

KONTAKTEN

TIDNINGEN FÖR OSS INOM ERICSSON

NR 20 • 21 december 1995

Klonad ficktelefon

Ericsson har gjort det före någon annan – tagit fram en fungerande ficktelefon för både DECT och GSM. Telia i Sverige har beställt 5.000 telefoner för att testa marknaden.

11

Ihärdiga förbättrare

Ericsson Cables i Hudiksvall är bäst i Sverige på kvalitet just nu. Så kan man tolka det faktum att företaget blev ensamma vinnare av Utmärkelsen Svensk Kvalitet för 1995. Bakom belöningen ligger ett ihärdigt förbättringsarbete.

14

Nu kommer ryssarna

Ryssland har 149 miljoner invånare, men bara 16 telefoner per hundra invånare. När den ryska ekonomin nu börjar komma på fötter, är det en slumrande jättemarknad som vaknar till liv. Ericsson är på plats, inte minst mobiltelefonin.

16

Miljonärer på förslag

Det lönar sig att lägga förslag till förbättringar. Det vet Tommy Tidehorn, Göran Söderlund och Staffan Åhlund vid Ericsson Telecom. De har belönats med två miljoner för sina kostnadsbesparingar på AXE10.

16

Björn Svedberg, Ericssons styrelseordförande, deltog i festligheterna i Blå Hallen i Stockholm.

Guldglans i Blå Hallen

Ericssons guldmedaljfest är – efter Nobelfesten – årets största evenemang i Blå Hallen i Stockholms Stadshus. I år var antalet guldmedaljörer större än någonsin. 449 personer belönades för att ha arbetat i Ericsson i 30 år. De hyllades av bland andra styrelsens ordförande Björn Svedberg, själv guldmedaljör för ett par år sedan.

28

Ny infochef och ny organisation

Ericssons nye informationsdirektör blir Lars A. Stålberg från Koncernledningsfunktion Marknad. Han tar över samtidigt som den nya organisationen för koncernens centrala informationsverksamhet sjösätts officiellt. I en helt ny supportenhet, Ericsson Communications, samlas det mesta av det praktiska kommunikationsarbetet.

– Jag tar också med mig lobbyingsverksamheten och samhällskontaktorna som nu ska komplettera de övriga funktionerna inom Koncerninformation, berättar Lars.

Nu tar Lars A. Stålberg över efter Lundin

Koncernledningsfunktion Information har under hösten omorganiserats och delats upp på två olika enheter. Vid sidan om själva koncernledningsfunktionen finns nu en ny supportenhet, Ericsson Communications. I supportenheten samlas det mesta av det mer handfasta arbetet, medan koncernledningsfunktionen blir en mer utpräglat "relationsverksamhet" med inriktning på sex olika målgruppsområden:

- Investerarrelationer
- Internrelationer
- Mediarelationer
- Marknadskommunikation
- Teknikinformation
- Samhällskontakter

Brandkår

– Uppdelningen av vår verksamhet har skett för att inte det viktiga arbetet med att vårda våra re-



Lars A. Stålberg blir Ericssons nye informationsdirektör vid årsskiftet. Vid sin sida har han Sonja Svenningsson, sekreterare och personlig assistent till informationsdirektören sedan många år.

lationer med de olika grupperna ska belastas alltför hårt av de dagliga arbetsrutinerna. I ett stort företags informationsverksamhet har de ju ofta karaktären av brandkårsutryckningar, förklarar Lars A. Stålberg, nyutnämnd informationsdirektör.

– Nu samlar vi istället det mesta av det mer handfasta arbetet i den nya supportenheten. Där finns vår expertis när det gäller sådant som concernpublikationer, utställningar, elektronisk information, databaser, projektledning, grafisk produktion och annat. Ericsson Events, som tidigare var en egen supportenhet blir

en av de tre avdelningarna inom Ericsson Communications. De två andra är koncernredaktionen och en enhet för allmän kommunikationssupport. Lynn Howell Wiklander är chef för den nya supportenheten.

Stimulerande

Lars framhåller att han är mycket glad över sitt nya jobb. – Det ska bli väldigt kul att komma till koncernledningsfunktionen. Jag har genom Telecom 95 och i många andra sammanhang haft nära kontakter med flera av mina blivande medarbetare. Det ska bli oerhört sti-

mulerande att få arbeta tillsammans med dem!

– Jag kan förstås inte aspirera på att vara lika skicklig att hantera media som Nils Ingvar Lundin, men jag har i alla fall gått i hans skola. Och så får jag i Lil Laräs Lindgren en professionell kraft att förlita mig på i mediakontakterna.

Hon får nu titeln "informationschef" och tar hela ansvaret för mediakontakterna, samtidigt som hon också är ansvarig för internrelationerna.

Lars A. Stålberg har sedan tidigare ansvaret för målgruppsområdet samhällskontakter. Det är

en verksamhet som delats mellan Marknad och Information. Nu förs ansvaret helt över till Koncerninformation, som därmed också blir huvudman för Ericssons representationskontor i Bryssel och Washington.

– Som jag ser det är detta en åtgärd som förstärker Koncerninformation. Det blir nu en mer komplett organisation med fullt ansvar för alla de olika områden som täcks in av koncernens informationspolicy, förklarar Lars.

Hotbild

Att lobbyingsverksamhet och politiska kontakter kommer att få



Några av medarbetarna på koncerninformation samlade kring sin nye chef: Fr v Sonja Svenningsson, Lil Laräs-Lindgren, Karin Almqvist-Liwendahl, Gunilla Brunnberg Börtas, Malin Eriksson och Rebecca Redling Rosenvinge.

hög prioritet också i Lars' fortsatta arbete är inte att ta miste på:

– Ett av de största hoten mot Ericssons fortsatta framgångar utgörs av politiska förhållanden i omvärlden. Politiska hänsyn spelar en stor roll för besluten i mycket av Ericssons affärer. Våra konkurrenter kan ofta påräkna stöd av inflytelserika regeringar på ett sätt som snedvrider den grundläggande konkurrensen. För att Ericssons fina produkter och system ska kunna konkurrera krävs en högre aktivitet inom det här området, menar Lars.

– En annan sida av samhällskontakterna är det faktum att Ericsson idag blivit så stort att företaget spelar en betydande roll i branschen och i många länders ekonomier. Inte minst gäller detta förstås i Sverige. Här och i andra länder har vi en stor uppgift i att profilera oss som en god "Corporate Citizen".

– Jag ser också att vi kan vinna good-will genom att mer systematiskt visa på vår verksamhets positiva roll för miljö, ekonomisk utveckling och individuell frihet.

Text: Lars-Göran Hedin

Koncernledningsfunktion Information

Chef: Lars A. Stålberg
Sekreterare: Sonja Svenningsson

Internrelationer
Information till Ericssons anställda.
Ansvarig: Lil Laräs-Lindgren.
Sekr: Rebecca Redling Rosenvinge.

Mediarelationer
Kontakter med press och övriga media.
Ansvarig: Lil Laräs-Lindgren
Sekr: Rebecca Redling Rosenvinge.

Teknikinformation
Huvudmannaskap för Ericsson Review. Samordning av Ericssons deltagande i tekniska seminarier och konferenser. Information om koncernens kvalitetsarbete.
Ansvarig: Steve Banner.
Sekr: Rebecca Redling Rosenvinge.

Investerarrelationer
Kontakter med investerare och börsanalytiker.
Ansvarig: Karin Almqvist Liwendahl
Assistent: Gunilla Brunnberg Börtas

Marknadskommunikation
Koncernansvar för aktiviteter inom marknadskommunikation, bl a koncernövergripande annonskampanjer, huvudmannaskap för Ericsson Connexion och sponsorrådgivning.
Ansvarig: Under tillsättande

Samhällskontakter
Lobbyingsverksamhet, kontakter med politiker och samhällsorganisationer. Representationskontor i Bryssel och Washington.
Ansvarig: Lars A. Stålberg.

Supportenheten Ericsson Communications

Chef: Lynne Howell Wiklander

Utställningar och arrangemang
Arbeter med utställningar och andra arrangemang. Ansvar för moderbologets reception och utställningshall.
Chef: Arne Johnson.
Övrig personal: Lars Bernring, Gunnell Eriksson, Christer Fall, Elsie Henriksson, Gösta Lindström och Monika Nyström.

Kommunikationsupport
Projektledning för koncertycksaker. Ansvar för CVI-frågor, arrangemang för anställda, mm.
Chef: Lynne Howell Wiklander.
Projektledare: Leif Bölke (personalarangemang), Eva Engström-Dray (trycksaker) och Johan W. Fischerström (CVI, årsredovisning mm).

Koncernredaktionen
Redaktion, produktion och distribution för Kontakten, Ericsson Connexion och Ericsson Review. Registerhantering och databaser. Elektronisk information, Internet, utskick av pressreleaser, mm.
Chef: Lars-Göran Hedin.
Övrig personal: Agneta Bonde, Ingrid Båvssjö, Eva Karlstein, Pia Rehnberg och Ken Ryan.

Ny Japan-kund för mobilsystem

Digital Tu-Ka Hokuurika är en nystartat mobiltelefonoperatör i Japan. Företaget har beställt ett digitalt mobilsystem av den japanska standarden för 200 miljoner kronor från Ericsson. Därmed är det totalt sex olika operatörer på den mycket expansiva japanska mobilmarknaden som beställt system från Ericsson.

Order på D-AMPS från Chile

Ericsson har tecknat sin första order på ett AMPS/D-AMPS mobilsystem i Chile. Kunden, Compania de Telecomunicaciones Moviles Chile, är ett dotterbolag till spanska Telefónica. Det system som Ericsson levererar kommer också att kunna erbjuda PCS-tjänster.

Nya utökningar för mobil i Kina

Ericssons framgångar med mobilsystem i Kina fortsätter. Från provinserna Hebei och Guangdong inkom i början av december utknötningsorder på 190 resp 1.560 miljoner kronor. I Hebei är det ett system enligt Tacs-standarderna som ska byggas ut till att täcka 150.000 abonnenter. Guangdong-ordern avser både digitala och analoga system.

AXE-kontrakt i Sydamerika

Ericssons spanska bolag har stora framgångar i Sydamerika. Nyligen tilldelades bolaget AXE-projekt för 525 miljoner kronor i Argentina och Chile. Det är de goda relationerna till Telefónica i Spanien som ger frukt nu när den operatören expanderar sin verksamhet i Latinamerika.

De aktuella affärerna omfattar AXE-system och krafutrustning, samt SDH-transportnätutrustning.

Bengt Forsberg Ericssons nye Marknadsdirektör

Ny Marknadsdirektör i koncernen blir Bengt Forsberg. Inom koncernledningsfunktion Marknad har han tidigare ansvarat för Afrika, Mellanöstern och Asien.

Bengt efterträder Bo Landin, som nu lämnar posten som chef för koncernledningsfunktion Marknad. Från årsskiftet skall han, baserad i Hongkong, koncentrera sig på uppgiften att utveckla Ericssons affärer i Sydostasien och Stilla-havsområdet. Han har haft denna uppgift, vid sidan om arbetet som koncernledningsfunktionsschef, sedan i höstas.

Policy om öppenhet förvandlade Ericsson

Ericssons informationsdirektör, Nils Ingvar Lundin, lämnar företaget vid årsskiftet. "Ludde", som alla kallar honom, ska då bli marknads- och informationsdirektör på Investor.

Beskedet om att Nils Ingvar Lundin lämnar sin tjänst som Ericssons informationsdirektör kom i torsdags. "Ludde" har efter elva år på Ericsson etablerat en position som en av Sveriges mest uppskattade informationschefer bland journalister och börsanalytiker.

Flera gånger utnämnd till "Sveriges bästa Informationschef", har han i hög grad bidragit till att Ericsson idag är ett av Sveriges mest välnummerade och populära företag.

Ludde själv menar, att Ericsson nu har en mycket god grund för sin informationsverksamhet, internt såväl som externt.

– Sedan 1986, när koncernens informationspolicy spikades, har vi arbetat målmedvetet med att genomföra den. Policyn bygger på en mycket stor öppenhet både internt och externt. Detta är en grundprincip som alla ställt upp på och som nu är en viktig del av Ericssons företagskultur. Man ska alltid säga som det är när det finns risk för rykten kring företaget. Och alltid ta chansen att bli omskriven i pressen.

