 2013, 2014 och 2015 och värdet för syntetiska aktier som tilldelades 2010 innefattar utdelningskompensation för utdelningar enligt beslut på årsstämorna 2011, 2012, 2013 och 2014.

²⁾ Kommittéarvode och kontant del av styrelsearvode.

³⁾ I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 1 382 480 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats via ett bolag.

⁴⁾ I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 361 330 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats via ett bolag.

⁵⁾ I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 308 309 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats via ett bolag.

⁶⁾ I tillägg till detta, utbetalades ett belopp om SEK 135 282 motsvarande lagstadgade sociala avgifter för den del av arvodet som fakturerats via ett bolag.

⁷⁾ Exklusive sociala avgifter som uppgår till SEK 4 247 196.

⁸⁾ Inklusive syntetiska aktier som tidigare tilldelats den tidigare styrelseledamöterna Nancy McKinstry och Sir Peter L. Bonfield.

⁹⁾ Lämnade styrelsen per den 26 augusti, 2015.

¹⁰⁾ Utsågs per den 26 augusti, 2015.

Kommentarer till tabellen

- > Styrelsens ordförande var berättigad till ett styrelsearvode om SEK 4 000 000 och ett arvode om SEK 200 000 för varje styrelsekommitté där han var ordförande.
- > Övriga styrelseledamöter valda av årsstämman var berättigade till ett arvode om SEK 975 000 vardera. Dessutom var ordföranden i Revisionskommittén berättigad till ett arvode om SEK 350 000 och övriga icke anställda ledamöter i Revisionskommittén SEK 250 000 vardera. Ordförandena i Finanskommittén och Kompensationskommittén var berättigade till ett arvode om SEK 200 000 vardera och övriga icke anställda ledamöter i Finanskommittén och Kompensationskommittén SEK 175 000 vardera.
- > Icke anställda styrelseledamöter har inte erhållit något annat arvode än arvode och syntetiska aktier enligt ovan. Ingen av styrelseledamöterna har ingått ett tjänstkontrakt med moderbolaget eller något av dess dotterbolag som ger rätt till förmåner vid avgång.
- > Styrelseledamöter och suppleanter som är Ericssonanställda har inte erhållit något arvode eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen och ett arvode av SEK 1 500 till var och en av arbets-

- tagarrepresentanterna och deras suppleanter för varje styrelsemöte och, sedan årsstämman 2015, varje kommittémöte som de har deltagit vid.
- > Styrelseledamöter som fakturerar beloppet för styrelse- och kommittéarvode genom ett bolag får på sin faktura lägga till ett belopp avseende sociala avgifter. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalat. Hela beloppet, det vill säga kontantdelen av styrelsearvodet och kommittéarvodet, inklusive sociala avgifter, utgör då fakturerat styrelsearvode.
- > Årsstämman 2015 beslutade att icke anställda styrelseledamöter kan välja att erhålla styrelsearvodet (dock inte arvodet för kommittéarbete) enligt följande: i) 25 % av styrelsearvodet som kontant ersättning och 75 % i form av syntetiska aktier (vars värde vid tidpunkten för tilldelningen motsvarar 75 % av styrelsearvodet), ii) 50 % som kontant ersättning och 50 % i form av syntetiska aktier, eller iii) 75 % som kontant ersättning och 25 % i form av syntetiska aktier. Styrelseledamöter kan även välja att inte delta i programmet med syntetiska aktier, och i stället få 100 % av styrelsearvodet som kontant ersättning. Kommittéarvoden utbetalas alltid i form av kontant ersättning.

Antalet tilldelade syntetiska aktier baseras på ett volymvägt genomsnitt av börskursen för Ericssons B-aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följer närmast efter offentliggörandet av Ericssons kvartalsrapport för det första kvartalet 2015: SEK 96,96. Antalet syntetiska aktier avrundas nedåt till närmaste heltal.

De syntetiska aktierna intjänas under styrelseledamotens mandattid. Rätten att erhålla betalning för de tilldelade syntetiska aktierna infaller efter publiceringen av Ericssons bokslutskommuniké under det femte året efter årsstämman beslut om införande av programmet med syntetiska aktier, det vill säga år 2020. Beloppet som utbetalas baseras på den volymvägda genomsnittskursen för B-aktier under de fem handelsdagar som följer närmast efter publiceringen av bokslutskommunikén.

Syntetiska aktier tilldelades styrelseledamöter för första gången 2008 och har därefter tilldelats årligen på motsvarande villkor. 2015 skedde utbetalning för syntetiska aktier som tilldelades 2010. Beloppen som utbetalades 2015 under de syntetiska aktieprogrammen fastställdes med stöd av det volymvägda genomsnittet av börskursen för Ericssons B-aktier på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som följde närmast efter offentliggörandet av Ericssons bokslutskommuniké avseende 2014: SEK 100,89 och uppgick till sammanlagt SEK 2 927 663, exklusive sociala avgifter. Dessa utbetalningar utgör inte någon kostnad för Ericsson 2015. Ericssons kostnader för syntetiska aktier har redovisats årligen och nettoförändringen av värdet för de syntetiska aktier för vilka utbetalning skedde 2015 framgår av tabellen "Ersättning till styrelsens ledamöter" på sidan 96.

Värdet av samtliga utestående syntetiska aktier varierar i enlighet med marknadsvärdet för Ericssons B-aktie och kan skilja sig från år till år i

jämförelse med det ursprungliga värdet vid respektive tilldelningsdatum. Värdetförändringen avseende alla utestående syntetiska aktier fastställs varje år och påverkar de totala redovisade kostnaderna för respektive år. Den 31 december 2015 fanns det totalt 122 625 syntetiska aktier inom programmen. Den totala redovisade skulden uppgår till SEK 10 849 768 (inkluderande syntetiska aktier som tidigare tilldelats den tidigare styrelseledamoten Nancy McKinstry och Sir Peter L. Bonfield).

Ersättningar till koncernledningen

Bolagets kostnader för ersättning till koncernledningen redovisas i resultaträkningen och i rapport över koncernens totalresultat för räkenskapsåret. Dessa kostnader redovisas under "Kostnader för ersättningar" nedan.

Kostnader som redovisats under ett räkenskapsår i resultaträkningen och i rapport över koncernens totalresultat är inte till fullo betalda av bolaget vid slutet av räkenskapsåret. Sådana obetalda skulder som bolaget har i förhållande till koncernledningen vid utgången av räkenskapsåret redovisas under posten "Innestående medel".

Kostnader för ersättningar

Den totala ersättningen till verkställande direktören och koncernchefen samt andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp (nedan kallat "ELT") innefattar fasta löner, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pensioner och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter byggs på de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som godkändes vid årsstämman 2015. De beslutade riktlinjerna finns under avsnittet "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2015".

Kostnader för ersättningar till verkställande direktör och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen (ELT)

SEK	Verkställande direktören och koncernchef 2015	Verkställande direktören och koncernchef 2014	Övriga medlemmar i ELT 2015	Övriga medlemmar i ELT 2014	Totalt 2015	Totalt 2014
Lön	14 165 287	13 617 013	98 777 226	87 958 871	112 942 513	101 575 884
Avsättningar för årlig rörlig ersättning intjänad 2015 att utbetalas 2016	16 173 429	13 342 079	45 485 406	38 584 082	61 658 835	51 926 161
Avsättningar för långsiktig rörlig ersättning	7 183 919	6 733 294	8 671 955	8 644 039	15 855 873	15 377 333
Pensionskostnader	9 452 006	8 909 314	24 608 406	26 308 223	34 060 412	35 217 537
Övriga förmåner	75 630	72 188	8 247 554	6 315 568	8 323 184	6 387 757
Sociala avgifter och skatter	14 106 432	12 750 392	23 515 519	26 880 902	37 621 951	39 631 293
Totalt	61 156 702	55 424 281	209 306 065	194 691 685	270 462 767	250 115 966

Kommentarer till tabellen

- > Under 2015 hade bolaget tre vice verkställande direktörer tidigare utsedda av styrelsen. Ingen av dessa har under året inträtt som ställföreträdare för den verkställande direktören och koncernchefen. De vice verkställande direktörerna ingår i gruppen "Övriga medlemmar i ELT".
- > Gruppen "Övriga medlemmar i ELT" omfattar följande personer: Per Borgklint, Bina Chaurasia, Ulf Ewaldsson, Jan Frykhammar, Nina Macpherson, Magnus Mandersson, Helena Norrman, Mats H. Olsson, Rima Qureshi, Angel Ruiz, Anders Thulin, Johan Wibergh (lämnade Ericsson den 30 april 2015 och från den 15 januari 2015 lämnade han sin position som vice verkställande direktör och chef för segmentet Networks) och Jan Wäreby.
- > I beloppet för lön i tabellen för verkställande direktören och koncernchef samt för övriga medlemmar i ELT ingår semesterlön som utbetalas under 2015 samt övriga ersättningar som kostnadsfördes 2015.
- > Kostnaderna för ersättningar 2015 innefattar uppsägningskostnader inklusive ersättning för ej uttagen semester.
- > "Avsättningar för långsiktig rörlig ersättning" avser ersättningskostnaderna under 2015 för alla utestående aktiebaserade planer.
- > En beskrivning av ersättningskostnader, inklusive hur de behandlas i redovisningen, finns i not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper", avsnittet Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen.
- > För verkställande direktören och koncernchefen och övriga medlem-

mar i ELT som anställdes i Sverige innan 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP-planen, med pension från 60 års ålder. Dessa pensionsplaner är inte villkorade av framtida anställning inom Ericsson.

Innestående medel

Bolaget har redovisat följande skulder gällande ej utbetalda ersättningar i balansräkningen:

- > Ericssons åtaganden för förmånsbestämda pensioner per den 31 december 2015, enligt IAS19, uppgick till SEK 10 391 762 inklusive ITP och temporär sjuk- och efterlevandepension samt förtidspension för verkställande direktören och koncernchefen. För övriga medlemmar i ELT uppgick bolagets åtaganden till SEK 52 839 333, varav SEK 45 033 608 avsåg ITP, Ericsson US Pension Plan samt förtidspension och resterande SEK 7 805 725 temporär sjuk- och efterlevandepension.
- > För tidigare verkställande direktörer och koncernchefer har koncernen gjort avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner i anslutning till deras aktiva tjänstgöringsperioder inom koncernen.
- > Uppskjuten lön intjänad 2015 eller tidigare, som ska utbetalas om 12 månader eller senare, uppgår till SEK 24 645 025.

Utestående matchningsrätter, max

Per den 31 december 2015 Antal B-aktier	Verkställande direktören	Övriga med- lemmar i ELT
Aktiesparplaner 2012–2015 samt Resultataktie- planer för högre chefer 2012–2015	337 083	360 053

Kommentarer till tabellen

- > Definitionen av matchningsrätter beskrivs under avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning".
- > Resultatmatchningen om 33,3% för 2012 års plan är inkluderat.
- > Kassagenereringsmålet är uppnått för 2013, 2014 samt 2015.
- > Under 2015 erhöll verkställande direktören och koncernchefen 73 635 matchningsaktier, och övriga medlemmar i koncernledningen erhöll 107 557 matchningsaktier.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2015

Den totala ersättningen till de ledande befattningshavarna, som innefattar koncernledningen (ELT), inklusive verkställande direktören och koncernchefen, består av fast lön, kort- och långsiktig rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Följande riktlinjer gäller för ersättning till Executive Leadership Team:

- > Rörlig ersättning utgår enligt kontant- och aktiebaserade program som utfaller i enlighet med konkreta verksamhetsmål med utgångspunkt från den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för medarbetarmotivation eller kundnöjdhet.
- > Alla förmåner, inklusive pensionsförmåner, följer konkurrenskraftig praxis i respektive hemland med beaktande av den totala ersättningen.
- > I undantagsfall kan andra överenskommelser träffas när det bedöms vara nödvändigt. Sådana överenskommelser ska vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.
- > Den ömsesidiga uppsägningstiden är maximalt sex månader. Vid uppsägning från företagets sida utbetalas ett avgångsvederlag som uppgår till högst 18 månaders fast lön. Med uppsägning från företagets sida jämföras uppsägning från medarbetaren på grund av väsentliga strukturella förändringar eller andra händelser som på ett avgörande sätt påverkar arbetsinnehållet eller förutsättningarna för dennes befattning.

Långsiktig rörlig ersättning

Aktiesparplanen

Aktiesparplanen är utformad för att, där det är möjligt, vara ett incitament för alla anställda att känna delaktighet i bolaget, vilket är i linje med branschpraxis och vårt sätt att arbeta. Anställda som deltar i planen 2015 kan spara högst 7,5% av den fasta bruttolönen (verkställande direktören och koncernchefen kan spara upp till 10% av den fasta bruttolönen samt den årliga rörliga ersättningen) för att avsättas till köp av Ericssons B-aktier till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller ADS:er (American Depositary Share) på NASDAQ New York (sparaktier) under en 12-månadersperiod (sparperioden). Om de inköpta sparaktierna behålls av den anställda under tre år efter investeringen och anställningen inom Ericssonkoncernen fortsätter under den tiden, kommer den anställda att tilldelas ett motsvarande antal B-aktier eller ADS:er vederlagsfritt. Anställda i 94 länder deltar i planerna.

I nedanstående tabell redovisas sparperioderna och uppgifter om deltagande för alla pågående planer per den 31 december 2015.

Aktiesparplaner

Plan	Sparperiod	Antal deltagare vid start	Andel av berättigade anställda
Aktiesparplan 2012	Augusti 2012 – juli 2013	27 000	28 %
Aktiesparplan 2013	Augusti 2013 – juli 2014	29 000	29 %
Aktiesparplan 2014	Augusti 2014 – juli 2015	32 000	30 %
Aktiesparplan 2015	Augusti 2015 – juli 2016	33 800	31 %

Deltagarna sparar varje månad, första gången från augustilönen, för kvartalsvisa investeringar. Dessa investeringar (i november, februari, maj och augusti) matchas på tredje årsdagen efter varje investering förutsatt fortsatt anställning, och följaktligen löper matchningsperioden över två redovisnings- och beskattningssår.

Plan för nyckelpersoner

Planen för nyckelpersoner är en del av Ericssons strategi för att ge erkännande till nyckelpersoners prestationer, kompetens och potential samt uppmuntra dem att stanna inom bolaget. Under programmet väljs upp till 10% av medarbetarna ut (2015 års plan: upp till 10 333 personer) genom en nomineringsprocess som lägger vikt vid prestation, kompetens och potential. Deltagarna tilldelas en extra matchningsaktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köps under Aktiesparplanen under en tolv månadersperiod.

Resultataktieplaner för högre chefer

	Basår värde, SEK miljarder	År 1	År 2	År 3
2015				
Tillväxt (Nettoomsättning)	228,0	Genomsnittlig årlig tillväxt på 2–6 %		
Marginal (rörelseresultat) ¹⁾	16,8	Genomsnittlig årlig tillväxt på 5–15 %		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %
2014				
Tillväxt (Nettoomsättning) ²⁾	225,3	Genomsnittlig årlig tillväxt på 2–8 %		
Marginal (rörelseresultat) ²⁾	15,7	Genomsnittlig årlig tillväxt på 5–15 %		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %
2013				
Tillväxt (Nettoomsättning)	227,8	Genomsnittlig årlig tillväxt på 2–8 %		
Marginal (rörelseresultat) ³⁾	18,5	Genomsnittlig årlig tillväxt på 5–15 %		
Kassaflöde (kassagenerering)	–	≥70 %	≥70 %	≥70 %

¹⁾ Exklusive extraordinära omstrukturingskostnader.

²⁾ Basåret 2013 har justerats för påverkan av licensöverenskommelsen med Samsung.

³⁾ Basåret 2012 exklusive icke kassapåverkande kostnader för ST-Ericsson.

Resultataktieplan för högre chefer

Planen är utformad för att fokusera högre chefer på lönsamhet och för att utgöra en konkurrenskraftig ersättning. Under programmet har högre chefer, inklusive ELT, valts ut för att tilldelas upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier), utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie inköpt under Aktiesparplanen. Upp till 0,5 % av de anställda (2015 års plan: upp till 464 chefer) erbjuds delta i planen. Verkställande direktören och koncernchefen kan spara upp till 10 % av den fasta bruttolönen samt den årliga rörliga ersättningen, och kan tilldelas upp till nio resultatmatchningsaktier utöver den ordinarie matchningsaktien.

Resultatmålet för 2011 års plan har ändrats från genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie till mål kopplade till bolagets strategi. För att stödja den långsiktiga strategin och värdeskapande för bolaget, har målen kopplats till tillväxt för nettoomsättning och rörelseresultat samt kassagenerering.

Tabellen ovan visar alla pågående Resultataktieplaner för högre chefer per den 31 december 2015.

Aktier till samtliga planer

Plan (miljoner aktier)		Aktiesparplan, plan för nyckelpersoner och resultataktieplaner för högre chefer					Totalt
		2015	2014	2013	2012	2011	
Ursprungligen tilldelade	A	23,5	22,8	26,6	26,2	19,4	118,5
Utestående vid början av 2015	B	–	3,6	12,4	11,7	7,9	35,6
Tilldelade under 2015	C	4,4	10,9	–	–	–	15,3
Inlösta/matchade under 2015	D	–	0,5	0,5	3,5	7,8	12,3
Förverkade/förfallna under 2015	E	–	0,5	0,4	1,6	0,1	2,6
Utestående vid slutet av 2015 ¹⁾	F=B+C–D–E	4,4	13,5	11,5	6,6	–	36,0
Kompensationskostnader under 2015 (SEK miljoner) ³⁾	G	13 ²⁾	290 ²⁾	295 ²⁾	216 ²⁾	51 ²⁾	865 ²⁾

¹⁾ Aktier under resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare var baserat på att 2011 års plan genererade 22 % tilldelning medan tilldelning uteblev för 78 % och 2012 års plan genererade 33 % tilldelning. Därmed genererade 67 % inte tilldelning. För övriga pågående planer är kostnaden estimerad.

²⁾ Verkligt värde beräknas genom aktiepriset på investeringsdagen reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under en treårsperiod fram till matchning. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från en extern part. Verkligt värde är även justerat för deltagare som inte behåller sitt innehav av sparaktier under treårsperioden fram till matchning. För aktier under resultataktieplanerna för högre chefer och ledande befattningshavare gör bolaget en beräkning av kompensationskostnaden, för alla pågående planer förutom 2011 och 2012 års planer vilka redovisas under 1), baserat på en bedömning av progressen för de olika finansiella målen. Verkligt värde för Ericssons B-aktie vid respektive investeringsstillfälle under 2015 uppgick till: SEK 95,93 den 15 februari, SEK 83,36 den 15 maj, SEK 76,55 den 15 augusti och SEK 70,06 den 15 november.

³⁾ Total kompensationskostnad under 2014: SEK 717 miljoner, 2013: SEK 388 miljoner.

Aktier till samtliga planer

Samtliga planer är finansierade med bolagets egna aktier och regleras med egetkapitalinstrument. Egna aktier för samtliga planer har utgivits i en riktad nyemission av C-aktier till kvotvärde, återköpts genom ett offentligt erbjudande till teckningskursen med ett tillägg av tecknarnas finansieringskostnad, samt därefter omvandlats till B-aktier.

För samtliga planer har ytterligare aktier avsatts för finansiering av sociala avgifter. Egna aktier säljs på Nasdaq Stockholm för att täcka utgifter relaterade till sociala kostnader som uppkommer på grund av matchning av aktier. Under 2015 såldes 1 824 500 aktier till ett genomsnittligt pris om SEK 92,65. Försäljning av egna aktier redovisas direkt mot eget kapital.

Om samtliga, per den 31 december 2015, aktier avsatta för framtida matchning under aktiesparplanen överfördes samt samtliga aktier avsedda för att täcka sociala avgifter utnyttjades, skulle cirka 61 miljoner B-aktier överföras. Detta motsvarar 1,9 % av det totala antalet utestående aktier: 3 256 miljoner. Per den 31 december 2015 fanns 49 miljoner B-aktier i det egna innehavet.

Tabellen ovan visar hur aktier (representerande matchningsrätter, exklusive aktier som avsatts för utgifter relaterade till sociala kostnader)

används i samtliga utestående planer. Tabellen visar, uppifrån och ner, (A) antalet aktier som ursprungligen tilldelades av årsstämman; (B) antalet av de ursprungligen tilldelade aktierna som var utestående i början av 2015; (C) antalet aktier som har tilldelats under 2015; (D) antalet aktier som har matchats under 2015; (E) antalet aktier som förverkats av deltagare eller som förfallit i enlighet med planernas regelverk under 2015; (F) aktuellt utestående saldo vid slutet av 2015. Detta beräknas genom att årets nya tilldelningar läggs till antalet utestående aktier vid årets början, och därefter dras antalet aktier för inlösta, matchade, förverkade och förfallna tilldelningar ifrån detta antal. I den sista raden (G) visas de kompensationskostnader som belastat resultatet under 2015 för respektive plan, beräknat till verkligt värde i SEK.

För en beskrivning av kompensationskostnader, avseende aktierrelaterade program, innefattande hur dessa behandlas i redovisningen, se not K1, "Väsentliga redovisningsprinciper", avsnittet Aktierrelaterade ersättningar till anställda och styrelsen.

Antal anställda löner och andra ersättningar

Antal anställda

Medelantal anställda

	2015			2014		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Nordamerika	3 117	11 912	15 029	3 173	12 228	15 401
Latinamerika	2 583	9 812	12 395	2 517	10 169	12 686
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	5 256	15 549	20 805	5 312	15 159	20 471
Väst- och Centraleuropa ²⁾	2 399	10 144	12 543	1 746	9 541	11 287
Medelhavsområdet ²⁾	3 122	10 023	13 145	2 899	10 053	12 952
Mellanöstern	513	3 215	3 728	491	3 323	3 814
Afrika söder om Sahara	520	1 997	2 517	448	1 925	2 373
Indien	3 967	17 865	21 832	3 184	16 699	19 883
Nordostasien	4 178	9 446	13 624	4 028	9 523	13 551
Sydostasien och Oceanien	1 200	2 900	4 100	1 211	3 527	4 738
Totalt	26 854	92 864	119 718	25 009	92 147	117 156
¹⁾ Varav Sverige	4 002	13 106	17 108	3 944	12 584	16 528
²⁾ Varav EU	10 052	33 908	43 960	9 438	32 842	42 280

Antal anställda per region vid årets slut

	2015	2014
Nordamerika	14 548	15 516
Latinamerika	10 412	11 066
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	20 700	21 633
Väst- och Centraleuropa ²⁾	12 220	12 617
Medelhavsområdet ²⁾	12 702	13 387
Mellanöstern	3 639	3 858
Afrika söder om Sahara	2 301	2 406
Indien	21 999	19 971
Nordostasien	13 706	13 464
Sydostasien och Oceanien	4 054	4 137
Totalt	116 281	118 055
¹⁾ Varav Sverige	17 041	17 580
²⁾ Varav EU	43 117	45 202

Antal anställda fördelat på kön och ålder vid årets slut 2015

	Kvinnor	Män	Andel av totalen
Under 25 år	1 973	3 151	4 %
25–35 år	10 736	35 514	40 %
36–45 år	7 329	28 813	31 %
46–55 år	4 331	17 901	19 %
Över 55 år	1 397	5 136	6 %
Andel av totalen	22 %	78 %	100 %

Personalförflyttningar

	2015	2014
Antal anställda vid årets slut	116 281	118 055
Antal anställda som lämnat bolaget	16 610	15 536
Antal anställda som tillkommit i bolaget	14 836	19 251
Tillfälliga anställningar	1 413	776

Ersättningar

Löner och andra ersättningar och sociala kostnader

(SEK miljoner)	2015	2014
Löner och andra ersättningar	60 805	53 176 ¹⁾
Sociala kostnader	19 249	16 990 ¹⁾
Varav pensionskostnader	5 793	3 957

¹⁾ 2014 års värden är ändrade på grund av ett beräkningsfel. Löner och andra ersättningar (SEK 4,8 miljarder) och Sociala kostnader (SEK 1,0 miljarder) var SEK 5,8 miljarder för högt angivna. Se även fotnot till Not K5, "Kostnader per kostnadslag".

Ersättningar avseende verkställande direktören och ledande befattningshavare är inkluderade i tabellen ovan.

Ersättningar avseende styrelseledamöter och verkställande direktörer i dotterbolag

(SEK miljoner)	2015	2014
Löner och andra ersättningar	368	288
Varav årliga rörliga ersättningar	56	72
Pensionskostnader	47	21

Könsfördelning bland styrelseledamöter verkställande direktörer och i koncernledningen vid årets slut

	2015		2014	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter och verkställande direktör och koncernchef	36 %	64 %	30 %	70 %
Koncernledning	31 %	69 %	29 %	71 %
Dotterbolag				
Styrelseledamöter och verkställande direktörer	13 %	87 %	13 % ¹⁾	87 % ¹⁾

¹⁾ 2014 års värden är ändrade på grund av ett beräkningsfel.

K29 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående under 2015 baserades på vedertagna kommersiella villkor i branschen och ingicks på normala kommersiella villkor. För information om eget kapital och Ericssons andel av tillgångar, skulder och resultat i joint ventures och intresseföretag se not K12 "Finansiella anläggningstillgångar långfristiga". För information om transaktioner med ledande befattningshavare se not K28 "Information angående styrelsemedlemmar ledande befattningshavare och anställda".

För information om koncernens pensionsstiftelser se not K17 "Ersättning efter avslutad anställning".

K30 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer

	PwC	Övriga	Totalt
2015			
Arvoden för revision	91	2	93
Arvoden revisionsrelaterade	11	–	11
Arvoden för skattefrågor	19	13	32
Övriga arvoden	8	–	8
Totalt	129	15	144
2014			
Arvoden för revision	83	7	90
Arvoden revisionsrelaterade	11	0	11
Arvoden för skattefrågor	15	4	19
Övriga arvoden	18	1	19
Totalt	127	12	139
2013			
Arvoden för revision	75	7	82
Arvoden revisionsrelaterade	12	–	12
Arvoden för skattefrågor	12	3	15
Övriga arvoden	15	1	16
Totalt	114	11	125

Under perioden 2013–2015 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag samt skatterelaterade tjänster och övriga konsulttjänster för bolaget. De revisionsrelaterade uppdrag som utfördes under perioden avsåg bland annat granskning av kvartalsrapporter ISO-revideringar SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skattekonsulttjänsterna inkluderade allmänna skattefrågor angående utlandsanställda och bolagsskattekonversationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv effektivitet i verksamheten samt bedömningar av internkontroll.

Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen legal revision för mindre bolag.

K31 Kontraktsenliga åtaganden

Kontraktsenliga åtaganden 2015

(SEK miljarder)	Förfallostruktur				Totalt
	<1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	
Långfristiga skulder ¹⁾²⁾	1,2	5,9	8,8	9,8	25,7
Finansiell leasing ³⁾	0,1	0,1	0,6	–	0,8
Operationell leasing ³⁾	3,0	4,7	2,9	4,8	15,4
Övriga långfristiga skulder	0,1	0,1	0,1	1,5	1,8
Inköpsåtaganden ⁴⁾	5,6	–	–	–	5,6
Leverantörsskulder	22,4	–	–	–	22,4
Åtaganden för kundfinansiering ⁵⁾	11,1	–	–	–	11,1
Totalt	43,5	10,8	12,4	16,1	82,8

¹⁾ Inklusive ränta.

²⁾ Se not K19 "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

³⁾ Se not K27 "Leasing".

⁴⁾ Inköpsåtaganden anges som bruttovärden före avdrag för eventuella avsättningar.

⁵⁾ Se not K14 "Kundfordringar och kundfinansiering".

För information om finansiella garantier se not K24 "Ansvarsförbindelser".

Förutom de transaktioner som beskrivs i denna rapport har Ericsson inte varit part i några väsentliga kontrakt de senaste tre åren utöver de som ingår som en normal del av verksamheten.

K32 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 14 januari 2016 tillkännagav Ericsson att bolaget kommit överens med Huawei om att utöka det befintliga globala patentlicensavtalet mellan företagen. Avtalet innefattar korslicensiering av båda företagens standardessentiella patent för trådlös teknik (inklusive standarderna för GSM, UMTS och LTE). Som en del av det förnyade avtalet ska Huawei göra kontinuerliga royaltybetalningar till Ericsson, baserat på faktisk försäljning.

MODERBOLAGETS BOKSLUT OCH NOTER

Innehåll

Moderbolagets bokslut

Moderbolagets resultaträkning och Rapport över moderbolagets totalresultat	103
Moderbolagets balansräkning	104
Moderbolagets kassaflödesanalys	106
Förändringar i moderbolagets eget kapital	107

Noter till moderbolagets bokslut

M1 Väsentliga redovisningsprinciper	108
M2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	108
M3 Finansiella intäkter och kostnader	108
M4 Skatter	109
M5 Immateriella anläggningstillgångar	109
M6 Materiella anläggningstillgångar	110
M7 Finansiella anläggningstillgångar	111
M8 Aktier och andelar	112
M9 Varulager	113
M10 Kundfordringar och kundfinansiering	113
M11 Fordringar och skulder koncernföretag	114
M12 Övriga kortfristiga fordringar	115
M13 Eget kapital och övrigt totalresultat	115
M14 Obeskattade reserver	116
M15 Pensioner	116
M16 Övriga avsättningar	117
M17 Räntebärande skulder	117
M18 Finansiell riskhantering och finansiella instrument	118
M19 Övriga kortfristiga skulder	119
M20 Leverantörsskulder	119
M21 Ställda säkerheter	119
M22 Ansvarsförbindelser	119
M23 Kassaflödesanalys	119
M24 Leasing	119
M25 Information angående anställda	120
M26 Transaktioner med närstående	120
M27 Ersättning till bolagets revisorer	120

MODERBOLAGETS BOKSLUT

Moderbolagets resultaträkning

Januari–december, MSEK	Not	2015	2014	2013
Nettoomsättning			–	–
Kostnader för sålda varor och tjänster			–	–
Bruttoresultat			–	–
Försäljningskostnader		–118	–262	–210
Administrationskostnader		–922	–947	–1 170
Omkostnader		–1 040	–1 209	–1 380
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	M2	2 889	3 088	2 768
Rörelseresultat		1849	1 879	1 388
Finansiella intäkter	M3	15 966	26 912	8 321
Finansiella kostnader	M3	–1 014	–3 228	–2 465
Resultat efter finansiella poster		16 801	25 563	7 244
Förändring i avskrivningar utöver plan	M14	–	–	288
Lämnade koncernbidrag, netto	M14	–1 500	–1 700	–430
		15 301	23 863	7 102
Skatter	M4	–208	–263	–247
Årets resultat		15 093	23 600	6 855

Rapport över moderbolagets totalresultat

Januari–december, MSEK	2015	2014	2013
Periodens resultat	15 093	23 600	6 855
Övrigt totalresultat för perioden			
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>			
Omvärdering av aktier och andelar			
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	457	46	69
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	457	46	69
Totalresultat för perioden	15 550	23 646	6 924

Moderbolagets balansräkning

31 december, MSEK	Not	2015	2014
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M5	809	1 193
Materiella anläggningstillgångar	M6	456	470
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar			
Koncernföretag	M7, M8	80 928	81 265
Joint ventures och intresseföretag	M7, M8	330	337
Andra aktier och andelar	M7	1 067	496
Fordringar koncernföretag	M7, M11	14 322	13 290
Långfristig kundfinansiering	M7, M10	1 440	1 475
Uppskjutna skattefordringar	M4	218	227
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	M7	1 610	811
		101 180	99 564
Omsättningstillgångar			
Varulager	M9	–	27
Fordringar			
Kundfordringar	M10	6	8
Kortfristig kundfinansiering	M10	1 241	1 343
Fordringar koncernföretag	M11	22 337	21 130
Aktuella skattefordringar		158	164
Övriga kortfristiga fordringar	M12	1 949	2 173
Kortfristiga placeringar	M18	25 506	30 577
Kassa och likvida medel	M18	23 118	24 443
		74 315	79 865
Summa tillgångar		175 495	179 429

31 december, MSEK	Not	2015	2014
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	M13		
Aktiekapital		16 526	16 526
Uppskrivningsfond		20	20
Reservfond		31 472	31 472
Bundet eget kapital		48 018	48 018
Balanserad vinst		26 913	14 156
Årets resultat		15 093	23 600
Reserv verkligt värde		572	115
Fritt eget kapital		42 578	37 871
		90 596	85 889
Avsättningar			
Pensioner	M15	395	390
Övriga avsättningar	M16	412	1 081
		807	1 471
Långfristiga skulder			
Certifikat och obligationslån	M17	15 228	14 346
Skulder till kreditinstitut	M17	6 859	6 859
Skulder till koncernföretag	M11	24 034	24 034
Övriga långfristiga skulder		336	273
		46 457	45 512
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	M17	–	–
Leverantörsskulder	M20	459	615
Skulder till koncernföretag	M11	35 234	40 687
Övriga kortfristiga skulder	M19	1 942	5 255
		37 635	46 557
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		175 495	179 429
Ställda säkerheter	M21	526	525
Ansvarsförbindelser	M22	22 461	20 906

Moderbolagets kassaflödesanalys

Januari–december, MSEK	Not	2015	2014	2013
Rörelsen				
Årets resultat		15 093	23 600	6 855
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M23	2 207	2 057	956
		17 300	25 657	7 811
Förändringar i rörelsens nettotillgångar				
Varulager		27	-20	48
Kort- och långfristig kundfinansiering		137	-853	54
Kundfordringar		1 612	-1 083	-2 662
Leverantörsskulder		-374	-74	279
Avsättningar och pensioner		-664	-425	-1 803
Övriga rörelsetillgångar och -skulder, netto		-2 223	2 360	901
		-1 485	-95	-3 183
Kassaflöde från rörelsen		15 815	25 562	4 628
Investeringsaktiviteter				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-148	-223	-245
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-17	-902	15
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	153	-
Investeringar i aktier och andelar		-166	-979	-883
Avyttring av aktier och andelar		1	201	300
Utlåning, netto		-4 387	-7 918	9 047
Övriga investeringsverksamheter		-875	-	-
Kortfristiga placeringar		5 616	3 435	-2 537
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		24	-6 233	5 667
Kassaflöde före finansieringsaktiviteter		15 839	19 329	10 295
Finansieringsaktiviteter				
Förändring av kortfristiga skulder till koncernföretag		-5 088	-5 016	-2 547
Upptagande av lån		-	-	4 436
Återbetalning av lån		-	-7 982	-2 916
Försäljning/återköp av egna aktier		169	106	90
Betald utdelning		-11 033	-9 702	-8 863
Reglerad del av erhållna/lämnade (-) koncernbidrag		-1 682	-431	-2 673
Övriga finansieringsverksamheter		63	-619	-1 324
Kassaflöde från finansieringsaktiviteter		-17 571	-23 644	-13 797
Resultat av omvärdering i likvida medel		407	4 804	1 510
Förändring av likvida medel		-1 325	489	-1 992
Likvida medel vid årets början		24 443	23 954	25 946
Likvida medel vid årets slut	M18	23 118	24 443	23 954

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Dispositionsfond	Reservverkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	115	37 656	37 871	85 889
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	457	15 093	15 550	15 550
Transaktioner med ägare									
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	169	169	169
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	21	21	21
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-11 033	-11 033	-11 033
31 december 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	572	41 906	42 578	90 596
1 januari 2014	16 526	20	31 472	48 018	100	69	23 629	23 798	71 816
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	46	23 600	23 646	23 646
Transaktioner med ägare									
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	106	106	106
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	23	23	23
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-9 702	-9 702	-9 702
31 december 2014	16 526	20	31 472	48 018	100	115	37 656	37 871	85 889

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT

M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter.

De viktigaste skillnaderna mellan redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget är:

Koncernföretag, intresseföretag och joint ventures

Investeringar redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Investeringarna redovisas till anskaffningsvärde och endast utdelningar resultatförs. Nedskrivningstest genomförs årligen och nedskrivningar redovisas om det kan antas att värdenedgången är bestående.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med RFR 2. Koncernbidrag från/till svenska koncernföretag redovisas netto i resultaträkningen. Aktieägartillskott ökar moderbolagets investering.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i "Ansvarsförbindelser".

Leasing

Moderbolaget har haft ett hyresavtal fram till 2014 som i koncernen redovisades som en finansiell lease och i moderbolaget som en operationell lease.

Uppskjuten skatt

Redovisning av obeskattade reserver i balansräkningen medför att redovisningen av uppskjuten skatt skiljer sig från koncernens redovisningsprinciper. God redovisningssed och skattelagstiftning i Sverige kräver att bolag redovisar vissa skillnader mellan beskattningsunderlaget och bokfört värde av skatt som en obeskattad reserv i balansräkningen i räkenskaper för enskilda bolag. Ändringar i dessa reserver redovisas i resultaträkningen som en avsättning till eller en upplösning av obeskattade reserver.

Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med FAR SRS RedR 4 "Redovisning av pensionskund och pensionskostnad". Enligt RFR 2 skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19R.

Lånekostnader

Alla lånekostnader relaterade till aktiverade tillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Rörelseförvärv

Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i anskaffningsvärdet i moderbolagets bokslut medan de för koncernen kostnadsförs när de uppstår.

Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Se Noter till koncernens bokslut, Not K2, "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål". Viktiga redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål för moderbolaget omfattar Kundfordringar och kundfinansiering och Immateriella produkt rättigheter och övriga immateriella tillgångar, exklusive goodwill.

M2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader			
	2015	2014	2013
Licensintäkter och övriga rörelseintäkter			
Koncernföretag	2 584	2 882	2 639
Övriga	305	207	135
Vinst/förlust (-) netto vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-1	-6
Totalt	2 889	3 088	2 768

M3 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader			
	2015	2014	2013
Finansiella intäkter			
Resultat från andelar i koncernföretag			
Utdelningar	15 254	24 644	7 054
Vinst vid försäljning	-	91	8
Resultat från andelar i JV och intresseföretag			
Utdelningar	73	249	126
Vinst vid försäljning	-	200	195
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			
Vinst vid försäljning	-	-	6
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter			
Koncernföretag	899	740	357
Övriga	-260	988	575
Totalt	15 966	26 912	8 321
Finansiella kostnader			
Förlust vid försäljning av andelar i koncernföretag	-	-1	-137
Nedskrivning av investeringar i koncernföretag	-356	-317	-500
Netto resultat från joint ventures och intressebolag	-	-	-
Nedskrivning av investeringar i övriga bolag	-44	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Koncernföretag	-26	-103	-154
Övriga	-500	-1 121	-977
Övriga finansiella kostnader	-88	-1 686	-697
Totalt	-1 014	-3 228	-2 465
Finansnetto	14 952	23 684	5 856

Räntor på pensionskulder ingår i ovanstående redovisade räntekostnader.