– Vi kan aldrig köpa god renommé med annonskampanjer eller sponsoring, framhåller Ludde. Istället gäller det att ha en positiv verklighet, och sedan att få pressen att berätta om detta för omvärlden. Det är grunden för allt.

– Sedan kan man förstärka effekterna genom annonsering eller noga övervägda sponsorkampanjer.

Luddes recept på hur en bra informationsverksamhet ska bedrivas är relativt enkelt:

Väl förberedd

– Det gäller att vara bra förberedd för att kunna improvisera, brukar Victor Borge säga. Den regeln har vi tillämpat också inom Koncernledningsfunktion Information på Ericsson. Idag kan man säga att vi har klarat av alla procedurfrågor i förväg. Vi slipper diskutera "hur" när en snabb informationsinsats ska genomföras. Den frågan är besvarad i vår policy, så istället kan vi koncentrera oss på frågan om "vad" vi ska göra åt den aktuella situationen.

Under de gångna tio åren har Ericsson genomfört ett verkligt förvandringsnummer. Det upplevdes som ett grått och tungt teknikföretag när dåvarande VD Björn Svedberg beslutade att öppna upp företaget. Nu kan man se frukterna av det kloka beslutet; Ericsson är ett av de två-tre mest populära företagen i de flesta omröstningar där press, analytiker eller studenter röstar om vilka företag de tycker bäst om eller helst skulle vilja arbeta i.

– Ericsson åtnjuter ett mycket högt förtroende i det svenska samhället. Det stora problemet nu är att höja företagets status också i andra delar av världen. Ericsson måste bli betydligt mer känt utomlands. Det är den största utmaningen för min efterträdare, understryker Ludde.

KONTAKTEN ges ut av: Telefonaktiebolaget LM Ericsson HF/LME/DI, 126 25 STOCKHOLM Ansvarig utgivare: Nils Ingvar Lundin, tel: 08-719 95 86 Redaktör: Lars-Göran Hedin, tel: 08-719 98 68, fax: 719 19 76, memo: LMELGH

Redaktionssekreterare: Pia Rehnberg, tel 08-719 78 69, memo: LMENPRG
Distribution: tel 08-719 78 69
Layout: Paues Media AB, tel 08-665 80 72
Tryck: Adargo, Göteborg, 1995
Annonser: För information och bokning, kontakta Display AB tel 090-13 37 21.

Ericsson Telecom Sverige vässar klorna

Ericsson Telecom Sverige (MMU Telia) består av drygt 400 anställda, som marknadsför, säljer och installerar systemlösningar samt ger driftstöd för telekommunikationsnät till Telia AB i Sverige och utomlands. Under 1996 beräknas enheten omsätta 1,5 Mdr.

ETS har totalansvaret för Telia, den ledande teleoperatören i Sverige, som är en av världens mest avreglerade och progressiva telecommarknader. Den svenska marknaden har under de senaste sex åren genomgått en dramatisk förändring och består idag av ett 40-tal inter-/nationella operatörer. Det betyder att Telia idag inte har råd med missnöjda kunder för då finns det genast någon annan som kan ta över!

Telia har en klart uttalad strategi att bryta sig in på den europeiska marknaden via Unisource; ett samarbetsbolag med de schweiziska, spanska och holländska telecomoperatörerna. För att bättre kunna bemöta den starka förväntning branschen just nu genomgår, genomför Telia för närvarande sin förmodligen största interna förändringsprocess någonsin.

För att Telia även framledes skall uppfatta Ericsson som en självklar leverantör och bästa affärspartner, innebär detta i sin tur nya spännande utmaningar för oss. Vill du vara med och arbeta för att vi skall klara detta mål?

Vi behöver förstärka med ett antal duktiga medarbetare inom marknadsföring, produktledning samt systemprovning och support. Vi söker marknadsförare och produktledare till främst produktområdena tele management system, mervärdestjänster, customer services, bredband.

Vi vänder oss till dig som främst har en teknisk gymnasie- eller högskoleutbildning och som är mycket sugen på att få chansen att arbeta direkt med en mycket kompetent och avancerad kund både hemmavid och utomlands.

Erfarenhet inom något av ovanstående områden är givetvis en merit.

Systemprovning och support är förlagd i Nynäshamn medan övriga är placerade i Årstadal (T-bana Liljeholmen).

Marknadsföring
Anita Hagelin
Tele Management System
08-719 81 72
EXT.EXTATA

Stefan Persson
mervärdestjänster
08-719 62 65
EXT.ETXSTPN

Jan-Erik Källström
Customer Services
08-719 91 11
EXT.ETXJJK


Produktledning:
Sven-Bertil Broby
08-719 34 54
EXT.ETXSBB

Anders Eriksson
08-719 89 47
ETX.ETXAER

Systemservice o support
Lars Goldberg
08-719 93 53
ETX.ETXLWG

Din ansökan skickar du senast den 1996-01-12 till Britt Paju MG/ETX/X/NAR (marknadsföring o produktledning).

Gun-Britt Hellström NY/ETX/X/NAR (systems-services o support).

ERICSSON 

FRAMTIDENS BYGGSYSTEM

Något för dig?

Core Unit Basic Technology tillhandahåller komponenter, byggsystem, konstruktionsstöd och egenskapsverifieringar.

Vi tar fram grundtekniken till systemprodukter.

Enheten för Byggsystem utvecklar och förvaltar en produktportfölj som spänner över mönsterkortsteknik, kretskortsteknik, byggsättsteknik samt galvanisk och optisk förbindningsteknik. Vi finns i Kungens Kurva, söder om Stockholm.

PROJEKTLEDARE - BÄRARUTVECKLING

Om arbetet

Vi utför teknikstudier för att undersöka vad nya tekniker på marknaden kan erbjuda för möjligheter.

Vi leder utvecklingen av nya typer av bärare t ex mönsterkort och tunnfilm-bärare, så att vi kan utnyttja de nya komponentteknologier som blir tillgängliga.

Vi arbetar i projekt tillsammans med specialister inom företaget samt med externa företag.

Om Dig

Du bör vara civilingenjör, gärna med materialbakgrund (Fysik, Kemi, Maskin). Du trivs med att arbeta i en idéskapande verksamhet med stor teknisk framförhållning.

Kontakta

Tommy Öhman 08-719 30 32

MEKANIK KONSTRUKTÖRER

Om arbetet

Vi arbetar med att ta fram morgondagens byggsätt för bl a AXE10. Vi använder de senaste CAD-verktygen för detta arbete. Arbetet kräver stor kreativitet för att tillfredsställa de höga krav som ställs på framtidens byggsätt för elektronik.

Om Dig

Vi ser gärna att du arbetat i något CAD-system. Om inte, ser vi till att du får den kompletterande utbildning som behövs. Det viktigaste är att Du känner för att lära Dig detta snabbt. Du ska ett utpräglat intresse för att lösa svåra konstruktionsuppgifter och vara kreativ. Du bör vara civil- eller gymnasieingenjör med erfarenhet från konstruktion av mekanik.

Kontakta

Per Roland Lööv 08-719 4680
Gunnar Malmberg 08-719 1768

OPTISKA LÄNKAR

Om arbetet

Arbetet innebär att driva fram nya produkter eller varianter av produkter i samarbete med kunder och leverantörer. Ansvara för kravspecifikationer för optiska länkar och ha konstruktionsansvar för en eller flera produktfamiljer. Du kommer att arbeta i ett dynamiskt område med mycket kontakter både inom och utanför koncernen, med såväl kunder som leverantörer. Du kommer bl a att arbeta intensivt tillsammans med andra optoenheter inom Ericsson.

Om Dig

Vi söker Dig som är mellaningenjör/civilingenjör eller motsvarande med el/telebakgrund. Det är en merit om Du har några års erfarenhet av opto och har ett viss systemkunnade.

Kontakta

Camilla Ericsson 08-719 6246
Tony Jönsson 08-719 4195

ELEKTRISKA LÄNKAR

Om arbetet

Arbetet innebär att driva fram nya produkter eller varianter av produkter i samarbete med kunder och leverantörer. Ansvara för kravspecifikationer för elektriska länkar och ha konstruktionsansvar för en eller flera produktfamiljer. Du kommer att arbeta i ett dynamiskt område med mycket kontakter både inom och utanför koncernen, med såväl kunder som leverantörer.

Om Dig

Vi söker Dig som är mellaningenjör/civilingenjör eller motsvarande med el/telebakgrund. Det är en merit om Du har några års erfarenhet av el- eller mekanikkonstruktion.

Kontakta

Camilla Ericsson 08-719 6246

TEKNIK FRAMFÖRHÅLLNING

Om arbetet

Du kommer att arbeta med teknik framförhållning inom området Optisk och galvanisk förbindningsteknik. Du kommer att ha täta kontakter med våra kunder och leverantörer.

Om Dig

Du bör vara civilingenjör med el/tele bakgrund. Det är en merit om Du har erfarenhet av el- eller mekanikkonstruktion samt kunskap om telesystem.

Kontakta

Camilla Ericsson 08-719 6246
Tony Jönsson 08-719 4195



Equipment Practices Technology

Personliga egenskaper

Vi söker personer som uttrycker sig väl i tal och skrift på svenska och engelska. Personliga egenskaper som vi värdesätter högt är förmåga att arbeta i team, ha helhetssyn samt att vara drivande och utåtriktad.

Är Du intresserad?

Sänd Din ansökan, med angivande av vilken tjänst Du söker, till:
Ericsson Telecom AB
Att. KK/ETX/U, Monica Kängström, 126 25 Stockholm

På marsch för jobben

Det var ett tyst och fruset demonstrationståg som vandrade från Humlegården genom Stockholms finansdistrikt mot Mynttorget utanför Sveriges Riksdag den 6 december. Facklorna brann och värmdes lite i den råkalla kylan, men många demonstranter hade stannat hemma.

– Vi är väl knappt sjuttio personer, sa Jan Hedlund, ordförande för metallklubben på Hägerstensfabriken och en av arrangörerna av denna marsch för "Arbete och Rättvisa". Vi hade hoppats på några hundra.

Vintermörkret hade lagt sig över ett julpyntat Stockholm när verkstadsklubben på Hägerstensfabriken startade sin marsch. Folk på väg hem från jobbet stannade och läste på demonstranternas handskrivna skyltar: "Var är våran trygghet?", "Stoppa utförsäljningen av Ericsson", "Var finns arbetarregeringen?", "Vatten och bröd – vår framtid!". Någon ropade "Stå på er!", men de flesta hastade vidare till julhandeln.

Vid Mynttorget stannade tåget framför riksdagshuset. Jan Hedlund tog till orda.

– Kamrater – meddemonstranter. För två år sedan samlades en demonstration på samma plats där vi står nu. Det var i protest mot att regeringen ville sänka arbetslöshetsersättningen till 80 procent. Vi har bytt regering sedan dess, men tydligen inte politik.

Talet var i till stora delar en kritik av landets regering, av regeringens politik för arbetslösa och av en regionalpolitik som enligt talaren utarmar Stockholm på industriarbetsplatser.

Ericsson fick kritik

Men även Ericsson fick kritik av demonstranterna.

– Ericsson följer nu en väg som många storkoncerner redan traskar. Att sälja ut och låta andra ta över en allt större del av produktionen. Varför? Framför allt så



Sjuttio personer gick i demonstrationståget från Humlegården till Sveriges Riksdag. Det var en marsch för "Arbete och Rättvisa" och riktade sig dels mot Ericssons planer att sälja Hägerstensfabriken och dels mot regeringens arbetsmarknadspolitik.

slipper man ta ett långsiktigt ansvar för de anställda. Från dag till annan kan man ändra sin beställning och det blir legofirman som får ta konsekvenserna: jobba dygnet om, avskeda eller i värsta fall gå i konkurs. Man kan också spela ut legoleverantörerna mot varandra – inte bara i Sverige utan också i andra länder – och utnyttja det för tillfället lägsta löneläget eller den förmånligaste valutakursen.

– Stycker man fabriken för utförsäljning så tror vi att bara de lönsammaste, bäst utrustade och lagom stora delarna är säljbara. Har vi rätt så betyder det att 100-tals arbetare blir avskedade.

Förstår oron

– Jag har all förståelse för att människor

känner oro för hur framtiden ska se ut, säger Lars Wiklund, personalchef på Ericsson Telecom. Men vi kommer att vara beroende av att få säkra leveranser och även om vi arbetar med externa leverantörer måste vi arbeta med långsiktighet och framförhållning.

– Ja, självklart förstår vi den oro som medarbetarna känner inför den industriella omstrukturering som ligger framför oss. Men den är nödvändig för att vi ska kunna behålla och stärka vår konkurrenskraft, säger Rolf Nordström, ansvarig för affärsområde Publik telekommunikationsproduktion, BX Production Operations.

– Och i förändringen ligger också möjligheter. Genom att knyta delar av den verksamhet som inte är kärnverksamhet

till nya industriella partners, kan både nya marknads- och sysselsättningsmöjligheter skapas. Vi arbetar för att finna bra lösningar för de områden som ska säljas ut och vi tar hänsyn till medarbetarnas intressen så långt möjligt.

Få stannade

Få stannade och lyssnade på talet, inte ens riksdagsman Reynoldh Furustrand (s) som skulle ta emot demonstranternas manifest var där. Facklorna hade brunnit ner när han tio minuter för sent kom nerskyndande, solbränd och välfriserad. Han tog emot manifestet, skylld på borgarna och försvann tillbaka in i riksdagshuset.

Isabel Werner

Foto: Kurt Johansson

Projektet som spårar upp god kvalitet

– Vi ska identifiera och sprida kunskap om de bästa sätten att driva verksamheter på, säger Silvano Beghetti, Vice President för Ericsson-koncernen med ansvar för TQM.

Han talar om Seven Tracks, ett projekt för att ge inspiration och uppmuntra till kommunikation om Best Practise.

1994 tog Anders Igel, som då var koncernens tekniske direktör, initiativet till ett projekt som kallas Seven Tracks. Syftet med projektet var driva kontinuerliga förbättringar inom koncernen genom att olika bolag och enheter lär av varandra.

Seven Tracks står för de sju verksamhetsfält som bygger upp Ericssons verksamhet: affärsstrategier, marknad och kundrelationer, utvecklingstid (TTM), leveranstid (TTC), administration, formella regler (lagar, policy-dokument och avtal, till exempel) och personalfrågor.

Fram till hösten 1995 har

mycket av arbetet bestått av att definiera dessa sju verksamhetsfält och att utse team som ska ta fram exempel på bästa sättet att driva en viss verksamhet, så kallad Best Practise. Under 1995-96 ska fyra verksamhetsfält fungera som pilotprojekt. För två av dessa verksamhetsfält är teamen är klara och har satt igång sin verksamhet.

Spanien är igång

Längst har det team kommit som har hand om Best Practise inom TTC-området. Detta team leds av Raimo Lindgren (VD för Ericsson i Spanien), och de hade sitt första möte i Madrid i september. De har börjat söka Best Practise inom sitt område, och ett första exempel finns redan presenterat på WWW.

Det andra teamet som är klart är det som har hand om området Marknad och kundrelationer. Teamet leds av Kaj Juul-Pedersen (ansvarig för den funktion inom affärsområde Publik Telekommunikation som ägnar sig åt



Den 5 december hade det team som ansvarar för så kallad Best Practise inom området Marknad och kundrelationer sitt första möte i Stockholm. – Det här var vår Kick-off. Vid den stora TQM-konferensen, sommaren 1996, ska vi presentera resultatet av pilotprojekten, säger Kaj Juul-Pedersen, teamledare. Från vänster: Jan Edhall, Ericsson i England; Tomas Hillás, Ericsson i Japan; Elof Eriksson, Telefonaktiebolaget LM Ericsson; Seppo Ruotsalainen, Ericsson i Finland; Kaj Juul-Pedersen, Ericsson Telecom; Göran Pagels-Fick, Ericsson Telecom; Colin O'Reilly, Ericsson i Australien.

Foto: Kurt Johansson

strategi och marknad), och de hade sitt första möte i Stockholm i december.

– Detta möt var vårt startskott. Vi strukturerade vårt arbete, och diskuterade definitionen av vårt verksamhetsfält. Nu ska vi ut i världen och börja intervjua för

att kunna presentera Best Practise inom vårt område för sommaren, säger Kaj Juul-Pedersen.

– Vi ska kontinuerligt presentera våra resultat på WWW, för att koncernens medarbetare snabbt ska kunna ta del av vad

Best Practise är inom ett visst område, säger Silvano Beghetti.

För mer information om projektet och om Best Practise inom olika områden, gå till World Wide Web (WWW), adress: HTTP://lmeq.lme.ericsson.se/.

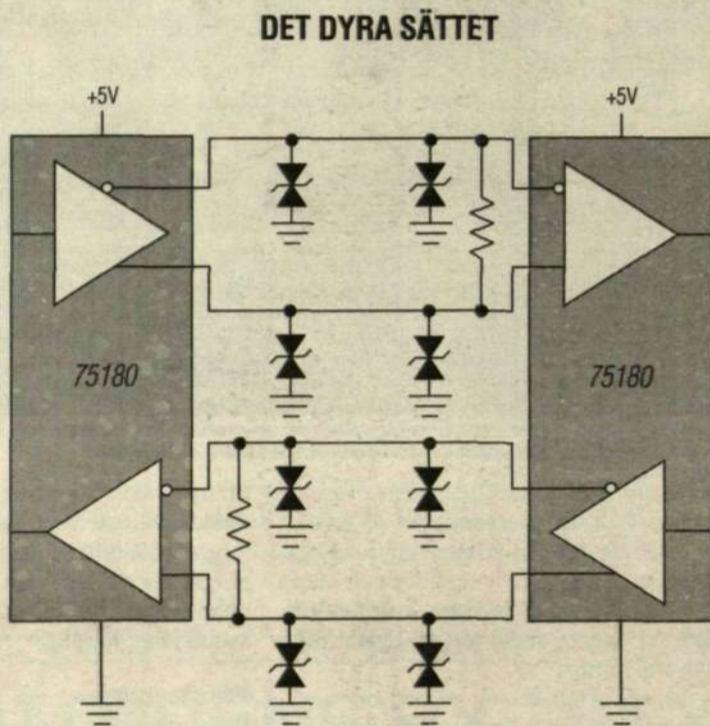
Isabel Werner

MED EN ESD-SKYDDAD RS485-KRETS BEHÖVER DU INGEN DYR TRANSZORB!

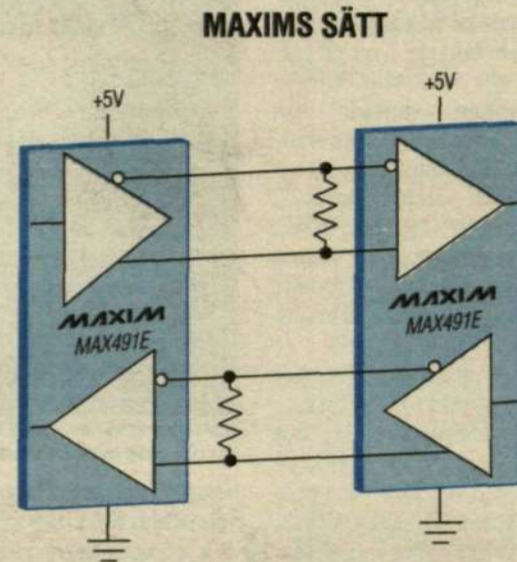
ESD-skydd på $\pm 15\text{kV}$ med en RS485-krets på +5V!

Maxims robusta MAX481E-MAX491E och MAX1487E är de första RS485-kretsar (bipolära och CMOS) som konstruerats att klara ESD-stötar på $\pm 15\text{kV}$ utan att låsa.

INGA YTTRE KOMPONENTER BEHÖVS!



ELLER



Den nya ESD-strukturen i MAX491E skyddar sändarutgången och mottagaringångarna till $\pm 15\text{kV}$ så att du inte behöver de dyra TransZorbs™ som krävs för den omoderna 75180.

Här kan du välja rätt RS485-krets med ESD-skydd på $\pm 15\text{kV}$ för din applikation!

Krets	Antal Tx/Rx	ESD-skydd	Låsningsfri	Garanterad datahastighet (Mbps)	Full/Halv duplex	Antal Tx/Rx på bussen	Industristandard för benlayout	Pris* (USD)
MAX481E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	2.5	Halv	32	75176	1.50
MAX483E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	0.25	Halv	32	75176	1.50
MAX485E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	2.5	Halv	32	75176	1.50
MAX487E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	0.25	Halv	128	75176	1.50
MAX488E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	0.25	Full	32	75179	1.50
MAX489E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	0.25	Full	32	75180	1.50
MAX490E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	2.5	Full	32	75179	1.50
MAX491E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	2.5	Full	32	75180	1.50
MAX1487E	1/1	$\pm 15\text{kV}$	Ja	2.5	Halv	128	75176	1.50

* Prisindikation 1000-tal, FOB USA

GRATIS! Interface Design Guide – inom 24 timmar!
Innehåller datablad och kort för gratisprover.

MAXIM

1995
DATAQUEST
Best European Niche Vendor



Tel. 08-795 86 90, Fax. 08-795 78 83

Service närhelst kunden kallar

Ett nytt supportnät med expertcentra i Dallas, Holland och Australien provas nu för att garantera lokalbolag och kunder hög service dygnet runt. När kontoret i Holland slutar för dagen tar Dallas över osv. Kunden har bara ett telefonnummer att komma ihåg och behöver aldrig bekymra sig över vem han kopplas till.

– Vi har just avslutat en tremånaders försöksperiod och vi vet nu att systemet fungerar, säger Karin Hamberg, som svarar för implementeringen av projektet.

Man valde att begränsa försöket till ett fåtal produkter och sex lokalbolag, två per GRC-central, dvs Global Response Centers. De inblandade bolagen har varit engelska ETL och holländska ETM, amerikanska EUS och mexikanska TIM samt PEM i Malaysia och australiska EPA.

Tar över juren

GRC kan beskrivas som en decentraliserad/centraliserad supportorganisation som tar över den jourstyrka som funnits i Stockholm. Varje central är nu bemannad med 5-6 erfarna "troubleshooters", men i praktiken skulle organisationen kunna vara helt decentraliserad. Även om det säkert krävs någon form av fysisk samling, man byter aldrig erfarenheter eller tipsar varandra så bra som när man arbetar tillsammans. Därför sitter också experterna i öppna landskap.

Med tiden kommer GRC att ha fullt IT-stöd, multimedia, databaser för felsökning och kommunikation mellan alla enheter. Bland annat för att sprida information om kända fel, för att kunna återanvända lösningar och för att se till att ett problem hamnar på rätt bord. Och för att spara tid och hinna utveckla kundrelationer.

Rätt folk på plats

Det är viktigt att GRC bemannas med rätt folk. En metod är att man låter experter inom t ex utvecklingsprojekt lånas ut till GRC och tvärtom.

Med rotation och ömsesidigt utbyte kan man bygga upp ett bra kontaktnät, något som sannolikt kommer att vara avgörande för implementeringen av tjänsten. Det är också önskvärt att få med designpersonal och folk som arbetar med nya tjänster och systemutgåvor eftersom det är där som hjälpbehovet kommer att vara störst. AXE 10-kunnandet är redan idag rätt stort ute på lokalbolagen.

GRC kräver också tillgång till testanläggningar. "Remote" användning (på distans) kommer att vara viktigast, men man kommer också att använda värdbolagets fysiska anläggningar.

– Tanken är att lokalbolagen ska betala för våra tjänster, säger

Karin Hamberg. Det ska alltså vara billigare än om de gör saken själva.

GRC är ju per definition gränslöst och därför lämpat för att ta hand om globala operatörer liksom att sälja tjänster till operatörer som inte har möjlighet att bygga upp egen kompetens.