M4 Skatter

Inkomstskatter redovisade i resultaträkningen

	2015	2014	2013
Aktuell skattekostnad	-69	-87	-100
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-130	-170	-183
Uppskjutna skatteintäkt/kostnad (+/-)	-9	-6	36
Skattekostnad	-208	-263	-247

En avstämning mellan årets redovisade skattekostnad och den skattekostnad som skulle uppstå om svensk skattesats, 22,0 %, beräknats på Resultat före skatt visas nedan.

Avstämning av verklig inkomstskatt jämfört med svensk inkomstskattesats

	2015	2014	2013
Skatt enligt svensk skattesats (22,0%)	-3 366	-5 250	-1 567
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-130	-170	-183
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-13	-326	-23
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 383	5 554	1 636
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av investering i koncernföretag	-82	-71	-110
Verklig skattekostnad	-208	-263	-247

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Skatteeffekt av temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skattefordringar enligt nedan:

Uppskjutna skattefordringar

	2015	2014
Uppskjutna skattefordringar	218	227

Uppskjutna skattefordringar avser huvudsakligen kostnader relaterade till kundfinansiering samt åtagande för anställda.

M5 Immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2015	2014
Akkumulerat anskaffningsvärde		
Ingående balans	5 063	4 161
Årets anskaffningar	17	902
Försäljning/utrangering	-	-
Utgående balans	5 080	5 063
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 925	-2 570
Årets avskrivningar	-401	-355
Försäljning/utrangering	-	-
Utgående balans	-3 326	-2 925
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-945	-945
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående balans	-945	-945
Netto bokfört värde	809	1 193

Beloppen hänför sig huvudsakligen till RF-teknologi och produkträttigheter som förvärvades under år 2014.

M6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier och installationer	Pågående nyanläggningar och betalda förskott	Totalt
2015			
Akkumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	1 569	64	1 633
Investeringar	21	126	147
Försäljning/utrangering	–	–	–
Omklassificeringar	96	–96	–
Utgående balans	1 686	94	1 780
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	–1 163	–	–1 163
Årets avskrivningar	–161	–	–161
Försäljning/utrangering	–	–	–
Utgående balans	–1 324	–	–1 324
Netto bokfört värde	362	94	456
2014			
Akkumulerat anskaffningsvärde			
Ingående balans	1 482	162	1 644
Investeringar	33	190	223
Försäljning/utrangering	–89	–145	–234
Omklassificeringar	143	–143	–
Utgående balans	1 569	64	1 633
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	–1 073	–	–1 073
Årets avskrivningar	–171	–	–171
Försäljning/utrangering	81	–	81
Utgående balans	–1 163	–	–1 163
Netto bokfört värde	406	64	470

Aktier och andelar i koncernföretag, joint ventures och intresseföretag

	Koncernföretag		Intresseföretag	
	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	81 265	80 756	337	337
Köp och nyemissioner	7	820	–	–
Aktieägartillskott	–	115	–	–
Omklassificering	–	2	–	–
Återbetalning aktieägartillskott	–	–	–	–
Nedskrivning	-344	-199	-7	–
Försäljning	–	-229	–	–
Utgående balans	80 928	81 265	330	337

Övriga finansiella tillgångar

	Aktier och andelar		Långfristiga fordringar koncernföretag		Långfristig kundfinansiering		Övriga långfristiga fordringar	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ackumulerat anskaffningsvärde								
Ingående balans	507	466	13 290	11 024	1 554	1 119	811	917
Inköp/kreditgivning/ökning	114	42	–	–	2 262	1 333	923 ¹⁾	17
Försäljning/amortering/minskning	-45	-45	-54	–	-1 807	-570	-25	-61
Omklassificering	–	-2	–	–	-581	-334	-99	-62
Reserv verkligt värde	457	46	–	–	–	–	–	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	1 086	2 266	28	6	–	–
Utgående balans	1 033	507	14 322	13 290	1 456	1 554	1 610	811
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans	-11	-56	–	–	-79	-55	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	-3	-9	–	–
Försäljning/amortering/minskning	45	45	–	–	67	4	–	–
Omklassificering	–	–	–	–	–	-13	–	–
Årets omräkningsdifferens	–	–	–	–	-1	-6	–	–
Utgående balans	34	-11	–	–	-16	-79	–	–
Netto bokfört värde	1 067	496	14 322	13 290	1 440	1 475	1 610	811

¹⁾ Konvertibelavtal med PanOptis Holdings, LLC påskrivet om 870 MSEK (100 MUSD) den 19 december.

M8 Aktier och andelar

Nedanstående förteckning omfattar vissa av moderbolaget direkt och indirekt ägda aktier och andelar, per den 31 december 2015.

En fullständig specifikation över innehav av aktier och andelar, som upprättas enligt den svenska årsredovisningslagen och ingår i den årsredovisning som lämnas till Bolagsverket, kan rekvideras från Telefonaktiebolaget L M Ericsson, External Reporting, SE-164 83 Stockholm.

Aktier ägda direkt av moderbolaget

Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav i procent	Nominellt innehav i lokal valuta, miljoner	Bokfört värde, MSEK
Koncernföretag					
Ericsson AB	556056-6258	Sverige	100	50	20 731
Ericsson Shared Services AB	556251-3266	Sverige	100	361	2 216
Netwise AB	556404-4286	Sverige	100	2	306
Datacenter i Rosersberg AB	556895-3748	Sverige	100	–	88
Datacenter i Mjärdevi Aktiebolag	556366-2302	Sverige	100	10	69
AB Aullis	556030-9899	Sverige	100	14	6
Ericsson Credit AB	556326-0552	Sverige	100	5	5
Övriga (Sverige)			–	–	1 640
Ericsson Austria GmbH		Österrike	100	4	65
Ericsson Danmark A/S		Danmark	100	90	216
Oy LM Ericsson Ab		Finland	100	13	196
Ericsson Participations France SAS		Frankrike	100	26	524
Ericsson Germany GmbH		Tyskland	100	–	4 232
Ericsson Hungary Ltd.		Ungern	100	1 301	120
LM Ericsson Holdings Ltd.		Irland	100	2	15
L M Ericsson Limited		Irland	100	4	34
Ericsson Telecomunicazioni S.p.A.		Italien	100	44	5 357
Ericsson Holding International B.V.		Nederländerna	100	222	3 199
Ericsson A/S		Norge	100	75	114
Ericsson Television AS		Norge	100	161	1 729
Ericsson Corporatia AO		Ryssland	100	5	5
Ericsson España S.A		Spanien	100	43	170
Ericsson AG		Schweiz	100	–	–
Ericsson Holdings Ltd.		Storbritannien	100	328	4 094
Övriga (Europa, förutom Sverige)			–	–	269
Ericsson Holding II Inc.		USA	100	2 896	29 006
Compañía Ericsson S.A.C.I.		Argentina	95 ¹⁾	41	15
Ericsson Canada Inc.		Kanada	100	–	51
Belair Networks		Kanada	100	–	170
Ericsson Telecom S.A. de C.V.		Mexiko	100	–	1 050
Övriga (USA, Latinamerika)			–	–	166
Teleric Pty Ltd.		Australien	100	20	100
Ericsson Ltd.		Kina	100	2	2
Ericsson (China) Company Ltd.		Kina	100	65	475
Ericsson India Private Ltd.		Indien	100	725	147
Ericsson India Global Services PVT. Ltd.		Indien	100	389	64
Ericsson Media Solutions Ltd		Israel	100	–	711
Ericsson-LG CO Ltd.		Korea	75	600	3 114
Ericsson (Malaysia) Sdn. Bhd.		Malaysia	70	2	4
Ericsson Telecommunications Pte. Ltd.		Singapore	100	2	1
Ericsson South Africa PTY. Ltd.		Sydafrika	75	–	144
Ericsson Taiwan Ltd.		Taiwan	90	270	36
Ericsson (Thailand) Ltd.		Thailand	49 ²⁾	90	17
Övriga länder (resten av världen)			–	–	255
Totalt					80 928
Joint ventures och intresseföretag					
ST-Ericsson SA		Schweiz	50	137	–
Rockstar Consortium Group		Kanada	21	1	–
Ericsson Nikola Tesla d.d.		Kroatien	49	65	330
Totalt					330

¹⁾ Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 procent i Compania Ericsson S.A.C.I.

²⁾ Jämte innehav via koncernföretag äger koncernen 100 procent i Ericsson (Thailand) Ltd.

Aktier ägda av koncernföretag			
Bolag	Org.nr.	Säte	Innehav i procent
Koncernföretag			
Ericsson Cables Holding AB	556044-9489	Sverige	100
Ericsson France SAS		Frankrike	100
Ericsson Telekommunikation GmbH ¹⁾		Tyskland	100
Ericsson Telecommunicatie B.V.		Nederländerna	100
Ericsson Telekomunikasyon A.S.		Turkiet	100
Ericsson Ltd.		Storbritannien	100
Redbee Media		Storbritannien	100
Ericsson Inc.		USA	100
Ericsson Wifi Inc.		USA	100
Drutt Corporation Inc.		USA	100
Redback Networks Inc.		USA	100
Telcordia Technologies Inc.		USA	100
Ericsson Telecomunicações S.A.		Brasilien	100
Ericsson Australia Pty. Ltd.		Australien	100
Ericsson (China) Communications Co. Ltd.		Kina	100
Nanjing Ericsson Panda Communication Co. Ltd.		Kina	51
Ericsson Japan K.K.		Japan	100
Ericsson Communication Solutions Pte Ltd.		Singapore	100

¹⁾ Upplysningar enligt avsnitt 264b ur tysk affärskod (Handelsgesetzbuch – HGB).
Enligt regelverket ovan är Ericsson Holding GmbH och Ericsson Telekommunikation GmbH, samtliga belägna i Frankfurt am Main, Tyskland, undantagna från skyldigheten att upprätta och tillhandahålla reviderad årsredovisningshandling och förvaltningsberättelse enligt de legala krav som ställs på tyska företag.

M9 Varulager

Varulager	2015	2014
Färdiga varor och handelsvaror	–	27
Varulager	–	27

M10 Kundfordringar och kundfinansiering

Ericssons kreditrisker övervakas på koncernnivå.

För mer information, se Not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering" och Not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Kundfordringar och kundfinansiering	2015	2014
Kundfordringar, exklusive intresseföretag och joint ventures	28	30
Reserv för osäkra kundfordringar	–22	–23
Kundfordringar, netto	6	7
Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	–	1
Kundfordringar, totalt	6	8
Kundfinansiering	2 871	3 073
Reserv för osäker kundfinansiering	–190	–255
Kundfinansiering, netto	2 681	2 818

Rörelser avseende reserver för osäkra fordringar

	Kundfordringar		Kundfinansiering	
	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	23	23	255	75
Ökning	–	–	27	191
lanspråktagande under perioden	–	–	–47	–4
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	–	–	–42	–11
Omräkningsdifferens	–1	–	–3	4
Utgående balans	22	23	190	255

Åldersanalys per 31 december

	Kundfordringar exklusive intresseföretag och joint ventures	Reserv för osäkra kundfordringar	Kundfordringar hos intresseföretag och joint ventures	Kundfinansiering	Reserv för osäker kundfinansiering
2015					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	22	–	–	1 568	–
Nedskrivna, ej förfallna	–	–	–	1 075	–12
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	–4	–	–	4	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	–	–	–	3	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	11	–8
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	10	–22	–	210	–170
Totalt	28	–22	–	2 871	–190
2014					
Vare sig nedskrivna eller förfallna	23	–	1	2 072	–
Nedskrivna, ej förfallna	–	–	–	94	–94
Förfallna sedan mindre än 90 dagar	–1	–	–	12	–
Förfallna sedan 90 dagar eller mer	–	–	–	682	–
Både förfallna och nedskrivna sedan mindre än 90 dagar	–	–	–	4	–3
Både förfallna och nedskrivna sedan 90 dagar eller mer	8	–23	–	209	–158
Totalt	30	–23	1	3 073	–255

Utestående kundfinansiering

	2015	2014
Kundfinansiering i egen balansräkning	2 871	3 073
Finansiella garantier till tredje part	70	75
Total kundfinansiering	2 941	3 148
Upplupen ränta	26	172
Avgår risktäckning från tredje part	–1 431	–649
Moderbolagets riskexponering	1 536	2 671
Netto bokfört värde i egen balansräkning	2 681	2 818
Varav kortfristig	1 241	1 343
Åtaganden för kundfinansiering	3 432	4 975

Överföring av finansiella tillgångar

Överföringar där moderbolaget inte har tagit bort tillgången ur balansräkningen i sin helhet

Per den 31 december 2015 fanns vissa tillgångar hänförliga till kundfinansieringskontrakt som moderbolaget hade överfört till tredje part och där moderbolaget inte tagit bort tillgången från balansräkningen i sin helhet. Totalt bokfört värde på de ursprungliga tillgångarna som överförts uppgick till SEK 534 (811) miljoner, beloppet som bolaget fortsatt att redovisa var SEK 27 (168) miljoner och bokfört värde på de tillhörande skulderna var SEK 0 (0) miljoner.

M11 Fordringar och skulder koncernföretag

Fordringar och skulder koncernföretag

	Förfallostruktur			Totalt 2015	Totalt 2014
	<1 år	1–5 år	>5 år		
Långfristiga fordringar¹⁾					
Finansiella fordringar	–	14 322	–	14 322	13 290
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	3 107	–	–	3 107	5 228
Finansiella fordringar	19 230	–	–	19 230	15 902
Totalt	22 337	–	–	22 337	21 130
Långfristiga skulder¹⁾					
Finansiella skulder	–	–	24 034	24 034	24 034
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	233	–	–	233	454
Finansiella skulder	35 001	–	–	35 001	40 233
Totalt	35 234	–	–	35 234	40 687

¹⁾ Icke räntebärande fordringar och skulder, netto, ingår med SEK –24 034 (–24 034) miljoner.

M12 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	2015	2014
Förutbetalda kostnader	304	516
Upplupna intäkter	62	263
Derivat med positivt värde	973	993
Övrigt	610	401
Totalt	1 949	2 173

M13 Eget kapital och övrigt totalresultat

Aktiekapital 2015

Aktiekapitalet den 31 december 2015 bestod av:

Aktiekapital	Antal utestående aktier	Aktiekapital
A-aktier ¹⁾	261 755 983	1 309
B-aktier ¹⁾	3 043 295 752	15 217
Totalt	3 305 051 735	16 526

¹⁾ A-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie) och B-aktier (kvotvärde SEK 5,00 per aktie).

Förändringar i eget kapital 2015

	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Disposi- tionsfond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	115	37 656	37 871	85 889
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	15 093	15 093	15 093
Övrigt totalresultat för perioden									
Poster som kan omföras till periodens resultat									
Omvärdering av aktier och andelar									
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	-	-	-	457	-	457	457
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	457	-	457	457
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	457	-	457	457
Transaktioner med ägare									
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	169	169	169
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	21	21	21
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-11 033	-11 033	-11 033
31 december 2015	16 526	20	31 472	48 018	100	572	41 906	42 578	90 596

Förändringar i eget kapital 2014

	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reservfond	Totalt bundet eget kapital	Disposi- tionsfond	Reserv verkligt värde	Fria vinstmedel	Totalt fritt eget kapital	Totalt
1 januari 2014	16 526	20	31 472	48 018	100	69	23 629	23 798	71 816
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	23 600	23 600	23 600
Övrigt totalresultat för perioden									
Poster som kan omföras till periodens resultat									
Omvärdering av aktier och andelar									
Omvärdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	-	-	-	46	-	46	46
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	46	-	46	46
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-	46	-	46	46
Transaktioner med ägare									
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	106	106	106
Aktiesparplan	-	-	-	-	-	-	23	23	23
Betald utdelning	-	-	-	-	-	-	-9 702	-9 702	-9 702
31 december 2014	16 526	20	31 472	48 018	100	115	37 656	37 871	85 889

M14 Obeskattade reserver

Obeskattade reserver			
2015	1 jan	Avsättning/ upplösning (-)	31 dec
Akkumulerade avskrivningar utöver plan			
Summa ackumulerade avskrivningar utöver plan	-	-	-

Koncernbidrag till svenska koncernföretag uppgår till SEK 1 500 (1 700) miljoner. Inga koncernbidrag från svenska koncernföretag 2015 och 2014.

M15 Pensioner

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner:

- > Avgiftsbestämda pensionsplaner, där moderbolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har moderbolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utför sina tjänster.
- > Förmånsbestämda pensionsplaner, där moderbolagets åtagande är att erlagga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. ITP2 i egen regi för moderbolaget är delvis finansierad genom en pensionsstiftelse. Pensionsskulden beräknas årligen, på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

Förmånsbestämda planer – belopp som redovisas i balansräkningen		
	2015	2014
Förpliktelseernas nuvärde avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner ¹⁾	814	793
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 080	-1 031
Nettoförpliktelse/överskott (-) i pensionsstiftelse	-266	-238
Förpliktelseernas nuvärde avseende ofonderade pensionsplaner	395	390
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	266	238
Utgående balans pensionsskuld	395	390

¹⁾ ITP2 i egen regi omfattas av Tryggandelagen och uppgår till SEK 804 (755) miljoner.

De förmånsbestämda förpliktelseerna är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 3,2%. Beräknad livslängd efter 65 år är 25 år för kvinnor och 23 år för män.

Inga av pensionsstiftelsens tillgångar utnyttjas av moderbolaget. Avkastning på förvaltningstillgångar är 4,7 (8,1) %.

Tillgångsallokering av förvaltningstillgångar		
	2015	2014
Likvida medel	-	118
Aktier	205	258
Räntebärande värdepapper	538	382
Fastigheter	149	133
Investeringsfonder	188	140
Totalt	1 080	1 031
<i>av vilka värdepapper emitterade av Koncernen</i>	-	-

Förändring av förmånsbestämda planer		
	2015	2014
Ingående balans	390	407
Överföring till pensionsstiftelse	-	-6
Omklassificering av betalning till pensionsstiftelse	-	-8
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi, exklusive skatter	104	93
Utbetalda pensioner	-78	-72
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-49	-77
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	28	53
Utgående balans pensionsskuld	395	390

2016 års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till SEK 77 miljoner.

Totala pensionskostnader och intäkter som redovisas i resultaträkningen			
	2015	2014	2013
Förmånsbestämda planer			
Pensionskostnader exklusive ränta och skatter	68	39	87
Räntekostnad	36	54	40
Kreditförsäkringspremier	-	2	1
Totala kostnader för förmånsbestämda planer, exklusive skatter	104	95	128
Avgiftsbestämda planer			
Pensionspremier	71	65	73
Totala kostnader för avgiftsbestämda planer, exklusive skatter	71	65	73
Avkastning på förvaltningstillgångar	-21	-24	-
Total netto pensionskostnad exklusive skatter	154	136	201

Av total netto pensionskostnad redovisas SEK 139 miljoner (SEK 106 miljoner 2014 och SEK 161 miljoner 2013) under omkostnader och SEK 15 miljoner (SEK 30 miljoner 2014 och SEK 40 miljoner 2013) i finansnettot.

M16 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar

	Omstrukturering	Kundfinansiering	Övriga	Totalt övriga avsättningar ¹⁾
2015				
Ingående balans	32	8	1 041	1 081
Avsättningar	32	–	126	158
lanspråktagande	–12	–4	–	–16
Återföring av utnyttjade belopp	–2	–	–809	–811
Omklassificering	–	–	–	–
Utgående balans	50	4	358	412
2014				
Ingående balans	159	89	1 442	1 690
Avsättningar	12	1	93	106
lanspråktagande	–40	–4	–200	–244
Återföring av utnyttjade belopp	–99	–78	–294	–471
Omklassificering	–	–	–	–
Utgående balans	32	8	1 041	1 081

¹⁾ Varav MSEK 407 (1 073) förväntas bli utnyttjade inom ett år.

M17 Räntebärande skulder

Per den 31 december 2015 uppgick moderbolagets utestående räntebärande skulder, exkluderat skulder till dotterbolag, till SEK 22,1 (21,2) miljarder.

Räntebärande skulder

	2015	2014
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av långfristig upplåning	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–
Totala kortfristiga räntebärande skulder	–	–
Långfristiga skulder		
Certifikat och obligationslån	14 699	14 346
Övriga långfristiga skulder	7 388	6 859
Totala långfristiga räntebärande skulder	22 087	21 205
Totala räntebärande skulder	22 087	21 205

För långsiktig upplåning använder företaget obligationslån tillsammans med bilaterala forsknings och utvecklingslån. Alla utestående obligationslån emitteras av moderbolaget inom ramen för dess obligationsprogram (Euro Medium Term Note program, EMTN) eller dess program registrerat med den amerikanska finansinspektionen (SEC). Obligationer emitterade till fast ränta kan ändras till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar, vilket ger maximalt 50 % av de utestående lånen fast ränta. Den totala vägda genomsnittsräntan för den långsiktiga upplåningen var under året 2,58 % (3,45 %). Utestående EUR-obligation omvärderas på grundval av förändringar i benchmarkräntor enligt den metod för säkring av verkligt värde som föreskrivs i IAS 39.

I juni 2015 förnyade moderbolaget sin revolverande kreditfacilitet på USD 2 miljarder (multivaluta) och refinansierade därmed sin kreditfacilitet signerad 2013. Den nya faciliteten har en löptid på fem år med två förlängningsoptioner om 1 år vardera och faciliteten används får användas till generella koncernbehov.

Obligationslån och bilaterala lån

Mission-förfall	Nominellt	Kupong	Valuta	Redovisat värde (SEK m)	Förfalldatum	Orealiserad vinst/förlust avsäkring (inkluderad i redovisat värde)
Obligationslån						
2007–2017	500	5,375 %	EUR	4 919 ¹⁾	27 jun 2017	–338
2010–2020 ²⁾	170		USD	1 428	23 dec 2020	
2012–2022	1 000	4,125 %	USD	8 352 ⁷⁾	15 maj 2022	
Totala obligationslån				14 699		–338
Bilaterala lån						
2012–2019 ³⁾	98		USD	822	30 sep 2019	
2012–2021 ⁴⁾	98		USD	824	30 sep 2021	
2013–2020 ⁵⁾	684		USD	5 742 ⁸⁾	6 nov 2020	
Totala bilaterala lån				7 388		
Kreditfacilitet						
Långfristig bekräftad kreditfacilitet ⁶⁾	2 000		USD	0	8 jun 2020	
Totala kreditfaciliteter				0		

¹⁾ Ränteswappar klassificeras som säkring av verkligt värde.

²⁾ Private Placement, Svensk Exportkredit (SEK).

³⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁴⁾ Nordiska Investeringsbanken (NIB), F&U projektfinansiering.

⁵⁾ Europeiska Investeringsbanken (EIB), F&U projektfinansiering.

⁶⁾ Revolverande multivaluta kreditfacilitet. Outnyttjad. Två förlängningsoptioner om ett år återstår.

⁷⁾ Marknadsvärde SEK 8 793 miljoner

⁸⁾ Marknadsvärde SEK 5 997 miljoner.

M18 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Ericssons finansiella risker övervakas på koncernnivå. För mer information, se Noter till koncernens bokslut, not K20, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument".

Utestående derivat¹⁾

Verkligt värde	2015		2014	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat				
Löptid upp till tre månader	377	352	1 351	1 185
Löptid mellan tre och tolv månader	225	225	946	933
Löptid mellan ett till tre år	–	–	–	–
Totalt	602	577	2 297	2 118
<i>varav interna</i>	49	398	1 994	63
Räntederivat				
Löptid upp till tre månader	5	–	–	5
Löptid mellan tre och tolv månader	165	234	72	896
Löptid mellan ett till tre år	545	243	937	656
Löptid mellan tre till fem år	53	176	85	285
Löptid mer än fem år	94	108	146	211
Totalt	862²⁾	761	1 240²⁾	2 053
<i>Varav derivat som används för säkringar av verkligt värde</i>	338	–	669	–

¹⁾ Några av derivaten som säkrar långfristiga skulder redovisas i balansräkningen som långfristiga derivat på grund av säkringsredovisningen.

²⁾ Av vilka SEK 452 (551) miljoner rapporterats som långfristiga tillgångar.

Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar

SEK miljarder	Återstående löptid				Totalt
	< 3 månader	3–12 månader	1–5 år	> 5 år	
Banker	12,1	–	–	–	12,1
Typ av emmitent/motpart					
Stater	7,0	1,6	8,5	0,3	17,4
Företag	3,9	–	–	–	3,9
Bostadsinstitut	–	1,0	13,9	0,3	15,2
2015	23,0	2,6	22,4	0,6	48,6
2014	25,4	6,5	22,4	0,7	55,0

Bokfört värde på finansiella instrument

SEK miljarder	Kundfordringar	Kortfristiga placeringar	Fordringar och skulder koncernföretag	Räntebärande skulder	Leveranstörsskulder	Finansiella anläggningstillgångar	Övriga kortfristiga fordringar	Övriga kortfristiga skulder	Övriga långfristiga tillgångar	2015	2014
Not	M10		M11	M17	M20		M12	M19			
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	26,0	–	–	–	12,8	1,0	–0,9	1,3	40,2	37,0
Lånefordringar och kundfordringar	2,7	–	36,7	–	–	–	–	–	–	39,4	37,2
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	–	–	–59,3	–22,1	–0,3	–	–	–	–	–81,7	–86,3
Totalt	2,7	26,0	–22,6	–22,1	–0,3	12,8	1,0	–0,9	1,3	–2,1	–12,1

Instrumenten klassificeras såsom handelstillgångar eller som finansiella tillgångar som kan säljas med återstående löptid kortare än ett år och är därmed kortfristiga placeringar. Kassa, likvida medel och kortfristiga placeringar är främst i SEK, förutom om det finns motsvarande upplåning i EUR.

Lånefinansiering sker i huvudsak genom upplåning på de svenska och internationella kapitalmarknaderna.

Bankfinansiering används för viss finansiering av dotterbolag och för att få bindande kreditlöften.

Finansieringsprogram¹⁾

	Summa	Utnyttjat	Outnyttjat
Obligationslåneprogram EMTN	5 000	712	4 288
SEC registrerat program (USD miljoner)	²⁾	1 000	

¹⁾ Innehåller inga särskilda lånevillkor med krav på specifika finansiella nyckeltal.

²⁾ Programbeloppet obestämt.

Bolagets kreditbetyg från Standard & Poor's och Moody's var under 2015 oförändrade med BBB+ (stabila utsikter) samt Baa1 (stabila utsikter). Båda kreditbetygen är "Solid Investment Grade".

Bolagets finansiella instrument värderade till verkligt värde

Bolagets finansiella instrument möter generellt kraven för nivå 1 värdering då värderingen av dessa tillgångar baseras på noterade priser för på marknaden identiska tillgångar. Undantaget till dessa är:

- > OTC derivat med ett belopp på SEK 2,8 (4,9) miljarder avseende tillgångar och ett belopp på SEK 2,7 (5,5) miljarder avseende skulder värderades baserat på referens till övrig marknadsdata som valutor eller räntor. Dessa värderingar faller under nivå 2 värderingar definierade enligt IFRS.
- > Ägande av andra företag och övriga finansiella investeringar där bolaget varken har kontroll eller signifikant inflytande. Redovisat belopp uppgår till 1,9 (0,5) miljarder. Dessa tillgångar, klassificeras som nivå 3 tillgångar i värderingshänseende, har värderats baserat på beräknade nyttjandevärden.

M19 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2015	2014
Upplupen ränta	195	205
Upplupna kostnader varav	643	693
<i>personalrelaterade</i>	382	357
<i>övriga</i>	261	336
Förutbetalda intäkter	43	41
Derivat med negativt värde	940	4 109
Andra övriga kortfristiga skulder	121	207
Totalt	1 942	5 255

M20 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder	2015	2014
Leverantörsskulder, exklusive intresseföretag och joint ventures	273	411
Intresseföretag och joint ventures	186	204
Totalt	459	615

Alla leverantörsskulder förfaller inom 90 dagar.

M21 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	2015	2014
Banktillgodohavanden	526	525
Totalt	526	525

De största posterna som ingår i Banktillgodohavanden är säkerheter uppgående till SEK 295 (303) miljoner.

M22 Ansvarförbindelser

Ansvarförbindelser	2015	2014
Ansvarförbindelser, totalt	22 461	20 906

Av ansvarförbindelser är garantier för pensionsåtaganden SEK 17 544 (16 910) miljoner.

I enlighet med branschpraxis har Ericsson kommersiella kontraktsgarantiåtaganden i samband med kontrakt för leverans av telekommunikationsutrustning och relaterade tjänster. Utestående garantiåtaganden uppgick 2015 till SEK 22 420 (19 801) miljoner. Betalning av dessa garantier utfaller endast i den mån Ericsson inte har fullgjort sina åtaganden under det kommersiella kontraktet.

För information om finansiella garantier, se not M10, "Kundfordringar och kundfinansiering".

M23 Kassaflödesanalys

Under 2015 uppgick betalda räntor till SEK 557 miljoner (SEK 864 miljoner 2014 och SEK 1 022 miljoner 2013) och erhållna räntor till SEK 1 009 miljoner (SEK 1 657 miljoner 2014 och SEK 1 203 miljoner 2013). Betald inkomstskatt uppgick till SEK 327 miljoner (betald inkomstskatt uppgick till SEK 321 miljoner 2014 och erhållen inkomstskatt uppgick till SEK 255 miljoner 2013).

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2015	2014	2013
Materiella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	161	171	203
Totalt	161	171	203
Immateriella anläggningstillgångar			
Avskrivningar	402	355	218
Nedskrivningar	-	-	-
Totalt	402	355	218
Totala avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	563	526	421
Skatter	-119	-58	-7
Nedskrivningar och realisationsvinster (-)/förluster på sålda anläggningstillgångar, exklusive kundfinansiering, netto	400	28	434
Bokslutsdispositioner	-	-	-288
Oreglerade koncernbidrag	1 500	1 700	430
Oreglerade utdelningar	-	-	-
Övriga icke kassapåverkande poster	-137	-139	-34
Totala icke likviditetspåverkande poster	2 207	2 057	956

M24 Leasing

Leasingåtaganden

Framtida minimileasingavgifter i moderbolaget per 31 december 2015 fördelar sig enligt följande:

Framtida minimileasingavgifter	Operationell leasing
2016	690
2017	531
2018	387
2019	369
2020	327
2021 och senare	1 226
Totalt	3 530

Leasingintäkter

Framtida minimileasingersättningar per den 31 december 2015 fördelar sig enligt följande:

Minimileasingersättningar	Operationell leasing
2016	4
2017	1
2018	1
2019	-
2020	-
2021 och senare	-
Totalt	6

Moderbolagets operationella leasingintäkter avser främst andrahandsuthyrning av lokaler. Se Noter till Koncernens bokslut, not K27, "Leasing".

M25 Information angående anställda

Medelantal anställda	2015			2014		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	192	167	359	187	172	359
Mellanöstern	165	19	184	168	20	188
Totalt	357	186	543	355	192	547
¹⁾ Varav Sverige	192	167	359	187	172	359
²⁾ Varav EU	192	167	359	187	172	359

Ersättningar

Löner och andra ersättningar och sociala kostnader	2015	2014
Löner och andra ersättningar	733	707
Sociala kostnader	361	341
Varav pensionskostnader	194	180

Löner och andra ersättningar per marknadsområde	2015	2014
Nordeuropa och Centralasien ^{1) 2)}	479	460
Mellanöstern	254	247
Totalt	733	707
¹⁾ Varav Sverige	479	460
²⁾ Varav EU	479	460

Löner och ersättningar betalda i utländsk valuta har omräknats till SEK enligt genomsnittlig växelkurs för året.

Ersättningar till styrelseledamöter och verkställande direktör

Se Noter till koncernens bokslut, not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda".

Långsiktig rörlig ersättning

Aktiesparplanen

Redovisad kompensationskostnad för moderbolagets samtliga anställda uppgår till SEK 21,0 (22,4) miljoner.

M26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående under 2015 baserades på vedertagna normala kommersiella villkor i branschen.

Ericsson Nikola Tesla d.d.

Ericsson Nikola Tesla d.d. är ett aktiebolag som utvecklar, säljer och utför service på system och utrustning för telekommunikation och som är ett intresseföretag inom Ericssonskoncernen. Moderbolaget äger 49,07 % av aktierna i bolaget.

För moderbolaget utgörs transaktionerna av licensintäkter från Ericsson Nikola Tesla d.d. för användning av varumärken samt mottagen utdelning.

Ericsson Nikola Tesla d.d.	2015	2014
Transaktioner med närstående		
Licensintäkter	3	1
Utdelning	72	249
Balanser avseende närstående		
Fordringar	–	1

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, panter eller garantier gentemot Ericsson Nikola Tesla d.d.

ST-Ericsson

ST-Ericsson bildades 2009 som ett joint venture mellan Ericsson och STMicroelectronics, som äger hälften vardera.

I början av 2013 kom delägarna överens om att dela upp och avsluta joint venture-samarbetet. Bolaget ST-Ericsson håller på att stängas ned och all verksamhet har överförts till delägarna eller sålts under 2013. 2013 förvärvade moderbolaget resterande aktier i ST-Ericsson AT SA, som nu är ett helägt dotterbolag.

Moderbolaget har inga ansvarsförbindelser, panter eller garantier gentemot ST-Ericsson.

ST-Ericsson	2015	2014
Transaktioner med närstående		
Licensintäkter	–	–
Utdelning	–	142
Balanser avseende närstående		
Fordringar	185	170
Skulder	186	186

Övriga transaktioner med närstående

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se Noter till koncernens bokslut, not K28, "Information angående styrelsemedlemmar ledande befattningshavare och anställda".

M27 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer	PwC
2015	
Arvoden för revision	22
Arvoden, revisionsrelaterade	8
Arvoden för skattefrågor	2
Övriga arvoden	–
Totalt	32
2014	
Arvoden för revision	24
Arvoden, revisionsrelaterade	7
Arvoden för skattefrågor	1
Övriga arvoden	1
Totalt	33
2013	
Arvoden för revision	22
Arvoden, revisionsrelaterade	8
Arvoden för skattefrågor	1
Övriga arvoden	10
Totalt	41

Klassificering av arvoden är baserat på kraven i ÅRL.

Under perioden 2013–2015 utförde PwC utöver sina revisionsuppdrag vissa revisionsrelaterade uppdrag, skatterelaterade och övriga konsulttjänster för moderbolaget. De revisionsrelaterade uppdrag som utfördes under perioden avsåg bland annat granskning av kvartalsrapporter, SSAE 16-granskningar och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning angående finansiell redovisning. Skatte-konsulttjänsterna inkluderade bolagsskatte-konsultationer. Övriga konsulttjänster avsåg bland annat tjänster i samband med förvärv, effektivitet i verksamheten samt bedömningar av internkontroll.

RISKFAKTORER

Innehåll

Marknads-, teknik- och affärsrisker	121
Risker avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler	126
Risker förenade med innehav av Ericssonaktier	128

Du bör noga beakta all information i denna årsredovisning, särskilt de risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs nedan. Utifrån den information som för tillfället är känd anser vi att följande information är en korrekt beskrivning av de viktigaste riskfaktorer som påverkar vår verksamhet. Var och en av dessa faktorer, eller någon annan riskfaktor som behandlas i årsredovisningen, kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, intäkter, rörelseresultat, resultat efter skatt, vinstmarginaler, ekonomisk ställning, kassaflöde, likviditet, kreditbetyg, marknadsandel, anseende, varumärke och/eller aktiekurs. Ytterligare risker och osäkerheter som för tillfället är okända för oss, eller som vi för tillfället anser vara obetydliga, kan också komma att få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet. Vårt rörelseresultat kan dessutom komma att uppvisa större fluktuationer än tidigare och det kan göra det svårare för oss att göra tillförlitliga framtidsbedömningar. Se även "Framtidsriktad information".

Marknads-, teknik- och affärsrisker

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro kan inverka negativt på efterfrågan och priser på våra produkter och tjänster, och begränsa vår förmåga till tillväxt.

Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro kan ha omfattande negativa effekter på efterfrågan på våra produkter och våra kunders produkter. Negativa globala ekonomiska förhållanden och politisk oro kan få operatörer och andra kunder att skjuta upp investeringar eller initiera andra kostnadsnedskärningar för att förbättra sin ekonomiska ställning. Detta kan leda till kraftigt minskade investeringar i våra produkter och tjänster, inklusive nätinfrastruktur, vilket kan drabba vårt rörelseresultat. En sjunkande efterfrågan på våra produkter och tjänster i framtiden kan medföra avsevärda negativa effekter på intäkter, kassaflöde, sysselsatt kapital och värdet på våra tillgångar, och leda till redovisade förluster. Om efterfrågan skulle utvecklas betydligt svagare eller bli mer volatil än förväntat kan det dessutom medföra en påtagligt negativ inverkan på vårt kreditbetyg, våra lånemöjligheter och -kostnader samt på aktiekursen. Om de globala ekonomiska förhållandena inte förbättras, eller försämras, kan de affärsrisker vi möter intensifieras, och operatörernas och andra kunders framtidsutsikter kan också påverkas negativt. Vissa operatörer och andra kunder, framför allt på marknader med svaga valutor, kan komma att få upplånings- svårigheter och långsammare trafikutveckling, vilket kan påverka deras investeringsplaner negativt och medföra att de köper färre produkter och tjänster.

En ekonomisk nedgång kan bland annat få följande negativa konsekvenser:

- > Minskad efterfrågan på produkter och tjänster som leder till hårdare priskonkurrens eller uppskjutna köp kan innebära lägre intäkter som inte helt kan kompenseras med sänkta kostnader
- > Risker för överskjutande lager eller omoderna produkter och överskjutande produktionskapacitet
- > Risker för att leverantörer drabbas av ekonomiska svårigheter eller konkurs
- > Ökad efterfrågan på kundfinansiering, svårigheter att få betalt för kundfordringar samt ökad risk för ekonomiska svårigheter bland våra motparter
- > Risk för nedskrivningar av immateriella tillgångar på grund av försämrade försäljningsprognoser för vissa produkter
- > Ökade svårigheter att prognosticera försäljning och ekonomiska resultat samt ökad volatilitet i våra rapporterade resultat
- > Förändring av värdet på tillgångarna i våra pensionsplaner på grund av till exempel negativ utveckling på aktie- och kreditmarknader, och/eller ökade pensionsskulder på grund av till exempel sänkta diskonteringsräntor. En sådan utveckling kan öka kapitaliseringsbehovet för pensionsstiftelsen, vilket kan påverka bolagets kassa negativt
- > Efterfrågan från konsumenter kan också påverkas negativt av minskad konsumtion av teknik, förändrad prissättning hos operatörerna, säkerhetsintrång och bristande förtroende.

Vi kanske inte lyckas att implementera vår strategi eller att uppnå förbättringar i vårt resultat eller med att uppskatta CAGR på de marknader där vi bedriver verksamhet.