Idag är GRC huvudsakligen inriktat på AXE 10-frågor (kontrollsystemet APZ och IOG). Under 1996 kommer detta utvecklas till att gälla all AXE 10. Sedan finns inget som hindrar att centralerna växer för att i samarbete med andra affärsområden klara av t ex mobiltelefonifrågor som ju är intimt förbundna med AXE. Ett samarbete med Radio är redan på gång.

Kräver omställning

– Jag tror att det kan bli bra, men det kommer att kräva en viss omställning, säger Peter Öhrström som arbetat i femton år med support och under försöket tillbringat en månad i Holland.

Den stora vinsten skulle bli när GRC fungerar som interfacet mellan design och fältsupport. När GRC har byggt upp kontaktnät mot design ska GRC kunna se till att design får all information som behövs för att problemen ska kunna lösas snabbt och effektivt.

Peter Öhrström berättar också att många frågor går att lösa på distans, ja till och med att den som frågar ofta kommer på lösningen själv när han tvingas att strukturera problemet.

Lars Cederquist



Illustration: ÅSA HARVARD



Projektledaren Karin Hamberg tillsammans med cheferna för de tre supportcentralerna i det globala GRC-nätet; Peter Dicksson i Dallas, USA, Andreas Luiga, Melbourne, Australien och Dave Eales, Rijen, Holland.

Foto: Peter Nordahl

Färre konsulter inom Radio

I samband med att Ellemtel omstrukturerades blev de flesta av företagets konsulter uppsagda. Inom affärsområdet Radiokommunikation arbetar idag ett mycket stort antal konsulter framför allt inom teknik.

Finns det planer på att säga upp dessa? Kontakten har frågat Lars Åkeson, personaldirektör på Radiokommunikation.

– Redan i början av året började vi skära ned antalet konsulter genom att anställa egen personal. Under nästa år kommer vi att arbeta ännu hårdare med detta. Det är viktigt att vi säkerställer att den kompetens som våra konsulter har stannar inom företaget. På olika sätt kommer vi att föra över konsulternas kunskap till våra egna anställda.

• **Finns det planer på att erbjuda konsulterna anställning?**

– Våra konsulter gör ett bra jobb och har den kompetens vi behöver. Vi vill naturligtvis gärna anställa dem och i vissa fall sker det också men det är beroende av de konsultavtal som vi har. Fr o m 1996 kommer eventuella konsulter, som vi hyr in, att bli intervjuade och tas referenser på, dvs hanteras på samma sätt som när vi anställer.

• **De personer som blev övertaliga då Ellemtel omorganiserades kommer de att ersätta konsulterna?**

– Det är först och främst inom R&D, forskning och utveckling som vi ska ersätta konsulterna och därför är det lyckligt att vi kan erbjuda personal från Ellemtel tjänster inom Radiokommunikation. Det räcker dock inte eftersom vårt behov är större för att klara expansionen och för att ersätta konsulter.

• **Hur kommer detta att påverka konsultbolagen?**

– Eftersom antalet konsulter som ska ersättas tillsammans med Ellemtels, är mer än 500 så kan det naturligtvis påverka arbetsmarknaden för konsulter i Stockholmsregionen negativt.

Gunilla Tamm

Miljövänliga förpackningar i USA

■ Redan för ett år sedan startade Ericsson i Lynchburg i USA att tillverka miljövänliga förpackningar till mobiltelefonerna. Den amerikanska förpackningen baseras på att återvunnet papper ska återvinnas. Det är det förpackningstänkandet som nu Ericsson i Kumlafabriken och Lynchburg bygger vidare på.

Den nya förpackningen är av fiberpapp och är lättare att återvinna. Den sparar utrymme genom att de tomta förpackningarna kan staplas på varandra.

kurser i datakommunikation och nätverk. Våren 1996



Network Management är ett oberoende och fristående företag med 12 anställda. Vi är helt specialiserade på datakommunikation, och bedriver både konsultverksamhet och utbildning.

Utbildningsverksamheten omfattar schemalagda och företagsinterna kurser i datakommunikation.

Network Management har i sin utbildningsverksamhet fått de bästa vitsord. Hög kompetens och bra pedagogik är kännetecknet!

I vårt kurscenter på Maria Bangata i centrala Stockholm använder vi den senaste och effektivaste nätverkstekniken, bl a bör nämnas att vi har en 1Mbit/s anslutning till Internet.

Vår förhoppning är att kunna erbjuda Dig de rätta kurserna för Din professionella utveckling.

Välkommen!

	kurslängd i dagar	jan	feb	mar	apr	maj	jun
Nätverk och datakommunikation, grundk.	3	29	19	3**,20,25*	15	13,22*	10
ATM	2		22			20	
ISDN	1	31				13	
X.25	1		1			14	
Frame Relay	1		2			15	
Cisco grundkurs	3	22		4	15		3
Cisco, påbyggnad. Steg 1	2	25		7	18		6
Cisco, påbyggnad. Steg 2	2			25			13
Snabbintroduktion till TCP/IP	1		5	15,14*	19		3,4*
TCP/IP	3	17	12	3**,18*,27	22	6,22,8*	10
Snabbintroduktion till säkerhet i TCP/IP-nät	1	26		11	25		13
Säkerhet i TCP/IP-nät	3		5	13		8	17
TCP/IP Routingprotokoll	2		15			9	
Snabbintroduktion till WWW	1		6	26		8	
Praktisk WWW	2		8	18		20	
DNS	2		19		29	28	
Sendmail	2		21			30	
Network Management och SNMP	3				22		
IPX	2			11	25		

* = kursen hålls i Göteborg ** = kursen hålls i Åre Övriga kurser hålls i Stockholm, Maria Bangata 6. (Södermalm)

skicka vårens kurskatalog till:

Namn _____ Organisation _____ Telefon _____ Fax _____
Adress _____ Postnr _____ Postadress _____ e-post _____

posta, faxa eller maila till oss!

tel 08-720 53 90, fax 08-720 53 92, e-post bokning@netman.se eller vanlig post till Network Management, Box 38117, 100 64 Stockholm. <http://www.netman.se>

ETT LYCKAT LYFT

Klockan 10.42 på tisdagen den 28 november för MAXUS 2 iväg efter en lyckad uppskjutning från raketbasen Esrange utanför Kiruna. Efter några upprepade försök, då nedräkningen stoppades vid tre tillfällen, dundrade den äntligen ut i en kall och klarblå himmel för att med sin nyttolast uppnå tyngdlöshet.

Ett stilla lugn låg över Esrange när vi kom ut den tisdagsmorgonen, då temperaturen hade krypitt ner till säsongens lägsta på -36 grader. Kvällen innan såg vi kring tiotiden ett helt fantastiskt norrsken i ett ljusgrönt skimmer som under cirka 20 minuter vandrade över halva himlasfären. Teamet, som arbetade med förberedelserna för uppskjutningen, hade startat redan vid tre-tiden på natten med mål en planerad uppskjutning kl 09.30, alltså sex timmar senare. I detta team ingick Torbjörn Forsell och Anne-Marie Vösu från Saab Ericsson Space i Linköping.

MAXUS 2 har åtta experiment som alla finansieras genom ESA - "European Space Agency". Experimenten berör flytande vätskors beteende, cellbiologi och cancercellers utveckling samt elektriska fälts inflytande på vissa biologiska företeelser. Detta studeras i tyngdlöshet. Forskarna kommer från Belgien, Frankrike, Tyskland och Schweiz.

Pressfolk från tidningar, radio och TV-stationer hänvisades, efter samling utanför grindarna några kilometer bort, till radarberget två kilometer från uppskjutningsplatsen. Ingen person släpptes enligt säkerhetsbestämmelserna in på området en timma före uppskjutningen. På radarberget packades kameror och annan utrustning upp och var och en intog position för att på bästa sätt fånga ögonblicket när Esrange sände iväg Sveriges hittills största raket.

Klart för uppskjutning

Rakt nedanför oss blinkade radarmastens lampor i rött sken och snett bredvid stod nu, utanför det tidigare skyddande uppskjutningshuset, den 16 meter höga raketten MAXUS 2 i väntan på att startknappen skulle tryckas ned. När klockan nu närmade sig halv tio hade morgonens mörker övergått till en klarblå himmel med ett rosa skimmer.

Nu kom första beskedet, det blir inte förrän tio i tio hördes det bland folkmängden, det var någon del i kommunikationssystemet som inte visade grön lampa och nedräkningen hade stoppats. Vi tog av oss vargskinnsmössorna, gick in i värmen och fick en ny kopp kaffe. Nedräkningen startade om och en stund senare stod vi på bergskanten igen, ett 50-tal personer, med kalla näsor och solglasögon, då ljusskenet från den brinnande motorn innehåller för ögat skadligt ljus.

"One minute to launch", ekade det plötsligt ut i högtalarsystemet. 30 sekunder senare meddelades det att nedräkningen ånyo hade stoppats. Vi fick höra att det befarades att några samer på snöskoter, som bedrev renskiljning, hade kommit i närheten av den planerade nedslagsplatsen. På grund av säkerhetsrisker meddelas befolkningen inom skjutfältssektorn i god tid var man skall undvika att befinna sig vid viss tidpunkt, men det är inte alltid som rymdforskning och rennäring går i samma fas. Jan Englund, som är chef på Esrange, berättade för oss att man fick kontakt med samerna nästan direkt och



MAXUS 2 steg mot skyn den 28 november klockan 10.42 i ett vindstilla vinterlandskap.

nedräkningen startade om. Medan vi väntade, berättade Alf Wikström, som var vår värd under besöket på Esrange, en episod från en tidigare uppskjutning av forskningsexperiment. Bland de mest minnesvärda händelserna torde vara tyngdlöshetsexperimentet med grodorna för några år sedan. Grodorna, som skulle fås att paras sig i rymden i tyngdlöshet, lyckades fly natten före uppresan och forskarna fick jaga runt inne i Esrange's laboratoriebyggnad fram till tvåtiden på natten för att få ihop dem i tid före startskottet. Man hade då hållit grodorna separerade i veckor och givit dem viss hormonbehandling för att säkerställa experimentets framgång under de sex minuterna i tyngdlöshet. Efter denna berättelse om grundforskningens vedermödor fick vi nu ytterligare ett stopp cirka en halv minut före start.

Mer spännande

Vi tog än en gång av oss solglasögonen och gick in i värmen i radarstationen. Det blev mer och mer spännande för varje gång. När raketten står ute i kylan en längre tid är detta olämpligt, både för de vetenskapliga försöken och för den tio ton stora krutladdningen i raketmotorn. Tänk om uppskjutningen inställs! Men tanken avlivades fort av personalen nere i Esrange huvudbyggnad och nedräkningen startade om. Det var den tredje MAXUS:en som stod på startplattan. Den första havererade redan vid start och tvåan, som numrerades om till MAXUS 1B, gick lyckosamt till väders för två år sedan.

Vi gick ut och ställde oss för fjärde gången och en omgående tystnad spreds



MAXUS 2 på startplattan på Esrange i Kiruna.

på radarberget i Esrange-området. "Five, four, three, two, one". Klockan var nu 10.42 och starka strålar sprutade ut under MAXUS 2, som lätt vibrerade innan den lyfte spikrakt upp i skyn. Här stiger 70 miljoner upp mot den vackra morgonhimlen! Under sig lämnade raketten vackra rökringar som lade sig i olika inversionslager i det vindstilla vinterlandskapet.

Ner mot marken

Efter 63 sekunder var krutet utbrunnet och raketten hade då en hastighet av ca fyra km i sekunden. Raketmotorn avskiljades och nyttolasten på ett ton nådde en höjd av 706 kilometer.

Nyttolasten med de olika vetenskapliga experimenten befann sig under tolv minu-

ter i tyngdlöst tillstånd och svävade därefter ner mot marken i fallskärm. Nyttolasten tog mark ca 3500 meter från den nominella nedslagspunkten efter att ha varit på över 700 kilometers höjd, styrd av styrsystemet leverat av Saab Ericsson Space. Nedslagsplatsen definierades av Esrange kontrolltekniker till, 68 grader 33 minuter nord och 20 grader 45 minuter öst.