Det finns ingen garanti för att vi kommer att kunna implementera vår strategi på ett framgångsrikt sätt för att uppnå framtida resultat, tillväxt eller skapa aktieägarvärde. Vi vidtar specifika åtgärder för att strukturera om verksamheten eller sänka våra kostnader när vi anser att det är nödvändigt. Det finns dock inga garantier för att dessa åtgärder kommer att vara tillräckliga, verksamma eller att vi lyckas genomföra dem i rätt för att åstadkomma förbättrade resultat. Dessutom innehåller denna årsredovisning vissa uppskattningar avseende CAGR på marknader där vi bedriver verksamhet, inom utvalda områden och inom kärnverksamhet. Om de underliggande antagandena på vilka vi baserar våra uppskattningar, visar sig vara felaktiga, kan aktuellt CAGR på marknader materiellt avvika från den uppskattade CAGR på marknader presenterade i denna årsredovisning.

Telekombranschen präglas av fluktuationer och påverkas av många faktorer, bland annat ekonomiska förhållanden och vilka beslut som fattas av operatörer och andra kunder om installation av ny teknik och tidpunkter för inköp.

Branschen har genomgått flera nedgångar där operatörerna drastiskt minskat sina investeringar i ny utrustning. Samtidigt som marknaderna för nättjänstleverantörers utrustning, telekomtjänster och IKT förväntas växa under de närmaste åren, kan osäkerheten kring återhämtningen i den globala ekonomin ha en betydande negativ effekt på de faktiska marknadsförhållandena. Dessutom fluktuerar marknadsförhållandena i hög grad, och de kan också variera inom olika geografiska områden och teknikområden. Även om de globala förhållandena förbättras kan villkoren i de specifika branschsegment där vi har verksamhet vara sämre än för andra segment. Detta kan medföra negativa effekter på våra intäkter och rörelseresultat.

Om operatörers och andra kunders investeringar är lägre än förväntat, kan detta påverka våra intäkter, vårt rörelseresultat och vår lönsamhet negativt. Nivån på efterfrågan från operatörer och andra kunder som köper våra produkter och tjänster kan snabbt förändras och variera över kortare tidsperioder, även från en månad till en annan. På grund av den höga osäkerheten och graden av variation i telekom- och IKT-branscherna är och förblir det svårt att göra tillförlitliga prognoser över intäkter, resultat och kassaflöde.

Försäljningsvolymerna och bruttomarginalerna påverkas av produkt- och tjänstemixen samt av ordertiderna.

Vår försäljning till operatörer och andra kunder utgör en blandning av utrustning, mjukvara och tjänster, som normalt genererar olika bruttomarginaler. Vi säljer såväl våra egna produkter som tredjepartsprodukter, där marginalerna vanligtvis är lägre än för egna produkter. Detta innebär att vår redovisade bruttomarginal för en viss period påverkas av den allmänna mixen av produkter och tjänster samt andelen produkter från tredje part. Inom våra utvalda områden, som OSS och BSS, Molnteknik, TV och Media, IP samt Industry and Society, utgörs verksamheten av en större andel tredjepartsprodukter och -tjänster än inom vår traditionella försäljning, vilket utmanar våra affärsmodeller inklusive villkor. Dessutom är ledtiderna betydligt kortare för utbyggnad och uppgradering av befintliga nät än för utbyggnad av nya nät. Beställningar av utbyggnad och uppgradering av befintliga nät görs oftast med kort varsel, ofta mindre än en månad, och det är därför svårt att förutsäga förändringar i prognoser. Ändringar i vår produkt- och tjänstemix och den korta ordertiden för vissa av våra produkter kan därför påverka vår förmåga att göra tillförlitliga prognoser över försäljning och marginaler, och dessutom vår förmåga att i förväg bedöma om faktiska resultat kommer att avvika från det marknaden förutsäger. Variationer på kort sikt kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

Det kan vara svårt för oss att snabbt bemöta marknadstrender inom de branscher där vi bedriver verksamhet, inklusive den pågående konvergensen av telekom-, data- och mediabranscherna, vilket kan försämra vår marknadsposition i relation till våra konkurrenter.

Vi påverkas av marknadsläge och trender inom de branscher där vi bedriver verksamhet och av konvergensen mellan telekom-, data- och mediebranscherna. Konvergensen drivs i hög grad av teknikutvecklingen inom exempelvis mjukvara och molnteknik. Detta förändrar konkurrensbilden liksom affärsmodellerna, och påverkar vår målformulering och riskbedömning och våra strategier. Konkurrerande företag som är nya i branschen har trätt in på den här förändrade arenan och fler kan tillkomma, något som riskerar att påverka vår marknadsandel negativt inom specifika områden. Om vi inte framgångsrikt kan tolka marknadsutvecklingen, eller inte kan skaffa nödvändiga kompetenser för att kunna utveckla och sälja produkter, tjänster och lösningar som är konkurrenskraftiga i detta föränderliga affärsklimat, kommer vår verksamhet, vårt resultat och vår ekonomiska ställning att bli lidande.

Vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation och av marknadsacceptans av nya tjänster. Om tillväxten stannar av eller om våra nya tjänster inte tas emot väl kan operatörerna dra ned eller upphöra helt med sina investeringar, vilket skadar vår verksamhet och vårt resultat.

En stor del av vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation i fråga om såväl antalet abonnemang som en ökad användning per abonnent, vilket i sin tur driver våra kunder att fortsätta installera och utöka näten. Om operatörerna inte lyckas med att öka antalet abonnenter och/eller om använd-

ningen inte ökar kan detta få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt resultat. Om operatörerna dessutom misslyckas med att generera intäkter av nya tjänster, introducera nya affärsmodeller eller erfar minskade intäkter eller lönsamhet, minskar deras vilja till vidare investeringar i sina nät, vilket i sin tur minskar efterfrågan på våra produkter och tjänster. Därmed påverkas vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning negativt.

Fasta nät och mobilnät konvergerar och ny teknik som IP och bredband gör att operatörerna kan erbjuda många nya slags tjänster i både fasta och mobila nät. Vi är beroende av marknadsacceptans av sådana tjänster och av resultatet av regleringar och standardisering på detta område, t ex fördelning av spektrum. Om standardisering, regleringar eller marknadsacceptans dröjer kan det ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är utsatta för hård konkurrens från befintliga konkurrenter och nya aktörer, bland annat IT-företag som tar sig in på telekommunikationsmarknaden, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på vårt resultat.

De marknader där vi har verksamhet präglas av hård konkurrens när det gäller pris, funktionalitet, servicekvalitet, kundpassning, tidsenlig utveckling samt introduktion av nya produkter och tjänster. Vi möter intensiv konkurrens från väsentliga konkurrentföretag, varav många är mycket stora och har omfattande tekniska och ekonomiska resurser och väletablerade relationer med operatörerna. Dessutom har vissa konkurrenter, framför allt kinesiska företag, vuxit sig relativt starkare på senare år. Vi möter också ökad konkurrens från nya marknadsaktörer och alternativ teknik gör att industristandarderna utvecklas. Framför allt utsätts vi för konkurrens från stora IT-företag som tar sig in på telekommunikationsmarknaden och som kan dra nytta av skalfördelar tack vare att de har verksamhet i flera branscher. Det är inte säkert att vi kan konkurrera framgångsrikt med sådana företag. Våra konkurrenter kan komma att införa ny teknik före oss eller erbjuda billigare eller bättre produkter, tjänster och lösningar eller andra incitament än vi erbjuder. Vissa av våra konkurrenter kan också ha fler resurser än vi inom vissa branschsegment eller på vissa geografiska marknader. Ökad konkurrens kan leda till lägre vinstmarginaler, förlorade marknadsandelar, ökade kostnader för forskning och utveckling såväl som för försäljning och marknadsföring, vilket kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel. Trafikutvecklingen inom mobiltelefonnäten kan påverkas om mer trafik flyttas över till trådlösa nät. Dessutom kan alternativa tjänster som levereras som OTT-tjänster (over-the-top) påverka operatörsintäkterna för röstsamtal/ SMS kraftigt, vilket kan leda till minskade investeringar.

Vi har verksamhet på marknader som kännetecknas av snabba tekniska förändringar. Detta leder till ständigt sjunkande priser och hårdare priskonkurrens för våra produkter och tjänster. Om våra motåtgärder, inklusive förbättrade produkter och affärsmodeller eller kostnadsminskningar, inte kan genomföras i rätt tid eller genomföras överhuvudtaget, kan vår verksamhet, vårt resultat, vår ekonomiska ställning och vår marknadsandel påverkas negativt.

Sammanslagningar bland leverantörerna kan leda till att det uppstår starkare konkurrenter som kan dra nytta av sin integrerade verksamhet, skalfördelar och sina större resurser.

Branschkonvergens och sammanslagningar av leverantörer av utrustning och tjänster kan leda till starkare konkurrenter som konkurrerar som leverantörer av helhetslösningar och konkurrenter som är mer specialiserade inom särskilda områden, vilket exempelvis kan påverka våra utvalda områden som OSS och BSS,

Molnteknik, TV och Media, IP samt Industry & Society. Sammanslagningar kan också leda till att det uppstår konkurrenter som har större resurser än vi, eller att våra nuvarande skalfördelar minskar. Detta kan ha väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, ekonomiska ställning och marknadsandel.

En stor del av våra intäkter kommer nu från ett begränsat antal nyckelkunder, och operatörskonsolideringar kan öka vårt beroende av dessa kunder. Vi är också i stor utsträckning beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster, såväl inom kärnverksamhet som på utvalda områden.

Merparten av vår verksamhet sker inom ramen för stora fleråriga avtal med ett begränsat antal väsentliga kunder. Priserna för våra produkter och tjänster i många av dessa avtal omförhandlas årligen, och avtalen innefattar oftast inga åtaganden om inköpsvolym. Ingen enskild kund svarade för mer än 7 % av försäljningen under 2015, men våra tio största kunder svarade för 46 % av försäljningen under 2015. En förlust av eller en nedgång i försäljningen till en nyckelkund kan medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel under lång tid. Dessutom kan vårt beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster såväl inom kärnverksamheten som på utvalda områden medföra en avsevärd negativ effekt på försäljning, vinst och marknadsandel.

Under de senaste åren har flera större sammanslagningar av nätoperatörer genomförts, vilket har resulterat i ett färre antal operatörer med verksamhet i flera länder. Denna trend förväntas fortsätta samtidigt som ett hårdare konkurrenstryck sannolikt kommer att leda till fler samgåenden bland operatörer inom ett och samma land. En marknad med färre och större kunder kommer att göra oss mer beroende av nyckelkunder, och vår förhandlingsposition och våra vinstmarginaler kan komma att försämrans. Om de sammanslagna företagen är verksamma på samma geografiska marknad kan de dessutom komma att dela nät, vilket innebär att behovet av nätutrustning och tillhörande tjänster kan minska. Nätinvesteringar kan förseas av konsolideringsprocessen, som kan inkludera bland annat aktiviteter kring avtal för samgående eller förvärv, säkerställandet av att nödvändiga tillstånd inhämtas eller att olika verksamheter integreras. Nätoperatörer har till viss del börjat dela nätinfrastuktur genom samarbetsavtal snarare än juridiska konsolideringar. Detta kan påverka efterfrågan på nätutrustning negativt. Operatörskonsolidering kan således medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår marknadsandel och vår ekonomiska ställning.

Vissa avtal med långa löptider med våra kunder innefattar fortfarande åtaganden om framtida prissänkningar, vilket gör att vi kontinuerligt måste se över vår kostnadsbas.

Avtal med långa löptider med våra kunder tilldelas normalt efter konkurrensutsatt upphandling. I vissa fall innefattar dessa åtaganden även framtida prissänkningar. För att vi ska kunna bibehålla vår bruttomarginal trots sådana prissänkningar strävar vi ständigt efter att sänka våra produktkostnader genom att förbättra designen, förhandla oss till bättre inköpspriser från våra leverantörer, flytta mer produktion till lågkostnadsländer och öka produktiviteten inom vår egen produktion. Det finns emellertid inga garantier för att våra kostnadsbesparande åtgärder kommer att vara tillräckliga eller att de kan genomföras i tid för att bibehålla vår bruttomarginal i denna typ av avtal. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Tillväxten inom vår managed services-verksamhet är svår att förutsäga, och inkluderar betydande kontraktsmässiga risker.

Allt fler operatörer lägger ut delar av sin verksamhet på entreprenad för att sänka kostnaderna och fokusera på nya tjänster. För att ta

vara på denna möjlighet erbjuder vi operatörerna flera olika tjänster för hantering av deras nät. Tillväxttakten på managed services-marknaden är svår att förutspå, och varje nytt kontrakt medför risker för att verksamheten inte kan integreras så snabbt och smidigt som planerats. I början av ett kontrakts giltighetstid är marginalerna dessutom oftast låga, och blandningen av nya och äldre kontrakt kan i en enskild period påverka det redovisade resultatet negativt. Kontrakt för sådana tjänster löper vanligtvis över flera år och intäkterna är jämförelsevis stabila. Dock kan det hända (och har även hänt tidigare) att kontrakt av denna typ avslutas i förväg eller att deras omfattning begränsas, vilket inverkar negativt på försäljning och resultat. Vår ställning på managed services-marknaden är stark, men konkurrensen på marknaden ökar, vilket kan ha negativa effekter på vår framtida tillväxt, vår verksamhet, vårt resultat och vår lönsamhet.

Vi är beroende av att utveckla nya produkter och förbättra befintliga produkter, och resultatet av våra omfattande investeringar i forskning och utveckling går inte att förutsäga.

De snabba tekniska och marknadsmässiga förändringarna i branschen innebär att vi måste göra stora investeringar i tekniska innovationer. Vi investerar väsentligt i ny teknik, nya produkter och lösningar. För att vi ska bli framgångsrika måste den teknik, de produkter och de lösningar vi tar fram anammas av relevanta standardiseringsorgan och av branschen som helhet. Om våra insatser inom forskning och utveckling inte blir tekniskt eller kommersiellt framgångsrika kan detta medföra negativa effekter på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Om vi investerar i utveckling av teknik, produkter och lösningar som visar sig inte fungera som förväntat, som inte anammas inom branschen, inte blir färdiga i tid eller inte fungerar på marknaden kan det påverka vår försäljning och vårt resultat mycket negativt. Dessutom är det vanligt att forsknings- och utvecklingsprojekt drabbas av förseningar på grund av oförutsedda problem. Förseeningar i produktionen och i forsknings- och utvecklingsarbetet kan öka kostnaderna för forskning och utveckling, och placera oss ofördelaktigt i förhållande till våra konkurrenter. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

De förvärv och avyttringar som vi gör kan orsaka störningar och medföra betydande utgifter.

Utöver vårt innovationsarbete gör vi också strategiska förvärv för att uppnå olika fördelar, t.ex. att snabbare få ut produkter på marknaden, få tillgång till teknik och kompetens, öka våra skalfördelar och bredda vår produktportfölj eller vår kundbas. Framtida förvärv kan leda till villkorade förpliktelser och ökade avskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet. Förvärv kan bland annat medföra följande risker:

- > Svårigheter att integrera verksamhet, teknik, produkt och medarbetare från det förvärvade företaget.
- > Risker med att ta sig in på nya marknader där vi har begränsad eller ingen tidigare erfarenhet.
- > Risk för att medarbetare slutar hos oss.
- > Avledning av ledningens uppmärksamhet från andra affärsintressen.
- > Utgifter för eventuella okända eller potentiella juridiska åtaganden inom det förvärvade företaget.
- > Svårigheter att identifiera attraktiva, tillgängliga förvärvsobjekt.

Ibland väljer vi också att avyttra delar av vår verksamhet för att optimera produktportföljen eller verksamheten. Alla beslut om att

avyttra eller på annat sätt avsluta ett verksamhetsområde kan medföra särskilda kostnader, till exempel kostnader för personalminskningar och bransch- och teknikrelaterade nedskrivningar. Det finns inga garantier för att vi kommer att kunna slutföra framtida förvärv eller avyttringar på ett framgångsrikt sätt, eller överhuvudtaget. De risker som är förknippade med sådana förvärv och avyttringar kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vår likviditet.

Vi ingår i joint ventures och samarbeten, och kan komma att ingå i nya joint ventures och samarbeten, som kanske inte blir framgångsrika, och som kan medföra framtida kostnader för oss.

Det kan hända att våra joint ventures och samarbeten, som till exempel vårt nya partnerskap med Cisco, av olika skäl, inte leder till förväntade resultat, på grund av att vi har missbedömt våra behov eller vår oförmåga att vidta åtgärder utan godkännande från berörd partner, våra svårigheter att implementera vår affärsplaner såsom produkt återförsäljning och IP utveckling eller på grund av våra strategiska partners kapacitet eller finansiella stabilitet. Detta kan begränsa vår förmåga att samarbeta med våra partners eller utveckla nya produkter och lösningar, vilket i sin tur kan skada vår konkurrensposition på marknaden.

Dessutom kan vår andel av förluster och åtaganden att tillskjuta kapital till joint ventures och andra samarbeten ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde.

Vi är beroende av ett begränsat antal leverantörer av komponenter, tillverkningskapacitet och FoU- och IT-tjänster, vilket gör oss utsatta för kostnadsökningar och störningar i leveranskedjan.

Vår förmåga att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och kontrakterade åtaganden är till stor del beroende av att vi har tillräcklig tillgång till material, komponenter, produktionskapacitet och andra viktiga tjänster i rätt tid och på konkurrenskraftiga villkor. Även om vi försöker undvika att hamna i en situation där vi är beroende av en enda leverantör, är detta inte alltid möjligt. Därmed föreligger det en risk för att vi inte kan få tag på de varor och tjänster vi behöver för att kunna tillverka våra produkter och erbjuda våra tjänster på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget. Om någon av våra leverantörer inte kan leverera innebär det ett avbrott i vår produkt- och tjänstförsörjning eller verksamhet som kan begränsa vår försäljning eller öka våra kostnader avsevärt. Att hitta en alternativ leverantör eller konstruera om produkter för att kunna byta ut komponenter kan ta lång tid, vilket kan medföra omfattande förseningar eller störningar i våra leveranser av produkter och tjänster. Genom åren har vi vid enskilda tillfällen drabbats av störningar i leveranskedjan, och det är inte uteslutet att vi drabbas av liknande störningar i framtiden.

När vi gör inköp måste vi också förutsäga hur kundernas efterfrågan kommer att utvecklas. Om vi inte lyckas väl med att förutspå kundernas efterfrågan kan det uppstå över- eller underskott av komponenter och produktionskapacitet. I många fall använder våra konkurrenter samma tillverkare och om de har köpt kapacitet före oss kan detta medföra att vi inte kan skaffa nödvändiga produkter. Denna faktor kan begränsa våra möjligheter att leverera till våra kunder och leda till ökade kostnader. Samtidigt har vi förbundit oss att köpa vissa kapacitetsnivåer och komponentkvantiteter som, om de inte utnyttjas, leder till avgifter för outnyttjad kapacitet eller skrotningkostnader. I de fall vi betalar våra underleverantörer i förskott utsätts vi också för en finansiell risk. Denna typ av störningar i leveranskedjan och kostnadsökningar kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Kvalitetsproblem hos produkter eller tjänster kan leda till minskade intäkter, försämrade bruttomarginaler och minskad försäljning till befintliga och nya kunder.

Försäljningskontrakt innehåller vanligtvis garantiåtaganden om produkten är felaktig. Dessutom innehåller de ofta bestämmelser om viten och/eller rätt till uppsägning vid leveransförsening av produkter eller tjänster, eller om produkten/tjänsten inte håller tillräckligt god kvalitet. Fastän vi vidtar omfattande kvalitetssäkringsåtgärder för att minska denna typ av risker kan det hända att kvalitetsproblem med produkter eller tjänster påverkar koncernens anseende, verksamhet, rörelseresultat och ekonomiska ställning negativt. Omfattande garantiåtaganden på grund av tillförlitlighets- eller kvalitetsproblem kan medföra negativa effekter på vårt resultat och vår ekonomiska ställning, på grund av kostnader för att korrigera problem med mjuk- eller hårdvara, höga service- och garantiutgifter, höga utgifter för föråldrade produkter i lager, försenad indrivning av kundfordringar eller minskad försäljning till befintliga och nya kunder.

Eftersom en stor del av våra kostnader är i SEK och våra intäkter oftast är i andra valutor är vår verksamhet exponerad för valutafluktuationer som kan påverka våra intäkter och rörelseresultat.

En stor del av våra kostnader är i SEK. Eftersom vi är en internationell verksamhet genereras stora delar av våra intäkter i andra valutor än SEK, och så kommer det med all sannolikhet att vara även i framtiden. Intäkter i utländska valutor som inte kan matchas mot kostnader som betalas i samma valuta kan medföra att koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden påverkas negativt av växelkursrörelser när utländska valutor växlas mot eller räknas om till svenska kronor, vilket ökar volatiliteten i våra redovisade resultat.

Eftersom marknadspriserna framför allt sätts i US-dollar eller euro har koncernen för tillfället en nettointäktsexponering i utländska valutor, vilket innebär att en starkare kronkurs generellt medför en negativ inverkan på det redovisade resultatet. Våra försök att genom olika kurssäkringsåtgärder minska växelkursrörelsernas effekter kan visa sig vara otillräckliga eller misslyckas, vilket kan påverka vårt resultat och vår ekonomiska ställning.

Våra möjligheter att dra fördel av immateriella rättigheter som är viktiga för vår verksamhet kan begränsas av förändringar i regelverk som rör patent, vår eventuella oförmåga att förhindra intrång eller förlust av licenser till eller från tredje part, eller om konkurrenter eller andra aktörer väcker talan mot oss om intrång i immateriella rättigheter och om förutsättningarna för öppna standarder förändras, framför allt i ljuset av den senaste tidens uppmärksamhet kring licensiering av essentiella patent för öppna standarder.

Även om vi har ett stort antal patent finns det alltid en risk att de kan komma att ifrågasättas, ogiltigförklaras eller kringgåås. Det är inte heller säkert att de rättigheter vi får genom patenten verkligen kommer att ge oss konkurrensfördelar.

Utöver det skydd som patenträtt, upphovsrätt och varumärkesrätt ger använder vi en kombination av affärshemligheter, regler om tystnadsplikt, sekretessavtal och andra avtal för att skydda våra immateriella rättigheter. Dessa åtgärder kan emellertid vara otillräckliga för att förhindra eller avvärja intrång eller annat missbruk. Dessutom är vi beroende av många mjukvarupatent och begränsningar av patenterbarheten för mjukvara kan ha en väsentlig inverkan på vår verksamhet.

Dessutom kanske vi inte upptäcker otillåten användning eller kan vidta lämpliga och snabba åtgärder för att hävda våra rättigheter. I en del länder där vi är verksamma ger lagstiftningen i själva verket bara ett begränsat skydd för immateriella rättigheter, om ens något. För våra lösningar kan vi behöva skaffa licenser för teknik

från tredje part. I framtiden kan det bli nödvändigt att ansöka om eller förnya dessa licenser och det finns inga garantier för att de då kommer att finnas tillgängliga på godtagbara villkor, eller överhuvudtaget. Om våra produkter inbegriper mjukvara eller annan immateriell egendom som omfattas av icke-exklusiva licenser som har beviljats av tredje part kan detta begränsa våra möjligheter att skydda vår äganderätt till våra produkter.

Många viktiga tekniska aspekter av telekommunikations- och datanät styrs av branschövergripande standarder som kan användas av alla på marknaden. När antalet aktörer på marknaden ökar och tekniken blir alltmer komplicerad, ökar också risken för överlappande funktioner och oavsiktliga intrång i immateriella rättigheter. Utöver de branschövergripande standarderna utvecklas idag andra viktiga, branschövergripande mjukvarulösningar som tillhandahålls som kostnadsfri och öppen källkod. Om vi bidrar till utvecklingen och distributionen av kostnadsfri mjukvara med öppen källkod kan det begränsa våra framtida möjligheter att hävda vår äganderätt till patent. Tredje part har hävdat och kan även i framtiden komma att hävda, direkt gentemot oss eller gentemot våra kunder, att vi gör intrång i deras immateriella rättigheter. Att försvara sig mot sådana påståenden kan bli kostsamt, tidsödande och ta ledningens och den tekniska personalens krafter i anspråk. Rättstvister kan leda till att vi blir tvungna att betala skadestånd eller annan ersättning (antingen direkt till tredje part, eller för att hålla våra kunder skadeslösa för sådana skadestånd eller andra ersättningar), utveckla produkter/teknik som inte gör intrång eller ingå royalty- eller licensavtal. Vi kan emellertid inte vara säkra på att sådana licenser kommer att vara tillgängliga för oss på kommersiellt rimliga villkor eller överhuvudtaget, och sådana juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt resultat och vår ekonomiska ställning. En ökad användning av kostnadsfri mjukvara med öppen, lättillgänglig källkod innebär att tredje part kan få mer detaljerade kunskaper om vår mjukvara. Detta kan öka risken för att tredje part hävdar upphovsrätt till mjukvaran.

Den licensiering av patent som krävs för en öppen standard (t. ex. 2G, 3G och 4G), utredningar av konkurrensmyndigheter, domstolsbeslut och föreslagna lagändringar kan komma att påverka Ericssons möjlighet att dra nytta av bolagets patentportfölj inom sådana öppna standarder. Detta kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt anseende, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning. Ericsson har en ledande patentportfölj inom öppna standarder, och eventuella förändringar som rör denna portfölj kan få en väsentlig inverkan på vårt anseende, vår verksamhet, vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är part i olika juridiska processer och utredningar som, i de fall slutresultatet blir negativt för oss, kan medföra att vi måste betala omfattande skadestånd, böter och/eller viten.

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Ericsson part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister, anspråk om immateriella rättigheter, tvister om anti-trustlagar, skatte- eller arbetslagstiftning. Tvister kan vara kostsamma, utdragna och störa den normala verksamheten. Det är dessutom svårt att förutspå utgången av komplicerade rättsprocesser. Ett negativt utslag i ett visst mål kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Eftersom Ericsson är ett börsnoterat företag kan talan väckas mot bolaget där målsägarna hävdar att bolaget eller dess anställda har underlåtit att följa säkerhetslagstiftning, bestämmelser på aktiemarknaden eller andra lagar, bestämmelser och krav. Oavsett om det finns fog för påståendena eller inte kan den tid och de kostnader som avsätts för att försvara bolaget och dess anställda, liksom eventuell förlikning eller skadestånd till målsägarna, ha en bety-

dande inverkan på vårt redovisade resultat och anseende. Mer information om vissa tvister som Ericsson är part i finns i avsnittet "Juridiska tvister" i förvaltningsberättelsen.

Vår verksamhet är komplex och flera viktiga verksamhetsområden är samlade på en enda, central plats. Alla störningar, oavsett om de beror på naturliga händelser eller den mänskliga faktorn, kan medföra stora problem för vår verksamhet.

Vår affärsverksamhet är beroende av komplexa aktiviteter och kommunikationsnät som är känsliga för skador eller störningar från en rad olika källor. En stor del av vår verksamhet är utlagd på entreprenad, bland annat IT, ekonomi och HR, vilket medför att vi är beroende av andra företag och deras åtgärder för att upprätthålla säkerhet och tillförlitlighet. Oavsett vilka skyddsåtgärder vi och externa leverantörer vidtar riskerar alla system och kommunikationsnät att utsättas för störningar som utrustningsfel, skadegörelse, datavirus, säkerhets- eller sekretessintrång, naturkatastrofer, elavbrott och andra händelser. Dessutom har vi koncentrerat vår verksamhet till vissa siter för t ex FoU och produktion, centra för nät drift, IKT och logistik, samt gemensamma servicecentra. Avbrott i verksamheten på dessa platser skulle kunna orsaka avsevärda skador och kostnader. Godsleveranser från leverantörer, och till kunder, kan också hämmas av ovan nämnda skäl. Eventuella störningar i våra system och kommunikationsnät kan medföra negativa effekter på vår verksamhet och vår ekonomiska ställning.

Cybersäkerhetsincidenter kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Ericssons affärsverksamhet innefattar områden som är särskilt utsatta för cybersäkerhetsincidenter som kan påverka konfidentialiteten, tillgängligheten eller integriteten för våra produkter, tjänster eller lösningar. Sådana incidenter kan till exempel vara dataintrång, spionage, informationsläckor, brott mot dataskyddslag och sekretesslagar, obehöriga eller oavsiktliga ändringar av data eller allmänt missbruk. Sådana områden är till exempel forskning och utveckling, managed services, användning av molnlösningar, mjukvaruutveckling, laglig avlyssning, produktutveckling samt IT-, finans- och HR-verksamhet. Alla cybersäkerhetsincidenter (inklusive oavsiktlig användning) som rör vår verksamhet eller produktutveckling, våra tjänster, våra tredjepartsleverantörer eller vår installerade produktbas, kan medföra allvarlig skada för Ericsson och få avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Ericsson är starkt beroende av de tredjepartsföretag till vilka vi har lagt ut betydande delar av vår IT-infrastruktur, produktutveckling, tekniktjänster, finans- och HR-verksamhet. Vi har vidtagit försiktighetsåtgärder vad gäller urval, integrering och det kontinuerliga samarbetet med dessa tredjepartsföretag, men alla händelser eller incidenter som uppstår på grund av sårbarhet i deras verksamhet eller produkter som de tillhandahåller oss kan ändå medföra en väsentligt negativ inverkan på Ericsson, vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke. Sådana händelser eller angrepp kan medföra fördröjningar i vår verksamhet eller skador på värdefulla immateriella rättigheter eller på våra produkter som installerats i våra kunders nät.

För att behålla vår konkurrenskraft måste vi fortsätta att attrahera och behålla högt kvalificerade medarbetare.

Vi tror att vår framtida framgång till stor del är beroende av vår fortsatta förmåga att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal som behövs för att ta fram nya framgångsrika produkter, underhålla vårt befintliga produktutbud och tillhandahålla tjänster till våra kunder.

Det råder fortfarande stark konkurrens om utbildad personal och högt kvalificerade chefer i de branscher där vi bedriver verksamhet. Vi utvecklar ständigt vår bolagskultur och våra policier för ersättningar, befordringar och förmåner och vidtar andra åtgärder för att få våra medarbetare att känna sig delaktiga och minska personalomsättningen. Det finns dock inga garantier för att vi i framtiden kommer att kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Problem med att behålla och rekrytera rätt medarbetare kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet och vårt varumärke.

Om våra kunders ekonomiska förutsättningar försämrats utsätts vi för ökade kreditrisker och kommersiella risker.

Efter att en försäljning till en kund har slutförts kan vi få problem med att driva in kundfordringen, och kan därmed utsättas för risken att kundfordringen förblir utestående. Vi bedömer regelbundet kreditvärdigheten hos våra kunder, och med utgångspunkt från denna bedömning sätter vi kreditgränser för varje kund. Utmanande ekonomiska förhållanden har påverkat några av våra kunders förmåga att betala sina fakturor. Våra kreditförluster har historiskt varit små, och vi har definierade riktlinjer och förfaranden för att hantera kreditrisker för kundfinansiering, men det finns ändå risk att vi inte kan undvika framtida förluster inom kundfordringar. Vi har märkt av en efterfrågan på kundfinansiering, och på ogynnsamma finansmarknader och på marknader med hård konkurrens kan denna efterfrågan öka. Om någon av våra kunder går i konkurs kan vi drabbas av förluster på den beviljade krediten och eventuella lån till denna kund, förluster som beror på vår kommersiella riskexponering samt förlust av återkommande inköp från kunden. Om en kund inte kan leva upp till sitt åtagande gentemot oss kan vi drabbas av minskat kassaflöde och förluster som överskrider våra reserveringar, vilket kan medföra avsevärda negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Vi är beroende av olika kapitalkällor för att finansiera verksamheten på både lång och kort sikt. Om någon kapitalkälla blir otillgänglig, eller om vi endast får tillgång till otillräckliga mängder kapital eller kapital på orimliga villkor, kan det påverka vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde mycket negativt.

Vår verksamhet förutsätter att vi har tillgång till en omfattande kassa. Om vi inte genererar tillräckligt mycket kapital för att finansiera verksamheten, avbetalningar på lån, fortsatt forskning och utveckling samt kundfinansieringsprogram, eller om vi inte kan säkra tillräcklig finansiering i rätt tid och till rimliga villkor, kommer vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde sannolikt att påverkas negativt. Tillgången till finansiering kan försämrars eller bli mer kostsam beroende på situationen för vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och marknadsläget, inklusive de ekonomiska förhållandena i eurozonen, eller om vårt kreditbetyg sänks. Det finns inga garantier för att den finansiering som vi vid varje given tidpunkt behöver kommer att finnas tillgänglig till rimliga villkor eller över huvud taget. Om vi inte kan få tillgång till kapital på kommersiellt rimliga villkor kan vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde påverkas mycket negativt.

Nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar kan medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning och vårt resultat.

En nedskrivning av goodwill eller andra immateriella tillgångar kan medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning eller vårt resultat. Vi har betydande goodwill och andra immateriella tillgångar, till exempel patent, kundrelationer, varumärken och mjukvara.

Goodwill är den enda immateriella tillgång som bolaget redovisar med oändlig ekonomisk livslängd. Övriga immateriella tillgångar avskrivs huvudsakligen linjärt under hela den uppskattade ekonomiska livslängden, dock aldrig mer än tio år, och nedskrivningsbehovet granskas vid händelser som kan medföra att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas helt, till exempel om en produkt tas ur produktion eller förändras eller andra förändrade omständigheter. För tillgångar som ännu inte används granskas nedskrivningsbehovet årligen.

Historiskt har vi huvudsakligen redovisat reserveringar för värdeminskning för immateriella tillgångar på grund av omstrukturering. Ytterligare värdeminskning, som kan vara betydande, kan uppstå i framtiden av olika skäl, till exempel omstrukturingsåtgärder eller ogynnsamma marknadsförhållanden som antingen gäller oss specifikt, hela telekombranschen eller mer allmänt, och som kan medföra negativa effekter på vårt rörelseresultat och vår ekonomiska ställning.

Negativa avvikelser i faktiska kassaflöden jämfört med beräknade kassaflöden kan liksom nya uppskattningar som tyder på lägre framtida kassaflöden leda till redovisning av reserveringar för värdeminskning. Ekonomiska prognoser kräver att ledningen gör noggranna bedömningar, samt att kassagenererande enheter för nedskrivningsbehov definieras. Olika bedömningar kan leda till vitt skilda slutsatser som även kan avvika från bolagets faktiska ekonomiska ställning i framtiden.

Risker avseende bolagsstyrning och efterlevnad av lagar och regler

Det kan hända att Ericsson misslyckas med att eller inte kan efterleva lagar och regelverk, att vi åläggs att betala viten eller att beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Att säkerställa efterlevnad av ändrade lagar eller regelverk kan medföra ökade kostnader för Ericsson eller minskad efterfrågan på bolagets produkter och tjänster. Bristande efterlevnad och de verksamhetsförändringar som kan krävas kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

De branscher där vi bedriver verksamhet är underställda olika lagar och regelverk. Ericsson strävar efter att efterleva alla lagar och regler, men vi kan inte garantera att inga överträdelser sker. Om vi misslyckas med att eller inte kan efterleva gällande lagar och regelverk kan vi åläggas att betala viten, eller så kan beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Detta kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt anseende.

Ytterligare förändringar i lagar eller bestämmelser kan medföra förpliktelser, ökade kostnader eller minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster, vilket kan ha avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

Förändringar i regelverk kan medföra negativa effekter på både våra kunders och vår verksamhet. Ändringar som innebär att det krävs strängare, mer tidskrävande eller kostsam planering, lokalisering eller tillstånd för uppförande av radiobasstationer och annan nätinfrastruktur kan till exempel försena eller öka kostnaderna för att bygga nya nät eller bygga ut befintliga nät, och till sist ha negativ inverkan på den kommersiella lanseringen och framgången för dessa nät. Likaså kan prisregleringar eller tvingande regler om att dela accessnät påverka operatörernas möjligheter och/eller vilja att investera i nätinfrastruktur, vilket i sin tur kan påverka försäljningen av våra system och tjänster. Fördröjd fördelning av radiofrekvenser

samt fördelning mellan olika användningsområden kan bidra till ökade kostnader för operatörerna eller tvinga oss att utveckla nya produkter för att kunna konkurrera.

Dessutom utvecklar vi många av våra produkter och tjänster utifrån befintliga regelverk och tekniska standarder. Om befintliga regelverk och tekniska standarder ändras, eller om nya regelverk och tekniska standarder införs för produkter och tjänster som tidigare inte har underställts reglering, kan vårt utvecklingsarbete försvåras avsevärt genom stigande efterlevnadskostnader och förändringar. Efterfrågan på sådana produkter och tjänster kan också minska. Ändringar av licensavgifter eller bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet, integritetsskydd (inklusive för gränsöverskridande överföring av personuppgifter mellan till exempel EU och USA) och andra lagändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa verksamheten för oss eller för operatörer och tjänsteleverantörer. Även indirekta effekter av sådana ändringar och lagändringar inom andra områden, till exempel prisregleringar, kan få negativa konsekvenser för vår verksamhet även om de specifika lagändringarna inte direkt gäller oss eller våra produkter.

Vår omfattande internationella verksamhet påverkas av osäkerhetsfaktorer som kan påverka vårt resultat.

Vi bedriver verksamhet över hela världen och påverkas av de allmänna globala ekonomiska villkoren liksom av specifika villkor i vissa länder eller regioner. Vi har kunder i över 180 länder och en betydande andel av vår försäljning går till tillväxtmarknader i regioner Asien och Oceanien, Latinamerika, Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

Vår omfattande verksamhet påverkas av ytterligare risker, bland annat för sociala oroligheter, terroristattentat, ekonomisk och geopolitisk instabilitet och konflikter, pandemier, valutaregleringar, ekonomier som är utsatta för stora fluktuationer, nationalisering av privata tillgångar eller andra statliga åtgärder som påverkar flödet av varor och valutor, effekter av klimatförändringar samt svårigheter att genomdriva avtal och driva in fordringar genom lokala juridiska system. På vissa marknader där vi har verksamhet föreligger dessutom risker för protektionistiska statliga åtgärder som vidtas i syfte att stärka inhemska marknadsaktörer i konkurrensen mot utländska konkurrenter. Genomförandet av sådana åtgärder kan medföra negativa effekter på vår försäljning eller våra möjligheter att införskaffa verksamhetskritiska komponenter.

Vi måste alltid följa relevanta exportkontrollregler och gällande sanktionsförordningen eller andra eventuella handelsembargon som påverkar olika delar av verksamhetsprocesserna. Den politiska situationen i delar av världen, framför allt i Mellanöstern, är fortsatt osäker och många sanktioner kvarstår. Ett genomgående element i dessa sanktioner är ekonomiska begränsningar för enskilda personer och/eller juridiska personer, men det kan även förekomma sanktioner som begränsar vissa typer av export och som i slutändan leder till ett fullständigt handelsembargo mot ett land. Särskilt när det gäller Iran har överenskommelsen Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) mellan Iran och andra länder lagt grunden för att lindra de kärnteknikrelaterade sanktionerna mot Iran, i synnerhet EU:s sanktioner. Många sanktioner mot Iran har redan lindrats som en följd av JCPOA, men det finns bestämmelser i avtalet om att återinföra sanktioner om delar av avtalet inte uppfylls. Dessutom finns det i många av dessa länder en risk för oförutsedda förändringar i lagar och regler, tullar och andra handels hinder, pris- och valutaregleringar eller andra statliga åtgärder som kan begränsa vår verksamhet och försämra vår lönsamhet. Ytterligare exportkontrollregler, sanktioner eller andra typer av handelsbegränsningar som tillämpas för något av de länder där vi har verksamhet kan medföra ett minskat engagemang i dessa länder. Behovet att avsluta eller dra ned på verksamhet på grund av

införda handelsbegränsningar kan också medföra risk för klagomål och andra åtgärder från våra kunder. Trots att vi strävar efter att uppfylla alla sådana regler kan vi inte lämna några garantier för att vi nu eller i framtiden lyckas efterleva samtliga relevanta lagar och regelverk vid varje tidpunkt. Sådana överträdelse kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, anseende och varumärke.

Verksamheten är komplex, med utveckling, produktion och leverans av telekomlösningar till kunder i ett stort antal olika beskattningsområden. I varje beskattningsområde gäller olika typer av skattelagstiftning och andra regelverk, vilket gör det till en komplex utmaning att efterleva alla relevanta lagar och regler i varje land där vi har verksamhet. Det handlar till exempel om regler för inkomstbeskattning och indirekta skatter som moms och försäljningsskatter, källskatter på inhemska och gränsöverskridande betalningar samt sociala avgifter för våra medarbetare. Skattelagar och -regler, liksom tolkningen av lagstiftningen, förändras ständigt, vilket exponerar oss för skatterelaterade risker. Detta medför komplicerade skatteärenden och skattetvister som kan leda till att vi blir skyldiga att betala ytterligare skatter. Eftersom vi är ett globalt företag riskerar vi dessutom att behöva betala skatt för samma intäkt i fler än ett beskattningsområde (dubbelbeskattning). Detta kan ha negativ inverkan på vårt rörelseresultat, anseende och varumärke.

På vissa regionala marknader finns handelshinder som reglerar konkurrenssituationen. Om sådana handelshinder tas bort eller lindras kan konkurrensen öka, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet och vårt rörelseresultat.

I media har det rapporterats om en ökande oro för att vissa länder använder delar av sina telekommunikationssystem på ett sätt som kränker de mänskliga rättigheterna. Detta kan medföra negativa effekter på hela telekombranschen och kan även påverka vårt anseende och vårt varumärke negativt.

Det kan hända att vi inte kan efterleva våra standarder för bolagsstyrning, vilket kan inverka negativt på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Vi bedriver verksamhet i enlighet med lagar och regler om bolagsstyrning och har även anslutit oss till flera initiativ för ansvarsfullt företagande och hantering av hållbarhetsfrågor. I vissa länder där vi bedriver verksamhet är risker för korruption höga. Dessutom finns ett ökat fokus på antikorrupcion, ett område där lagändringar har genomförts i många länder. För att säkerställa att vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande krav innefattar koncernens ledningssystem en kod för affärsetik, en uppförandekod och en hållbarhetspolicy såväl som andra policier och riktlinjer när det gäller våra processer och vår verksamhet. Vårt åtagande att tillämpa FN:s Global Compact-principer, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt World Economic Forums PACI-principer (Partnering Against Corruption Initiative) i vår verksamhet kan inte helt och hållet förhindra att demokratiska eller odemokratiska regimer använder vår teknik på ett av oss ej avsett eller olagligt sätt, eller förhindra brott mot vår affärsetiska kod, korruption eller brott mot vår uppförandekod i leverantörskedjet. Dessutom ökar kraven från externa intressenter (till exempel NGO:er och investerare) på större transparens inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande, och dessa krav kan vara svåra att uppfylla. Vi vidtar alla nödvändiga åtgärder för att följa upp och revidera intern efterlevnad av policier och riktlinjer liksom våra leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer, och strävar kontinuerligt efter förbättringar. Vi kan dock inte garantera att inga överträdelse sker, vilket i så fall kan medföra avsevärda negativa effekter för vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Bristande efterlevnad av bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet kan i många rättsskipningsområden medföra risker för betydande viten och andra sanktioner.

Vi lyder under lagar och föreskrifter om miljö, hälsa och säkerhet som påverkar vår verksamhet, våra siter, produkter och tjänster i alla rättsskipningsområden där vi har verksamhet. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att vi i allt väsentligt följer lagar och föreskrifter om miljö, hälsa och säkerhet som gäller för vår verksamhet, men kan inte garantera att vi alltid har efterlevt, efterlever eller att vi i framtiden kommer att kunna efterleva alla sådana lagar och föreskrifter. Om vi nu eller tidigare brister eller har brustit i efterlevnaden av dessa typer av lagar och föreskrifter, riskerar vi att behöva betala betydande viten eller utsättas för andra sanktioner som kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke. Det finns även en risk att vi drabbas av kostnader avseende miljö- eller hälsoansvar, eller för att även i fortsättningen följa nu gällande och framtida lagar och föreskrifter eller för att åtgärda eventuella brister. Det är svårt att göra en rimlig bedömning av miljöärendens framtida konsekvenser, såsom klimatförändringar och vädertillstånd, inklusive eventuella skadestånd. Detta beror på flera faktorer, bland annat att det ofta tar lång tid att lösa sådana ärenden. Ogynnsamma framtida händelser, regelverk eller juridiska beslut kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Eventuella hälsorisker som är förenade med elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan medföra olika produktansvarspråk samt leda till lagändringar.

Mobiltelekombranschen påverkas av påståenden om att mobiltelefoner och annan utrustning som genererar elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan utsätta användarna för hälsorisker. I dagsläget finns ett stort antal vetenskapliga granskningar utförda av flera oberoende forskningsinstitutioner som har fastställt att elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet som ligger inom de gränsvärden som föreskrivs i hälsomyndigheters säkerhetskrav och rekommendationer inte skadar människors hälsa. Upplevda risker eller nya vetenskapliga rön om skadliga hälsoeffekter av mobiltelefoner och mobiltelefonutrustning kan emellertid påverka oss negativt genom minskad försäljning eller rättsliga processer. Ericssons produkter är framtagna för att uppfylla alla nuvarande säkerhetskrav och rekommendationer när det gäller elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet. Vi kan dock inte garantera att vi inte kommer att bli föremål för krav om produktansvar eller dömas att betala skadestånd eller att i framtiden behöva följa nya eller ändrade föreskrifter som kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.

Regelverk kring så kallade konfliktmineraler kan komma att medföra ytterligare kostnader för oss och öka komplexiteten i leverantörskedjan.

2012 antog den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, SEC) en ny regel som innebär att alla företag som avger regelbundna rapporter till SEC måste lämna information om vissa angivna mineraler (så kallade konfliktmineraler) som är nödvändiga för funktionerna hos eller produktionen av produkter som tillverkas av företaget, eller som företaget låter tillverka på kontrakt, oavsett om de aktuella produkterna eller dess komponenter tillverkas av tredje part. Vi anser oss kunna uppfylla dessa nya krav utan väsentlig påverkan på våra kostnader eller vår tillgång på material, men det finns inga garantier för att efterlevnaden av dessa krav på informationsgivning inte medför omfattande

kostnader. Dessa krav kan inverka negativt på tillgången, priserna och inköpsprocesserna för mineraler som används för tillverkning av vissa av våra produkter. Eftersom vår leverantörskedja är komplex kan det hända att vi trots våra due diligence-processer inte i tillräckligt stor utsträckning lyckas kontrollera ursprunget för de aktuella mineraler som används i våra produkter, något som kan komma att skada vårt anseende. Vi kan också försättas i en svår situation om kunder kräver att alla komponenter i våra produkter ska certifieras som konfliktfria.

Risker förenade med innehav av Ericssonaktier

Ericssons aktiekurs har fluktuerat och det kan komma att fortsätta, framför allt på grund av att teknikföretag, värdepappersmarknaden och marknaderna i allmänhet är utsatta för fluktuationer.

Fluktuationerna i aktiekursen beror på flera olika faktorer, bland annat vårt rörelseresultat och de stora fluktuationerna på värdepappersmarknaderna i allmänhet och för telekom- och teknikbolagens värdepapper i synnerhet. Aktiekursen kan också påverkas av den framtida marknadsutvecklingen, våra ekonomiska resultat, finansanalytikens förväntningar samt marknadens omdömen och spekulationer om våra framtida utsikter. Vidare kan kursen påverkas av tidpunkten för, eller innehållet i, offentliggöranden från oss eller våra konkurrenter, inklusive redovisning av rörelseresultat. Andra faktorer, förutom vårt ekonomiska resultat, som kan påverka aktiekursen inkluderar men är inte begränsade till:

- > Försvagning av vårt varumärke eller andra omständigheter som har en negativ inverkan på vårt anseende.
- > Uttalanden av kunder, konkurrenter eller oss själva om våra kunders investeringsplaner.
- > Ekonomiska svårigheter för våra kunder.
- > Tilldelning av stora leverans- eller tjänstekontrakt.
- > Spekulation i media eller bland investerare om verksamhetens omfattning eller tillväxten på telekommarknaden.
- > Tekniska problem, i synnerhet de som rör införandet av och hållbarheten i nya nät, inklusive småcellsprodukter för LTE evolution/5G och nya plattformar som HDS 8000 (Hyperscale Datacenter System).
- > Faktiska eller förväntade utfall av pågående eller potentiella rättsprocesser.
- > Tillkännagivanden om konkursförfaranden eller utredningar av redovisningspraxis hos Ericsson eller andra telekommunikationsföretag.
- > Vår förmåga att prognosticera och kommunicera framtida resultat på ett sätt som överensstämmer med investerarnas förväntningar.

Valutafluktuationer kan ha en negativ inverkan på aktiekursen eller utdelningsvärdet.

Eftersom våra aktier är noterade i SEK på Nasdaq Stockholm (vår primära fondbörs), men i US-dollar på NASDAQ New York (ADS), kan aktiekursen påverkas av valutakursrörelser mellan kronan och US-dollar. Eftersom utdelningar betalas i svenska kronor kan valutakursrörelser även påverka värdet på dessa om de omvandlas till andra valutor. En allt större del av handeln med våra aktier genomförs på alternativa börser eller marknader, vilket kan medföra mindre korrekt kursinformation på Nasdaq Stockholm eller NASDAQ New York.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ), org.nr 556016-0680

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ) för år 2015. (Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 42-128).

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess resultat och kassaflöden

för året enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 26 februari 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor

FRAMTIDSRIKTAD INFORMATION

Denna årsredovisning innehåller framtidsriktad information, inklusive ledningens aktuella syn på marknads tillväxt, framtida marknadsförhållanden, framtida händelser samt förväntat operativt och finansiellt resultat. Ord eller uttryck som "anse", "förvänta", "förutspå", "förutse", "förutsätta", "avse", "kan", "skulle kunna", "planera", "uppskatta", "kommer att", "bör", "strävan", "målsättning" och liknande uttryck (samt deras motsatser) är avsedda att identifiera framtidsriktade uttalanden.

Framtidsriktad information finns överallt i detta dokument. Sådan information rör:

- > Våra mål, strategier och förväntade resultat
 - > Utvecklingen av standarder för bolagsstyrning, aktiemarknadens förordningar samt tillhörande lagstiftning
 - > Utvecklingen på våra marknader
 - > Prognoser eller andra beskrivningar av framtida händelser
 - > Vår likviditet, våra finansiella resurser och investeringar,
 - > vår kreditvärdering samt den utveckling på kapitalmarknaden
 - > som påverkar vår bransch eller oss
 - > Förväntad efterfrågan på våra befintliga och kommande produkter och tjänster
 - > Förväntade operativa och finansiella resultat från joint ventures och andra strategiska samarbeten
 - > Hur lång tid det tar innan förvärvade enheter blir lönsamma
 - > Teknik- och industritrender, inklusive lagstiftning, standardisering, konkurrens och kundstruktur
 - > Våra planer rörande nya produkter och tjänster inklusive kostnader för forskning och utveckling.
- Även om vi är av den uppfattningen att de förväntningar som återges i dessa och andra framtidsriktade uttalanden är rimliga kan vi inte garantera att dessa förväntningar kommer att infrias. Då dessa uttalanden baseras på antaganden, bedömningar och förväntningar och är förenade med risk och osäkerhet, kan resultaten komma att avvika i väsentlig grad från de resultat som beskrivs eller indikeras i det här dokumentet.
- Viktiga faktorer som kan påverka hur väl framtida utfall överensstämmer med våra antaganden är bland annat:
- > Utmanande globala ekonomiska förhållanden och politisk oro kan inverka negativt på efterfrågan och priser på våra produkter och tjänster, och begränsa vår förmåga till tillväxt.
 - > Vi kanske inte lyckas att implementera vår strategi eller att uppnå förbättringar i vårt resultat eller med att uppskatta CAGR på de marknader där vi bedriver verksamhet
 - > Telekombranschen präglas av fluktuationer och påverkas av många faktorer, bland annat ekonomiska förhållanden och vilka beslut som fattas av operatörer och andra kunder om installation av ny teknik och tidpunkter för inköp.
 - > Försäljningsvolymerna och bruttomarginalerna påverkas av produkt- och tjänstemixen samt av ordertiderna.
 - > Det kan vara svårt för oss att snabbt bemöta marknadstrender inom de branscher där vi bedriver verksamhet, inklusive den pågående konvergensen av telekom-, data- och mediabranscherna, vilket kan försämra vår marknadsposition i relation till våra konkurrenter.
 - > Vår verksamhet är beroende av en fortsatt tillväxt inom mobilkommunikation och av marknads acceptans av nya tjänster. Om tillväxten stannar av eller om våra nya tjänster inte tas emot väl kan operatörerna dra ned eller upphöra helt med sina investeringar, vilket skadar vår verksamhet och vårt resultat.
 - > Vi är utsatta för hård konkurrens från befintliga konkurrenter och nya aktörer, bland annat IT-företag som tar sig in på telekommarknaden, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på vårt resultat.
 - > Sammanslagningar bland leverantörerna kan leda till att det uppstår starkare konkurrenter som kan dra nytta av sin integrerade verksamhet, skalfördelar och sina större resurser.
 - > En stor del av våra intäkter kommer nu från ett begränsat antal nyckelkunder, och operatörskonsolideringar kan öka vårt beroende av dessa kunder. Vi är också i stor utsträckning beroende av försäljningen av vissa av våra produkter och tjänster, såväl inom kärnverksamhet som på utvalda områden.
 - > Vissa avtal med långa löptider med våra kunder innefattar fortfarande åtaganden om framtida prissänkningar, vilket gör att vi kontinuerligt måste se över vår kostnadsbas.
 - > Tillväxten inom vår managed services-verksamhet är svår att förutsäga, och inkluderar betydande kontraktsmässiga risker.
 - > Vi är beroende av att utveckla nya produkter och förbättra befintliga produkter, och resultatet av våra omfattande investeringar i forskning och utveckling går inte att förutsäga.
 - > De förvärv och avyttringar som vi gör kan orsaka störningar och medföra betydande utgifter.
 - > Vi ingår i joint ventures och samarbeten, och kan komma att ingå i nya joint ventures och samarbeten, som kanske inte blir framgångsrika, och som kan medföra framtida kostnader för oss.
 - > Vi är beroende av ett begränsat antal leverantörer av komponenter, tillverkningskapacitet och FoU- och IT-tjänster, vilket gör oss utsatta för kostnadsökningar och störningar i leveranskedjan.

- > Kvalitetsproblem hos produkter eller tjänster kan leda till minskade intäkter, försämrade bruttomarginaler och minskad försäljning till befintliga och nya kunder.
- > Eftersom en stor del av våra kostnader är i SEK och våra intäkter oftast är i andra valutor är vår verksamhet exponerad för valutafluktuationer som kan påverka våra intäkter och rörelseresultat.
- > Våra möjligheter att dra fördel av immateriella rättigheter som är viktiga för vår verksamhet kan begränsas av förändringar i regelverk som rör patent, vår eventuella oförmåga att förhindra intrång eller förlust av licenser till eller från tredje part, eller om konkurrenter eller andra aktörer väcker talan mot oss om intrång i immateriella rättigheter och om förutsättningarna för öppna standarder förändras, framför allt i ljuset av den senaste tidens uppmärksamhet kring licensiering av essentiella patent inom öppna standarder.
- > Vi är part i olika juridiska processer och utredningar som, i de fall slutresultatet blir negativt för oss, kan medföra att vi måste betala omfattande skadestånd, böter och/eller viten.
- > Vår verksamhet är komplex och flera viktiga verksamhetsområden är samlade på en enda, central plats. Alla störningar, oavsett om de beror på naturliga händelser eller den mänskliga faktorn, kan medföra stora problem för vår verksamhet.
- > Cybersäkerhetsproblem kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.
- > För att behålla vår konkurrenskraft måste vi fortsätta att attrahera och behålla högt kvalificerade medarbetare.
- > Om våra kunders ekonomiska förutsättningar försämrats utsätts vi för ökade kreditrisker och kommersiella risker.
- > Vi är beroende av olika kapitalkällor för att finansiera verksamheten på både lång och kort sikt. Om någon kapitalkälla blir otillgänglig, eller om vi endast får tillgång till otillräckliga mängder kapital eller kapital på orimliga villkor, kan det påverka vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt kassaflöde mycket negativt.
- > Nedskrivningar av goodwill eller andra immateriella tillgångar kan medföra negativa effekter på vår ekonomiska ställning och vårt resultat.
- > Det kan hända att Ericsson misslyckas med att eller inte kan efterleva lagar och regelverk, att vi åläggs att betala viten eller att beslut som är ogynnsamma för oss fattas i tillämpningen av lagar eller under andra juridiska processer. Att säkerställa efterlevnad av ändrade lagar eller regelverk kan medföra ökade kostnader för Ericsson eller minskad efterfrågan på bolagets

produkter och tjänster. Bristande efterlevnad och de verksamhetsförändringar som kan krävas kan medföra avsevärda negativa effekter på vår verksamhet, vår ekonomiska ställning och vårt varumärke.

- > Vår omfattande internationella verksamhet påverkas av osäkerhetsfaktorer som kan påverka vårt resultat.
- > Det kan hända att vi inte kan efterleva våra standarder för bolagsstyrning, vilket kan inverka negativt på vår verksamhet, vårt rörelseresultat, vår ekonomiska ställning, vårt anseende och vårt varumärke.
- > Bristande efterlevnad av bestämmelser om miljö, hälsa och säkerhet kan i många rättsskipningsområden medföra risker för betydande viten och andra sanktioner.
- > Eventuella hälsorisker som är förenade med elektromagnetiska fält inom radiofrekvensbandet kan medföra olika produktansvarsanspråk samt leda till lagändringar.
- > Regelverk kring så kallade konfliktmineraler kan komma att medföra ytterligare kostnader för oss och öka komplexiteten i leverantörskedjan.
- > Ericssons aktiekurs har fluktuerat och det kan komma att fortsätta, framför allt på grund av att teknikföretag, värdepappersmarknaden och marknaderna i allmänhet är utsatta för fluktuationer.
- > Valutafluktuationer kan ha en negativ inverkan på aktiekursen eller utdelningsvärdet.

En del av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i avsnittet "Riskfaktorer". Vi åtar oss inte att offentligt uppdatera eller omformulera någon framtidsriktad information i denna årsredovisning till följd av ny information, framtida händelser eller annat, förutom vad som krävs av lagstiftning eller börsregler.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2015

Bolagsstyrning beskriver hur rättigheter och skyldigheter fördelas mellan bolagets organ i enlighet med tillämpliga lagar, regler och interna processer. Bolagsstyrning identifierar också systemen för beslutsfattande och den struktur genom vilken ägarna direkt eller indirekt styr bolaget.

Innehåll

Regelverk och efterlevnad	133
Bolagsstyrningsstruktur	134
Aktieägare	134
Bolagsstämmor	135
Valberedningen	136
Styrelsen	137
Styrelsens kommittéer	140
Ersättning till styrelsens ledamöter	143
Styrelseledamöter	144
Ledningen	148
Medlemmar i koncernledningen (Executive Leadership Team)	152
Revisor	155
Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2015	156
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	158

Den här bolagsstyrningsrapporten lämnas som en särskild rapport som tillägg till årsredovisningen, i enlighet med årsredovisningslagen ((SFS 1995:1554) 6 kap. 6 samt 8 §§) och den svenska koden för bolagsstyrning. Rapporten har granskats av Ericssons revisor i enlighet med årsredovisningslagen. En rapport från revisorn bifogas.

Ericssons kärnvärden

Professionalism

Respekt

Uthållighet

Våra värderingar ligger till grund för vår kultur. De vägleder oss i det dagliga arbetet och styr hur vi förhåller oss till varandra och vår omvärld och hur vi gör affärer.

Att bedriva global verksamhet idag innebär en rad utmaningar. En gedigen företagskultur är därför viktigare än någonsin för att vi ska kunna bedriva trovärdig, konkurrenskraftig och hållbar verksamhet över hela världen. För att vi ska kunna skapa och upprätthålla en sådan företagskultur måste styrelsen och ledningen alltid gå i första ledet. Som styrelsens ordförande måste jag därför se till att god bolagsstyrning, ett gott ledarskap och god talangutveckling alltid står högt upp på dagordningen, såväl i styrelserummet som i hela vår globala verksamhet. Ericssons kärnvärden är: professionalism, respekt och uthållighet. Detta är värderingar som vi har hållit fast vid i många år och som därför är välkända och uppskattade inom organisationen. Jag menar att kärnvärdena, tillsammans med koncernens ständiga fokus på bolagsstyrningsfrågor har en viktig roll i skapandet och upprätthållandet av en gedigen företagskultur där verksamheten bedrivs med integritet.

Bland styrelsens viktigaste uppgifter ingår att stödja utvecklandet av talanger inom Ericsson, att ge ledningen tydliga ramar och mandat för styrning och att formulera koncernstrategin. Jag arbetar ständigt för att möjliggöra en öppen och konstruktiv dialog såväl inom styrelsen som mellan styrelsen och koncernledningen. Syftet med dialogen är att styrelsen ska få relevant kunskap om Ericssons affärsverksamhet och om de marknader där Ericsson verkar. Styrelsen besöker även olika delar av koncernens verksamheter och har kontakter med kunder, samarbetspartners, akademien och framstående ledare för att få ytterligare kunskap. Jag tror att denna kunskap är avgörande för att styrelsen ska kunna stödja ledningen på rätt sätt och skapa mervärde, och samtidigt utöva erforderlig kontroll över verksamheten.

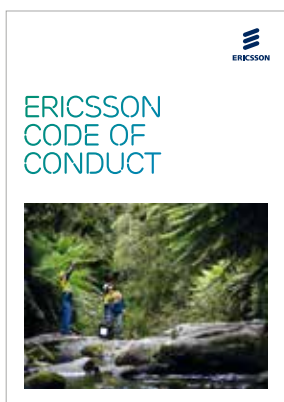
Syftet med bolagsstyrningsrapporten för 2015 är att beskriva hur Ericsson kontinuerligt arbetar med dessa frågor och hur vi arbetar för att upprätta effektiva och tillförlitliga kontroller och processer. Jag menar att Ericssons ständiga fokus på bolagsstyrningsfrågor och arbetet för att skapa en gedigen företagskultur bygger förtroende, vilket i sin tur skapar mervärde för våra investerare.

Leif Johansson
Styrelseordförande





Den affärsetiska koden och uppförandekoden finns tillgängliga på Ericssons webbplats.



Regelverk och efterlevnad

Externa regler

Som svenskt publikt aktiebolag med värdepapper noterade på Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York är Ericsson skyldigt att följa en mängd olika regler som påverkar bolagets styrning. De externa regelverk som främst är relevanta för oss är:

- > Aktiebolagslagen
- > Regelverk för emittenter, Nasdaq Stockholm
- > Svensk kod för bolagsstyrning ("koden")
- > NASDAQ New Yorks börsregler, däribland tillämpliga bolagsstyrningsregler (med några få godkända undantag som främst beror på svenska lagregler)
- > Tillämpliga krav från den amerikanska finansinspektionen (US Securities and Exchange Commission, SEC).

Interna regler

För att följa lagar och bestämmelser och uppfylla de höga krav som vi ställer på oss själva har Ericsson dessutom uppställt interna regler som bl a innefattar:

- > En affärsetisk kod
- > Koncernomfattande styrande dokument, däribland riktlinjer, direktiv, instruktioner och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- > En uppförandekod som tillämpas inom produktutveckling, produktion, leverans och support av Ericssons produkter och tjänster över hela världen.

Bolagsordningen och styrelsens arbetsordning innehåller också interna regler om bolagsstyrning.

Affärsetisk kod

Ericssons affärsetiska kod sammanfattar grundläggande koncernpolicies och direktiv och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög integritet. Detta är avgörande för att upprätthålla Ericssons förtroende och anseende bland kunder, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare och andra intressenter.

Den affärsetiska koden innehåller regler för alla som, under Ericssons ledning, utför arbete för Ericsson eller vid Ericssons anläggningar. Den affärsetiska koden har översatts till mer än 30 språk för att alla som arbetar för Ericsson ska kunna tillgodogöra sig den. I samband med anställning bekräftar medarbetarna att de är medvetna om principerna i den affärsetiska koden. Detta förfarande upprepas under anställningstiden. Under 2015 bekräftade medarbetare inom Ericssons globala verksamhet att de är medvetna om kodens principer. Genom denna process strävar Ericsson efter att öka medvetenheten inom verksamheten, världen över.

Alla som arbetar för Ericsson har ett personligt ansvar för att se till att arbetet utförs i enlighet med den affärsetiska koden.

Efterlevnad av regelverk

Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Koden bygger på principen "följ eller förklara" och finns på webbplatsen för Kollegiet för svensk bolagsstyrning, som ansvarar för administrationen av koden: www.corporategovernanceboard.se. Ericsson strävar efter att där det är möjligt följa bästa praxis för bolagsstyrning på global nivå. I detta ingår att fortsätta att följa koden. Ericsson rapporterar inga avvikelser från koden under 2015.

Efterlevnad av tillämpliga börsregler

Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Ericsson av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2015.

Aktieägare

Procentuellt ägande (röster)



Svenska institutioner:	54,66 %
Varav:	
– Investor AB:	21,50 %
– AB Industrivärden:	20,05 %
(tillsammans med SHB Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening)	
Utländska institutioner:	30,61 %
Privata svenska investerare:	5,53 %
Övriga:	9,20 %

Källa: Nasdaq

Bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt i Telefonaktiebolaget LM Ericsson ("moderbolaget") vid bolagsstämmor.

En valberedning utses varje år av de största aktieägarna, i enlighet med Instruktion för valberedningen som antagits av årsstämman. Valberedningen har bland annat till uppgift att föreslå styrelseledamöter och extern revisor inför val vid årsstämman samt att ta fram förslag på ersättningar till styrelseledamöter och revisor.

Styrelsen består av ledamöter som väljs av aktieägarna samt arbetstagarrepresentanter med suppleanter som utses av sina respektive arbetstagarorganisationer i enlighet med svensk lag. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons strategi och organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet.

Den verkställande direktören och koncernchefen utses av styrelsen och ansvarar för att sköta den dagliga verksamheten inom Ericsson, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utfärdar. Den verkställande direktören och koncernchefen stöds av koncernledningen (även "Executive Leadership Team" eller "ELT").

Ericssons externa revisor väljs av bolagsstämman.

Aktieägare

Ägandestruktur

Den 31 december 2015 hade moderbolaget 468 089 registrerade aktieägare, varav 456 431 har hemvist i Sverige (enligt aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB). Omkring 54,66 % av rösterna innehas av svenska institutioner. De största aktieägarna per den 31 december 2015 var Investor AB, med 21,50 % av rösterna, och AB Industrivärden (tillsammans med Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening), med 20,05 % av rösterna.

Ett stort antal av de aktier som innehas av utländska investerare är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de förvaltas av banker, mäklare och/eller förvaltare. Detta innebär att den verkliga aktieägaren inte anges i aktieboken och inte finns med i statistiken över aktieinnehav.

Mer information om Ericssons aktieägare finns i kapitlet "Aktieinformation" i årsredovisningen.

Aktier och röster

Moderbolagets aktiekapital består av två aktieslag som är noterade på Nasdaq Stockholm: A- och B-aktier. Varje A-aktie representerar en röst och varje B-aktie en tiondels röst. A- och B-aktier ger innehavaren rätt till samma andel av tillgångar och vinst, och medför samma rättigheter när det gäller utdelning.

Moderbolaget kan även välja att emittera C-aktier. Dessa aktier omvandlas till B-aktier innan de används för att öka innehavet av egna aktier, som ett sätt att finansiera och säkra de program för långsiktig rörlig ersättning som antas av bolagsstämman.

I USA handlas Ericssons B-aktier i form av American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York, bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR). En ADS representerar en B-aktie.

Styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen har samma rösträtt på sina aktier som övriga aktieägare med samma aktieslag.

Bolagsstyrningsstruktur



Bolagsstämmor

Beslutsfattande vid bolagsstämmor

Ericssons aktieägare utövar sin beslutsrätt vid bolagsstämmor. De flesta beslut på bolagsstämmor fattas med enkel majoritet. Aktiebolagslagen föreskriver dock att beslut fattas med kvalificerad majoritet i vissa fall, till exempel följande:

- > Beslut om ändringar i bolagsordningen
- > Beslut om att överlåta egna aktier till medarbetare som deltar i program för långsiktig rörlig ersättning.

Årsstämman

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Ericssons webbplats senast vid den tidpunkt då delårsrapporten för det tredje kvartalet föregående år publiceras.

Aktieägare som inte kan delta personligen får företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har röst rätt. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade och som vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska. All dokumentation som tillhandahålls av bolaget är tillgänglig på svenska och engelska.

På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Normalt är styrelsens ledamöter och medlemmar i Executive Leadership Team närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Den externa revisorn är alltid närvarande vid årsstämman.

Ericssons årsstämma 2015

Inklusive aktieägare som representerades av ombud med fullmakt var 3 009 aktieägare representerade vid årsstämman den 14 april 2015, motsvarande över 68 % av rösterna.

Vid stämman närvarade även styrelseledamöter, medlemmar i Executive Leadership Team och den externa revisorn.

Årsstämman 2015 fattade bl a beslut om följande:

- > Utdelning om SEK 3,40 per aktie
- > Omval av Leif Johansson som styrelseordförande
- > Omval av följande styrelseledamöter: Roxanne S. Austin, Nora Denzel, Börje Ekholm, Alexander Izosimov, Ulf J. Johansson, Kristin Skogen Lund, Hans Vestberg och Jacob Wallenberg
- > Val av nya styrelseledamöter: Anders Nyrén och Sukhinder Singh Cassidy
- > Godkännande av styrelsens arvoden:
 - Styrelseordförande: SEK 4 000 000 (tidigare SEK 3 975 000)
 - Övriga icke anställda styrelseledamöter: SEK 975 000 vardera (tidigare SEK 950 000)
 - Ordförande i Revisionskommittén: SEK 350 000 (oförändrat)
 - Övriga icke anställda ledamöter i Revisionskommittén: SEK 250 000 vardera (oförändrat)
 - Ordförandena i Finans- och Kompensationskommittéerna: SEK 200 000 vardera (oförändrat)
 - Övriga icke anställda ledamöter i Finans- och Kompensationskommittéerna: SEK 175 000 vardera (oförändrat)
- > Godkännande av att en del av styrelsearvodet ska kunna betalas i form av syntetiska aktier
- > Godkännande av Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- > Inrättande av ett program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) 2015.

Protokollet från årsstämman 2015 finns på Ericssons webbplats.

Årsstämma 2016

Ericssons årsstämma 2016 kommer att hållas den 13 april 2016 på Stockholm Waterfront Congress Centre i Stockholm. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.



Kontakta styrelsen

Styrelsens sekretariat
SE-164 83 Stockholm
Sverige
boardsecretariat@ericsson.com

Valberedningen

Årsstämman har antagit en Instruktion för valberedningen som beskriver valberedningens uppgifter och processen för hur valberedningens ledamöter ska utses. Instruktionen gäller tills vidare, tills bolagsstämman beslutar annorlunda. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av:

- > Representanter för de till röstetalet fyra största aktieägarna vid slutet av den månad då årsstämman hölls, och
- > Styrelseordföranden.

Valberedningen kan även ha ytterligare ledamöter om en aktieägare begär detta. En sådan begäran måste grundas på förändringar i den aktuella aktieägarens aktieinnehav och måste inkomma till valberedningen senast den 31 december. Inga arvoden utgår till ledamöterna i valberedningen.

Ledamöter i valberedningen

Ledamöterna i den nuvarande valberedningen (som utsågs i maj 2015) är:

- > Petra Hedengran (Investor AB), valberedningens ordförande
- > Johan Held (AFA Försäkring)
- > Leif Johansson, styrelseordförande
- > Bengt Kjell (AB Industrivärden, Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse)
- > Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder).

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att föreslå ledamöter för val till styrelsen vid årsstämman. Styrelseordföranden är medlem i valberedningen och spelar därmed en viktig roll för att hålla valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar. Detta är avgörande för att valberedningen ska kunna bedöma vilken kompetens och erfarenhet som behövs i styrelsen. Dessutom måste valberedningen beakta de regler om oberoende som är tillämpliga för styrelsen och dess kommittéer.

Valberedningen förbereder också följande förslag till årsstämman:

- > Arvoden till icke anställda styrelseledamöter som väljs av årsstämman samt till revisor
- > Revisor, varvid kandidater väljs ut i samarbete med Revisionskommittén
- > Ordförande för årsstämman.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2016

Valberedningens arbete inleddes med en genomgång av de uppgifter som ankommer på den enligt koden och Instruktion för valberedningen, och en tidplan för det kommande arbetet fastställdes. God kännedom om Ericssons verksamhet och strategi är avgörande för ledamöterna i valberedningen. Därför träffade valberedningen verkställande direktören och koncernchefen som tillsammans med styrelseordföranden presenterade sin syn på koncernens ställning och strategi.

Valberedningen informerade sig noggrant om resultatet av utvärderingen av styrelsearbetet, som också innefattade styrelseordförandens arbete. Mot bakgrund av detta har valberedningen bedömt vilken kompetens och erfarenhet som krävs av Ericssons styrelseledamöter, och valberedningen har utvärderat behovet av ökad mångfald inom styrelsen vad gäller ålder, kön och kulturell/geografisk bakgrund.

Valberedningens ambition är att föreslå en styrelsesammansättning där ledamöterna kompletterar varandra med sina respektive erfarenheter och kompetenser på ett sätt som ger styrelsen möjlighet att bidra till en positiv utveckling för Ericsson. Valberedningen söker potentiella styrelseledamöter på såväl lång som kort sikt. Särskild vikt läggs vid att hitta kvinnliga kandidater som tillför relevant expertis och kompetens till styrelsen samtidigt som könsfördelningen förbättras. Valberedningen beaktar även behovet av förnyelse och mångfald, och undersöker noggrant huruvida de föreslagna styrelseledamöterna har möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och omsorg.

Under 2015 träffade valberedningen Revisionskommitténs ordförande för att ta del av bolagets och Revisionskommitténs bedömning av kvaliteten och effektiviteten i den externa revisorns arbete. Revisionskommittén lämnade också rekommendationer om extern revisor och revisorsarvoden.

Den sittande valberedningen har fram till den 26 februari 2016 hållit sex möten.



Kontakta valberedningen

Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Valberedningen
c/o Styrelsens sekretariat
SE-164 83 Stockholm
Sverige
nomination.committee
@ericsson.com



Förslag till valberedningen

Aktieägare kan när som helst inkomma med förslag till valberedningen, men för att valberedningen ska kunna beakta ett förslag måste förslaget ha inkommit i god tid före årsstämman. Mer information finns tillgänglig på Ericssons webbplats.

Styrelsen

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Ericssons organisation och förvaltningen av Ericssons verksamhet. Styrelsen utser en verkställande direktör och koncernchef som ansvarar för att sköta den dagliga verksamheten inom bolaget, i enlighet med styrelsens riktlinjer. Den verkställande direktören och koncernchefen ser till att styrelsen regelbundet informeras om frågor som är av betydelse för Ericsson. Detta innefattar information om verksamhetens utveckling samt resultat, ekonomisk ställning och likviditet.

Ledamöterna utses för perioden från slutet av den årsstämma där de väljs till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Den verkställande direktören och koncernchefen får utses till styrelseledamot, men enligt aktiebolagslagen får den verkställande direktören i ett publikt aktiebolag inte utses till styrelsens ordförande.

Intressekonflikter

Ericsson tillämpar regler och bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och Ericsson. Detta gäller även avtal mellan Ericsson och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med Ericssons intressen.

Revisionskommittén har infört en process för närståendetransaktioner, samt en process för förhandsgodkännande av andra tjänster än revisionstjänster som utförs av den externa revisorn.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av elva ledamöter som valts av aktieägarna på årsstämman 2015 för tiden intill slutet av årsstämman 2016. Dessutom består styrelsen av tre arbetstagarledamöter med varsin suppleant, som utsetts av sina respektive arbetstagarorganisationer för samma tidsperiod. Verkställande direktören och koncernchefen, Hans Vestberg, är den enda styrelseledamoten som också ingick i ledningen för Ericsson under 2015.

Arbetsordning

I enlighet med aktiebolagslagen har styrelsen antagit en arbetsordning och riktlinjer för kommittéerna som innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören och koncernchefen. Detta utgör ett komplement till bestämmelserna i aktiebolagslagen och Ericssons bolagsordning. Styrelsen ser över, utvärderar och justerar arbetsordningen och riktlinjerna för

kommittéerna vid behov och/eller när det anses lämpligt, och dessa dokument antas minst en gång om året.

Oberoende

Flera olika oberoenderegler är tillämpliga på styrelsen och dess kommittéer, enligt tillämplig svensk lagstiftning, koden och tillämpliga amerikanska värdepapperslagar, SEC-regler och NASDAQ New Yorks börsregler. Ericsson tillämpar undantag från vissa amerikanska krav.

Styrelsens sammansättning uppfyller alla tillämpliga oberoendekrav. Inför årsstämman 2015 gjorde valberedningen bedömningen att åtminstone sju av de personer som nominerats som styrelseledamöter var oberoende enligt kraven i koden, i förhållande till Ericsson, bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare. Dessa var Roxanne S. Austin, Nora Denzel, Alexander Izosimov, Leif Johansson, Ulf J. Johansson, Kristin Skogen Lund och Sukhinder Singh Cassidy.

Struktur för styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årscykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina uppgifter. Strategifrågor, riskbedömning och värdeskapande står högt på dagordningen. Utöver styrelsemötena innefattar årscykeln också två strategidagar som hålls i samband med styrelsemöten (Board Strategic Days). Dessa strategidagar beskrivs nedan under rubriken Styrelseutbildning och strategidagar.