När nyttolasten tog mark var man via helikopter på plats och tog direkt ut vissa känsliga experiment, som packades in i värmeväskor och flögs tillbaka till forskarna på Esrange. Inom en timma var hela nyttolasten åter på Esrange och forskarna kunde nu försätta sitt arbete. På den efterföljande presskonferensen sade projektledare Franke från DASA-Bremen att så långt man visste hade alla åtta experimenten fungerat planerligt.

Inne i byggnaden bredvid uppskjutningsrampen rådde full aktivitet. För forskarnas del fortsatte arbetet i timmar och kanske i flera år framöver med de data man erhållit. Personalen på Esrange kunde däremot andas ut och städa upp. Men bara för ett tag, flera uppskjutningar väntar och speciellt när denna tisdag blev så lyckad. Nästa MAXUS-uppskjutning är planerad till hösten 1997.

Claes Berlin

Kvalitetschef, Saab Ericsson Space

DETTA ÄR SAAB ERICSSON SPACE

Saab Ericsson Space AB bildades 1992 genom en sammanslagning av Saab Space AB och rymdverksamheten vid Ericsson Microwave Systems. Båda bolagen har sedan tidigt 1960-tal arbetat med rymdteknik. Bolaget har sitt huvudkontor i Göteborg. **Fakturering 1994:** 312 miljoner kronor, varav 95 procent på export. **Antal anställda:** Cirka 400, varav cirka hälften är civilingenjörer eller teknologiedoktorer.

Verkställande direktör: Ivan Öfverholm

Produkter:

- Datorer för satelliter och bärraketer.
- Datahanteringssystem för satelliter.
- Antennsystem för satelliter.
- Mikrovågselektronik
- Styr- och separationssystem till sonderaketer bärraketer.

Därutöver har företaget kompetens att utveckla och bygga kompletta småsatelliter.

Vi känner Ericsson

– det kan du ha stor nytta av



Annika och Mattias är TCMs "Team Ericsson" med speciellt ansvar för Ericssonkoncernen.

TCMs framgångar bygger på samarbete med två ledande dator tillverkare. Men det räcker inte att ha bra leverantörer bakom ryggen. TCM är ett stabilt kunskapsföretag. Vi kan våra produkter väl och känner till Ericssons behov.

Vi har, efter mångårigt samarbete, goda kunskaper både på bredden och djupet om Ericsson. Vi vet till exempel att Ericsson, precis som vi, ställer leveranssäkerheten i högsätet.

Med tack för året som gått önskar vi God Jul och Gott Nytt År. Vi är inte längre bort än närmaste telefon eller fax. Naturligtvis har vi öppet även i mellandagarna.

TCM
TAKE CARE
MARKETING
AB

HAMMARBACKEN 12 • BOX 764 • 191 27 SOLLENTUNA • TFN VX: 08-92 88 00
FAX: 08-92 84 00 • SERVICE: 08-92 03 20 • INTERNET: info@tcm.se

Tidningen Kontakten förändrar sin annonspolicy. Därför kan TCM i fortsättningen inte annonsera där. Du kan ändå få pris- och produktinformation, inbjudningar till seminarier, specialerbjudanden från TCM och kundtidningen TCM NEWS direkt till dig. Fyll i kupongen och posta eller faxa den till TCM på 08-92 84 00.



Namn _____
Adress _____
Telefon _____ Fax _____
Önskemål/synpunkter _____

Signal System No.7



VALTHORNET har använts som orkesterinstrument sedan slutet av 1600-talet. Ursprungligen härstammar det från jaktborret – ett instrument som utvecklades i ett enda syfte: Att effektivisera jakten genom tydlig kommunikation mellan jägarna.

SIGNAL SYSTEM NO.7 utvecklades under 1970-talet för att sätta upp och avsluta samtal i digitala telekommunikationsnät. Idag används det för att tillföra intelligens, mobilitet och konnektivitet för användarna.

Ericsson Infocom Consultants AB utvecklar och marknadsför programvara, maskinvara och lösningar för Signal System No.7.

Protokollen är utvecklade enligt standards i Europa – ITU, USA – ANSI och Japan – TTC med applikationsprotokoll för röst, data och Ericsson system.

Produkterna är avsedda för:

- "voice mail" och "voice processing"
- textkommunikation i mobila nät
- konnektivitetlösningar
- IN-nät.

Utöver dessa produkter erbjuder vi även tjänster som:

- utveckling av kundspecifika lösningar och nationella anpassningar
- interoperabilitetstester och integration med andra nät
- support och underhåll
- expert konsulting
- samt utbildning.

Produkterna finns tillgängliga eller är planerade för de flesta standard datorplattformar som Sun, IBM, PC, HP, Force och Bull – och kan enkelt flyttas till andra icke standardplattformar.

Lösningarna sträcker sig från små PC gateways till stora feltoleranta system.

Vill du veta mer? Jaga fatt på:

Jörgen Tränk, Product Manager
telefon 054-29 42 18, fax 054-29 40 01
memo: EIN.EINJOTR
Gunnar Sjöberg, Sales Ericsson
telefon 08-719 93 61, fax 08-719 93 16
memo: EIN.EINGUSJ

eller
Matti Drisin, Marketing and Sales
Manager, telefon 08-719 84 29
fax 08-719 93 16, memo: EIN.EINMADR

Ericsson Infocom Consultants AB
Box 1038, 651 15 Karlstad
Telefon 054-29 40 00, fax 054-29 40 01

ERICSSON 

Två telefoner blir en

Som ende telekomleverantör kunde Ericsson på Telecom '95 i Genève visa upp en fungerande terminal för såväl GSM- som Dect-standard. Intresset för denna av affärsområde Företagskommunikation och Nät initierade produkt är inte att ta miste på. Telia har redan beställt 5 000 telefoner för en stort upplagd marknadstest.

Det rör sig alltså om en telefon som i en och samma produkt förenar Freeset och en vanlig mobiltelefon. Det talas redan om nya beställningar från Telia. På Telecom '95 visade flera andra operatörer stort in-

Här är trion som sammanfogat GSM och Freeset

tesse. I början av 1996 kommer de första leveranserna att ske efter ett utvecklingsarbete som bokstavligen skett på nolltid och i bästa samförstånd mellan de tre affärsområdena Företagskommunikation och Nät, Radiokommunikation och Mikroavågssystem.

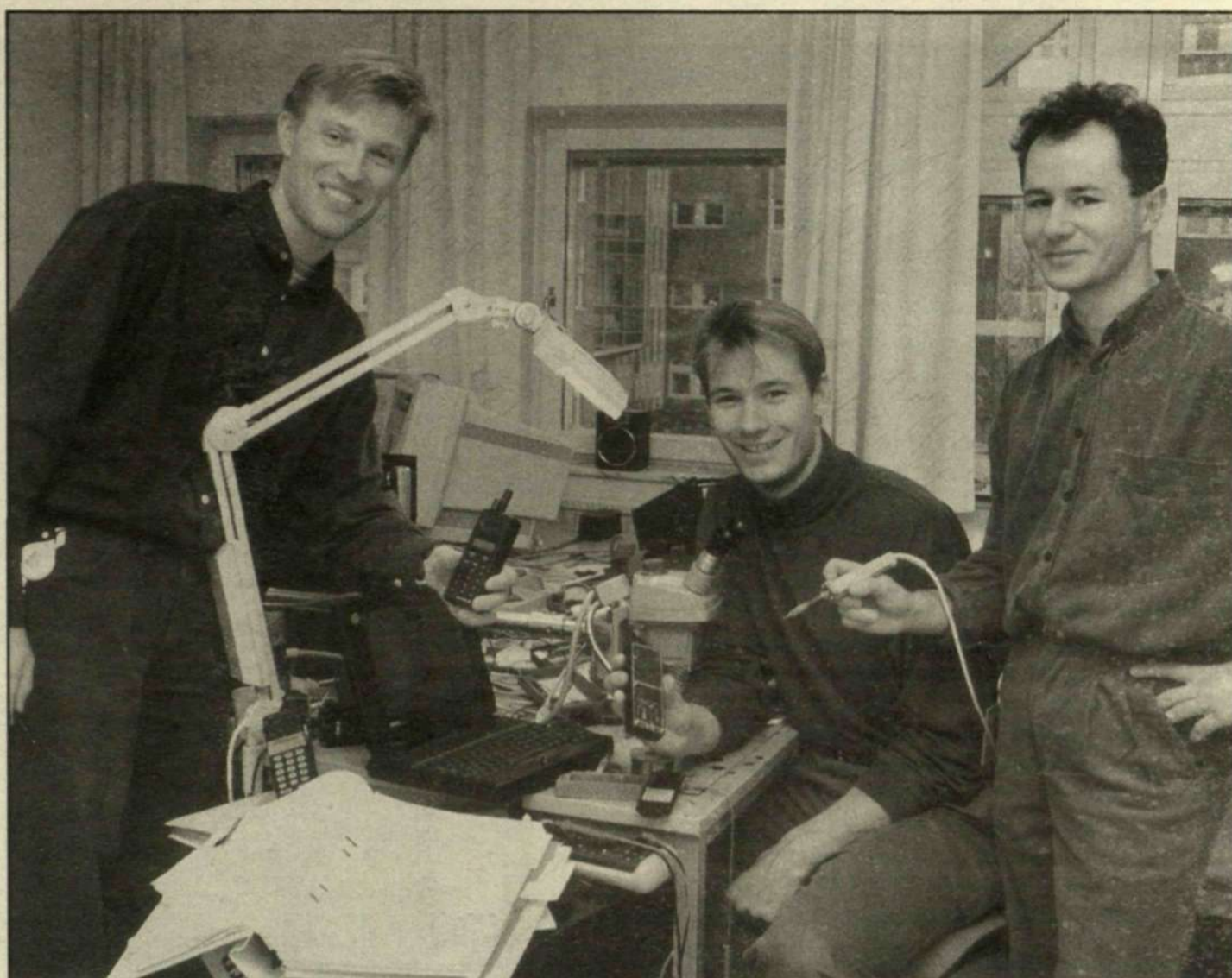
Skolexempel

Produktutvecklingen har skett vid Ericsson Microwave Systems AB i Kista, där tre unga civilingenjörer med liv och lust tog itu med uppgiften – ett skolexempel på hur entusiastiska medarbetare i en obyråkratisk projektform snabbt kan nå resultat.

Daniel Nilsson (teknisk fysik), Bo Granqvist (data) och Patrik Dai Javad (elektro) deltog i en förstudie av projektet i december 1994. Tidsramarna var smala. Målet var att ha en färdig produkt till Telecom '95. De tre håller till i ett litet rum i Kista som är fyllt av komponenter, verktyg, lödkolvar, mikroskop, konstruktionsritningar på väggarna och mer eller mindre färdiga apparater.

Mycket övertid

Att det blev dessa tre som fick uppdraget är alls ingen tillfällighet. Enheten inom vilken de jobbar har redan tidigare utmärkt sig vid utvecklingen av "StaffTalk" – ett militärt flyttbart trådlöst telefonsystem utvecklat med produkter från affärsenheter BusinessPhone i Österrike och Business Mobile Networks (Dect) i Nederländerna. Båda dessa enheter ingår i affärsområde Företagskommunikation och Nät.



I det här rummet i Kista skapades den nya terminalen för GSM/Dect. Bo Granqvist, Daniel Nilsson och Patrik Dai Javad i full aktion. Den kombinerade telefonen har två antenner. Taltiden i GSM-läge är 1,4 timmar med 18 timmars väntiläge. I Dect-läge gäller 11 timmars taltid och 40 timmars väntiläge. Foto: Thord Andersson

Arbetstiden i det lilla projektlaget är flexibel.

– Vi jobbar minst 9–10 timmar per dag, berättar Daniel Nilsson. Som mest har vi varit uppe i 95 timmar i veckan. När man är inne i ett avgörande moment måste man jobba klart innan man kan gå hem.

– Man vet vad man gör i en så liten grupp som vår. Vi har överblick av hela projektet, kommenterar Bo Granqvist.

Under arbetets gång har man ibland naturligtvis stött på svårigheter av olika slag. Mekanik och elektronik skall förenas till en bra lösning, vilket inte alltid är så enkelt. Mikrolödning under mikroskop är till exempel fascinerande att studera. Att få de två standarderna GSM och Dect att samverka är givetvis den springande punkten.