Eftersom styrelsen ansvarar för den finansiella övervakningen presenteras och utvärderas finansiell information vid varje styrelsemöte. Vid varje styrelsemöte rapporterar respektive kommittéordförande om arbetet i kommittéerna. Protokoll från kommittéernas sammanträden distribueras också till samtliga styrelseledamöter före styrelsemötet.

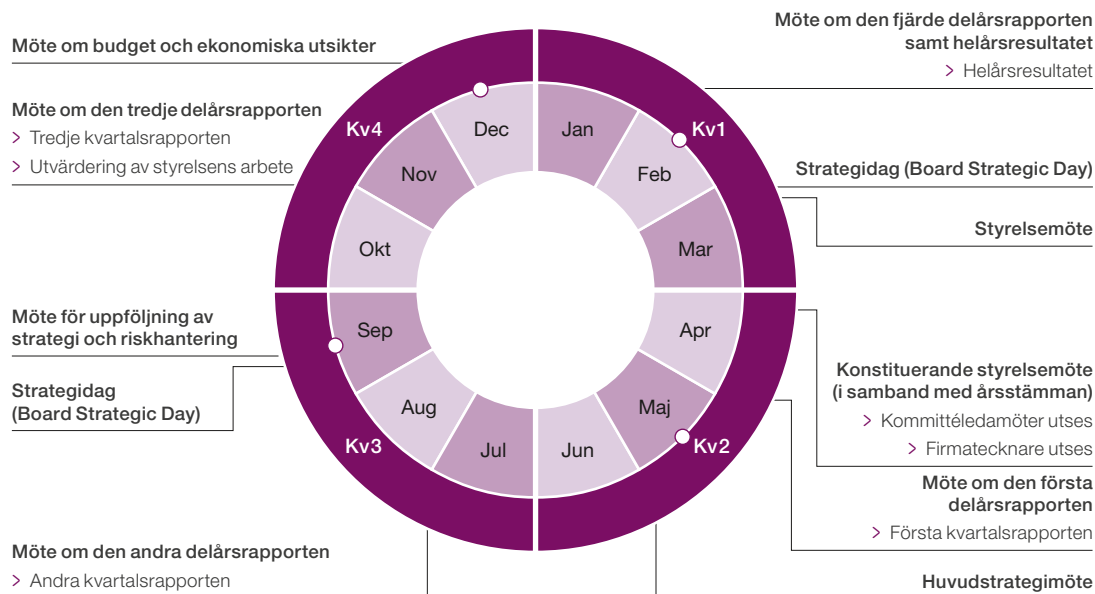
Vid styrelsemötena rapporterar verkställande direktören och koncernchefen om verksamhets- och marknadsutveckling och redovisar koncernens ekonomiska resultat. Strategifrågor och risker tas också upp på de flesta av styrelsens möten. Styrelsen informeras regelbundet om den senaste utvecklingen när det gäller relevanta lagar och bestämmelser. Styrelse- och kommittémöten kan, om det anses lämpligt, hållas via telefon eller genom videokonferenser, och beslut kan också fattas per capsulam (enhålliga, skriftliga beslut). Varje sådant beslutstillfälle räknas som ett styrelse/kommittémöte.

- Styrelsearbetets årscykel 2015:
- > **Möte om den fjärde delårsrapporten samt helårsresultatet**
Efter kalenderårets slut hölls ett styrelsemöte där arbetet inriktades på helårsresultatet för 2014 och delårsrapporten för det fjärde kvartalet.
 - > **Strategidag (Board Strategic Day)**
I samband med ett av styrelsemötena under våren hölls en strategidag, där fokus låg på att fördjupa styrelseledamöternas kunskap om frågor av strategisk betydelse för Ericsson.
 - > **Styrelsemöte**
I mars hölls ett ordinarie styrelsemöte där flera frågor behandlades, bland annat den återkommande genomgången för planering av efterträdare till medlemmarna i koncernledningen.
 - > **Konstituerande styrelsemöte**
Det konstituerande styrelsemötet hölls i samband med årsstämman 2015. Vid detta möte utsågs ledamöter till styrelsens tre kommittéer och styrelsen fattade beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma.
 - > **Möte om den första delårsrapporten**
Vid nästföljande ordinarie möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets första kvartal.
 - > **Huvudstrategimöte**
Olika typer av strategifrågor behandlas under de flesta styrelsemöten. I enlighet med årscykeln för strategiprocessen hölls också ett

- huvudstrategimöte som i huvudsak ägnades åt kort- och långsiktiga strategier för koncernen. När styrelsen bidragit med synpunkter och godkänt den övergripande strategin spreds den vidare genom hela organisationen, med början vid det globala ledningsmötet för de 250 högsta cheferna inom Ericsson.
- > **Möte om den andra delårsrapporten**
Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets andra kvartal.
- > **Strategidag (Board Strategic Day)**
I samband med ett styrelsemöte efter sommaren hölls en strategidag, där fokus låg på att fördjupa styrelseledamöternas kunskap om frågor av stor strategisk betydelse för Ericsson.
- > **Möte för uppföljning av strategi och riskhantering**
Efter sommaren hölls ett möte som behandlade specifika strategifrågor i detalj. Dessutom bekräftades koncernstrategin slutgiltigt. Under detta möte behandlades även koncernens övergripande riskhantering.
- > **Möte om den tredje delårsrapporten**
Vid detta möte behandlade styrelsen delårsrapporten för årets tredje kvartal. Under mötet presenterades och diskuterades också resultatet av styrelseutvärderingen.
- > **Möte om budget och ekonomiska utsikter**
Vid detta möte behandlade styrelsen budgeten och de ekonomiska utsikterna, och interna och externa risker analyserades ytterligare.

Styrelsearbetets årscykel 2015

Årscykeln för styrelsearbetet möjliggör för styrelsen att på ett bra sätt fullgöra sina uppgifter under året. Den gör det även lättare för bolaget att anpassa sina globala processer så att styrelsen kan involveras där så är lämpligt. Detta är särskilt viktigt när det gäller koncernens strategiprocess och riskhantering.



Styrelseutbildning och strategidagar (Board Strategic Days)

Alla nya styrelseledamöter får en grundlig utbildning som är skraddarsydd efter deras individuella behov. Introduktionsutbildningen innefattar normalt sett möten med cheferna för affärsenhet och koncernfunktioner, samt den utbildning om noteringsfrågor och insiderregler som Nasdaq Stockholm kräver. Dessutom anordnar bolaget regelbundet utbildningstillfällen för styrelsens ledamöter.

Varje år hålls två strategidagar (vanligtvis en heldag per tillfälle) för styrelseledamöterna som en del av ordinarie styrelsemöten. Strategidagarna fokuseras på att kombinera strategifrågor med djupdykningar inom områden som är av stor betydelse för Ericssonkoncernen. Syftet med strategidagarna är att säkerställa att styrelsen har god kunskap om och förståelse för koncernens affärsverksamhet samt de strategiska möjligheter och utmaningar som koncernen står inför. Att styrelseledamöterna har en gedigen kunskap inom dessa områden är avgörande för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut och för att se till att bolaget drar nytta av varje ledamöts unika kompetens. Strategidagarna utgör också ett viktigt forum för kontakter mellan styrelseledamöterna och talanger från olika delar av Ericssons organisation, och ger goda möjligheter för styrelsen att träffa Ericssonmedarbetare och chefer. Den här typen av kontakter och möten värderas högt av styrelsen i dess engagemang för arbetet med att utveckla Ericssons talanger.

Som regel innefattar strategidagarna också information till styrelseledamöterna om arbetet med hållbarhet och samhällsansvar (sustainability och corporate responsibility).

Revisorns arbete

Styrelsen håller möten, s.k. closed sessions, med Ericssons externa revisor åtminstone en gång om året för att ta emot och beakta revisorns synpunkter. Revisorn lämnar rapporter till ledningen om koncernens redovisning och finansiella rapportering.

Revisionskommittén träffar också revisorn regelbundet för att ta del av och beakta dennes synpunkter på delårsrapporterna och årsredovisningen. Revisorn har fått instruktioner om att i sina rapporter meddela huruvida koncernens räkenskaper, medelsförvaltning och allmänna ekonomiska ställning i allt väsentligt presenteras på ett rättvisande sätt.

Styrelsen granskar och bedömer också processen för finansiell rapportering vilket beskrivs nedan under rubriken "Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2015". Styrelsens och revisorns egen granskning av delårsrapporter och årsredovisning bedöms, tillsammans med andra interna åtgärder, på ett tillfredsställande sätt säkra effektiviteten i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

Styrelsens arbete 2015

Under 2015 hölls elva styrelsemöten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemöten framgår av tabellen på sidan 143.

Organisation av styrelsearbetet

Styrelsen 14 ledamöter		
Revisionskommittén (4 ledamöter) Övervakning av finansiell rapportering Övervakning av internkontroll Övervakning av revisionen	Finanskommittén (4 ledamöter) Finansiering Investeringar Kundfinansiering	Kompensationskommittén (4 ledamöter) Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare Långsiktig rörlig ersättning Ersättningar till chefer

Strategi och riskhantering står alltid högt på styrelsens dagordning, och de två årliga strategidagarna syftar till att ge styrelseledamöterna god kunskap inom dessa områden. Hållbarhet och samhällsansvar (sustainability och corporate responsibility) blir allt viktigare för Ericsson, och utgör en integrerad del av Ericssons affärsstrategi.

Styrelsen följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson. Områden som har varit fortsatt i fokus inom Ericsson under året innefattar branschens omvandling, talantutveckling, Ericssons utvalda områden (targeted areas), cybersäkerhet, lönsamhet, minskade kostnader och effektivitetsvinster. Styrelsen har dessutom behandlat det globala affärs- och tekniksamarbetet med Cisco och ett antal förvärv, bland annat förvärven av Sunrise Technology och Envivio, Inc.

Utvärdering av styrelsens arbete

Ett viktigt syfte med styrelseutvärderingen är att se till att styrelsens arbete fungerar väl. Utvärderingen syftar bland annat till att undersöka vilka typer av frågor som styrelsen anser bör ges större fokus, att avgöra inom vilka områden styrelsen behöver ytterligare kompetens samt att utreda om styrelsen är väl sammansatt. Utvärderingen fungerar också som underlag för valberedningens arbete.

Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens och kommittéernas arbete och rutiner. Utvärderingen genomförs bland annat genom detaljerade frågeformulär och diskussioner. Ett externt konsultföretag har anlitats av bolaget för att bistå vid utveckling av frågeformulär, genomförande av enkäter och sammanställning av svar.

Under 2015 besvarade samtliga styrelseledamöter skriftliga frågeformulär om den egna prestationen, styrelsens arbete i allmänhet, arbetet i styrelsens kommittéer och om styrelseordförandens arbete. Styrelseordföranden har inte varit inblandad i vare sig utformning eller sammanställning av frågeformulären om hans arbete, och deltog inte heller när hans arbete utvärderades. Som en del i utvärderingsprocessen har

styrelseordföranden också fört enskilda samtal med var och en av styrelseledamöterna. Resultatet av utvärderingarna presenterades för styrelsen och diskuterades grundligt. Därefter utarbetades en åtgärdsplan i syfte att ytterligare förbättra styrelsens arbete. Valberedningen informerades om resultatet av utvärderingarna av styrelsens och styrelseordförandens arbete.

Styrelsens kommittéer

Styrelsen har tillsatt tre kommittéer: Revisionskommittén, Finanskommittén och Kompensationskommittén. Kommittéernas ledamöter utses bland styrelseledamöterna för ett år i taget.

Kommittéernas arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Styrelsen har emellertid gett kommittéerna beslutanderätt i vissa frågor inom begränsade områden, och kan i enstaka fall ge dem utökad beslutanderätt i särskilda frågor.

Såväl styrelsen som kommittéerna har rätt att anlita oberoende, utomstående experter i allmänna eller särskilda ärenden, om och i den mån det anses lämpligt.

Inför styrelsemöten tillhandahåller varje kommitté mötesprotokoll från sina möten till styrelsen, och kommittéordförandena rapporterar om arbetet i kommittéerna vid varje styrelsemöte.

Revisionskommittén

Revisionskommittén övervakar för styrelsens räkning följande:

- > Bokslutets omfattning och riktighet
- > Efterlevnaden av lagar och bestämmelser
- > Interna kontrollsystem för finansiell rapportering
- > Riskhantering
- > Effektiviteten och lämpligheten av koncernens antikorrupsionsprogram.

Revisionskommittén granskar också årsredovisningen och delårsrapporterna och övervakar revisionen, inklusive revisionsarvodena.

Revisionskommittén utför inte något revisionsarbete. Ericssons internrevisionsfunktion rapporterar direkt till Revisionskommittén.

Ledamöter i styrelsens kommittéer

Ledamöter i styrelsens kommittéer		
Revisionskommittén Ulf J. Johansson (ordförande) Alexander Izosimov Mikael Lännqvist Kristin Skogen Lund	Finanskommittén Leif Johansson (ordförande) Pehr Claesson Anders Nyrén Jacob Wallenberg	Kompensationskommittén Leif Johansson (ordförande) Börje Ekholm Roxanne S. Austin Karin Åberg

Ericssons externa revisor väljs av årsstämman. Revisionskommittén deltar i det förberedande arbetet innan Valberedningen föreslår extern revisor inför val av årsstämman. Dessutom övervakar kommittén koncernens transaktioner och revisorns löpande arbete och oberoende ställning, i syfte att undvika intressekonflikter.

För att säkerställa revisorns oberoende har revisionskommittén fastställt riktlinjer och processer för förhandsgodkännande av icke-revisionsrelaterade tjänster som utförs av den externa revisorn. Rätten att bevilja förhandsgodkännande får inte delegeras till bolagsledningen.

Revisionskommittén övervakar även Ericssons process för granskning av närstående-transaktioner samt whistleblower-processen.

Whistleblower-processen

Ericsson Compliance Line är ett verktyg för rapportering av misstänkta överträdelser (en s.k. whistleblower-process), som hanteras av en extern tjänsteleverantör. Verktöget kan användas för rapportering av misstänkta lagbrott eller överträdelser av den affärsetiska koden som:

- > utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- > rör korruption, tveksamheter i redovisnings- eller revisionsfrågor eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet.

De överträdelser som rapporteras via whistleblower-verktyget hanteras av Ericssons Group Compliance Forum som består av representanter från Ericssons internrevisionsfunktion samt från Group Security och koncernfunktionerna Legal Affairs och Human Resources. Information om incidenter rapporteras till Revisionskommittén. Rapporterna innehåller information om vilka åtgärder som vidtagits, uppgift om ansvarig koncernfunktion och status i eventuell utredning.

Ledamöter i Revisionskommittén

Revisionskommittén består av fyra styrelseledamöter som utses av styrelsen. Följande styrelseledamöter utsågs av styrelsen till ledamöter av Revisionskommittén i samband med årsstämman 2015: Ulf J. Johansson (ordförande), Kristina Davidsson, Alexander Izosimov och Kristin Skogen Lund. I oktober 2015 utsågs Mikael Lännqvist (arbetstagarrepresentant) till ny ledamot av Revisionskommittén, som ersättare för Kristina Davidsson. Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har tidigare VD-erfarenhet till kommittén.

Revisionskommitténs sammansättning uppfyller alla tillämpliga oberoendekrav. Styrelsen anser att Ulf J. Johansson, Alexander Izosimov och Kristin Skogen Lund är ekonomiska experter inom Revisionskommitténs område, i enlighet med definitionen i SEC:s regelverk. Var och en av dessa ledamöter anses vara oberoende enligt tillämpliga amerikanska värdepapperslagar,

SEC-regler och NASDAQ New Yorks börsregler, och samtliga är väl insatta i ekonomiska frågor och känner till redovisningspraxis för ett internationellt bolag som Ericsson.

Revisionskommitténs arbete 2015

Revisionskommittén hade nio möten under 2015. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 143. Under året granskade Revisionskommittén omfattning och resultat av utförda revisioner samt den externa revisorns oberoende ställning. Dessutom har kommittén övervakat revisionsarvodena och godkänt de icke-revisionsrelaterade tjänster som utförts av den externa revisorn, i enlighet med kommitténs riktlinjer och förfaranden för förhandsgodkännande.

Revisionskommittén godkände internrevisionsfunktionens årliga riskbedömnings- och revisionsplan och granskade dess rapporter. Kommittén har också tillsammans med den externa revisorn granskat och diskuterat varje delårsrapport samt årsredovisningen före publicering.

Kommittén har vidare övervakat att bolaget fortlöpande uppfyller kraven i Sarbanes-Oxley Act samt att bolaget efterlever den interna kontroll- och riskhanteringsprocessen.

Finanskommittén

Finanskommittén har bland annat följande uppgifter:

- > Hantering av frågor som rör förvärv och avyttringar
- > Hantering av kapitaltillskott till koncernen och dess dotterbolag
- > Upptagande av lån, utfärdande av garantier och liknande åtaganden samt godkännande av finansieringsstöd till kunder och leverantörer
- > Löpande övervakning av koncernens finansiella riskexponering.

Finanskommittén har rätt att besluta i vissa ärenden, till exempel:

- > Direkt eller indirekt finansiering
- > Tillhandahållande av krediter
- > Beviljande av garantier och liknande åtaganden
- > Vissa investeringar, avyttringar och finansiella åtaganden.

Ledamöter i Finanskommittén

Finanskommittén består av fyra styrelseledamöter som utses av styrelsen. Följande styrelseledamöter utsågs av styrelsen till ledamöter av Finanskommittén i samband med årsstämman 2015: Leif Johansson (ordförande), Pehr Claesson, Anders Nyrén och Jacob Wallenberg. Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har omfattande industri- och finanserfarenhet till kommittén.

Finanskommitténs arbete 2015

Finanskommittén hade nio möten under 2015. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 143. Finanskommittén har under året godkänt ett flertal kundfinansieringar och granskat ett antal potentiella samgåenden, förvärv och fastighetsinvesteringar. Finanskommittén har ägnat mycket tid åt att diskutera och säkerställa en lämplig kapitalstruktur samt åt att granska kassaflöde och rörelsekapitalutveckling. Kommittén följer kontinuerligt den internationella utvecklingen och dess möjliga påverkan på Ericsson, liksom Ericssons ekonomiska ställning, valutaexponering och kreditexponering.

Kompensationskommittén

Kompensationskommittén har bland annat följande huvudsakliga uppgifter:

- > Granska och förbereda förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för den verkställande direktören och koncernchefen, för beslut i styrelsen.
- > Granska och förbereda förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen). Förslaget läggs fram för beslut i styrelsen som därefter lägger fram ett förslag för beslut av årsstämman.
- > Godkänna förslag på lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för medlemmarna i koncernledningen.
- > Granska och förbereda förslag om program för långsiktig rörlig ersättning och liknande ersättningslösningar. Dessa förslag läggs fram för beslut i styrelsen som därefter lägger fram förslag för beslut av årsstämman.

I sitt arbete tar kommitténs ledamöter hänsyn till ersättningstrender, lagändringar, informationskrav och de gällande globala förutsättningarna för ersättningar till chefer. Kommittén granskar löneundersökningar innan den godkänner lönejusteringar för medlemmar i koncernledningen och innan den förbereder rekommendationer om lönejusteringar för verkställande direktören och koncernchefen för beslut i styrelsen.

Ledamöter i Kompensationskommittén

Kompensationskommittén består av fyra styrelseledamöter som utses av styrelsen. Följande styrelseledamöter utsågs av styrelsen till ledamöter av Kompensationskommittén i samband med årsstämman 2015: Leif Johansson (ordförande), Börje Ekholm, Roxanne S. Austin och Karin Åberg. Styrelsen har utsett styrelseledamöter som valts av aktieägarna och som har erfarenhet från flera olika marknader (inklusive Sverige och USA) till kommittén.

Den oberoende externa experten Piia Pilv har anlåtats för att ge Kompensationskommittén stöd och rådgivning.

Kompensationskommitténs arbete 2015

Kompensationskommittén hade fyra möten under 2015. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av tabellen på sida 143.

Kompensationskommittén granskade och förberedde ett förslag till program för långsiktig rörlig ersättning (LTV) 2015 som lades fram för beslut i styrelsen och därefter för godkännande av årsstämman 2015. Vidare beslutade kommittén om löner och kortsiktiga rörliga ersättningar för medlemmarna i koncernledningen för 2015, och lade också fram förslag om ersättning till den verkställande direktören och koncernchefen för beslut i styrelsen. Kommittén förberedde även riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen) för beslut i styrelsen, som därefter lade fram riktlinjerna för godkännande av årsstämman.

Kommittén avslutade sin analys av den nuvarande strukturen för långsiktig rörlig ersättning och ersättningar till chefer. De förslag om långsiktig rörlig ersättning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som blev resultatet av denna analys kommer att läggas fram för godkännande av årsstämman 2016.

Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen samt i den Rapport om ersättningar som ingår i årsredovisningen.



Styrelseledamöternas mötesnärvaro och styrelsearvoden 2015

Styrelseledamot	Arvode enligt beslut vid årsstämman 2015		Antal möten (i styrelse/kommittéer) som ledamoten deltagit i 2015			
	Styrelsearvoden, SEK ¹⁾	Kommittéarvoden, SEK	Styrelsen	Revisionskommittén	Finanskommittén	Kompensationskommittén
Leif Johansson	4 000 000	400 000	11		9	4
Sverker Martin-Löf ²⁾	–	–	3		2	
Anders Nyrén ^{3) 4)}	975 000	175 000	8		7	
Jacob Wallenberg	975 000	175 000	11		9	
Roxanne S. Austin	975 000	175 000	11			4
Sir Peter L. Bonfield ⁵⁾	–	–	2	2		
Nora Denzel	975 000	–	11			
Börje Ekholm	975 000	175 000	11			4
Alexander Izosimov ⁶⁾	975 000	250 000	11	6		
Ulf J. Johansson	975 000	350 000	11	9		
Sukhinder Singh Cassidy ³⁾	975 000	–	7			
Kristin Skogen Lund ⁶⁾	975 000	250 000	11	6		
Hans Vestberg	–	–	11			
Pär Östberg ⁵⁾	–	–	3	3		
Pehr Claesson	27 000 ¹¹⁾	–	11		9	
Kristina Davidsson ⁷⁾	15 000 ¹¹⁾	–	7	6		
Mikael Lännqvist ⁸⁾	10 500 ¹¹⁾	–	4	3		
Karin Åberg	21 000 ¹¹⁾	–	11			4
Rickard Fredriksson ⁹⁾	10 500 ¹¹⁾	–	7			
Zlatko Hadzic ¹⁰⁾	4 500 ¹¹⁾	–	3			
Karin Lennartsson	16 500 ¹¹⁾	–	11			
Roger Svensson	13 500 ¹¹⁾	–	10			
Totalt antal möten			11	9	9	4

¹⁾ Styrelseledamöter som inte är anställda inom koncernen kan välja att erhålla en del av styrelsearvodet (exklusive arvodet för kommittéarbete) i form av syntetiska aktier.

²⁾ Låmnade styrelsen och Finanskommittén den 14 april 2015.

³⁾ Valdes till styrelseledamot vid årsstämman som hölls den 14 april 2015.

⁴⁾ Utsågs till ledamot av Finanskommittén den 14 april 2015.

⁵⁾ Låmnade styrelsen och Revisionskommittén den 14 april 2015.

⁶⁾ Utsågs till ledamot av Revisionskommittén den 14 april 2015.

⁷⁾ Låmnade styrelsen och Revisionskommittén den 26 augusti 2015.

⁸⁾ Utsågs till arbetstagarrepresentant den 26 augusti 2015 och till ledamot av Revisionskommittén från och med oktober 2015.

⁹⁾ Låmnade styrelsen den 26 augusti 2015.

¹⁰⁾ Utsågs till suppleant för arbetstagarrepresentant den 26 augusti 2015.

¹¹⁾ Arbetstagarrepresentanterna i styrelsen och deras suppleanter är inte berättigade till styrelsearvode, utan får i stället en ersättning om SEK 1 500 vardera för varje styrelsemöte där de deltar och (från och med årsstämman 2015) för varje kommittémöte där de deltar.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på årsstämman rörande styrelsearvoden till ledamöter som inte är anställda inom bolaget.

Årsstämman 2015 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om arvoden till icke anställda ledamöter för arbete i styrelsen och i kommittéerna. Mer information om styrelsearvoden 2015 finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda", i årsredovisningen.

Årsstämman 2015 beslutade även i enlighet med valberedningens förslag att en del av arvodet för styrelseuppdraget ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en

rättighet att i framtiden erhålla utbetalning av ett kontant belopp som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Ledamotens rätt att erhålla utbetalning för tilldelade syntetiska aktier infaller i normalfallet efter publiceringen av bolagets helårsrapport under det femte året efter den bolagsstämma där tilldelningen av de syntetiska aktierna beslutades. Syftet med att betala en del av styrelsearvodet i form av syntetiska aktier är att se till att styrelseledamöternas intressen i större utsträckning överensstämmer med aktieägarnas. Mer information om villkoren för syntetiska aktier finns i kallelsen till årsstämman 2015 samt i protokollet från årsstämman 2015, som finns på Ericssons webbplats.



Styrelseledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2015

**Leif Johansson**

(invald 2011)

Styrelseordförande, ordförande i Kompensationskommittén och Finanskommittén

Född 1951. Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.

Styrelseordförande: Astra Zeneca PLC.

Styrelseledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och Ecolan AB.

Innehav i Ericsson:

41 933 B-aktier ¹⁾ samt 12 000 B-aktier inom ramen för en kapitalförsäkring ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Medlem i European Round Table of Industrialists sedan 2002 (ordförande 2009–2014). Ordförande i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) sedan 2012. Ordförande i Nobelstiftelsens International Advisory Board. Verkställande direktör och koncernchef för AB Volvo 1997–2011. Vice verkställande direktör i AB Electrolux 1988–1991, verkställande direktör 1991–1994 och verkställande direktör och koncernchef för AB Electrolux 1994–1997. Hedersdoktor vid Blekinge Tekniska Högskola, Göteborgs Universitet samt Chalmers tekniska högskola. Tilldelades Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens stora guldmedalj 2011.

**Anders Nyrén**

(invald 2015)

Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén

Född 1954. Examen från Stockholms Handelshögskola samt Master of Business Administration från Anderson School of Management, UCLA, USA.

Styrelseledamot: AB Volvo, Handelshögskolan i Stockholm, Handelshögskoleförbundet i Stockholm, Ernström & Co AB, Coalalife Science AB samt Svenskt Näringsliv.

Innehav i Ericsson: 4 401 B-aktier ¹⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) sedan 2014. Verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden 2001–2015. Finansdirektör och vice verkställande direktör i Skanska AB 1997–2001. Direktör för Capital Markets Nordbanken 1996–1997. Finansdirektör och vice verkställande direktör för Securum AB 1992–1996. Verkställande direktör i OM International AB 1987–1992. Tidigare befattningar inom STC Scandinavian Trading Co AB och AB Wilhelm Becker. Styrelseledamot i Telefonaktiebolaget LM Ericsson 2006–2013. Ekonomie hedersdoktor vid Handelshögskolan i Stockholm.

**Jacob Wallenberg**

(invald 2011)

Vice styrelseordförande, ledamot i Finanskommittén

Född 1956. Bachelor of Science in Economics och Master of Business Administration, Wharton School, University of Pennsylvania, USA. Reservofficer i svenska marinen.

Styrelseordförande: Investor AB.

Vice styrelseordförande: SAS AB och ABB Ltd.

Styrelseledamot: Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i Ericsson: 2 703 B-aktier ¹⁾ samt 20,053 syntetiska aktier ³⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Styrelseordförande i Investor AB sedan 2005. Verkställande direktör och koncernchef för SEB 1997 och styrelseordförande i SEB 1998–2005. Vice verkställande direktör och finanschef för Investor AB 1990–1993. Hedersordförande i IBLAC (Mayor of Shanghai's International Business Leaders Advisory Council) och medlem i European Round Table of Industrialists.

**Roxanne S. Austin**

(invald 2008)

Ledamot i Kompensationskommittén

Född 1961. Bachelor of Business Administration in Accounting, University of Texas, San Antonio, USA.

Styrelseledamot: Abbott Laboratories, AbbVie Inc., Target Corporation och Teledyne Technologies Inc.

Innehav i Ericsson: 3 000 B-aktier ¹⁾ samt 22 065 syntetiska aktier ³⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör för Austin Investment Advisors sedan 2004. Verkställande direktör och koncernchef i Move Networks Inc. 2009–2010. Verkställande direktör och COO för DirecTV 2001–2003. Corporate Senior Vice President och finanschef för Hughes Electronics Corporation 1997–2000, där hon började arbeta 1993. Tidigare partner i Deloitte & Touche. Medlem av California State Society of Certified Public Accountants och American Institute of Certified Public Accountants.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

²⁾ Aktieinnehav inom ramen för en kapitalförsäkring omfattar aktieinnehav inom försäkringar där innehavaren får fatta investeringsbeslut för aktierna (kapitalförsäkring eller depåförsäkring), och omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

³⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 143.



Nora Denzel

(invald 2013)

Född 1962. Master of Science in Business Administration, Santa Clara University, USA. Bachelor of Science in Computer Science, State University of New York, USA.

Styrelseledamot: Advanced Micro Devices, Inc., Outerwall, Inc. och Saba Software.

Innehav i Ericsson: 3 850 B-aktier ¹⁾ samt 5 489 syntetiska aktier ³⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Tillförordnad koncernchef för Outerwall Inc. januari–augusti 2015. 2008–2012: Senior Vice President Big Data, Marketing and Social Product Design och General Manager för QuickBooks Payroll Division. Tidigare befattningar som Senior Vice President och General Manager för HP:s Global Software, Storage and Consulting Divisions (2000–2006), Senior Vice President för produktverksamheten vid Legato Systems (förvärvat av EMC) samt ett antal olika ingenjör-, marknadsförings- och chefspositioner inom IBM. Ideell styrelseledamot i Anita Borg Institute och i Northern California-avdelningen av National Association of Corporate Directors (NACD). Branschrådgivare för riskkapitalbolaget EQT.



Börje Ekholm

(invald 2006)

*Ledamot i
Kompensationskommittén*

Född 1963. Civilingenjörsexamen i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

Styrelseordförande: Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och NASDAQ OMX Group Inc.

Styrelseledamot: Alibaba, Inc., Chalmers Innovation AB och Trimble Navigation Ltd.

Innehav i Ericsson: 30 760 B-aktier ¹⁾ samt 42 148 syntetiska aktier ³⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Verkställande direktör för Patricia Industries, en ny division inom Investor AB, sedan 2015. Verkställande direktör och koncernchef för Investor AB 2005–2015. Tidigare chef för Investor Growth Capital Inc. och New Investments. Tidigare positioner inom Novare Kapital AB och McKinsey & Co Inc. Ledamot i förtroenderådet för Choate Rosemary Hall.



Alexander Izosimov

(invald 2012)

Ledamot i Revisionskommittén

Född 1964. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike och Master of Science in Production Management Systems and Computer Science, Moscow Aviation Institute, Ryssland.

Styrelseledamot: Modern Times Group MTG AB, EVRAZ Group S.A. och Transcom WorldWide SA.

Innehav i Ericsson: 1 600 B-aktier ¹⁾, 50 000 B-aktier inom ramen för kapitalförsäkring ²⁾ samt 11 785 syntetiska aktier ³⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Koncernchef och verkställande direktör för VimpelCom 2003–2011. Tidigare befattningar inom Mars Inc., bland annat medlem i dess globala ledningsgrupp och regional chef för CIS, Central Europe & Nordics. Tidigare konsult vid McKinsey & Co i Stockholm och London. Styrelseledamot i GSMA 2005–2008 och ordförande i GSMA 2008–2010.



Ulf J. Johansson

(invald 2005)

Ordförande i Revisionskommittén

Född 1945. Teknologie doktor och Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Styrelseordförande: Acando AB, Eurostep Group AB och Trimble Navigation Ltd.

Styrelseledamot: Europeiska institutet för innovation och teknik.

Innehav i Ericsson: 6 435 B-aktier ¹⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Grundare av Europolitan Vodafone AB där han var styrelseordförande 1990–2005. Tidigare befattningar inom Spectra-Physics AB, som verkställande direktör och koncernchef, samt inom Ericsson Radio Systems AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

²⁾ Aktieinnehav inom ramen för en kapitalförsäkring omfattar aktieinnehav inom försäkringar där innehavaren får fatta investeringsbeslut för aktierna (kapitalförsäkring eller depåförsäkring), och omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

³⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 143.

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2015, forts.



Kristin Skogen Lund

(invald 2013)

Ledamot i Revisionskommittén

Född 1966. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike. Bachelor in International Studies and Business Administration, University of Oregon, USA.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson:

8 293 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör för norska Näringslivets Hovedorganisasjon (NHO) sedan 2012. Executive Vice President och chef för Digital Services och Broadcast samt Executive Vice President och chef för regionen Nordic, Group Executive Management vid Telenor 2010–2012. Tidigare befattningar som koncernchef och marknadsdirektör vid Aftenposten, koncernchef för Scanpix, verkställande direktör och ansvarig utgivare för Scandinavia Online och flera befattningar inom Coca-Cola Company, Unilever och Norges Eksportråd.



Sukhinder Singh Cassidy

(invald 2015)

Född 1970. Bachelor of Arts Degree in Honors Business Administration från Richard Ivey School of Business vid University of Western Ontario i Kanada.

Styrelseordförande: Joyus.com.

Styrelseledamot: Tripadvisor LLC.

Innehav i Ericsson:

2 513 syntetiska aktier ²⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Grundare, ordförande och koncernchef för Joyus.com sedan 2011. Koncernchef för Polyvore, Inc. 2010, Koncernchef in-residence för Accel Partners 2009–2010. Seniors ledningspositioner inom Google Inc. 2003–2009, däribland verkställande direktör, Asia-Pacific och Latin America Sales & Operations, Vice President Asia-Pacific and Latin America och General Manager, Local Search & Content Partnerships. Tidigare positioner inom Yodlee.com, Amazon.com, British Sky Broadcasting Group och Merrill Lynch. Medlem av Advisory Council vid Department of Computer Science vid Princeton University sedan 2012.



Hans Vestberg

(invald 2010)

Född 1965. Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

Styrelseordförande: Svenska Handbollförbundet.

Styrelseledamot: Thernlunds AB, UN Foundation och Whitaker Peace and Development Initiative.

Innehav i Ericsson:

409 234 B-aktier ¹⁾.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:

Verkställande direktör och koncernchef i Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan den 1 januari 2010. Tidigare förste vice verkställande direktör, finansdirektör och chef för koncernfunktionen Finance, samt vice verkställande direktör och chef för affärsenheten Global Services. Olika befattningar inom koncernen sedan 1988, bl a chef för marknadsenheten Mexiko och chef för Finance and Control i USA, Brasilien och Chile. Internationell rådgivare till Governor of Guangdong i Kina. Delar ordförandeskapet för Russian-Swedish Business Council. En av grundarna av Broadband Commission for Digital Development. Medlem i Leadership Council för FN:s Sustainable Development Solutions Network.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

²⁾ Årsstämman har varje år sedan 2008 beslutat att en del av arvodet till styrelseledamöter ska kunna betalas i form av syntetiska aktier. Med "syntetisk aktie" avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning som motsvarar börskursen för en B-aktie i Ericsson vid utbetalningstillfället. Mer information finns på sidan 143.

Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer (per den 31 december 2015)



Pehr Claesson

(utsedd 2008)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i Finanskommittén

Född 1966. Utsedd av Sveriges ingenjörer.

Innehav i Ericsson:

2 138 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1997. Arbetar med strategi och marknadsföringstaktik på avdelningen för strategi, marknadsföring och kommunikation inom affärsenheten Global Services.



Mikael Lännqvist

(utsedd 2015)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i Revisionskommittén

Född 1969. Utsedd av IF Metall.

Innehav i Ericsson:

1 246 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1995. Arbetar som analystekniker inom affärsenheten Radio.



Karin Åberg

(utsedd 2007)

Arbetstagarrepresentant, ledamot i Kompensationskommittén

Född 1959. Utsedd av Unionen.

Innehav i Ericsson:

4 022 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1998. Arbetar som servicetekniker inom IT-organisationen.



Zlatko Hadzic

(utsedd 2015)

Arbetstagarrepresentant -suppleant

Född 1970. Utsedd av IF Metall.

Innehav i Ericsson:

Inget ¹⁾.

Anställd sedan 2010. Arbetar som NPI Operator inom affärsenheten Radio.



Karin Lennartsson

(utsedd 2010)

Arbetstagarrepresentant -suppleant

Född 1957. Utsedd av Unionen.

Innehav i Ericsson:

752 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1976. Arbetar som processexpert inom koncernfunktionen Business Excellence & Common Functions.



Roger Svensson

(utsedd 2011)

Arbetstagarrepresentant -suppleant

Född 1971. Utsedd av Sveriges ingenjörer.

Innehav i Ericsson:

13 570 B-aktier ¹⁾.

Anställd sedan 1999. Arbetar som Global Process Architect for Test inom affärsenheten Radio.

Hans Vestberg var den enda styrelseledamoten som ingick i Ericssons operativa ledning under 2015.

Ingen styrelseledamot har blivit vald enligt avtal eller överenskommelse med någon större aktieägare, kund, leverantör eller annan person. Sir Peter L. Bonfield, Sverker Martin-Löf och Pär Östberg lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2015. Anders Nyrén och Sukhinder Singh

Cassidy valdes till nya styrelseledamöter vid årsstämman 2015. I augusti 2015 ersattes arbetstagarrepresentanterna Kristina Davidsson och Rickard Fredriksson (suppleant) av Mikael Lännqvist respektive Zlatko Hadzic. Arbetstagarrepresentanten Karin Lennartsson (suppleant) ersattes av Kjell-Åke Sotling från och med 1 januari 2016.

¹⁾ Antalet aktier motsvarar aktieinnehavet per 31 december 2015 och omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Ledningen

Den verkställande direktören/koncernchefen och koncernledningen (Executive Leadership Team)

Styrelsen utser verkställande direktör och koncernchef samt vice verkställande direktörer. Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten tillsammans med koncernledningen (även "Executive Leadership Team" eller "ELT"). Medlemmarna i koncernledningen per den 31 december 2015 presenteras på sidorna 152–155.

- Koncernledningens roll är att:
- > Etablera en stark företagskultur, en långsiktig vision samt strategier och policies för koncernen, utifrån de mål som fastställs av styrelsen.
 - > Fastställa mål för de operativa enheterna, fördela resurser och följa upp enheternas resultat.
 - > Uppnå operational excellence och globala synergieffekter med hjälp av en effektiv organisation i koncernen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (koncernledningen) godkändes på årsstämman 2015. Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Rapport om ersättningar samt i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare och anställda" i årsredovisningen.