Man har utgått från en vanlig GSM-telefon.

Kroppen har förstörats

genom att man lagt till ett mellanstycke av fräst aluminium. GSM-kortet är helt oförändrat. Kravet var redan från början att så långt som möjligt använda standardkomponenter.

Två antenner

Från Dect/Freeset har man utgått från grundkonstruktionen och tagit fram ett något modifierat kort, varefter man sytt ihop det hela mekaniskt och elektroniskt till en ny produkt.

Ett utmärkande drag är att den kombinerade telefonen har två antenner. I en redan planerad ny generation skall det dock bara bli en. 295 gram väger skapelsen som när det gäller handhavande fullt ut har GSM-apparaterna som förebild. Så här fungerar det: När man är ute på fältet, det

vill säga i GSM-miljö, fungerar kombitelefonen som en helt vanlig mobiltelefon. När man kommer in i och blir kvar inom en företagsmiljö där det finns basstationer för Dect kopplar telefonen automatiskt om sig för denna miljö. Ett pågående GSM-samtal förblir sådant tills det avslutas även sedan man kommit in i Dect-miljön.

När man sedan ringer på nytt sker det automatiskt över Dect-systemet. Lämnar man Dect-miljön kopplas apparaten automatiskt tillbaka till GSM, dock ej under pågående samtal. Ett pågående Dect-samtal bryts om man lämnar Dect-miljön.

I en framtid kommer man dock att klara av automatisk växling till olika miljöer under pågående samtal, menar de entusiastiska ingenjörerna i utvecklingsgruppen vid Ericsson Microwave Systems.

Spännande start

Snart kommer de första 50 kombitelefonerna att bli klara vid Ericssons fabrik i Borås. Det är sedan meningen att den fortsatta produktionen skall ske där. Någon gång under första kvartalet 1996 kommer Telia att få sin leverans, varefter den stora marknadstesten sätter igång. Det skall vi följa med stort intresse.

Thord Andersson

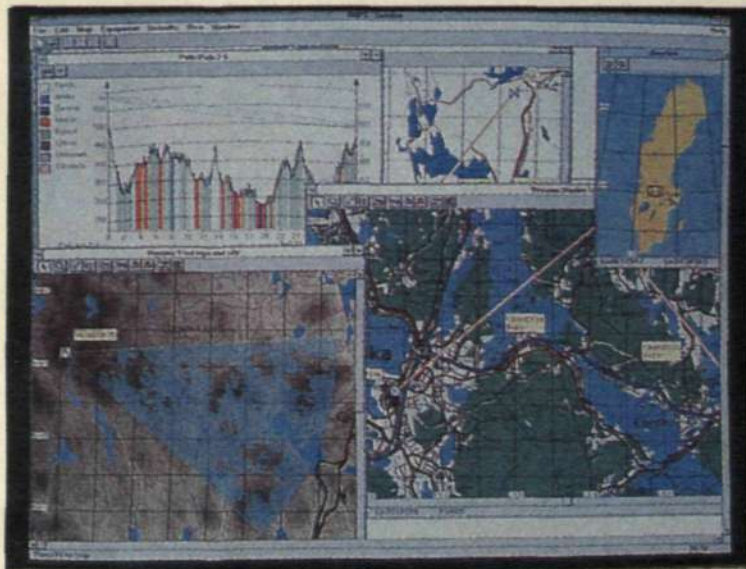


GOD JUL
GOTT NYTT ÅR



önskar
**ÖPPNA
DATASKOLAN**

Förbluffande lätt



Skärmbilden visar Ludvikaområdet med inzoomade kartor där man beräknar länkstråk och överst t v ses stråkets markprofil. Nere till vänster är ett siktäckningsdiagram som används för att leta lämpliga platser för sändare. De omarkerade partierna visar var det är bra täckning.

Radionätplanering har alltid varit komplicerat, men med Ericssons PC-baserade RAPS-system, som nu lanseras i en ny version, kan man på en vecka lära sig att planera rätt avancerade radionät.

Den nya versionen klarar också att beräkna både radiotäckning för rundstrålande antenner och stråk för radiolänkar.

– Man brukar känna igen nätplanerare på att de har dåliga byxknän eftersom de kryper omkring på stora kartor på golvet, säger Dan Haglund, som arbetar med RAPS, dvs Radio Planning System, ett planeringssystem för radionät.

– Men den tiden är snart förbi. Med vårt nya system finns alla kartor inlästa i datorn, du kan rulla kartan åt olika håll, zooma in på detaljer, lägga in radiosändare, se hinder, flytta stationerna osv.

Radionäten växer

De nya telenäten använder sig i allt högre grad av radio för att snabbt nå ut till ett stort antal abonnenter. Det kan gälla mobiltelefoni, sk persontelefoni, "fixed cellular" (mobiltelefoninät för fast telefoni), eller "Radio in the Local Loop" (RLL) där man i det lokala nätet ersätter koppartråden med radio.

Gemensamt för radionäten är att de i takt med ökat antal användare får allt fler radiobasstationer samtidigt som cellerna blir allt mindre.

Transmission

Fokus glider därför i många fall mot transmissionen inom nätet, förbindelsen mellan växlar och basstationer etc. Att binda ihop de alltmer komplicerade näten med radiolänkar, att se var länkarna optimalt bör placeras så att signalerna går fram och att de inte störs av hinder i naturen (eller av varandra för den delen).

För detta, liksom för radiotäckning, krävs ett smidigt simulatorsystem. Ett sådant system är RAPS, Radio Planning System, som bygger på teknik för beräkning av radiovågors utbredning. En teknik som ursprungligen togs fram för militära ändamål, för drygt 20 år sen.

Nytt PC-system gör det enkelt att planera radionät

RAPS är lämpligt för alla radiosystem där man samtidigt använder flera frekvenser, som truppradio, radarsiter, mobiltelefoni, landmobilradio mm.

Kraftfull PC

Utrustningen som behövs i nya versionen RAPS 3.0 är en kraftfull PC med windows, bra skärm och hög lagringskapacitet. RAPS använder sig av flera databaser. En för bakgrundskartor och terräng, en annan för radiomaterial och en tredje där man lagrar och hämtar data om näten man skapat.

– Personatorerna är inte några "leksaker" idag utan har utvecklats enormt och närmar sig arbetsstationerna UNIX, VAX m fl, säger Dan Haglund. PC-apparater är dessutom något som de flesta har idag. Liksom Microsoft-programvara, dvs Windows.

På skärmen syns en inläst karta, som föreställer t ex ett område väster om Stockholm. Skalan kan vid behov zoomas in till 1:10 000. Allt är markerat med höjdlinjer, i klara färger som symboliserar olika landskapstyper, t ex skog (grönt), öppna fält (vitt), sankmark, vatten etc.

Karta på skärmen

Med muspilen kan man flytta sig över kartan och "rulla fram" intilliggande områden.

Nätplaneraren placerar sen en



– Den nya versionen av radioplaneringssystemet RAPS är ett mycket överskådligt och lättarbetat hjälpmedel för att beräkna både radiotäckning för rundstrålande antenner och stråk för radiolänkar, förklarar Dan Haglund på Ericsson Microwave Systems AB. Foto: Kurt Johansson

site med en radiosändare på önskad plats och kan enkelt få fram markerade ytor som visar hur radiovågorna breder ut sig, var mottagningen är bäst, var det råder radioskugga mm.

Nätplanering innebär alltid att man arbetar med flera alternativa lösningar. Det gäller då för systemet att hålla isär vilka sändare som är "i luften" samtidigt, dvs vilka som kan påverka (störa) varandra och vilka som är alternativa.

Lantmäteri

Det där ser ju bra ut, men hur får man dit kartan?

– Kartor är onekligen mycket väsentliga inom nätplaneringen och man kan säga att vi här kommer in i lantmäteribranschen, erkänner Dan Haglund.

– Om fem-sex år lär det finnas datoriserade kartor som täcker hela jordklotet, men idag är situationen tyvärr en annan. Men nätplaneraren behöver en elek-

tronisk karta för att kunna räkna på signalerna, så vi måste ge honom en. Vi måste sälja den tjänsten till honom. Det hör kanske inte till det som brukar betraktas som vår "kärnverksamhet", men jag kallar det "practical engineering".

Här gäller det att känna många "mapping agencies" ute i världen och att använda okonventionella metoder för att komma över kartdata, som sen läggs in på CD via ett specialgjort Application Programmers Interface, API. (i väntan på ett internationellt standardformat)

Ingen burk

Nätplanering är inte en "burk" utan en tjänst som ofta kommer in efteråt. Kunden kräver ju en fungerande kommunikation och det gäller att nätplaneringen inte blir för dyr eller omständlig. Man får alltså varken bagatellisera eller överdriva nätplaneringens svårigheter.

I stället har man med nya versionen av RAPS tagit fram ett hjälpmedel som är så användarvänligt att en genomsnittligt skicklig telegenjör på mindre än en vecka ska kunna lära sig att själv planera nätet, ta hänsyn till och beräkna effekten av eventuella hinder i terrängen, kontrollera fading och vågutbredning mm.

Lars Cederquist

RAPS beräknar

- signallnivå, fadingstatistik
- signal/stör-förhållande
- sammansatt radiotäckning
- interferens, intermodulation

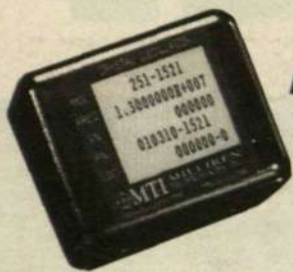
Presenterar

- kartor
- höjddata, markprofiler
- nätgrafer
- data för radiomateriel

Behöver

- PC; 486 eller Pentium
- 16 Mb primärminne
- Windows 3.1, 95 eller NT

Amtele presenterar:



Produktnyhet
i Sverige

MILLIREN Kristalloscillatorer TCXO och OCXO. TCXO:s från 40kHz-40MHz. Många olika varianter av OCXO:s från 5-400MHz. Även miniatyr OCXO i DIL-kapsling. **FÖRDELAR FÖR DIG:** Hög stabilitet, lågt fasbrus och kundanpassad tillverkning.



RLC ELECTRONICS med koaxialswitchar från DC-18GHz, DC-26,5GHz och DC-40GHz. 2-poliga till 12-poliga samt transfer med och utan latchning. Styrspänning 12 och 28VDC. Flerpoliga switchar finns även med digital styrning. **NU I LAGER:** 2-poliga, 4-poliga och transferswitchar.



INMET med koaxialdämpare och avslutare till mycket konkurrenskraftiga priser. Finns för flera olika frekvensband inom området DC-40GHz. Effekter från 1W-150W. **NU I LAGER:** Dämpare DC-18GHz SMA och N, 2W. I dämpvärden 3, 6, 10, 20 och 30dB samt DC-4GHz, 20 W, 10 och 20dB.

AMTELE

MÄTINSTRUMENT AB

Amtele Mätinstrument är en komplett leverantör av allt från enstaka komponenter till hela system inom Mät och Test samt RF och Mikrovåg.

Jägerhornsväg 19 • Box 66
127 22 Skärholmen
Telefon: 08-710 06 20
Telefax: 08-710 99 60

Jag vill veta mer om:

- MILLIREN kristalloscillatorer
- INMET med koaxialdämpare och avslutare
- RLC ELECTRONICS koaxialswitchar

Namn _____
Företag _____
Avdelning _____
Postadress _____
Telefon _____
Telefax _____

Frankeras ej.
AMTELE
betalar portot.

AMTELE

MÄTINSTRUMENT AB

Svarspost
Kundnr 120 070 401
127 20 Skärholmen

The Marketing Communications Group
at Ericsson Business Networks AB in Nacka Strand
requires a

Project Leader for Product Information

A position in a creative environment - an opportunity to improve your project management skills while gaining vital international experience. You will be personally responsible for providing user instructions of products such as Mobility Server, Voice etc. and, in certain cases, for the packaging format.

This post will entail:

- Compiling product information from the technical department or purchasing services from technical writers.
- The overall presentation of information for the end-user - the type of information, appropriate media and user instructions format.
- Managing relations with advertising agencies and, when necessary, with printers.
- Actively participating in multifunctional projects related to current products.
- Developing increased user-friendliness by means of feedback from field tests and usability research.
- Adapting products to different language groups.
- Maintaining international contacts with subsidiaries.

Personal Background

You should be outgoing and conscientious with the ability to express yourself clearly. You should also have an understanding of design and the capacity to manage a number of projects simultaneously.

In addition you will require an interest in and an understanding of product user-friendliness as well as marketing and budget management.

Personal Skills

You should be competent in both Swedish and English with experience of project management. You should also have practical experience of user instructions and technical work.

Academic Qualifications

Technical secondary school education
University (or equivalent) degree in Systems Science

For further information please contact Erik Edhag, 422 0288 (Human Resources) or Anita Sandström, 422 0175 (Product Information).

Applications to be received at the following address:

Ericsson Business Networks AB, NA/EBC/FH Erik Edhag, 131 89 Stockholm

Ericsson Telecom AB • Business Unit

SWITCHING AND NETWORK SYSTEMS GPLM NETWORK INTELLIGENCE

Business Managers IN Service Applications

The IN services is currently worth in excess of USD 2 billion and is expected to rise to USD 17 billion by the year 2000 - in Europe alone. IN services such as: Virtual Private Network, Universal Personal Telecommunication, Cashless Calling, Information, Tool Free, Access and Media are vital to the survival of Telcos in the face of increasing deregulation and competition.

In order to keep pace with this accelerating demand and maintain Ericsson's leading position in the IN service application market, we are now building a stronger organisation with full BX global responsibility. We are now seeking more Business Managers to add the team.

As a Business Manager you are responsible for managing, developing and influencing the IN service application marketing and sales activities at all levels in the value chain, via our sales channels for a selected number of markets.

In addition to the above responsibilities, you are expected to actively take part in issues common to the Business Management function in order to promote business development. We are currently focusing on issues such as: Pricing, Intellectual Property Rights (IPRs), End-user value, Business cases, Sales Tools, Positioning and Customer Segmentation.

Naturally you have previous marketing/sales experience and/or product knowledge, however more important, we expect you to be an assertive individual, ready to take a pro-active and service-minded approach towards our internal and external customers, and possess good written and oral communications skills.

Contact:

Anders Lundvall
Business Management
Tel: 08-719 3115
Memo: ETXT.ETXDALL

Ewa Brandt
Human Resources
Tel: 08-719 8289
Memo: ETXT.ETXEWAB

Målmedvetet arbete till framgång

Vid en ceremoni i Göteborg den 4 december överlämnade Carl XVI Gustaf Utmärkelsen Svensk Kvalitet till Lars Renström, divisionschef för Telekabeldivisionen inom Ericsson Cables i Hudiksvall. Bakom belöningen ligger ett ihärdigt förbättringsarbete – steg för steg. Och utmärkelsen är ett förstklassigt bevis på att man lyckats.

– Våra besökare säger ofta att de upplever oss som samstämmiga, att vi har en gemensam vision, säger Lars Renström.

– Det finns en entusiasm och en vilja bland våra medarbetare att arbeta med förändring och förbättring, vilket beror på att alla känner delaktighet i verksamheten, ser sin del i helheten och är på väg mot samma mål. I dag finns kvalitetstänkandet inbyggt i vår företagskultur.

Kvalitetspriset fick man bl a för "ett engagerat ledarskap, ett samarbete byggt på ömsesidigt förtroende mellan individ och företag samt allas delaktighet i förbättringsarbetet – ett förändringsklimat som utgör ett gott föredöme för kvalitetsutvecklingen i Sverige".

Genomgripande förändring

Telekabeldivisionen har på mindre än sju år lyckats förändra hela verksamhetens struktur. Från att ha varit en hierarkiskt uppbyggd verkstadsindustri har man i dag utvecklats till ett företag, som präglas av laganda, kreativitet, självständighet och kundorientering.

Det är denna genomgripande förändring Telekabeldivisionen nu skördar frukterna av i form av Utmärkelsen Svensk Kvalitet, den främsta kvalitetsutmärkelse ett företag kan få i Sverige.

– Om ett företag inte ständigt försöker bli bättre är det snart inte bra, säger Lars Renström.

– För att bli bättre måste man vara beredd på att ändra arbetssätt och ifrågasätta sådant som varit självklart i mer än 20 år. Ibland, om vi inte varit överens, har vi skruvat ner på takten. Vi har inte forcerat fram förändringarna – "själen" måste hinna med. Allt bygger ju på övertygelse hos medarbetarna. Det här handlar om en långsiktig förvandling från en förvaltande företagskultur till en självständig och aktiv företagskultur med entreprenöranda som drivkraft.

Lars Renström: – Tanken med målstyrda grupper är att vi ska arbeta på ett strukturerat och målinriktat sätt. Kritiska röster menar ibland att det är alltför systematiskt, men vi har lärt oss att det är en förutsättning för att det skall fungera. Det går inte bara att rasera ett system och ersätta det med ett annat, då resulterar det i anarki, titta bara på Östeuropa.

– Vi valde att leda det nya arbetssättet med vänlig men bestämd hand. Det behövs lagdare och spelregler, tydliga mål och uppföljning av målen för att få ett fungerande lagarbete.

Det här är ett arbetssätt som är under ständig utveckling och som kräver en hel del av lyhördhet och kommunikation.

– Konkurrensen i omvärlden är stenhård och det duger inte att vara medelmåttig, fortsätter Lars Renström.

– Man måste sikta på



Framgångarna hos Telekabeldivisionen beror på en långsiktig förvandling från en förvaltande företagskultur till en självständig och aktiv företagskultur med entreprenöranda som drivkraft. "Vi har inte forcerat fram förändringar, själen måste hinna med", säger Lars Renström. Anders Bodell och Mikael Künne, vid slutmätningen, hör nog till dem som säger; "vi är nog lite stolta över priset." Foto: Anders Anjou



Lars Renström, divisionschef för Telekabeldivisionen inom Ericsson Cables i Hudiksvall.

att vara bäst. Och för att bli bäst måste alla medarbetare dra åt samma håll, dvs känna till målet med verksamheten. Och vårt mål är att överträffa kundernas förväntningar, vilket vi gör redan i dag.

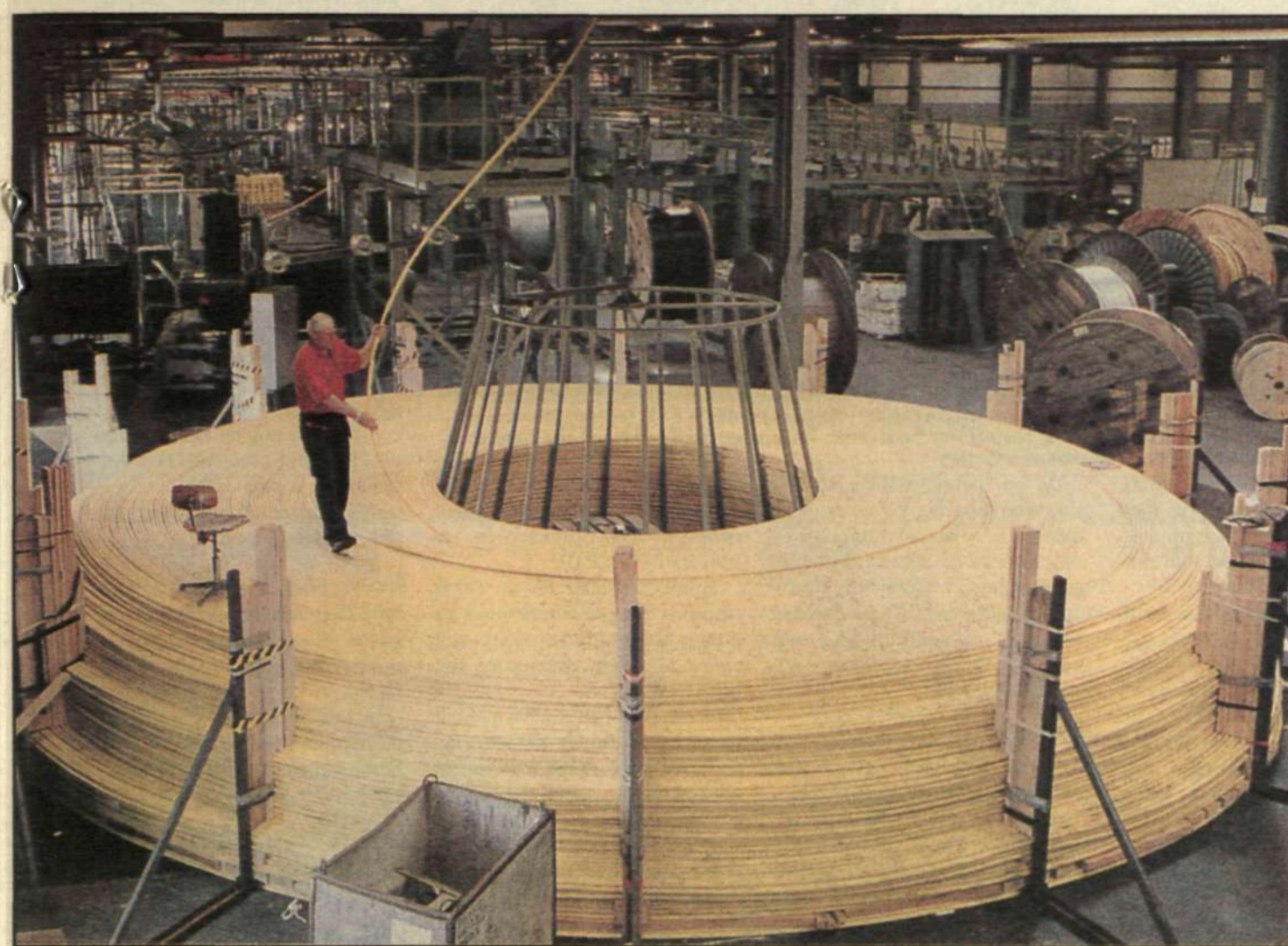
Tittar man bakåt har Telekabeldivisionen i Hudiksvall genomgått en anmärkningsvärd och imponerande omvandling. Från att på 60-, 70- och halva 80-talet ha varit en ren produktionsenhet med i stort sett alla administrativa funktioner i Stockholm, är divis-

tionen i dag ett komplett företag med eget resultatansvar.

Det börjar 1985, då Sieverts Kabelverk divisionaliseras och samtidigt byter namn till Ericsson Cables – med Telekabeldivisionen i Hudiksvall, Kraftkabeldivisionen i Falun och så småningom specialkabeldivisionen i Kungälv.

Tre år senare påbörjar Telekabeldivisionen lugnt och systematiskt en mer eller mindre revolutionerande organisationsut-

veckling. Hela verksamheten i produktionen plattas ut. Det är en omdanande process, som innebär ett fullständigt nytänkande i företaget. Antalet chefer halveras, produktionsområden med målstyrda grupper bildas, ansvaret delegeras och medför ökade befogenheter och rikare arbetsinnehåll.



Fiberoptisk Sjökabel för Kroatien numera förlagd längs olika öar i Adriatisk havet mellan Split och Dubrovnik. Total längd 110 kilometer.

varandra och ta hänsyn är nödvändigt i förändringsarbetet, något som man är mycket medveten och mån om från ledningens sida. Antalet tveksamma minskar dock allt eftersom nyordningen fortskrider och tar fastare form – och visar sig fungera.

Vägen till Utmärkelsen

När den platta organisationen rent praktiskt är genomförd och har "landat" i allas medvetande startar successivt ett antal projekt, som för handlingen framåt: som första Ericssonföretag, och som nr 17 i Sverige, certifieras Telekabeldivisionen enligt ISO 9001. LOTS börjar användas som planeringsmetod och den första kundattitydundersökningen genomförs.

Man börjar arbeta strukturerat med ständiga förbättringar, genomför TRIM 92 – en trimning av organisationen både personellt och kostnadsmässigt, startar ett Kundfokusprogram, söker Utmärkelsen Svensk Kvalitet för första gången 1994, varvid man hamnar bland de 4 semifinalisterna. Och i år når Telekabeldivisionen alltså ända fram och erhåller Utmärkelsen Svensk Kvalitet 1995.