Ericsson Group Management System

Ericsson har ett globalt ledningssystem, Ericsson Group Management System (EGMS), för att stödja företagskulturen och för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

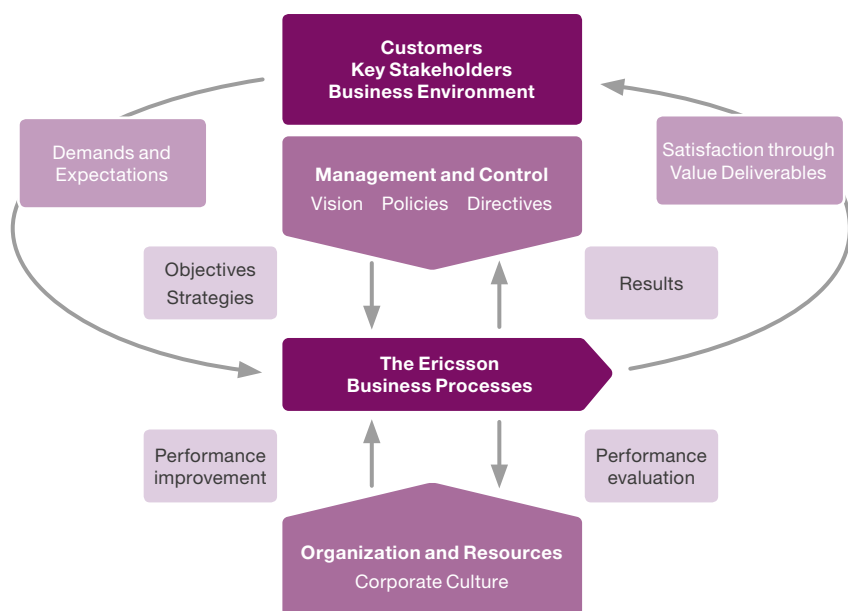
- > De viktigaste intressenternas (dvs kunders, aktieägares och medarbetares) mål uppfylls.
- > Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- > Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

EGMS är ett ramverk av regler och krav för Ericssons verksamhet som uttrycks i form av process- och organisationsbeskrivningar, policies, direktiv och instruktioner. Detta ledningssystem tillämpas i alla delar av Ericssons verksamhet över hela världen. Den konsekventa utformningen och den globala räckvidden är avsedda att skapa förtroende för hur Ericsson arbetar. EGMS baseras på ISO 9001 (den internationella standarden för kvalitetshanteringssystem), men har utformats som ett dynamiskt styrningssystem som gör att Ericsson kan anpassa systemet efter förändrade krav och förväntningar, bland annat ny lagstiftning och krav från kunder och andra intressenter. Ericsson implementerar inga externa krav utan föregående analys och integration i Ericssons verksamhet.

EGMS består av tre delar:

- > Ledning och kontroll
- > Ericssons affärsprocesser
- > Organisation och resurser.

Ericsson Group Management System



Ledning och kontroll

I Ericssons strategi- och målformuleringsprocesser beaktas krav och förväntningar från kunder och från andra viktiga intressenter. Ericsson använder balanserade styrkort som verktyg för att omsätta strategiska mål i ett antal resultatindikatorer för de operativa enheterna. Med utgångspunkt i det årliga strategiarbetet uppdateras styrkortet genom att mål för det kommande året sätts upp för varje enhet och kommuniceras genom hela organisationen.

Koncernövergripande policies och direktiv styr organisationens verksamhet och utgör grundstenar för ledning och styrning inom Ericsson. Dessa policies och direktiv innefattar bland annat en affärsetisk kod, en uppförandekod och direktiv för redovisning och finansiell rapportering för att uppfylla externa rapporteringskrav.

Ericsson har en Group Steering Documents Committee som arbetar för att se till att policies och direktiv utformas i enlighet med koncernens strategier, värderingar och strukturer.

Ericssons affärsprocesser

I egenskap av marknadsledare tillvaratar Ericsson de konkurrensfördelar som verksamhetens globala omfattning ger, och har infört gemensamma processer och IT-verktyg för alla operativa enheter över hela världen. Kundkrav identifieras, förtydligas och formaliseras genom Ericssons affärsprocesser där kraven omsätts från teori till praktik. Ericsson strävar efter att sänka kostnaderna med hjälp av effektiva processflöden samt standardiserade interna kontroller och resultatindikatorer.

Organisation och resurser

Ericsson har två dimensioner: den operativa strukturen och den legala strukturen. I den operativa strukturen samordnas ansvarsområden och befogenheter oberoende av nationsgränser, och processflödena stöds genom gränsöverskridande verksamhet. Inom denna struktur organiseras Ericsson i koncernfunktioner, segment, affärsenheter och regioner. Den legala strukturen utgör grunden för legala krav och ansvarsområden, samt för skatterapportering och annan lagstadgad rapportering. Ericsson-koncernen innefattar över 200 juridiska personer med åttio filialer som är representerade (genom juridiska personer, filialer och representationskontor) i över 150 länder.

Chief Compliance Officer

Ericssons Chief Compliance Officer (CCO) rapporterar till chefsjuristen och har flera ansvarsområden, bland annat att vidareutveckla Ericssons anti-korruptionsprogram. Det är viktigt att höga chefer ägnar uppmärksamhet åt antikorrupsionsfrågor och frågor kring efterlevnad av tillämpliga regelverk, och det är också viktigt att tillse att denna typ av frågor hanteras utifrån ett tvärfunktionellt perspektiv. Ericssons anti-korruptionsprogram granskas och utvärderas av Revisionskommittén minst en gång per år.

Revisioner, utvärderingar och certifiering

Syftet med revisioner och utvärderingar är att fastställa efterlevnad av tillämpliga regelverk och samla värdefull information för att möjliggöra förståelse, analyser och kontinuerliga förbättringar. Ledningen följer upp efterlevnaden av policies, direktiv och processer genom interna självutvärderingar inom samtliga enheter. Dessa kompletteras med interna och externa revisioner.

På grund av krav från kunder och andra externa intressenter måste Ericsson för att bibehålla sin konkurrenskraft i vissa fall besluta om certifiering. Certifiering innebär att Ericssons tolkning av standarder eller krav bekräftas genom en utvärdering genomförd av utomstående part.

Eftersom EGMS är ett globalt system utfärdas koncernövergripande certifikat av ett utomstående certifieringsorgan som intyg för att systemet är effektivt inom hela organisationen. Ericsson är för närvarande globalt certifierat i enlighet med ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och OHSAS 18001 (hälsa och säkerhet). Vissa utvalda enheter inom Ericsson är också certifierade enligt andra standarder, till exempel ISO 27001 (informationssäkerhet) och TL 9000 (telekomspecifik standard). EGMS revideras också inom ramen för den revisionsplan som Ericssons internrevisionsfunktion följer.

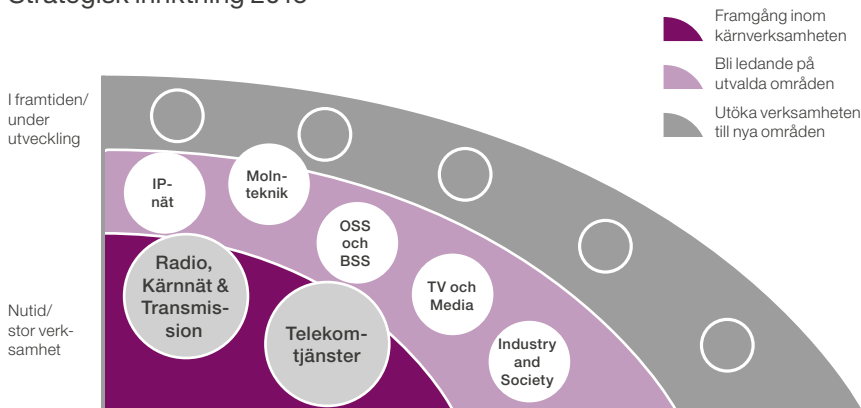
Extern finansiell revision av Ericsson utförs av PricewaterhouseCoopers, och revisioner av ISO/ledningssystem utförs av Intertek (från 1 januari 2016 utförs revisioner av ISO/ledningssystem av EY). Interna revisioner utförs av bolagets internrevisionsfunktion, som rapporterar till Revisionskommittén.

Ericsson granskar leverantörer för att säkerställa att de följer Ericssons uppförandekod (Code of Conduct), som innehåller regler som Ericssonkoncernens leverantörer måste följa.

Riskhantering

Ericssons riskhantering utgör en integrerad del av de operativa processerna i verksamheten. Riskhanteringen utgör en del av EGMS för att säkerställa ansvarstagande, verksamhetseffektivitet, affärskontinuitet och efterlevnad av regler och krav om bolagsstyrning, lagstiftning och andra krav. Styrelsen övervakar även Ericssons riskhantering. Risker relaterade till långsiktiga mål för kärnverksamheten, utvalda områden respektive nya områden diskuteras och strategier godkänns formellt av styrelsen som en del av den årliga strategiprocessen. Risker som rör bolagets årliga mål granskas också av styrelsen och följs därefter upp kontinuerligt under året. Vissa transaktionsrisker kräver särskilt godkännande av styrelsen, däribland förvärv, ersättningar till ledande befattningshavare, upplåning eller kundfinansiering som går utöver fastställda gränser.

Strategisk inriktning 2015



För att Ericssons framgång ska bestå på längre sikt, är strategin att vara framgångsrik inom kärnverksamheten, bli ledande på utvalda områden och utöka verksamheten till nya områden.

Operativa och finansiella risker och risker avseende efterlevnad av lagar och regler

Operativa och finansiella risker

Operativa risker ägs och hanteras av de operativa enheterna. Riskhanteringen är integrerad i olika processkontroller, till exempel beslutsspårar och krav på godkännande. Vissa typer av processöverskridande risker samordnas centralt, såsom risker som rör informationssäkerhet, IT-säkerhet, ansvarsfullt företagande och affärskontinuitet samt försäkringsbara risker. Hanteringen av finansiella risker styrs av en policy på koncernnivå och genomförs av funktionerna för treasury och kundfinansiering. Båda dessa funktioners verksamhet bedrivs under överinseende av Finanskommittén. Policyn styr finansiella risker som rör valutakurser, likviditet/finansiering, räntesatser, kreditrisker och kursrisker i aktier och aktierelaterade instrument. Mer information om hantering av finansiella risker finns i Noter till koncernens bokslut – not K14, "Kundfordringar och kundfinansiering", not K19, "Räntebärande skulder" och not K20, "Hantering av finansiella risker och finansiella instrument", i årsredovisningen.

Risker avseende efterlevnad av lagar och regler

Ericsson har infört ett antal policies och direktiv på koncernnivå för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar, samt en affärsetisk kod och en uppförandekod. Riskhantering är en integrerad del i bolagets affärsprocesser. Policies och kontroller har införts för att följa tillämpliga krav för finansiell rapportering och börsregler.

Riskhantering

Exempel på väsentliga åtgärder som vidtas för att hantera risker innefattar följande:

- > Genomföra regelbunden granskning av leverantörers uppfyllelse av uppförandekoden
- > Kontinuerligt bedöma och hantera risker hänförliga till ansvarsfullt företagande
- > Vidta åtgärder för att säkerställa affärskontinuitet på ett effektivt sätt
- > Kontinuerlig övervakning av informationssystem för att skydda mot dataintrång
- > Utvärdera de största riskerna och motåtgärder genom månatliga rapporter och vid olika interna resultatuppföljningsmöten

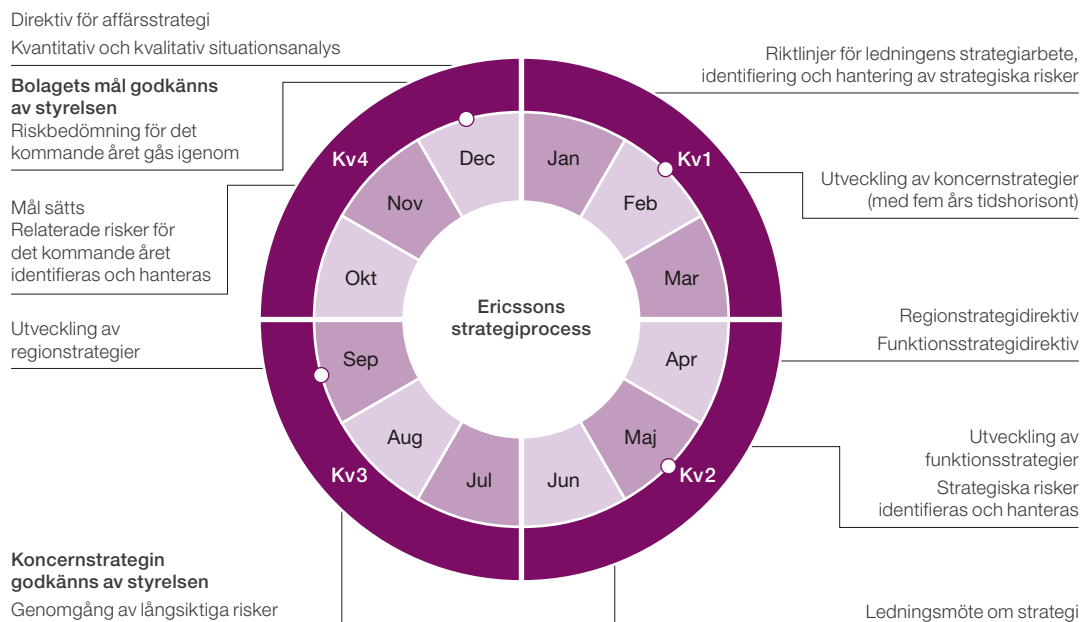
Strategiska och taktiska risker

Strategiska risker utgör de största riskerna för bolaget om de inte hanteras korrekt, eftersom de kan ha effekter på lång sikt. Därför granskas Ericssons långsiktiga mål, huvudstrategier och verksamhetens omfattning årligen, och bolaget arbetar kontinuerligt med taktiken för att uppnå målen och minska de risker som identifieras.

Under den årliga strategi- och målformuleringsprocessen formuleras mål för de kommande tre till fem åren. Risker analyseras och strategier utformas för att uppnå målen. Strategiprocessen inom bolaget är väl etablerad och omfattar regioner, affärsenheter och koncernfunktioner. Strategin sammanfattas och diskuteras vid det årliga ledningsmötet där omkring 250 av de högsta cheferna från alla delar av verksamheten deltar. Genom att involvera alla delar av verksamheten i processen kan potentiella risker identifieras tidigt, och motåtgärder kan

Strategiprocess

Årscykeln för strategi- och målformulering innefattar riskhantering och involverar regioner, affärsenheter och koncernfunktioner.



○ Kvartalsvis uppföljning av risker

integreras i strategin och i den årliga processen för målformulering som tar vid när strategin har fastställts.

Det finns flera nyckelkomponenter vid utvärdering av risker som är relaterade till Ericssons långsiktiga mål, bland annat den tekniska utvecklingen, cybersäkerhetsrelaterade frågor, fundamenta för branschen och marknaden, den ekonomiska utvecklingen, det politiska och internationella klimatet, hälso- och miljöaspekter samt lagar och regelverk.

Resultatet av strategiprocessen utgör grunden för den årliga processen för målformulering, där såväl regioner som affärsenheter och koncernfunktioner deltar. Risker relaterade till målen

identifieras som en del av processen, och åtgärder för att minimera de identifierade riskerna fastställs. Uppföljning av målen, riskerna och motåtgärderna rapporteras och diskuteras kontinuerligt vid interna resultatuppföljningsmöten och granskas också av styrelsen.

Ericsson strävar ständigt efter att förbättra riskhanteringen, och är av uppfattningen att det är viktigt att hela den globala organisationen deltar i arbetet med riskhantering och strategi. Det ramverk för riskhantering som infördes under 2012 utvärderas och vidareutvecklas kontinuerligt. Mer information om risker med anknytning till Ericssons verksamhet finns i kapitlet "Riskfaktorer" i årsredovisningen.

Process för att identifiera och hantera strategiska och taktiska risker för regioner, affärsenheter och koncernfunktioner

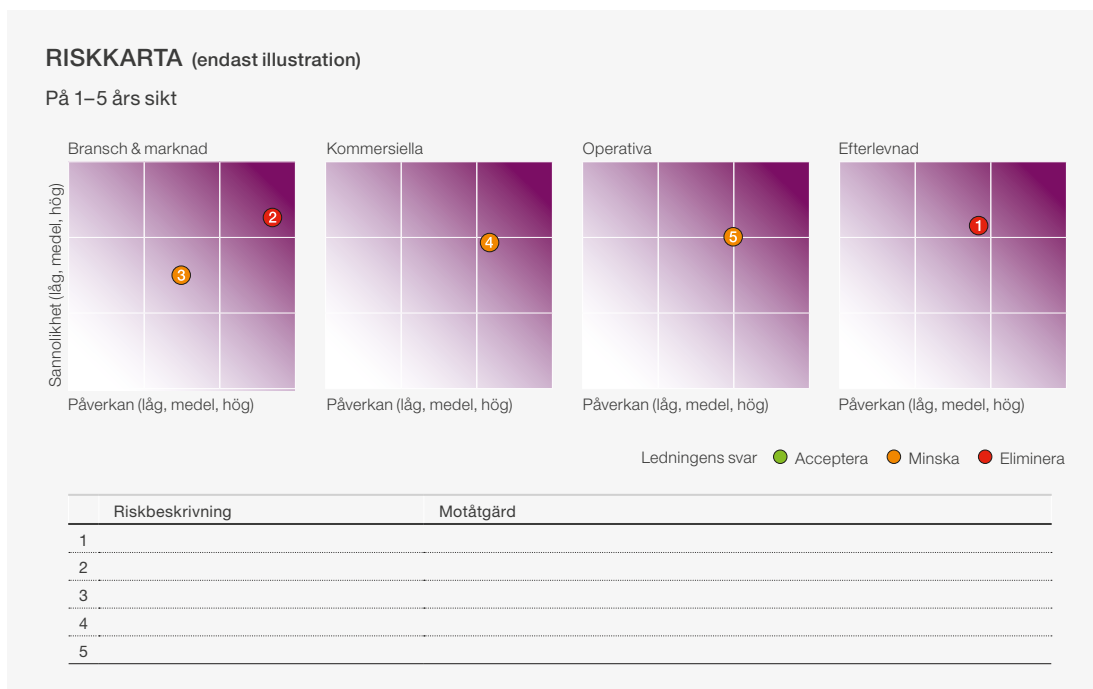
Processen samordnas med strategi- och målformuleringsprocessen



Exempel på riskkarta

Riskkartor skapas av affärsenheter, regioner och koncernfunktioner inom fyra riskkategorier:

- > Bransch & marknad
- > Kommersiella
- > Operativa
- > Efterlevnad



Medlemmar i koncernledningen (Executive Leadership Team)

**Hans Vestberg**

Verkställande direktör och koncernchef (sedan 2010) och chef för segmentet Networks sedan 2015

Född 1965. Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

Styrelseordförande: Svenska Handbollförbundet.

Styrelseledamot:

Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Thernlunds AB, UN Foundation och Whitaker Peace and Development Initiative.

Innehav i Ericsson ¹⁾:

409 234 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare förste vice verkställande direktör, finansdirektör och chef för koncernfunktionen Finance, samt vice verkställande direktör och chef för affärsenheten Global Services. Olika befattningar inom koncernen sedan 1988, bl a chef för marknadsenheten Mexiko och chef för Finance and Control i USA, Brasilien och Chile. Internationell rådgivare till Governor of Guangdong i Kina. Delar ordförandeskapet för Russian-Swedish Business Council. En av grundarna av Broadband Commission for Digital Development. Medlem i Leadership Council för FN:s Sustainable Development Solutions Network.

**Jan Frykhammar**

Vice verkställande direktör, finansdirektör samt chef för koncernfunktionen Finance (sedan 2009)

Född 1965. Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot: Attendo AB, Svenskt Näringsliv, Svenska ICC (International Chamber of Commerce) och Teknikföretagen.

Innehav i Ericsson ¹⁾:

46 355 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare Senior Vice President och chef för affärsenheten Global Services. Flera tidigare befattningar inom Ericsson, till exempel Sales and Business Control inom affärsenheten Global Services, finanschef i Nordamerika och Vice President, Finance and Commercial för det globala kundkontot Vodafone.

**Magnus Mandersson**

Vice verkställande direktör (sedan 2011) och chef för segmentet och affärsenheten Global Services (sedan 2010)

Född 1959. Civilekonomexamen, Lunds Universitet.

Styrelseledamot: Interogo Foundation.

Innehav i Ericsson ¹⁾:

50 447 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för affärsenheten CDMA, marknadsenheten Northern Europe och det globala kundkontot Deutsche Telekom AG samt chef för produktområdet Managed Services. Dessutom tidigare verkställande direktör och koncernchef för SEC/Tele2 Europe och COO för Millicom International Cellular S.A.

**Per Borgklint**

Senior Vice President och chef för segmentet och affärsenheten Support Solutions (sedan 2011)

Född 1972. Master of Science in Business Administration från Jönköpings internationella handelshögskola.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson ¹⁾:

5 953 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare verkställande direktör för Net1 (Ice.net), Canal Plus i Norden och Versatel, och har tidigare haft ett flertal ledande positioner inom Tele2.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Den 15 januari 2015 lämnade Johan Wibergh sin tidigare position som vice verkställande direktör och chef för segmentet Networks.

Ingen medlem i koncernledningen har blivit vald enligt avtal eller överenskommelse med någon större aktieägare, kund, leverantör eller annan person.



Bina Chaurasia

Senior Vice President, personaldirektör och chef för koncernfunktionen Human Resources (sedan 2010)

Född 1962. Master of Science in Management and Human Resources, från Ohio State University, USA och Master of Arts in Philosophy från University of Wisconsin, USA.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson ¹⁾: 48 879 B-aktier.

Bakgrund: Kom till Ericsson från Hewlett Packard, där hon var Vice President för Global Talent Management. Har tidigare också innehaft ledande befattningar inom HR på Gap, Sun Microsystems och PepsiCo/ Yum.



Ulf Ewaldsson

Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology (sedan 2012)

Född 1965. Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola.

Styrelseledamot: Lunds universitet.

Innehav i Ericsson ¹⁾: 35 560 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare chef för produktområdet Radio inom affärsenheten Networks. Började på Ericsson 1990 och har innehaft flera chefspositioner inom koncernen. Medlem i European Cloud Partnership Steering Board.



Nina Macpherson

Senior Vice President, chefsjurist, chef för koncernfunktionen Legal Affairs och sekreterare i styrelsen (sedan 2011)

Född 1958. Jur.kand, Stockholms Universitet.

Styrelseledamot: Aktiemarknadsbolagens förening samt Stockholms Handelskammarets Skiljedomsinstitut (SCC).

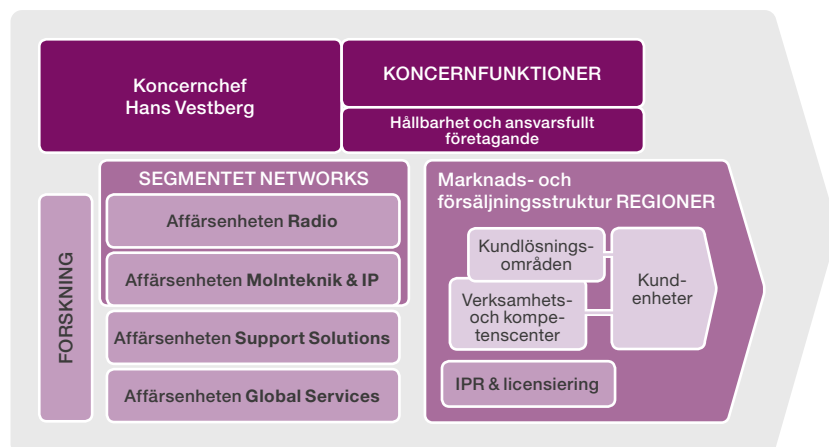
Innehav i Ericsson ¹⁾: 23 549 B-aktier.

Bakgrund: Tidigare Vice President och biträdande chef för koncernfunktionen Legal Affairs på Ericsson. Tidigare befattningar innefattar arbete på advokatbyrå samt som bolagsjurist. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Organisation



Medlemmar i koncernledningen (Executive Leadership Team), forts.



Helena Norrman

Senior Vice President, marknads- och kommunikationsdirektör och chef för koncernfunktionen Marketing and Communications (sedan 2014)

Född 1970. Civilekonom med examen från Internationella ekonomlinjen vid Linköpings universitet.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson ¹⁾: 22 388 B-aktier.

Bakgrund: Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Communications 2011–2014. Tidigare Vice President Communications Operations på koncernfunktionen Communications på Ericsson. Har innehaft olika befattningar inom Ericssons globala kommunikationsorganisation sedan 1998. Tidigare befattningar innefattar arbete som kommunikationskonsult.



Mats H. Olsson

Senior Vice President och chef för Ericsson Asia-Pacific (sedan 2013)

Född 1954. Master of Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson ¹⁾: 100 351 B-aktier.

Bakgrund: Internationell ekonomisk rådgivare till ett flertal region- och kommunledningar i Kina. Chef för regionen Nordostasien 2010–2012. Har innehaft olika chefsbefattningar i Asien i mer än 25 år, bland annat chef för marknadsenheten Greater China och chef för marknadsenheten South East Asia.



Rima Qureshi

Senior Vice President, strategichef, chef för koncernfunktionen Strategy och chef för M&A (sedan 2014)

Född 1965. Bachelor of Information Systems och Master of Business Administration, McGill University, Montreal, Kanada.

Styrelseledamot: MasterCard Incorporated och Supervisory Board för Wolters Kluwer NV.

Innehav i Ericsson ¹⁾: 11 991 B-aktier.

Bakgrund: Senior Vice President Strategic Projects 2013–2014 och chef för affärsenheten CDMA Mobile Systems 2010–2012. Tidigare Vice President för Strategic Improvement Program och Vice President för produktområdet Customer Support. Har innehaft olika befattningar inom Ericsson sedan 1993.



Angel Ruiz

Chef för regionen Nordamerika (sedan 2010)

Född 1956. Bachelor of Electrical Engineering från University of Central Florida, USA och Master of Management Science and Information Systems från Johns Hopkins University, USA.

Styrelseledamot: CTIA – The Wireless Association och Liberty Mutual Holding Company.

Innehav i Ericsson ¹⁾: 96 371 B-aktier.

Bakgrund: Började arbeta på Ericsson 1990 och har innehaft flera olika tekniska tjänster samt sälj- och cheftjänster inom bolaget. Utsågs till chef för marknadsenheten North America 2001. Medlem i National Security Telecommunications Advisory Committee (NSTAC) i USA.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.



Anders Thulin

Senior Vice President, Chief Information Officer och chef för koncernfunktionen Business Excellence and Common Functions (sedan 2013)

Född 1963. Examen i national-ekonomi och företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm, inklusive MBA-studier vid Western University, Ivey Business School, Kanada.

Styrelseledamot: Inget.

Innehav i Ericsson ¹⁾:
7 608 B-aktier.

Bakgrund: Kom till Ericsson från McKinsey & Co där han var senior partner. Över 20 års erfarenhet av affärsutveckling inom olika branscher, bland annat IT och telekom.



Jan Wäreby

Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Sales (sedan 2014).

Född 1956. Civilingenjörsexamen, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.

Styrelseledamot: Fingerprint Cards AB.

Innehav i Ericsson ¹⁾:
54 168 B-aktier.

Bakgrund: Senior Vice President och chef för koncernfunktionen Sales and Marketing 2011–2014. Tidigare Senior Vice President och chef för affärsenheten Multimedia, samt Vice verkställande direktör och chef för Sales and Marketing för Sony Ericsson Mobile Communications.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska moderbolaget ha minst ett och högst tre registrerade revisionsbolag som extern oberoende revisor. Ericssons revisor väljs årligen av årsstämman enligt aktiebolagslagen. Mandatperioden är ett år. Revisorn rapporterar till aktieägarna på bolagsstämmor.

Revisorns uppdrag innefattar:

- > Att hålla styrelsen informerad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll
- > Att granska delårsrapporterna för att bedöma att dessa presenteras på ett rättvisande sätt i alla väsentliga avseenden, samt att avge granskningsutlåtanden om delårsrapporterna för det tredje och fjärde kvartalet samt årsbokslutet
- > Att granska och avge ett revisionsutlåtande för årsredovisningen
- > Att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana uppdrag och andra omständigheter som är av betydelse för revisorns oberoende.

Revisorn utför sitt arbete kontinuerligt under hela året. Mer information om kontakterna mellan styrelsen och revisorn finns under "Styrelsens arbete" i denna bolagsstyrningsrapport.

Nuvarande revisor

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisor på årsstämman 2015 för ett år, det vill säga fram till slutet av årsstämman 2016.

PricewaterhouseCoopers AB har utsett Peter Nyllinge, auktoriserad revisor, till huvudansvarig revisor.

Revisionsarvoden

Ericsson betalade de arvoden (inbegripet omkostnader) för revisionsrelaterade och andra uppdrag som anges i tabellen Noter till koncernens bokslut - Not K30, "Ersättning till bolagets revisorer" i årsredovisningen.

Styrelseuppdragen samt uppgifterna om innehav i Ericsson som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2015.

¹⁾ Antalet aktier omfattar innehav av närstående fysiska och juridiska personer samt, i förekommande fall, innehav av ADS.

Intern kontroll över den finansiella rapporteringen 2015

Detta kapitel har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning och är begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Eftersom Ericsson är börsnoterat i USA gäller de krav som anges i Sarbanes-Oxley Act (SOX), med några få undantag. Dessa krav reglerar införande och vidmakthållande av interna kontroller av finansiell rapportering och dessutom ledningens utvärdering av hur väl de interna kontrollerna fungerar.

För att se till att rapporterna håller hög kvalitet och att SOX-kraven efterlevs har bolaget infört detaljerade och dokumenterade kontroller och revision av den finansiella rapporteringen i enlighet med det internationellt erkända COSO-ramverket från 2013 för intern kontroll. COSO-ramverket har upprättats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Ledningens rapport om intern kontroll i enlighet med SOX kommer att ingå i Ericssons årsredovisning i 20 F-format som inges till den amerikanska finansinspektionen SEC.

Policies för informationsgivning

Syftet med Ericssons policies för finansiell rapportering och informationsgivning är att se till att kommunikationen med investerarna är transparent, relevant och konsekvent, och att den sker i rimlig tid, på lika villkor och på ett rättvist sätt. Detta bidrar till att Ericssons värdepapper får ett rättvisande marknadsvärde. Ericsson vill att aktieägare och potentiella investerare ska ha god förståelse för hur bolaget arbetar, inklusive om verksamhetsresultatet, framtidsutsikterna och potentiella risker.

För att dessa mål ska uppnås måste den finansiella rapporteringen och informationsgivningen vara:

- > Transparent – för att öka förståelsen för de ekonomiska drivkrafterna för verksamheten och rörelseresultatet och skapa förtroende och trovärdighet.
- > Konsekvent – informationen ska vara jämförbar vad gäller omfattning och detaljnivå mellan olika rapporteringsperioder.
- > Enkel – läsarna ska få en god uppfattning om affärsverksamheten och resultatet för att undvika feltolkningar.
- > Relevant – Ericsson försöker undvika informationsöverflöd genom att fokusera på information som är relevant för bolagets intressenter, eller som krävs enligt lag eller noteringsavtal.
- > I rätt tid – utöver regelbunden, tidsbestämd informationsgivning ska också annan information publiceras i rätt tid vid behov, till exempel pressmeddelanden om viktiga händelser.
- > Publicerad på lika villkor – all väsentlig information ska offentliggöras via pressmeddelanden, för att säkerställa att informationen sprids samtidigt till investerarna.
- > Fullständig, utan väsentliga fel och i enlighet med god sed – informationsgivningen ska ske i enlighet med tillämpliga redovisningsstandarder och noteringskrav samt branschkrav.

Ericssons webbplats innehåller omfattande information om koncernen, bland annat:

- > Ett arkiv med årsredovisningar och delårsrapporter.
- > De senaste nyheterna.

Kontroller och förfaranden för informationsgivning

Ericsson har kontrollprocesser för att säkerställa att information lämnas i rätt tid i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, bland annat US Securities Exchange Act från 1934 samt noteringsavtalen med Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York. Enligt kontrollprocesserna ska också information lämnas till ledningen, inklusive till koncernchefen och finanschefen, så att beslut om informationsgivning kan fattas i rätt tid.

Ericssons Disclosure Committee består av ledamöter med olika typer av kompetens, som hjälper ledningen att fullgöra sitt ansvar när det gäller bolagets informationsgivning till aktieägare och investerare. En av kommitténs viktigaste uppgifter är att övervaka att bolaget har effektiva kontroller och förfaranden för informationsgivning.

Ericsson har investeringar i vissa verksamheter som bolaget inte kontrollerar eller styr. Bolagets kontroller och förfaranden för informationsgivning för dessa verksamheter är betydligt mer begränsade än de som tillämpas för dotterbolag.

Ericssons verkställande direktör och koncernchef och finanschefen har utvärderat kontrollprocesserna för informationsgivning. Slutsatsen blev att dessa är effektiva och har en skälig säkerhetsnivå per den 31 december 2015. Kontrollprocesser kan aldrig utgöra en garanti för att de önskade målen för kontrollerna uppnås, hur väl de än utformas och genomförs.

Interna kontrollsystem för finansiell rapportering

Ericsson har integrerat riskhantering och intern kontroll i sina affärsprocesser. Enligt COSO:s ramverk består den interna kontrollen av ett flertal komponenter, bland annat en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Under den period som omfattas av årsredovisningen 2015 har processerna för intern kontroll av den finansiella rapporteringen inte förändrats på något sätt som väsentligen påverkar, eller rimligen skulle kunna förväntas väsentligen påverka, den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Bolagets interna kontrollstruktur bygger på arbetsfördelningen mellan styrelsen och dess kommittéer och verkställande direktören och koncernchefen. Bolaget har infört ett ledningssystem som bygger på:

- > Styrande dokument, t ex policies och direktiv, samt en affärsetisk kod.
- > En stark företagskultur.
- > Bolagets organisation och sätt att bedriva verksamhet, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.
- > Flera tydligt definierade och koncernövergripande planerings-, drift- och stödprocesser.

De viktigaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande doku-

ment och processer som rör redovisning och finansiell rapportering. Dessa styrande dokument uppdateras regelbundet för att innefatta bland annat:

- > Ändringar i lagstiftning.
- > Aktuella versioner av redovisningsstandarder och noteringskrav, till exempel IFRS och den amerikanska SOX.

Processerna omfattar särskilda kontroller som ska utföras för att se till att de finansiella rapporterna är av hög kvalitet. För varje juridisk person, region och affärsenhet finns en ekonomifunktion som stödjer ledningen genom att genomföra kontroller som rör transaktioner och rapportering. Ekonomifunktionerna organiseras i ett antal center för Company Control, som stödjer ett antal juridiska personer inom respektive geografiskt område. Dessutom finns en ekonomifunktion på koncernnivå som rapporterar till finanschefen.

Riskbedömning

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen innefattar bedrägeri, förlust eller förskingring av tillgångar eller otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad.

Policies och direktiv för redovisning och finansiell rapportering omfattar områden av särskild betydelse för att främja korrekt och fullständig redovisning, rapportering och informationsgivning i rätt tid.

Identifierade typer av risker hanteras genom väl definierade affärsprocesser med integrerade riskhanteringsåtgärder, samt genom en tydlig ansvars- och arbetsfördelning och en lämplig beslutsordning. Detta innebär att särskilt godkännande krävs för viktiga transaktioner och säkerställer att tillgångar hanteras korrekt.

Kontrollaktiviteter

I bolagets affärsprocesser ingår finansiella kontroller som rör godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller för bland annat redovisning, värdering och informationsgivning. Dessa kontroller innefattar tillämpning av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar i såväl enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Regelbundna analyser görs av de ekonomiska resultaten från varje dotterbolag, region och affärsenhet. Analyserna innefattar betydande poster såsom tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den ytterligare analys som görs av koncernens bokslut på koncernnivå är denna process upplagd för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

När det gäller den externa finansiella rapporteringen genomförs Disclosure Committee ytterligare kontroller för att gå igenom att kraven om informationsgivning uppfylls.

Bolaget har infört kontroller för att säkerställa att den finansiella rapporteringen sker i enlighet med interna policies för redovisning och rapportering, IFRS samt relevanta noteringsbestämmelser. Dessutom upprätthålls detaljerad dokumentation av de interna kontrollerna av redovisning och finansiell rapportering. Bolaget doku-

menterar också uppföljningen av kontrollernas genomförande och resultat. På så sätt kan den verkställande direktören och koncernchefen samt finanschefen bedöma de interna kontrollernas effektivitet på ett sätt som uppfyller kraven i SOX.

Allmänna kontroller av kontrollmiljön och av efterlevnaden av policies och direktiv för finansiell rapportering har införts i alla dotterbolag. Detaljerade processkontroller och noggrann dokumentation av de kontroller som genomförs har också införts i så gott som alla dotterbolag, så att väsentliga poster och de som medför risker kontrolleras.

För att säkerställa regelefterlevnad, styrning och riskhantering inom redovisning och beskattning för juridiska personer samt finansiering och eget kapital använder bolaget en struktur med center för Company Control som innefattar dotterbolag i respektive geografiskt område. Under 2015 utvecklades bolagets interna kontrollfunktion inom koncernfunktionen Finance, Financial Control, som nu täcker ett större område än tidigare.

I dessa center och i gemensamma servicecenter utförs redovisnings- och rapporteringstjänster för de flesta av dotterbolagen utifrån en gemensam IT-plattform med en gemensam kontoplan och gemensamma rapportkoder.

Information och kommunikation

Bolagets informations- och kommunikationsvägar ska bidra till fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid, genom att alla relevanta policies och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för alla berörda medarbetare. Dessutom tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporterings- och informationsgivningskrav.

Dotterbolag och operativa enheter lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om sin operativa verksamhet till interna styrgrupper och bolagsledningen. Dessa rapporter innefattar analyser av och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen erhåller finansiella rapporter månatligen. Ericsson har ett verktyg för rapportering av misstänkta överträdelser (en whistleblower-process), Ericsson Compliance Line, som kan användas om den misstänkta överträdelser:

- > utförts av personer i koncernledningen eller lokala ledningsgrupper, och
- > rör korrupcion, tveksamheter i redovisnings- eller revisionsfrågor eller på något annat sätt allvarligt påverkar koncernens intressen eller enskilda individers hälsa och säkerhet.

Uppföljning

Bolagets process för finansiell rapportering granskas årligen av ledningen. Den här granskningen utgör grunden för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten, för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Ledningen för gemensamma servicecentra och center för Company Control kontrollerar löpande redovisningens kvalitet med hjälp av ett antal resultatindikatorer. Efterlevnaden av policies och direktiv följs också upp genom årliga självutvärderingar och

skriftliga bekräftelser (representation letters) från chefer och ekonomichefer i dotterbolag och inom affärsheter och regioner.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets ekonomiska situation. Styrelsens olika kommittéer har viktiga övervaknings- och kontrolluppgifter beträffande ersättningar, lån, investeringar, kundfinansiering, likviditetsförvaltning, finansiell rapportering och intern kontroll.

Revisionskommittén och styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Bolagets internrevisionsfunktion rapporterar direkt till Revisionskommittén. Revisionskommittén får även regelbundna rapporter från den externa revisorn. Revisionskommittén följer upp de åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Styrelsen

Stockholm 26 februari 2016

Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ)
Org. nr. 556016-0680

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Telefonaktiebolaget LM Ericsson (publ) org nr 556016-0680.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden.

Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm 26 februari 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor



Digital Telco Transformation: helt nya driftsmodeller för telekombranschen

Ericssons Digital Telco Transformation innebär att konsult- och systemintegrationstjänster kombineras med branschens mest omfattande portfölj av drift- och affärsstödsystem (OSS/BSS). Ericssons helhetssyn hjälper operatörer att samla mer kunskap om sina kunder och bli mer lyhörda, öka kundnöjdheten och skräddarsy lösningar som uppfyller många olika typer av behov. Ericsson hjälper tjänsteleverantörer att uppfylla alla sina kunders behov och interagera smidigare, genom att kombinera de tillgångar som bolaget ständigt vidareutvecklar. Företaget Entel med huvudkontor i Santiago i Chile har ingått ett flerårigt Digital Telco Transformation-avtal med Ericsson, som hjälper Entel att öka flexibiliteten i verksamheten och stärka tjänsteleveransen inom hela sin verksamhet i Peru och Chile.

RAPPORT OM ERSÄTTNINGAR

Inledning

I den här rapporten beskrivs hur ersättningspolicyn tillämpas på Ericsson, i enlighet med bästa bolagsstyrningspraxis, särskilt avseende koncernledningen.

Nedan beskrivs Kompensationskommitténs arbete under 2015 och ersättningspolicyn, följt av beskrivningar av planer och resultat.

Mer information om ersättningar till koncernledningen och styrelsearvodet finns i Noter till koncernens bokslut – not K28, "Information angående styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda" i årsredovisningen.

Ersättningarna till styrelsens ledamöter fastställs varje år av årsstämman.

Kompensationskommittén

Kompensationskommittén (nedan kallad kommittén) ger löpande rekommendationer till styrelsen om ersättning till medlemmarna i koncernledningen (Executive Leadership Team, ELT). Ersättningen innefattar fasta löner, pensioner, andra förmåner samt kort- och långsiktig rörlig ersättning. Kommittén granskar och förbereder följande för beslut i styrelsen:

- > Förslag till lön och andra ersättningar, inklusive pensionsersättning, för den verkställande direktören och koncernchefen.
- > Förslag om mål för kortsiktig rörlig ersättning till den verkställande direktören och koncernchefen.
- > Förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättningar till koncernledningen.
- > Förslag till årsstämman om långsiktig rörlig ersättning och liknande aktiebaserade ersättningar

Kommittén har dessutom följande uppgifter:

- > Godkänna förslag på lön och andra ersättningar, inklusive pensionsförmåner, för medlemmarna i koncernledningen.
- > Godkänna förslag om mål för kortsiktig rörlig ersättning för medlemmarna i koncernledningen.
- > Godkänna utfall av kortsiktig rörlig ersättning till koncernledningen baserat på målutfall och finansiella resultat.

Kommitténs arbete utgör tillsammans med Ericssons interna system och revisionskontroller grunden för styrningen av Ericssons ersättningsprocesser. Ordförande i Kompensationskommittén är Leif Johansson och övriga ledamöter är Börje Ekholm, Roxanne S. Austin och Karin Åberg. Samtliga ledamöter är ej anställda

Ersättningspolicy

Ersättning inom Ericsson är baserad på principerna om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningspolicyn tillsammans med sammansättningen av flera ersättningskomponenter har konstruerats för att återspegla dessa principer genom att skapa ett väl balanserat ersättningspaket.

styrelseledamöter och oberoende (med undantag för arbetstagarrepresentanten) enligt Svensk kod för bolagsstyrning, och har relevanta kunskaper om och erfarenhet av ersättningsfrågor.

Koncernens chefsjurist fungerar som kommitténs sekreterare. Den verkställande direktören och koncernchefen, personaldirektören och chefen för Total Rewards bjuds in att delta i kommitténs möten och bistår kommittén i dess överläggningar, utom när frågor som rör deras egen ersättning diskuteras.

Kommittén har utnämnt en oberoende expert, Piia Pilv, som ger kommittén stöd och råd. Den oberoende experten tillhandahöll inte bolaget några andra tjänster under 2015. Kommittén tar även del av nationell och internationell lönestatistik från externa marknadsanalysföretag och kan vid behov anlita annan extern expertis. Ordföranden strävar efter att upprätthålla kontakt med aktieägarna i frågor om ersättning, när det är nödvändigt och lämpligt.

Mer information om kommittén och dess ansvarsområden beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Dessa ansvarsområden samt riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare och programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV) granskas och utvärderas varje år mot bakgrund av t ex ändringar i bästa bolagsstyrningspraxis eller ändringar vad gäller redovisning, lagstiftning, politisk opinion eller konkurrenters affärspraxis. Syftet är att säkerställa att Ericsson även fortsättningsvis har en konkurrenskraftig ersättningsstrategi.

Aktieägarna föreläggs i enlighet med svensk lag årligen koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare för godkännande.

Kommittén hade fyra möten under 2015. Under vinterns möten låg fokus främst på att följa upp resultaten av programmen för rörlig ersättning för 2014 samt att ta fram förslag för beslut på årsstämman 2015. Dessutom lade kommittén fram ett förslag för styrelsen om att godkänna utfallsresultatet av LTV 2012. I början av hösten undersökte kommittén ersättningspraxis inom teknikbranschen över hela världen, för att få bättre överblick över den globala konkurrenssituationen för Ericssons ledande befattningshavare. Detta gjordes i samarbete med den oberoende experten. Kommitténs slutsats var att Ericssons ersättningsnivåer är konkurrenskraftiga, men att ersättningsmixen är mindre flexibel och har större fokus på grundlön jämfört med gällande marknadspraxis i USA, Europa och Asien. Det vanligaste långsiktiga incitamentet i högteknologiska branscher är aktier som utbetalas baserat på enbart

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2015 som godkändes av årsstämman finns i not K28. Revisorns yttrande om bolagets efterlevnad av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare under 2015 finns på Ericssons webbplats.

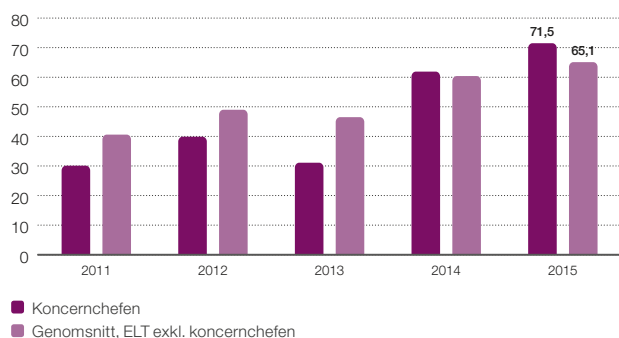
fortsatt anställning, och de främsta faktorerna som beaktas när ersättningsprogram utformas är fortfarande att behålla nyckelpersoner och att ge erkännande. Ericssons program för långsiktig rörlig ersättning är den minst konkurrenskraftiga ersättningskomponenten vad gäller utformning och nivåer i det totala ersättningspaketet. Kommittén fortsätter därför att följa marknadstrenderna. Under granskningen beaktade kommittén och den oberoende experten även aktieägarperspektivet, och man granskade också aktiemarknadsregler och relevanta lagar för ersättningar till chefer. Slutsatsen blev att kommittén ska fortsätta att kontinuerligt granska marknaden, förväntningar, lagar och regler för att skapa en mer konkurrenskraftig långsiktig incitamentsplan. Vid årets sista möte godkände kommittén koncernchefens förslag om lönejusteringar för koncernledningen. Dessutom fastställdes ramarna för de kortsiktiga målen för 2016 och ett förslag om ersättning till koncernchefen förbereddes för att läggas fram för beslut i styrelsen.

Utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och av LTV-programmet

På uppdrag av styrelsen utvärderar kommittén riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpningen av dessa. Kommittén och styrelsen har fastställt att riktlinjerna är ändamålsenliga och uppfyller sitt syfte för Ericsson och att inga förändringar bör göras för 2016, men riktlinjerna granskas regelbundet och kan komma att ändras i framtiden vid behov.

Man anser även att programmet för långsiktig rörlig ersättning (LTV) uppfyller de fastställda målen: att främja känslan av "Ett Ericsson". Antalet deltagare per den 1 december 2015 var cirka 34 000 medarbetare, jämfört med 32 000 medarbetare den 1 december 2014. Utvärderingen bekräftar även att Planen för nyckelpersoner också uppfyller målet att behålla nyckelmedarbetare inom företaget. Andelen nyckelpersoner som väljer att lämna bolaget är relativt låg, jämfört med den generella personalomsättningen. Efter en grundlig genomgång av alternativa LTV-koncept beslutade kommittén att inte föreslå några förändringar av Resultataktieplanen för högre chefer för 2016, men kommittén kommer att fortsätta att utforska alternativ.

Kortsiktig rörlig ersättning: utfall som procentandel av maxnivåer



Total ersättning

Vid beräkning av ersättningen för en person är det den totala ersättningen som är viktigast. Först definieras den totala årliga kontanta ersättningen, som innefattar målnivån för den kortsiktiga rörliga ersättningen plus den fasta lönen. Därefter läggs målnivån för den långsiktiga rörliga ersättningen till för att beräkna den totala ersättningen på målnivå, och slutligen läggs pension och andra förmåner till för att få fram den totala ersättningen.

Ersättningen till koncernledningen består av fast lön, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Om storleken på någon av dessa ersättningskomponenter ökas eller minskas när ersättningen fastställs måste åtminstone en annan komponent förändras för att den totala ersättningsnivån ska förbli oförändrad.

Ersättningskostnaderna för koncernchefen och koncernledningen redovisas i not K28.

Fast lön

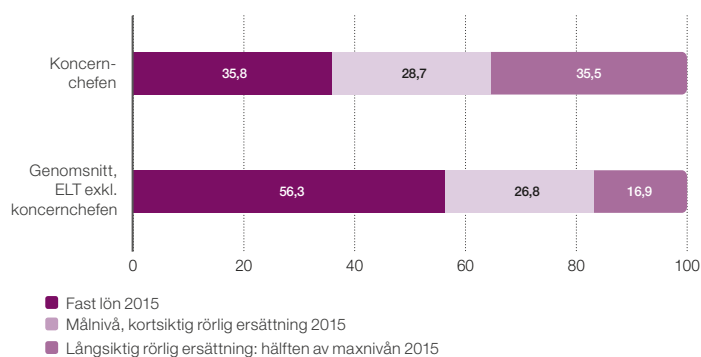
Vid fastställandet av fasta löner tar kommittén hänsyn till inverkan på den totala ersättningen, inklusive pensioner och därmed tillhörande kostnader. Den absoluta nivån fastställs baserat på hur omfattande och komplex den aktuella befattningen är och på den enskildes prestation från år till år. Koncernledningens löner är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av kommittén, som tar hänsyn till extern lönestatistik för att se till att lönenivåerna är fortsatt konkurrenskraftiga och i enhetlighet med koncernens ersättningspolicy.

Rörlig ersättning

Inom Ericsson råder en stark övertygelse om att rörlig ersättning där så är möjligt bör uppmuntras som en integrerad del av den totala ersättningen. Syftet med detta är främst att se till att medarbetarna är inriktade på tydliga och relevanta mål, men också att möjliggöra flexibla lönekostnader och understryka sambandet mellan prestation och lön.

Alla ersättningsplaner har definierade maximala tilldelnings- och utfallsnivåer. Den kortsiktiga rörliga ersättningen är i större utsträckning beroende av den aktuella enhetens eller funktionens

Fast lön, kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning som procentandel av den totala målersättningen



Sammanfattning av kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning 2015

Vad vi kallar det	Vad är det?	Vad är syftet?	Vem kan delta?	Hur intjänas det?
Kortsiktig ersättning: Intjänas under maximalt 12 månader				
Fast lön	Fast ersättning, betalas ut vid fastställda tidpunkter	Att attrahera och behålla medarbetare och betala ut en del av den årliga ersättningen som kontrakterat belopp	Alla medarbetare	Marknadsmässiga nivåer för aktuell befattning, anpassat efter utvärdering av den enskildes prestation
Kortsiktig rörlig ersättning (STV)	En plan för rörlig ersättning som beräknas och betalas ut under ett år	Inrikta medarbetarna på klara och relevanta mål, ge en intjäningsmöjlighet kopplat till prestation och flexibla kostnader	Deltagande medarbetare, inklusive koncernledningen. Cirka 75 100 under 2015	Resultat för definierade mål. Ersättning kan ges upp till två gånger målnivån eller minska till noll beroende på prestation
Försäljningsrelaterad plan	Anpassade versioner av STV	Liksom för STV, anpassat efter lokala krav eller affärskrav om t ex försäljning	Medarbetare inom försäljning. Cirka 2 200 under 2015	Liknar STV, men ersättningen kan öka till upp till tre gånger målnivån beroende på prestation. Alla planer har definierade maximala tilldelnings- och utfallsnivåer
Långsiktig ersättning: Ersättning som intjänas under minst tre år				
Aktiesparplanen (SPP)	Aktiesparplan för alla medarbetare	Befästa känslan av "Ett Ericsson" och se till att medarbetarnas intressen sammanfaller med aktieägarnas	Alla medarbetare kan delta (om praktiskt möjligt)	Varje inköpt aktie matchas med ytterligare en aktie efter tre år (om anställningen inte har upphört)
Plan för nyckelpersoner (KC)	Aktiebaserad plan för utvalda personer	Att erkänna, behålla och motivera nyckelpersoner som bidrar med goda prestationer, viktig kompetens och potential	Upp till 10 % av medarbetarna	Utvalda nyckelpersoner får ytterligare en aktie utöver den som tilldelas enligt aktiesparplanen
Resultataktieplanen för högre chefer (EPSP)	Aktiebaserad plan för högre chefer	Ersättning för långsiktiga åtaganden och värdeskapande	Högre chefer, inklusive koncernledningen	Upp till fyra, sex eller (för koncernchefen) nio aktier tilldelas utöver varje aktie som tilldelas enligt Aktiesparplanen, om målen för långsiktiga resultat uppnås. Den exakta tilldelningen är prestationsbaserad.

resultat, medan den långsiktiga rörliga ersättningen är beroende av Ericssons resultat på koncernnivå.

Ericssons resultat mäts inom fem kategorier som härletts från den övergripande strategin: en försäljning som växer snabbare än marknaden, branschledande rörelsemarginal, god kassagenerering, nöjda kunder samt medarbetarnas delaktighet och inflytande. De här kategorierna utgör grunden för programmen för kort- och långsiktig rörlig ersättning och utgör ramen för de måtpunkter som ska användas för att fastställa rörliga ersättningar.

Kortsiktig rörlig ersättning

Den årliga rörliga ersättningen utgår enligt kontantbaserade program. De konkreta verksamhetsmålen för dessa beräknas utifrån den årliga affärsplanen som godkännts av styrelsen och som i sin tur bygger på bolagets långsiktiga strategi. Ericsson strävar efter att växa snabbare än marknaden med branschledande rörelsemarginaler och god kassagenerering, och därför utgår bolaget ifrån tre primära mål:

- > Tillväxt för nettoomsättning
- > Rörelseresultat
- > Kassaflöde

För koncernledningen är målen främst finansiella mål på koncernnivå (för chefer för koncernfunktioner) eller enhetsnivå (för chefer för regioner eller affärsenheter) och kan även inkludera operativa mål, t ex mål om kundnöjdhet och medarbetarnas delaktighet och inflytande.

Diagrammet på föregående sida visar hur utfallen till koncernledningen har varierat beroende på resultaten under de senaste fem åren.

Styrelsen beslutar om målvärdena för koncernchefen, och kommittén beslutar om alla målvärden för koncernledningen. Ansvaret för dessa målvärden sprids inom organisationen, och målvärdena bryts ned till mål på enhetsnivå inom hela bolaget.

Samtliga dessa mål godkänns på två chefsnivåer. Kommittén ser till att målnivåerna inom koncernen ligger på en lämplig och rimlig nivå under hela året och har rätt att revidera dem om de inte längre är relevanta eller krävande eller inte ger mervärde för aktieägarna.

Under 2015 deltog cirka 77 300 medarbetare i planer för kortsiktig rörlig ersättning.

Långsiktig rörlig ersättning

Planer för aktiebaserad långsiktig rörlig ersättning läggs varje år fram inför årsstämman för godkännande. Alla planer för långsiktig rörlig ersättning har utformats med avsikten att de ska ingå i ett väl avvägt och sammanhängande totalt ersättningspaket, och de löper över minst tre år. Eftersom planerna handlar om rörlig ersättning är utfallen okända och utbetalningarna beror på långsiktiga personliga investeringar, bolagets resultat samt aktiekursens utveckling. Under 2015 utgjordes den aktiebaserade ersättningen av tre olika men sammankopplade planer: Aktiesparplan för alla medarbetare, Plan för nyckelpersoner och Resultataktieplan för högre chefer.

Aktiesparplanen

Aktiesparplanen för alla medarbetare är tänkt att, så långt det är praktiskt möjligt, uppmuntra samtliga medarbetare till ägarskap i bolaget. Detta befäster känslan av "Ett Ericsson", något som ligger i linje med aktieägarnas intressen. Medarbetare kan spara högst 7,5 % av den fasta bruttolönen (den verkställande direktören och koncernchefen kan spara upp till 10 % av den fasta bruttolönen och kortsiktig rörlig ersättning) för köp av B-aktier till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller ADS på NASDAQ New York (sparaktier) under en tolv månadersperiod. Om medarbetaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringen och fortsätter att vara anställd inom Ericssonkoncernen under den tiden tilldelas han eller hon motsvarande antal B-aktier eller ADS. Aktiesparplanen infördes 2002, och medarbetare i 71 länder deltog

Kortsiktig rörlig ersättning

	Kortsiktig rörlig ersättning som procentandel av fast lön			Procentandel av maximal nivå på kortsiktig rörlig ersättning		
	Mål-nivå	Max-nivå	Faktiskt utfall	Finansiella mål på koncernnivå	Finansiella mål på enhets-/funktions-nivå	Icke-finansiella mål
Koncernchefen 2014	80 %	160 %	99 %	100 %	0 %	0 %
Koncernchefen 2015	80 %	160 %	114 %	100 %	0 %	0 %
Genomsnitt för koncernledningen 2014 ¹⁾	54 %	107 %	59 %	46 %	23 %	31 %
Genomsnitt för koncernledningen 2015 ¹⁾	51 %	102 %	66 %	48 %	25 %	28 %

¹⁾ Exklusive koncernchefen. Skillnaderna i mål- och maxnivåer från år till år beror på förändringar i sammansättningen av koncernledningen.

under det första året. I december 2015 var antalet deltagare cirka 34 000, motsvarande omkring 31 % av de medarbetare i 116 länder som kan delta.

Deltagarna sparar varje månad, första gången från augustilönen, för kvartalsvisa investeringar. Dessa investeringar (i november, februari, maj och augusti) matchas på treårsdagen för varje investering, vilket innebär att matchningen löper över två räkenskapsår och två beskattningsår.

Plan för nyckelpersoner

Planen för nyckelpersoner är en del av Ericssons strategi för att ge erkännande till nyckelpersoner för deras prestationer, kompetens och potential, samt uppmuntra dem att stanna inom bolaget.

Inom planen kan operativa enheter nominera upp till 10 % av medarbetarna över hela världen. Varje enhet nominerar enskilda medarbetare som har identifierats med utgångspunkt från prestation, kompetens och potential. Nomineringarna diskuteras inom ledningsgrupper lokalt och granskas av Human Resources på både lokal nivå och koncernnivå.

De utvalda deltagarna får en extra aktie utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom ramen för Aktiesparplanen under en investeringsperiod om tolv månader. Planen infördes 2004.

Resultataktieplan för högre chefer

Resultataktieplanen för högre chefer infördes 2004. Syftet med planen är att uppmuntra chefer att fokusera på långsiktiga ekonomiska resultat, och att erbjuda en marknadsmässigt konkurrenskraftig ersättning. Enligt planen nomineras högre chefer, inklusive koncernledningen, att tilldelas upp till fyra eller sex extra aktier (resultatmatchningsaktier) utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom Aktiesparplanen. Den verkställande direktören och koncernchefen kan tilldelas upp till nio resultatmatchningsaktier utöver den ordinarie matchningsaktien för varje sparaktie som köpts inom Aktiesparplanen. För resultatmatchning krävs att de aktuella resultatmålen har uppfyllts.

För att stödja den långsiktiga strategin och värdeskapandeprocessen antog årsstämman 2015 följande mål för Resultataktieplanen för högre chefer 2015, enligt styrelsens förslag:

- > Tillväxt för nettoomsättning: Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller om den årliga tillväxten av nettoomsättningen uppgår till mellan 2 % och 6 % då 2017 års resultat jämförs med 2014 års resultat.
- > Tillväxt för rörelseresultat: Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller om den årliga tillväxten av rörelseresultatet uppgår till mellan 5 % och 15 % då 2017 års resultat jämförs med 2014 års resultat. Extraordinära omstruktureringkostnader ingår inte i beräkningen.
- > Kassagenerering: Upp till en tredjedel av tilldelningen utfaller förutsatt att kassagenereringen är minst 70 % under vart och ett av åren 2015-2017. En niondel av tilldelningen utfaller för

varje år som målet uppnås. Extraordinära omstruktureringkostnader ingår inte i beräkningen.

Innan antalet aktier slutligen bestäms sker en rimlighetsprövning i styrelsen. Styrelsen förbehåller sig rätten att minska antalet matchningsaktier utifrån en bedömning av Ericssons finansiella resultat, utveckling jämfört med konkurrenter och andra faktorer. Vid utvärdering av resultaten kommer styrelsen att, från fall till fall, särskilt beakta inverkan på de tre målen av större förvärv, avyttringar, skapandet av joint ventures och andra betydande kapitaltransaktioner.

Förmåner och anställningsvillkor

Pensionsförmånerna motsvarar den konkurrenskraftiga nivån i medarbetarnas hemländer och kan omfatta olika kompletterande program, vid sidan om de nationella socialförsäkringssystemen. Där det är möjligt används avgiftsbestämda pensionsplaner. Det innebär att Ericsson betalar avgifter till planerna men maximal förmån garanteras inte, såvida inte lokala lagar eller regelverk fastställer att avgiftsbestämda planer med sådana garantier måste erbjudas.

För den verkställande direktören och koncernchefen och övriga medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige före 2011 tillämpas en kompletterande pensionsplan utöver ITP-planen.

Medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige tidigast år 2011 omfattas normalt av den avgiftsbaserade planen under ITP1.

För medlemmar i koncernledningen som inte är anställda i Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner.

Andra förmåner, t ex förmånsbilar och sjukvårdsplaner, fastställs också med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden. Medlemmar i koncernledningen får inte ta emot lån från bolaget.

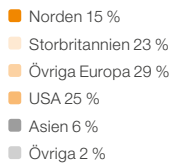
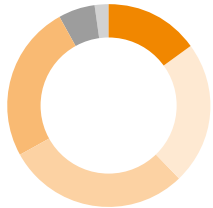
För medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden maximalt sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utbetalas ett avgångsvederlag om upp till maximalt 18 månadslöner.

Ersättningspolicyn i praktiken

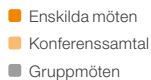
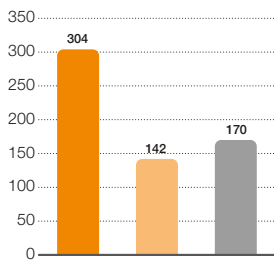
Ericsson har under årens lopp regelbundet vidtagit åtgärder för att öka förståelsen för hur ersättningsprinciper och ersättningspolicyn inom Ericsson omsätts i praktiken. Det första steget var lanseringen av en intern webbplats om ersättningar, med e-utbildning och utbildningsprogram riktade till linjechefer. Därefter infördes ett integrerat IT-verktyg inom HR. Sedan dess har IT-verktyget förbättrats och linjechefer har fått löpande utbildning om ersättningsprinciper och hur de omsätts i praktiken. Detta är ytterligare ett steg på vägen mot globalt konsekventa kärnprinciper, samtidigt som det finns utrymme för anpassningar till lokala lagar och förutsättningar för ersättningar.

ERICSSON OCH KAPITALMARKNADERNA

Roadshows och konferenser 2015



Antal IR-aktiviteter 2015



Syftet med kapitalmarknads-kommunikationen

Ericssons övergripande mål är att skapa mer värde för aktieägarna. Detta uppnås genom flera olika finansiella och icke-finansiella mål, som att växa snabbare än marknaden med branschledande rörelsemarginaler och stark kassagenerering.

All kommunikation med kapitalmarknaderna syftar till att stödja bolagets övergripande mål genom att säkerställa ökad förståelse och minska volatiliteten med hjälp av ökad transparens och tydlig information. IR-avdelningen fungerar som länk mellan bolagets strategiska planering, utveckling samt aktiviteter å ena sidan, och externa parter bedömningar och uppfattningar å andra sidan.

Transparens innebär kommunikation som är transparent, relevant och konsekvent och som sker i rimlig tid, på lika villkor och på ett rättvist sätt, så att alla intressenter alltid har uppdaterad information. Med åren har bolagets intressentgrupp blivit mer diversifierad vilket gör det ännu viktigare med tydlig och stringent information till finansmarknaden.

Mål och mätning

Perceptionsstudier genomförs regelbundet för att mäta hur bolagets budskap vid kapitalmarknadsdagar och roadshows och på webbplatsen tas emot, och för att utvärdera hur IR-avdelningens och koncernledningens tillgänglighet och trovärdighet upplevs.

Ericsson strävar efter långsiktiga relationer med sina aktieägare, och IR-avdelningen granskar regelbundet omsättningen av aktieägare.

IR-verksamheten är kopplad till bolagets strategier och utveckling

Under verksamhetsåret genomför IR-avdelningen många olika aktiviteter för att uppfylla målen om transparent kommunikation och ökad förståelse,

som kapitalmarknadsdagar, roadshows och möten med investerare och analytiker. Totalt deltar IR-avdelningen i cirka 600 möten med investerare och analytiker varje år. IR-avdelningen deltar också i all kommunikation som rör bolagets verksamhet, som produktlanseringar, kvartalsrapporter, sammanslagningar och förvärv etc., för att säkerställa att all finansiell kommunikation är tydlig och relevant för kapitalmarknaderna.

Samarbete med andra funktioner inom bolaget

Koncernfunktionen för finansförvaltning har huvudansvaret för kommunikation med kreditvärderingsinstitut, men IR-avdelningen deltar också regelbundet i det här arbetet.

De senaste åren har Ericssons verksamhet i USA visat stark tillväxt och aktieägarbasen har utökats, vilket innebär att den amerikanska marknaden har blivit allt viktigare. För att hantera den växande verksamheten med lokal finansiering instiftade Ericsson ett obligationsprogram i USA under 2012. Koncernfunktionen för finansförvaltning och IR-avdelningen träffar obligationsägarna på den amerikanska marknaden vid en gemensam årlig roadshow.

Aktiviteter vid branschevenemang

IR-avdelningen deltar också vid viktiga branschevenemang, som den årliga konferensen Mobile World Congress. IR-avdelningens aktiviteter innefattar kommunikation och budskap relaterade till viktiga nyheter om Ericsson, men också möten mellan talespersoner för bolaget och olika intressenter för att öka förståelsen för kopplingarna mellan viktiga nyheter och aktiviteter och bolagets mål och strategi.

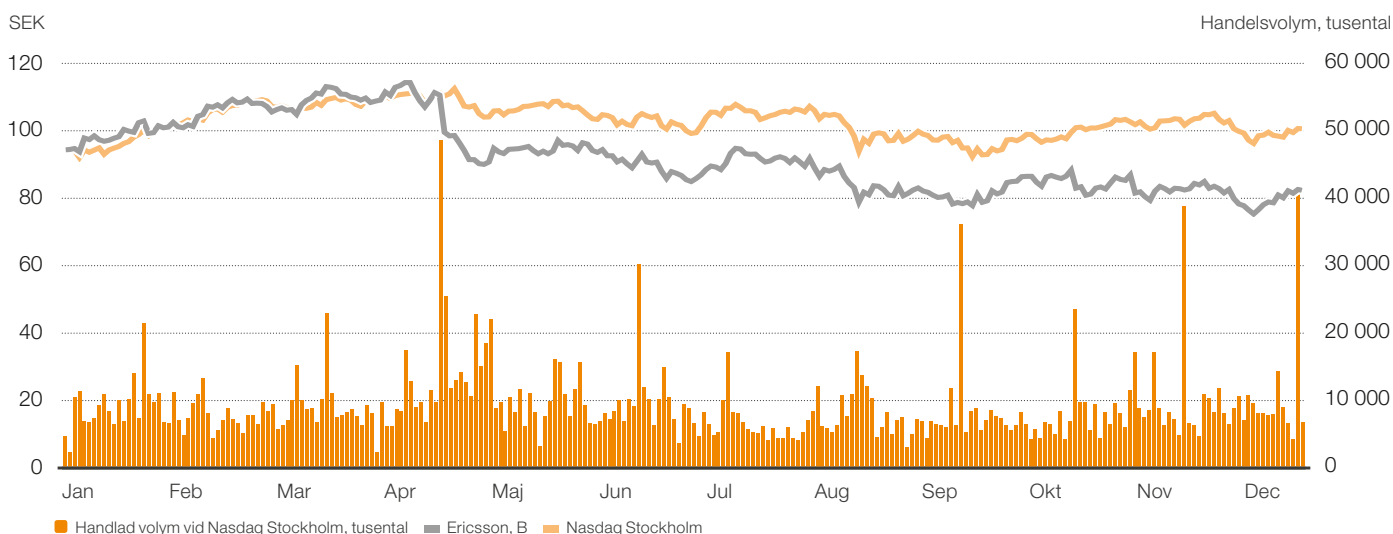
IR i omvandling

Ericsson är på väg att omvandlas från en ledande aktör inom telekom och relaterade tjänster till en ledande aktör inom IKT-branschen.

Viktiga aktiviteter under 2015

- > Vid Mobile World Congress i Barcelona i mars presenterade Ericsson flera produkter, bland annat den nya produktserien Ericsson Radio System. Investerar- och analytiker-möten hölls med bolagets ledning och talespersoner.
- > Vid årsstämman i april talade koncernchefen Hans Vestberg om Ericssons strategiska inriktning, bolagets målmedvetna arbete med hållbarhet och ansvarsfullt företagande och de löpande, mätbara förbättringar som bolaget uppnått på samtliga områden.
- > I september genomförde finansdirektör Jan Frykhammar och Carl Mellander, chef för koncernfunktionen för finansförvaltning, den årliga roadshowen i USA för att träffa aktie- och obligationsägare.

Utveckling av aktiekursen och handelsvolymen under året



Viktiga händelser under 2015

Kv4, januari: Oförändrad försäljning mot Kv4 föreg. år. Den svenska kronan fortsatte försvagas mot flera valutor, inklusive US-dollar. Verksamheten i Nordamerika bromsade när operatörerna fokuserade på att optimera sina kassaflöden.

Årsstämman, april: Den föreslagna utdelningen om SEK 3,40 (SEK 3,00) godkändes av årsstämman. Avstämningsdagen var 16 april.

Kv1, april: Rapporterad försäljning ökade med 13 %, medan försäljningen justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade jämfört med Kv1 föregående år, på grund av lägre takt i verksamheten för mobilt bredband i Nordamerika. Detta hade en negativ inverkan på försäljningen och lönsamheten för segmentet Networks.

Genomförande av kostnads- och effektiviseringsprogram i Sverige, juni: Som en del av det globala kostnads- och effektiviseringsprogrammet som presenterades i november 2014 tillkännagav Ericsson neddragningar om 2 100 arbetstillfällen i Sverige.

Kv2, juli: Återhämtning för lönsamheten i segmentet Networks. Stabiliserad försäljning i Nordamerika. Försäljningen fortsatt påverkad av valutaförändringar.

Kv3, oktober: Rörelseresultatet exkl. omstrukturingskostnader förbättrades i alla segment jämfört med Kv3 föregående år. Försäljningen ökade med 3 % jämfört med föregående år, medan försäljningen efter justering för jämförbara enheter och valutaeffekter minskade med -9 %.

Samarbete med Cisco, november: Ericsson presenterade ett samarbetsavtal med Cisco. Detta strategiska samarbete blir en viktig drivkraft för tillväxt och värdeskapande under de kommande tio åren.

Patentavtal med Apple, december: Ericsson nådde en uppgörelse med Apple och bolagen kom överens om ett globalt patentlicensavtal.

Även gruppen av intressenter på kapitalmarknaderna har förändrats de senaste åren: från branschspecialister med fokus på tekniksektorn till generalister som täcker flera sektorer. Det har blivit allt viktigare att den finansiella kommunikationen hjälper intressenterna att se hur Ericssons

aktiviteter och utveckling hänger samman med den långsiktiga strategin. Detta ställer större krav på att de budskap som kommuniceras är klara och tydliga.

I dag finns närmare två tredjedelar av ägandet i Ericsson utanför Sverige. IR-avdelningen måste därför ha goda

kunskaper om fokusområden, händelser och diskussionsämnen i många delar av världen. Kravet på global tillgänglighet gör det också nödvändigt att arbeta på andra sätt än genom traditionella möten, till exempel via digitala medier.

> Under FN-veckan i New York deltog Ericssons koncernchef Hans Vestberg, strategichef Rima Qureshi och hållbarhetschef Elaine Weidman-Grunewald. De talade om Ericssons strategi och om hållbarhet och ansvarsfullt företagande som en grundläggande del i denna strategi.

> I november arrangerades Ericssons årliga kapitalmarknadsdag i Stockholm med över 200 deltagare. Mer information finns på sidan 167.

> Ericssons koncernchef Hans Vestberg och finansdirektör Jan Frykhammar deltog i möten och framträdde som talare vid en investerarkonferens i Barcelona i november. Fokus låg främst på det nya samarbetet med Cisco.

FRÅGOR OCH SVAR FÖR INVESTERARE OCH FINANSANALYTIKER

Hur ser försäljningsutvecklingen och marknadstrenden ut i Nordamerika?

Verksamheten i Nordamerika drevs av projekt för kvalitets- och kapacitetsförbättring i näten. Precis som förväntat bromsade verksamheten inom mobilt bredband i segmentet Networks in i Nordamerika jämfört med 2014, eftersom operatörerna fokuserade på att optimera sina kassaflöden för att finansiera stora förvärv och spektrumauktioner. Verksamheten stabiliserades dock under året. Det finns underliggande behov av ytterligare förtätning och kapacitetsinvesteringar tack vare den ökande mobildatatrafiken och utvecklingen är fortsatt god inom de utvalda områdena, som OSS och BSS och TV och Media.

Vad är marknadstrenden i Europa?

2015 drevs verksamheten i Europa av fortsatta investeringar i nätkvalitet och nätkapacitet i kombination med managed services. Vodafone inledde slutfasen i det fleråriga projektet "Spring" som syftar till att öka täckning och kapacitet i flera europeiska länder. Effektiviseringar och IKT-omvandling var de främsta drivkrafterna bakom den positiva utvecklingen för Professional Services och Support Solutions. Operatörs-konsolideringarna var fortfarande en påverkansfaktor under året, delvis på grund av ett ökat behov av nätinvesteringar. Verksamheten i Ryssland utvecklades negativt under året på grund av den svagare rubeln.

Vad är marknadstrenden i Kina?

I Kina fortsatte den storskaliga LTE-nätutbyggnaden och försäljningen under året drevs av genomförandet av 4G/LTE-nät-

täckningsprojekt. Framtida kapacitetsförsäljning är beroende av tillväxten av abonnemang och mobildataanvändning i LTE-näten.

Vad är marknadstrenden på tillväxtmarknaderna?

Under 2015 drevs verksamheten på många tillväxtmarknader av 3G. 4G-täckningen är fortfarande begränsad och det finns ett behov av ytterligare utbyggnad av mobilt bredband. Som ett exempel kan nämnas att marknadspenetrationen för 4G-abonnemang i Asien och Oceanien år 2014 endast var 14 %, en siffra som förväntas öka till 45 % år 2021. Investeringstakten i mobilt bredband har minskat något på de marknader där den makroekonomiska utvecklingen var svag.

Varför minskar den organiska försäljningen inom segmentet Networks?

Verksamheten för mobilt bredband inom segmentet Networks bromsade in i Nordamerika jämfört med 2014, eftersom operatörerna fokuserade på att optimera sina kassaflöden för att finansiera stora förvärv och spektrumauktioner. Dessutom minskade investeringstakten i mobilt bredband på marknader som Japan, Ryssland och Brasilien. Ericsson förväntar en årlig genomsnittlig marknadstillväxt (CAGR) om 1–3 % år 2014–2018 för segmentet Networks.

Hur har affärsmixen utvecklats under året?

Affärsmixen har utvecklats mot en högre andel utbyggnadsförsäljning jämfört med tidigare år, delvis drivet av 4G-utbyggnad på det kinesiska fastlandet.

Den amerikanska dollarn har stärkts mot flera valutor. Hur har det påverkat resultatet?

Valutförändringarna gentemot den svenska kronan påverkade försäljningen positivt jämfört med 2014, framför allt på grund av den stärkta US-dollar. Den positiva underliggande effekten på Ericssons resultat som kommer av att bolaget har mindre kostnader än intäkter i US-dollar motverkades delvis av en negativ effekt från valutasäkringskontrakt. Den stärkta US-dollar inverkar också negativt på operatörsinvesteringarna på vissa marknader.

Hur går det med Ericssons kostnadsbesparingsprogram?

Det globala kostnads- och effektiviseringsprogrammet fortskrider planenligt. Målet är att uppnå en årlig nettobesparing om 9 miljarder SEK under 2017 jämfört med 2014. Sedan programmet lanserades i november 2014 har flera åtgärder vidtagits över hela världen för att sänka kostnaderna.



Kapitalmarknadsdagen: Huvudbudskapen

Den 10 november arrangerades Ericssons kapitalmarknadsdag i Stockholm. Ericsson informerade om arbetet med strategin för det uppkopplade samhället, med fokus på marknadsutveckling, tillväxtstrategi och lönsamhet.

Bland talarna fanns såväl Hans Vestberg som flera andra medlemmar i koncernledningen. Detaljerad information om framstegen på de utvalda tillväxtområdena presenterades:

försäljningstillväxten utvecklas planenligt, och de utvalda tillväxtområdena svarar för en växande del av Ericssons totala försäljning.

Dessutom presenterade Hans Vestberg och Ciscos arbetande styrelseordförande John Chambers det samarbete mellan bolagen som tillkännagavs den 9 november 2015.

AKTIEINFORMATION

Börshandel

Ericssonaktien (A- och B-aktie) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. B-aktierna kan också handlas i form av American Depositary Shares (ADS) på NASDAQ New York, bestyrkta av American Depositary Receipts (ADR), under symbolen ERIC. En ADS representerar en B-aktie.

Under 2015 omsattes cirka 2,3 (1,9) miljarder aktier på Nasdaq Stockholm och cirka 0,9 (1,0) miljarder i USA (inkl. NASDAQ New York). Totalt 3,2 (2,9) miljarder Ericsson aktier omsattes således på borserna i Stockholm och i USA. Handeln i Ericsson-aktier ökade med cirka 20 % på Nasdaq Stockholm och minskade med cirka 5 % i USA jämfört med 2014. I och med implementeringen av Mifid-direktivet inom

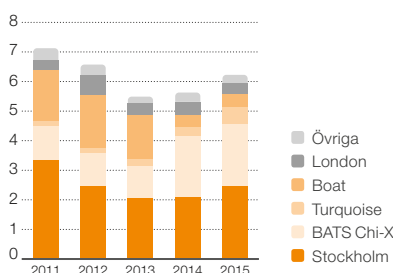
EU har aktiehandeln blivit allt mer fragmenterad över ett flertal handelsplatser och handelskategorier. Handel på MTF:er (handelsplattformar) och andra handelsplatser har tagit marknadsandelar från fondbörser som Nasdaq Stockholm.

Handeln i Stockholm representerade 37 procent av den totala handeln 2015, jämfört med 47 procent 2011. Den totala handeln av Ericsson B på samtliga handelsplatser, har minskat något under de senaste fem åren, från 7,1 miljarder aktier 2011 till 6,2 miljarder aktier 2015. Över samma period har handeln av Ericsson ADS i USA minskat från 1,5 miljarder ADS till 0,9 miljarder ADS.

Denna utveckling, med en minskad andel av handelsvolymen i Stockholm, är i linje med utvecklingen för andra svenska storbolagsaktier.

Aktiehandel på olika marknadsplatser (B-aktier)

Antal aktier, miljarder



Förändring i antal aktier och aktiekapital 2011–2015

År	Datum	Antal utestående aktier	Aktiekapital (SEK)
2011	31 december	3 273 351 735	16 366 758 678
2012	29 juni, nyemission (C-aktier, senare omvandlade till B-aktier)	31 700 000	158 500 000
2012	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2013	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2014	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678
2015	31 december	3 305 051 735	16 525 258 678

Aktiebaserade nyckeltal

	2015	2014	2013	2012	2011
Vinst per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	4,13	3,54	3,69	1,78	3,77
Vinst per aktie efter utspädning (icke-IFRS), SEK ²⁾	6,06	4,80	5,62	2,74	4,72
Rörelseintäkter per aktie (SEK) ³⁾	6,71	5,19	5,53	3,25	5,58
Kassaflöde från rörelsen per aktie (SEK) ³⁾	6,34	5,78	5,39	6,85	3,11
Eget kapital per aktie, före utspädning, vid periodens utgång (SEK) ⁴⁾	45,00	44,51	43,39	42,51	44,57
P/E-tal	20	26	21	36	19
Totalavkastning (procent)	-9	24	25	-3	-7
Utdelning per aktie (SEK) ⁵⁾	3,70	3,40	3,00	2,75	2,50

¹⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

²⁾ Vinst per aktie, efter utspädning, exkl. omstrukturingskostnader, av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, i SEK.

³⁾ Baserat på genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.

⁴⁾ Baserat på antal aktier vid periodens utgång.

⁵⁾ För 2015 enligt styrelsens förslag.

Definitioner av finansiella termer finns i kapitlen Ordlista och Finansiella begrepp.

Ericsson-aktien

Aktie-/ADS-noteringar

Nasdaq Stockholm	
NASDAQ New York	

Aktiedata

Totalt antal utfärdade aktier	3 305 051 735
varav A-aktier, med en röst vardera ¹⁾	261 755 983
varav B-aktier, med en tiondels röst vardera ¹⁾	3 043 295 752
Ericsson egna B-aktier	49 367 641
Kvotvärde	SEK 5,00
Marknadsvärde per den 31 december 2015	cirka 271 miljarder SEK
ICB (Industry Classification Benchmark)	9500

¹⁾ A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

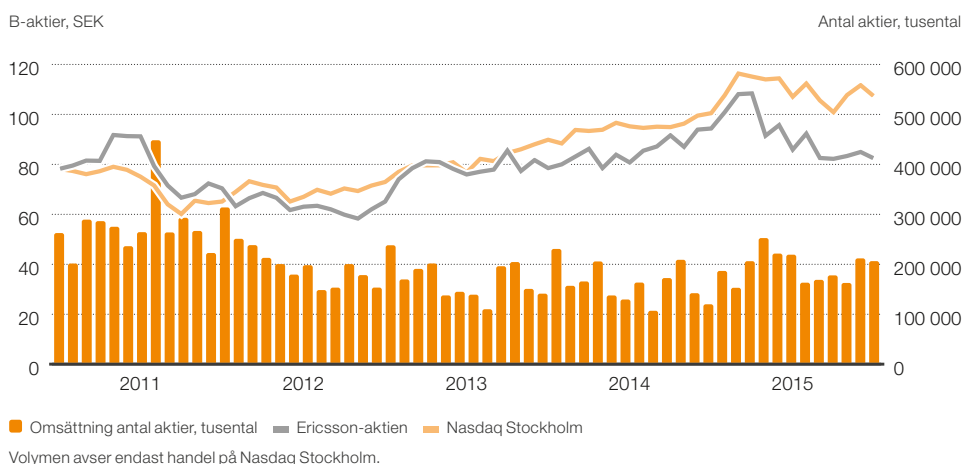
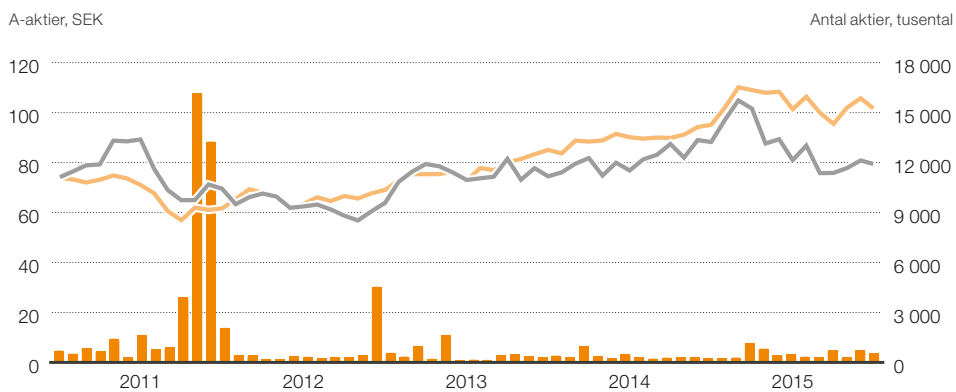
Namn

Nasdaq Stockholm	ERIC A/ERIC B
NASDAQ New York	ERIC
Bloomberg Nasdaq Stockholm	ERICA SS/ERICB SS
Bloomberg NASDAQ	ERIC US
Reuters Nasdaq Stockholm	ERICa.ST/ERICb.ST
Reuters NASDAQ	ERIC.O

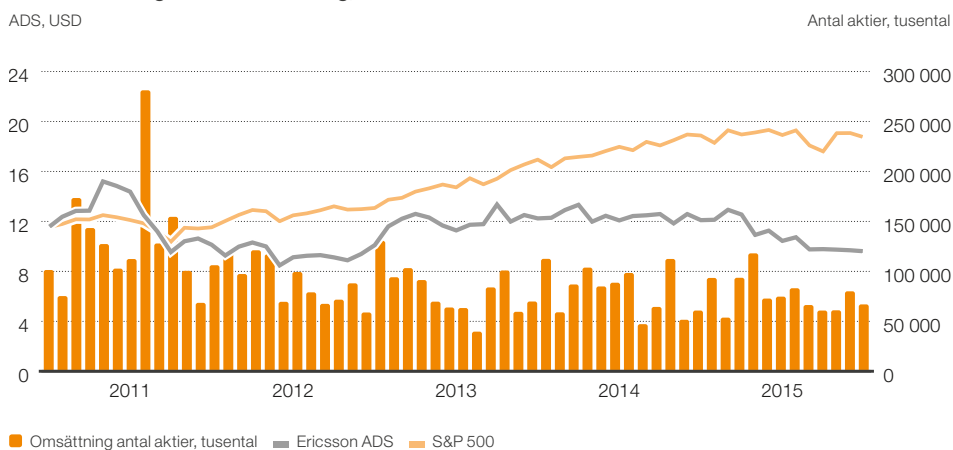
Kursutveckling

Ericssons marknadsvärde minskade med 12,6 % under 2015 till SEK 271 miljarder, jämfört med en ökning med 20,1 % till SEK 310 miljarder under 2014. År 2015 ökade jämförelseindex, OMX Stockholm, på Nasdaq Stockholm med 6,6 %, NASDAQ-börsens kompositindex ökade med 5,7 % och S&P 500 Index minskade med 0,7 %.

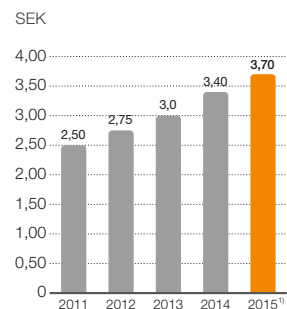
Aktieomsättning och kursutveckling, Nasdaq Stockholm



Aktieomsättning och kursutveckling, amerikanska marknaden

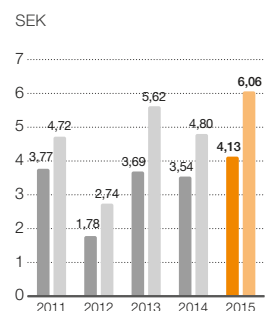


Utdelning per aktie



¹⁾ För 2015 enligt styrelsens förslag.

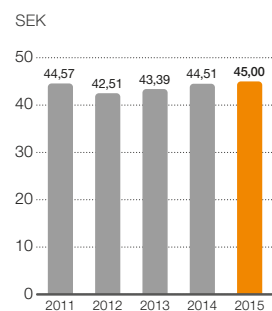
Vinst per aktie efter utspädning



■ Vinst per aktie efter utspädning (icke-IFRS)¹⁾

¹⁾ Vinst per aktie, efter utspädning, exklusive omstrukturingskostnader samt av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar, SEK.

Eget kapital per aktie före utspädning



Aktie- och ADS-priser

Aktiekurser på aktiens huvudsakliga handelsplats – Nasdaq Stockholm

Tabellen nedan visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons A- och B-aktier för de angivna tidsperioderna enligt vad som rapporterats av Nasdaq Stockholm. Handeln på börsen stänger normalt kl. 17.30 på bankdagar. Förutom den officiella handeln förekommer även handel utanför börsen och på alternativa handelsplatser under normala öppettider för handel, och även efter kl. 17.30.

Nasdaq Stockholm publicerar dagligen en officiell kurslista med information om volymen av genomförda transaktioner för varje noterad aktie tillsammans med dagens högsta och lägsta kurs. Den officiella kurslistan speglar information om kurser och volymer för handel som genomförts av borsmedlemmarna. De aktier som är noterade på Nasdaq Stockholms officiella kurslista består för närvarande av aktier från 288 bolag.

Aktiekurser på NASDAQ New York – ADS

Tabellen nedan visar högsta och lägsta aktiekurser för Ericssons ADS på NASDAQ New York för de angivna tidsperioderna. Noteringarna på NASDAQ New York representerar priser mellan handlare exklusive ställda köp- och säljpriser samt courtage, och representerar inte nödvändigtvis faktiska transaktioner.

Aktiekurser på Nasdaq Stockholm

(SEK)	2015	2014	2013	2012	2011
A-aktien, sista handelsdag	79,35	88,25	74,50	63,90	69,55
A-aktien, högsta (14 april 2015)	111,30	91,80	86,95	72,00	93,60
A-aktien, lägsta (29 september 2015)	72,00	71,55	50,00	55,55	59,05
B-aktien, sista handelsdag	82,30	94,35	78,50	65,10	70,40
B-aktien, högsta (14 april 2015)	120,00	96,40	90,95	71,90	96,65
B-aktien, lägsta (15 december 2015)	75,30	75,05	64,50	55,90	61,70

Källa: Nasdaq Stockholm.

Aktiekurser på NASDAQ New York

(USD)	2015	2014	2013	2012	2011
ADS, sista handelsdag	9,61	12,10	12,24	10,10	10,13
ADS, högsta (18 mars 2015)	13,14	13,61	14,22	10,60	15,44
ADS, lägsta (14 december 2015)	8,87	11,20	9,78	8,23	8,83

Källa: NASDAQ New York.

Aktiekurser Nasdaq Stockholm och NASDAQ New York

Period	Nasdaq Stockholm				NASDAQ New York.	
	SEK per A-aktie		SEK per B-aktie		USD per ADS ¹⁾	
	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta	Högsta	Lägsta
Högsta och lägsta aktiekurs per år						
2011	93,60	59,05	96,65	61,70	15,44	8,83
2012	72,00	55,55	71,90	55,90	10,60	8,23
2013	86,95	50,00	90,95	64,50	14,22	9,78
2014	91,80	71,55	96,40	75,05	13,61	11,20
2015	111,30	72,00	120,00	75,30	13,14	8,87
Högsta och lägsta aktiekurs per kvartal						
2014 Första kvartalet	82,00	71,55	86,25	75,05	13,37	11,52
2014 Andra kvartalet	84,10	74,15	88,55	77,55	13,61	11,83
2014 Tredje kvartalet	89,95	74,50	94,45	77,90	13,28	11,50
2014 Fjärde kvartalet	91,80	76,05	96,40	81,05	12,74	11,20
2015 Första kvartalet	107,10	88,75	113,70	92,90	13,14	11,75
2015 Andra kvartalet	111,30	80,05	120,00	85,85	13,10	10,33
2015 Tredje kvartalet	91,00	72,00	96,40	77,45	11,08	9,23
2015 Fjärde kvartalet	83,70	73,00	88,30	75,30	10,58	8,87
Högsta och lägsta aktiekurs per månad						
Augusti 2015	86,80	73,60	92,10	77,45	10,66	9,42
September 2015	79,60	72,00	84,80	77,50	10,04	9,23
Oktober 2015	82,20	74,60	88,30	80,45	10,58	9,47
November 2015	83,70	74,80	88,40	78,55	10,15	9,06
December 2015	82,05	73,00	85,20	75,30	9,86	8,87
Januari 2016	80,40	71,50	83,60	73,25	9,64	8,55

¹⁾ En ADS = 1 B-aktie.

Källa: Nasdaq Stockholm och Nasdaq New York.

Aktieägare

Den 31 december 2015 hade moderbolaget 468 089 aktieägare registrerade hos Euroclear Sweden AB (central värdepappersförvarare), varav 959 med adress i USA. Enligt information från bolagets depositarie, Deutsche Bank, fanns det 274 335 547 ADS (American Depositary Shares) utestående per den 31 december 2015, och 3 987 registrerade innehavare av ADS. Ett stort antal ADS förvaltas av banker, mäklare och förvaltare för kunders räkning. Den 11 januari 2016 fanns 150 928 sådana konton.

Enligt tillgängliga uppgifter ägdes i slutet av 2015 cirka 85 % av A- och B-aktierna av svenska och internationella institutioner. Bolagets stora aktieägare har ingen annan rösträtt än övriga aktieägare, som äger samma aktieslag. Så vitt Ericsson känner till ägs eller kontrolleras bolaget ej direkt eller indirekt av något annat bolag, av någon utländsk regering eller av några fysiska eller juridiska personer, ensamma eller i förening.

Tabellen nedan visar det totala antalet aktier i moderbolaget som ägdes av ledande befattningshavare och styrelseledamöter (inklusive suppleanter) den 31 december 2015.

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter, aktieinnehav			
	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Rösträtter, procent
Ledande befattningshavare och styrelseledamöter (29 personer)	0	1 091 264	0,02 %

Inkluderar aktier ägda via kapitalförsäkring. Mer information finns på sidan 144–145, not 2. För enskilda individers innehav, se Bolagsstyrningsrapporten.

Aktieinnehav, storleksfördelat ¹⁾

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier A	Antal aktier B	Andel av aktiekapital	Procentuellt ägande (röster)	Marknadsvärde (MSEK)
1–500	370 450	1 361 190	49 687 320	1,54 %	1,12 %	4 197
501–1 000	44 783	1 026 313	32 700 427	1,02 %	0,76 %	2 773
1 001–5 000	43 383	3 126 529	90 609 772	2,84 %	2,15 %	7 705
5 001–10 000	5 181	1 155 815	35 751 563	1,12 %	0,84 %	3 034
10 001–15 000	1 323	530 481	15 763 760	0,49 %	0,37 %	1 339
15 001–20 000	618	423 291	10 558 905	0,33 %	0,26 %	903
20 001–	2 350	254 132 364	2 808 120 373	92,65 %	94,50 %	251 274
Totalt 31 december 2015 ²⁾	468 089	261 755 983	3 043 295 752	100,00 %	100,00 %	271 234

¹⁾ Källa: Euroclear

²⁾ Inkluderar en förvaltdifferens om 103 632 aktier.

Följande tabell visar aktieinformation per den 31 december 2015 avseende de 15 största aktieägarna, i rangordning efter röstetal samt deras totala andel röster i procent per den 31 december 2015, 2014 och 2013.

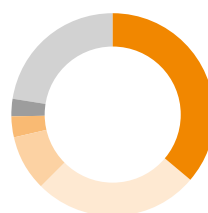
De största ägarnas aktieinnehav per den 31 december 2015 samt totalt antal röster i procent, per den 31 december 2015, 2014 och 2013

Person eller organisation ¹⁾	Antal A-aktier	Procent av totalt antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av totalt antal B-aktier	2015 Procent av totalt antal röster	2014 Procent av totalt antal röster	2013 Procent av totalt antal röster
Investor AB	115 762 803	44,23	59 284 545	1,95	21,50	21,50	21,50
AB Industrivärden	86 052 615	32,88	71 068	0,00	15,20	15,20	15,21
Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse	27 430 790	10,48		0,00	4,85	4,85	3,62
AFA Försäkring AB	11 723 000	4,48	5 998 521	0,20	2,18	2,06	2,10
Dodge & Cox	0	0,00	113 049 778	3,71	2,00	2,08	1,36
Swedbank Robur AB	16 814	0,01	101 413 009	3,33	1,79	1,91	2,16
AMF Pensionsförsäkring AB	0	0,00	98 078 456	3,22	1,73	1,85	1,34
Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt	7 114 066	2,72	19 042 807	0,63	1,59	1,57	1,32
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	0	0,00	83 945 614	2,76	1,48	1,45	1,45
MFS Investment Management	2 470	0,00	75 416 310	2,48	1,33	0,43	0,40
PRIMECAP Management Company	0	0,00	75 364 410	2,48	1,33	0,57	0,48
Norges Bank Investment Management (NBIM)	0	0,00	64 704 304	2,13	1,14	1,14	1,15
Handelsbanken Asset Management	82 826	0,03	57 114 406	1,88	1,02	1,02	0,85
State Street Global Advisors (US)	0	0,00	57 316 994	1,88	1,01	0,92	0,77
The Vanguard Group, Inc.	0	0,00	54 428 202	1,79	0,96	0,77	0,66
Övriga	13 570 599	5,18	2 178 067 328	71,57	40,87	42,70	45,63
Totalt	261 755 983	100	3 043 295 752	100	100	100	100

¹⁾ Källa: Nasdaq

Geografisk fördelning av aktiekapital inklusive privata aktieägare och Ericssons egna B-aktier

Procent av kapital

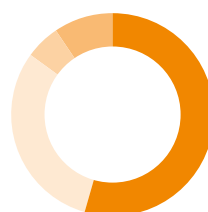


	2015	2014
Sverige	36,36 %	37,75 %
USA	26,28 %	23,13 %
Storbritannien	8,91 %	10,52 %
Norge	3,36 %	3,30 %
Nederländerna	2,65 %	1,77 %
Övriga länder	22,44 %	23,53 %

Källa: Nasdaq

Aktieägare, fördelning typ av ägare

Procentuellt ägande (röster)



	2015	2014
Svenska institutioner	54,66 %	54,65 %
varav:		
– Investor AB	21,50 %	21,50 %
– AB Industrivärden ¹⁾	20,05 %	20,05 %
Utländska institutioner	30,61 %	32,16 %
Privata svenska investerare	5,53 %	5,44 %
Övriga	9,20 %	7,75 %

Källa: Nasdaq

¹⁾ Tillsammans med SHB Pensionsstiftelse och Pensionskassan SHB Försäkringsförening.

TIOÅRSÖVERSIKT

För definitioner av finansiella termer, se Finansiella begrepp.

Tioårsöversikt

	2015	Förändring
Resultaträkningsposter, MSEK		
Nettoomsättning	246 920	8 %
Rörelseresultat	21 805	30 %
Finansnetto	-1 933	94 %
Årets resultat	13 673	23 %
Ställning vid årets slut, MSEK		
Balansomslutning	284 363	-3 %
Rörelsekapital	104 811	2 %
Sysselsatt kapital	195 150	3 %
Bruttokassa	66 270	-8 %
Nettokassa	18 486	-33 %
Materiella anläggningstillgångar	15 901	19 %
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	146 525	2 %
Innehav utan bestämmande inflytande	841	-16 %
Räntebärande skulder och ersättningar efter avslutad anställning	47 784	7 %
Nyckeltal per aktie		
Vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	4,17	17 %
Vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, SEK	4,13	17 %
Kassaflöde från rörelsen per aktie, SEK	6,34	9 %
Utdelning per aktie, SEK	3,70 ¹⁾	9 %
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie, SEK	45,00	1 %
Antal utestående aktier (miljoner)		
<i>vid årets slut, före utspädning</i>	3 256	-
<i>i medeltal, före utspädning</i>	3 249	-
<i>i medeltal, efter utspädning</i>	3 282	-
Övrig information, MSEK		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	8 338	57 %
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	4 689	9 %
Investering/balansering av immateriella tillgångar	5 228	-18 %
Avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar	5 538	-2 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	34 844	-4 %
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	14,1 %	-
Nyckeltal		
Rörelsemarginal före joint ventures	8,8 %	-
Rörelsemarginal	8,8 %	-
EBITA-marginal	10,5 %	-
Kassagenerering	85 %	-
Avkastning på eget kapital	9,3 %	-
Avkastning på sysselsatt kapital	11,6 %	-
Soliditet	51,8 %	-
Omsättningshastighet i sysselsatt kapital	1,3	-
Omsättningshastighet i lager, dagar	64	-
Omsättningshastighet i kundfordringar	3,3	-
Betalningsberedskap, SEK miljoner	80 691	-6 %
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	32,7 %	-
Statistiska uppgifter, årets slut		
Antal anställda	116 281	-2 %
<i>varav i Sverige</i>	17 041	-3 %
Exportförsäljning från Sverige, MSEK	117 486	3 %

¹⁾ 2015, styrelsens förslag.

2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
227 983	227 376	227 779	226 921	203 348	206 477	208 930	187 780	179 821
16 807	17 845	10 458	17 900	16 455	5 918	16 252	30 646	35 828
-996	-747	-276	221	-672	325	974	83	165
11 143	12 174	5 938	12 569	11 235	4 127	11 667	22 135	26 436
293 558	269 190	274 996	280 349	281 815	269 809	285 684	245 117	214 940
103 246	106 940	100 619	109 552	105 488	99 079	99 951	86 327	82 926
189 839	180 903	176 653	186 307	182 640	181 680	182 439	168 456	142 447
72 159	77 089	76 708	80 542	87 150	76 724	75 005	57 716	62 280
27 629	37 809	38 538	39 505	51 295	36 071	34 651	24 312	40 728
13 341	11 433	11 493	10 788	9 434	9 606	9 995	9 304	7 881
144 306	140 204	136 883	143 105	145 106	139 870	140 823	134 112	120 113
1 003	1 419	1 600	2 165	1 679	1 157	1 261	940	782
44 530	39 280	38 170	41 037	35 855	40 653	40 354	33 404	21 552
3,57	3,72	1,80	3,80	3,49	1,15	3,54	6,87	8,27
3,54	3,69	1,78	3,77	3,46	1,14	3,52	6,84	8,23
5,78	5,39	6,85	3,11	8,31	7,67	7,54	6,04	5,83
3,40	3,00	2,75	2,50	2,25	2,00	1,85	2,50	2,50
44,51	43,39	42,51	44,57	45,34	43,79	44,21	42,17	37,82
3 242	3 231	3 220	3 211	3 200	3 194	3 185	3 180	3 176
3 237	3 226	3 216	3 206	3 197	3 190	3 183	3 178	3 174
3 270	3 257	3 247	3 233	3 226	3 212	3 202	3 193	3 189
5 322	4 503	5 429	4 994	3 686	4 006	4 133	4 319	3 827
4 316	4 209	4 012	3 546	3 296	3 502	3 105	2 914	3 038
6 184	4 759	13 247	2 748	7 246	11 413	1 287	29 838	18 319
5 629	5 928	5 877	5 490	6 657	8 621	5 568	5 459	4 479
36 308	32 236	32 833	32 638	31 558	33 055	33 584	28 842	27 533
15,9 %	14,2 %	14,4 %	14,4 %	15,5 %	16,0 %	16,1 %	15,4 %	15,3 %
7,4 %	7,9 %	9,7 %	9,6 %	8,7 %	6,5 %	8,0 %	12,5 %	16,7 %
7,4 %	7,8 %	4,6 %	7,9 %	8,1 %	2,9 %	7,8 %	16,3 %	19,9 %
9,3 %	9,8 %	6,6 %	9,9 %	11,0 %	6,7 %	9,4 %	18,0 %	21,0 %
84 %	79 %	116 %	40 %	112 %	117 %	92 %	66 %	57 %
8,1 %	8,7 %	4,1 %	8,5 %	7,8 %	2,6 %	8,2 %	17,2 %	23,7 %
9,8 %	10,7 %	6,7 %	11,3 %	9,6 %	4,3 %	11,3 %	20,9 %	27,4 %
49,5 %	52,6 %	50,4 %	51,8 %	52,1 %	52,3 %	49,7 %	55,1 %	56,2 %
1,2	1,3	1,3	1,2	1,1	1,1	1,2	1,2	1,3
64	62	73	78	74	68	68	70	71
3,1	3,4	3,6	3,6	3,2	2,9	3,1	3,4	3,9
85 465	82 631	84 951	86 570	96 951	88 960	84 917	64 678	67 454
37,5 %	36,3 %	37,3 %	38,1 %	47,7 %	43,1 %	40,6 %	34,4 %	37,5 %
118 055	114 340	110 255	104 525	90 261	82 493	78 740	74 011	63 781
17 580	17 858	17 712	17 500	17 848	18 217	20 155	19 781	19 094
113 734	108 944	106 997	116 507	100 070	94 829	109 254	102 486	98 694

ORDLISTA

2G

Första generationens digitala mobilsystem som inkluderar GSM, TDMA, PDC och cdmaOne.

3G

Tredje generationens mobilsystem som inkluderar WCDMA/HSPA, CDMA2000 och TD-SCDMA.

4G

Se LTE.

Backhaul

Transmission mellan radiobasstationer och kärnnätet.

BSS

Business Support Systems, affärsstödsystem.

CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

CDMA

(Code Division Multiple Access) cdmaOne (2G) och CDMA2000 (3G) mobilkommunikationsstandarder bygger båda på CDMA-teknik.

CO₂e, koldioxidekvivalent

Den mängd av en växthusgas som skulle ha samma påverkan på den globala uppvärmningen som CO₂.

EDGE

En kapacitetsökning för GSM, för överföring av data med hastigheter upp till 250 kbps. (Evolved EDGE klarar upp till 1 Mbps).

EPC

Evolved Packet Core; LTE-systemets kärnnät.

GSM

Global System for Mobile Communications. Första generationens digitala mobilsystem.

Globala ICT Centers

Ericsson bygger tre globala IKT-center, dvs anläggningar som tillåter uppkoppling av såväl telekom som IKT (Information och Kommunikationsteknik) -utrustning för mer än 20 000 ingenjörer globalt.

HDS 8000

En produkt som lanserades av Ericsson under 2015. Ericsson HDS 8000 (Hyperscale Data-center System) tillhör en ny generation av hyperscale datacentersystem som använder Intel® Rack Scale-arkitektur.

HSPA

(High Speed Packet Access) Vidareutveckling av 3G/WCDMA, som gör mobilt bredband möjligt.

Heterogena nät

Förtätning och förstärkning av ett nät för att öka kapaciteten.

IKT

Informations- och kommunikationsteknik.

IMS

(IP Multimedia Subsystem) Standard för röst- och multimediatjänster över mobilnät och fasta nät som baseras på IP-teknik.

IP

Standardiserat kommunikationsprotokoll som bestämmer hur information färdas mellan Internets olika delar.

IPR

(Intellectual Property Rights) immateriella rättigheter.

IPTV

(IP Television) Teknik som ger digital TV via fast bredbands-access.

JV

(Joint venture) Ett företag som genom partnerskap samäggs av två eller flera bolag.

LTE

(Long-Term Evolution) Standarden för vidareutvecklingen av mobilteknik, bortom HSPA-teknik.

Managed services

Driften av en operatörs nät och/eller hosting av tjänster.

M-commerce

Mobilhandel.

Mobilt bredband

Teknik för trådlös access som gör det möjligt att använda internetjänster som kräver hög hastighet, till exempel streamad video. Innefattar HSPA, LTE och CDMA2000EV-DO.

M2M

Kommunikation maskin till maskin.

Molntjänster

Tjänster såsom processorkraft, lagring och applikationer tillhandahålls över nätet.

NFV

(Network Functions Virtualization) Nätverksfunktioner som är implementerade i mjukvara. De kan användas i virtualiserad infrastruktur och erbjuder effektiv orkestrering, automation och skalbarhet.

OSS

Operations Support Systems, driftstödsystem.

SDN

(Software-Defined Network) Ett programmerbart nät med fysisk separation mellan styrplanet (där beslut tas om vart nättrafiken sänds) och det underliggande dataplanet (som vidarebefordrar trafik till de valda destinationerna).

Uppkopplade samhället

Ericssons vision om hur allt som har nytta av att vara uppkopplat blir uppkopplat, och ger nya möjligheter för individer, företag och samhället i stort.

VoLTE

(Voice over LTE) Rösttjänst baserad på IP Multimedia Subsystem (IMS). Tjänsten levereras som dataflöden i LTE, och ersätter med tiden kretskopplad rösttjänst.

WCDMA

(Wideband Code Division Multiple Access) En tredje generationens mobilteknik som utnyttjar koddelningsteknik över ett brett frekvensspektrum. WCDMA bygger på samma kärnnät som GSM.

xDSL

Samlingsnamn för olika tekniker som medger bredbandig kommunikation via fasta telelinjer, exempelvis IP-DSL, ADSL och VDSL.

Begreppen "Ericsson", "bolaget", "koncernen", "oss", "vi", och "våra" avser alla Telefonaktiebolaget LM Ericsson och dess dotterbolag.

FINANSIELLA BEGREPP

Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (baserat på beloppen per 1 januari och 31 december).

Betalningsberedskap

Kassa och likvida medel samt kortfristiga placeringar minus kortfristig upplåning plus långfristiga outnyttjade kreditlöften. Betalningsberedskap anges även i procent av nettoomsättningen.

Bruttokassa

Kassa och likvida medel samt kortfristiga placeringar.

CAPEX

(Capital expenditures)

Utgifter som kapitaliseras, för nyutveckling eller nya investeringar t ex inköp av nya maskiner.

Compound annual growth rate (CAGR)

Beskriver den årliga tillväxttakten över en viss tidsperiod.

EBITA-marginal

Resultat före räntor, skatter, av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar (produkträttigheter, varumärken och övriga immateriella tillgångar, se not K10 "Immateriella tillgångar") i procent av försäljningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal utestående aktier, före utspädning, vid periodens slut.

Försäljning justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Årlig försäljningstillväxt justerad med föregående års valutakurser. Dessutom har effekten av signifikanta avyttringar eller förvärv eliminerats.

Genomsnittlig kredittid

Kundfordringar vid kvartalets slut dividerad med nettoomsättning i kvartalet multiplicerat med 90 dagar. Om kundfordringar är högre än kvartalets nettoomsättning divideras överskjutande belopp med nettoomsättning i föregående kvartal multiplicerat med 90 dagar. Total genomsnittlig kredittid blir i det senare fallet summan av 90 dagar från det senaste kvartalet plus tillkommande kreditdagar från det föregående kvartalet.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassagenerering

Kassaflöde från rörelsen dividerat med summan av årets resultat och justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, uttryckt i procent.

Kontant utdelning per aktie

Utbetald utdelning dividerad med genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning.

Kreditdagar, leverantörer

Genomsnittliga leverantörsskulder (baserade på beloppen vid årets början och årets slut) dividerat med kostnad för sålda varor för året och multiplicerat med 365 dagar.

Nettokassa

Kassa och likvida medel samt kortfristiga placeringar minus räntebärande skulder (vilket inkluderar: långfristig och kortfristig upplåning) och avsättningar för ersättning efter avslutad anställning.

Omsättningshastighet i kundfordringar

Nettoomsättning dividerad med genomsnittliga kundfordringar.

Omsättningshastighet i lager

365 dividerat med lageromsättningshastighet, beräknat som total kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt lager under året (netto efter förskott från kunder).

OPEX

(Operational expenses)
Omkostnader.

P/E-tal

P/E talet är beräknat som B-aktiens pris sista handelsdagen dividerat med vinst per aktie, före utspädning.

Rörelsekapital

Kortfristiga tillgångar minus kortfristiga icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket inkluderar: långfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande avsättningar och skulder (vilket inkluderar: långfristiga avsättningar, uppskjutna skatteskulder, övriga långfristiga skulder, kortfristiga avsättningar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder).

Totalavkastning

Ökning eller minskning av kursen för B-aktien under perioden, inklusive utdelning, uttryckt som en procentandel av aktiekursen vid periodens början.

Value at risk (VaR)

Statistisk metod för att beräkna den maximala potentiella förlust som kan uppkomma med en given konfidensgrad under en given tidsperiod.

Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning; årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt medelantal utestående aktier under perioden. Vinst per aktie efter utspädning; vägt medelantal utestående aktier justeras för effekter av potentiella aktier.

Vinst per aktie (icke-IFRS)

Vinst per aktie efter utspädning exklusive av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar och inklusive omstruktureringkostnader.

Valutakurser

Valutakurser vid konsolideringen

	Januari–december	
	2015	2014
SEK/EUR		
Genomsnittskurs ¹⁾	9,34	9,11
Slutkurs	9,17	9,47
SEK/USD		
Genomsnittskurs ¹⁾	8,39	6,89
Slutkurs	8,40	7,79

¹⁾ Vägda genomsnitt för året enbart som upplysning. Varje periods intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden.

AKTIEÄGARINFORMATION

Telefonaktiebolaget LM Ericssons årsstämma hålls onsdagen den 13 april 2016 kl 15.00 i Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericssons plan 4, Stockholm.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska

- > vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 7 april 2016; och
- > anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 7 april 2016. Anmälan kan göras per telefon på 08-402 90 54 vardagar kl 10:00 –16:00 eller på Ericssons webbplats www.ericsson.com/se.

Anmälan kan också göras skriftligen till:
Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Årsstämman
Box 7835, 103 98 Stockholm

Anmälan kan göras från publiceringen av kallelsen till årsstämman.

Vid anmälan vänligen uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

Årsstämman hålls på svenska och simultantolkas till engelska.

Förvaltarregistrerade aktier

Förutom att anmäla sig måste aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att tillfälligt vara införd i aktieboken torsdagen den 7 april 2016 för att ha rätt att delta i årsstämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före denna dag.

Fullmakt

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis (eller om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling) bifogas. Dokumenten får inte vara äldre än ett år om inte fullmakten uttryckligen anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid årsstämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast tisdagen den 12 april 2016. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på Ericssons webbplats www.ericsson.com/se.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning för 2015 av SEK 3,70 per aktie och att fredagen den 15 april 2016 ska vara avstämningsdag för utdelning.

Finansiell information från Ericsson
2015 Form 20-F för USA-marknaden:
april 2016

Delårsrapporter 2016:

- > 21 april, 2016 (Q1)
- > 19 juli, 2016 (Q2)
- > 21 oktober, 2016 (Q3)
- > 26 januari, 2017 (Q4)

Årsredovisning 2016:
mars 2017

MER INFORMATION



Årsredovisningen beskriver Ericssons verksamhet och finansiella resultat 2015. En Bolagsstyrningsrapport ingår i Årsredovisningen.

Årsredovisningen finns även på:
www.ericsson.com/annualreport2015



Ericsson publicerar även en separat rapport om hållbarhet och ansvarsfullt företagande: www.ericsson.com/thecompany/sustainability_corporateresponsibility

Mer information om hållbarhet och ansvarsfullt företagande finns på sidorna 38–39 och sidorna 50–51 i denna årsredovisning.



För tryckta publikationer

Ett tryckt exemplar av årsredovisningen tillhandahålls på begäran:

Strömberg Distribution

120 88 Stockholm
Telefon: 08-449 89 57
E-post: ericsson@strd.se

I USA:

Ericssons transferbank Deutsche Bank; Deutsche Bank Aktieägar-service, American Stock Transfer & Trust Company

Registrerade ägare:

Telefon: +1 (800) 937 5449

Övriga investerare:

Telefon: +1 (718) 921 8124
E-post: DB@amstock.com

Beställning av tryckt årsredovisning:

Telefon: +1 (888) 301 2504



För mer information

Aktuell information om Ericsson och bolagets utveckling finns på www.ericsson.com och www.ericsson.com/se

Finansiella rapporter samt annan aktieägarinformation finns på: www.ericsson.com/se/investerare

Huvudkontor

Torshamnsgatan 21
Kista, Stockholm

Säte

Telefonaktiebolaget LM Ericsson
164 83 Stockholm

Investerarrelationer

För frågor om Ericsson, vänligen kontakta Investerarrelationer:
Telefon: 010 719 00 00
E-post: investor.relations@ericsson.com

Ericsson årsredovisning 2015:

Projektledning:

Ericsson Investerarrelationer

Design och produktion:

Hallvarsson & Hallvarsson

Fotografier av styrelse och ledningsgrupp:

Per Myrehed

Repro och tryck:

Göteborgstryckeriet 2016

Tryckt på Scandia 2000



MILJÖMÄRKT
3041 0250
Trycksak



PEFC
PEFC05-38-107
Förädlare av
uthålligt skogsbruk.
www.pefc.se