– Priset är ett resultat av vårt mångåriga gedigna och målmedvetna arbete och ska ses som en vitamininjektion för alla medarbetare, ett kvitto på att vi är på rätt väg, säger Lars Renström. Men vi kan inte slå oss till ro i och med detta, nu måste vi vidare. Kvalitetsarbete är en ständig process.

Imponerande resultat

Genom sin omdanande förändring har Telekabeldivisionen nått imponerande resultat: ■ Mer än 50% av omsättningen kommer från produkter Telekabeldivisionen inte hade för 5 år sedan.

■ Det ekonomiska resultatet överträffar med råge ägarnas krav och förbättras för fjärde året i rad.

■ Från år 1994 till 1996 ökar divisionens omsättning med mer än 50%.

■ Produktiviteten i verkstaden har under 90-talet i det närmaste fördubblats

■ Ledtiderna har reducerats med i snitt 30%

■ Leveransprecisionen har under 90-talet ökat från 90 till 98-99%.

Motivationen starkare

– Eftersom förändringsarbetet är mätbart blir motivationen starkare till att nå ännu bättre resultat, säger Lars Renström.

– Och när vi nu nått upp i Elitserien skall vi ha klart för oss, att den här utmärkelsen innebär att kundernas förväntningar på oss kommer att vara ännu högre än tidigare. Vi har mycket att leva upp till, vilket förpliktar, samtidigt som det naturligtvis är en sporre.

"Kvalitetsarbetet är som en resa utan slut", sa Janne Sjöden i sitt tal vid ceremonien i Göteborg, något som Lars Renström verkligen instämmer i.

Lena Zacco-Broberg

Fina resultat de senaste åren

• 1994 – 1996: omsättningen ökar med mer än 50 procent.

Mer än 50 procent av omsättningen kommer från produkter divisionen inte hade för fem år sedan

Det ekonomiska resultatet överträffar med råge ägarnas krav och förbättras för fjärde året i rad.

Leveransprecisionen har under 90-talet ökat från 90 till 98-99 procent. Omsättningen per anställd har under 90-talet i det närmaste fördubblats. Ledtiderna har reducerats med i snitt 30 procent.

• 1985: Telekabeldivisionen bildas som ett komplett företag med samtliga funktioner och eget resultatansvar.



– Jag började här för sju år sedan, precis när man började med den nya platta organisationen. Vad jag kan säga är att jag tycker det är mycket bra arbetsmiljö på Telekabeldivisionen, säger Ann-Christin Nyberg.

– Ett grupparbete som gav resultat

Sven Henriksson är ordförande i Metall på Telekabeldivisionen och har varit med från början i förändringsprocessen, som nu lett fram till Utmärkelsen Svensk Kvalitet.

– Den här förändringen är ett utmärkt exempel på samverkan mellan fack och företag. När Metall centralt redan 1985 drev projektet "Det goda arbetet" var man från företagsledningens sida genast med på noterna. Alla insåg att det var nödvändigt att bryta ner gamla mönster och förändra arbetsinnehållet på verkstadsgolvet. Det var nämligen allt svårare att få folk till industrin, därför att jobben ansågs tråkiga och monotona, helt enkelt ointressanta.



Sven Henriksson är ordförande i Metall på Telekabeldivisionen.

Drivande krafter på Telekabeldivisionen var Tommy Ullberg, Bob Hallin och Sven. Tillsammans med företaget började man skissa på en ny modell med målstyrda grupper. Så småningom kom även Gunilla Svensson in som organisationsutvecklare och "medarbetar-mamma". Och 1988 bildade man det första produktionsområdet i fabriken. Sven påpekar också att förändringen har skett mycket långsamt och varligt. Ingen har påtvingats något. Och om något känts fel, så har man backat.

– Förtroendet har varit stort och har varit en förutsättning för att det skall fungera. Det går inte bara att rasera ett system och ersätta det med ett annat, då resulterar det i anarki, titta bara på Östeuropa.

– Vi valde att leda det nya arbetssättet med vänlig men bestämd hand. Det behövs lagdare och spelregler, tydliga mål och uppföljning av målen för att få ett fungerande lagarbete.

Allt fler "köpte" idén

– Allt gick inte snörrätt från början, det ska man ha klart för sig, berättar Sven. Mest var det vi i klubben som anammade de nya idéerna, men sen spred de sig som ringar på vattnet i och med att den första produktionsgruppen började fungera med delegerat ansvar, jobbrottning och större förtjänst. Allt fler "köpte" idén. I aug 94 var hela produktionen inne i den nya arbetsorganisationen.

– Förtroendet har varit stort och har varit en förutsättning för att det skall fungera. Det går inte bara att rasera ett system och ersätta det med ett annat, då resulterar det i anarki, titta bara på Östeuropa.

– Vi valde att leda det nya arbetssättet med vänlig men bestämd hand. Det behövs lagdare och spelregler, tydliga mål och uppföljning av målen för att få ett fungerande lagarbete.

– Förtroendet har varit stort och har varit en förutsättning för att det skall fungera. Det går inte bara att rasera ett system och ersätta det med ett annat, då resulterar det i anarki, titta bara på Östeuropa.

– Vi valde att leda det nya arbetssättet med vänlig men bestämd hand. Det behövs lagdare och spelregler, tydliga mål och uppföljning av målen för att få ett fungerande lagarbete.

– Förtroendet har varit stort och har varit en förutsättning för att det skall fungera. Det går inte bara att rasera ett system och ersätta det med ett annat, då resulterar det i anarki, titta bara på Östeuropa.

– Vi valde att leda det nya arbetssättet med vänlig men bestämd hand. Det behövs lagdare och spelregler, tydliga mål och uppföljning av målen för att få ett fungerande lagarbete.

Lena Zacco-Broberg

En idé värd två miljoner

Drivkraften var att hitta ekonomi på den etablerade produkten AXE10. De lyckades så bra att de i dag arbetar med de förbättringar de själva föreslagit, och tillsammans belönas med två miljoner kronor för det förslag de lämnade in.

Tommy Tidehorn, Göran Söderlund och Staffan Åhlund har alla varit anställda på Ericsson Telecom i cirka tio år. De såg möjligheterna till kostnadsbesparingar på AXE10 och 1992 lämnade de in sitt förslag till förbättringar.

– Ursprunget till förslaget var att vi kände att mycket fokus i verksamheten låg på nya produkter, till exempel AXE-N och DXC, medan vi upplevde att AXE10-maskinvara, genom rationalisering, skulle kunna ge stora besparingar, säger Tommy Tidehorn.

– Ja, med enkla medel och dessutom snabbt och till en låg kostnad kunde stora kostnadsbesparingar göras, det var det vi ville visa, instämmer Göran Söderlund och Staffan Åhlund.

För att påvisa detta letade de efter några exempel för att styrka



Från vänster Anders Karlberg, ansvarig för Local Design Center – Access Products AXE, Ingemar Nilsson, ansvarig för Switching and Network Systems, Tommy Tidehorn, Göran Söderlund, Staffan Åhlund och Anders Igel, chef för affärsområde Publik Telekommunikation. Foto: Anders Anjou

nyttan med att införa nya teknologier, förpackningstyper med mera, i existerande äldre produkter, och då speciellt de som produceras i stora volymer.

– Vi gick bland annat igenom ett antal äldre volymkretsar, såväl egenutvecklade som inköpta, och funderade över alternativa ersättare, kapslingstyper m.m. där mycket kan åstadkommas med små medel och utan, eller med minimal, systempåverkan, berättar Tommy. Vi fann ett antal "godbitar".

De tre sammanställde ett förslag som pekade på lönsamheten med att satsa på aktiv rationalisering genom en mer systematisk genomgång av äldre volymprodukter, avseende modernare kretsval, monteringsfall och kapsling. Förslaget spänner över ett flertal produkter.

Belöningen sporrar

Alla tre arbetar i dag med AXE10. Staffan är hårdvarukonstruktör och sysslar med systemaspekter på hårdvarumoderni-

sering och med studier av framtida design. Göran är chef för den enheten, dvs. trunkaccessmaskinvara för AXE10.

Tommy är chef för en enhet som bland annat arbetar med digitala styrkort i linjemagasin och annan abonnentaccessutrustning till AXE10.

Göran och Tommy har lämnat in ett tiotal förslag tillsammans och även tidigare blivit belönade med en mindre summa pengar.

– Det är roligt att bli uppmärksam, det sporrar till att fort-

sätta att aktivt söka efter förbättringar, säger Göran.

– Ja, det visar att man från ledningens sida uppskattar förslag, inflikar Tommy.

Besparingar

Det förslag de tre belönas för den här gången kommer enligt pris-kommitténs beräkningar att leda till kostnadsbesparingar på drygt 43 miljoner kronor redan de tolv första månaderna. Själva får alltså förslagsställarna två miljoner att dela på. Vad ska de göra med prispengarna?

– Det är ju snart jul så det är inga problem att göra av med dem, skämtar Staffan. Nej, skämt åsido, det finns många hål att stoppa i.

– Det blir nog en kombination av långsiktig placering och lyxkonsumtion, tror Göran.

– Handpenning på ett hus kanske, föreslår Tommy.

Vare sig det nu blir extra mycket klappar i tomsäcken eller påfyllning på bankkontot står en sak alldeles klar, dessa tre herrar kommer inte att vila på lagrarna, så länge det finns saker som kan förbättras kommer de att uppmärksamma det, antingen inom ramen för sina arbetsuppgifter, eller genom en lapp i förslaglådan.

Lena Granström

Nu kommer den ryska boomen

Landet är mer än trettio gånger så stort som Sverige har 149 miljoner invånare och en telefon-täthet på i genomsnitt endast 16 procent. Det handlar om Ryssland, där intresset för mobiltelefoni nu växer snabbt och Ericsson är den största systemleverantören.

Den stora förändring som det ryska samhället genomgår märks tydligt i näringslivet. Inte mindre än 15 000 stora och medelstora företag har privatiserats och 80 procent av den yrkesverksamma befolkningen arbetar nu i privatägda företag. Ryssland är rikt på naturtillgångar bl a mineraler och har världens största fyndigheter av naturgas och tredje största av olja. För att kunna utveckla näringslivet är behovet av en fungerande infrastruktur med bl a telekommunikationer stort. Telefon-tätheten är i genomsnitt för hela landet 16 procent. Även om den är högre i Moskva är väntetiden där för att få ett telefonabonnemang runt ett år. Det betyder att intresset för mobiltelefoni är stort.

Det ryska Ministry of Post and Telecommunications, MPT, har hittills delat ut 50 licenser vardera för de tre systemstandarderna NMT 450, GSM och AMPS (Advanced Mobile Phone Service, amerikansk standard).

Ericssons första mobiltelefonsystem till Ryssland levererades i slutet av 1991 till Moskva.

– Det är ett NMT 450i-system, där "i" står för improved. Fram till i dag har vi kontrakt på 22 system och hoppas på ungefär lika många under nästa år. Det berättar Joakim Cerwall på Ericsson Radio Systems och marknadsansvarig för Ryssland när det gäller mobiltelefonsystem europeisk standard.

Den ryska teledirektionen har beslutat att två federala standard ska gälla för mobiltelefoni, NMT450 samt GSM. Av de mer än 50 licenser för NMT450 som hittills delats ut har Ericsson valts som leverantör till nästan hälften. Förutom till Moskva har företaget levererat systemutrustning till bl a Tver, Kaliningrad, Arhangelsk och Krasnodar.

En miljon abonnenter och 60 installerade system, det är det mål som den ryska teledirektionen satt upp för år 2 000 vad gäller NMT 450. Idag finns det totalt 35 000 abonnenter i dessa nät i Ryssland och av dessa ringer två tredjedelar i system från Ericsson. Övrig leverantörer är Nokia.

– Förutom NMT 450 är GSM vald som federal standard men på Ericsson tror vi mer på PCS (Personal Communications Services) baserad på GSM, dvs DCS 1800. Vi har därför valt att avvakta med GSM, förklarar Joakim Cerwall.

Regional standard

Ryssland är indelat i 89 administrativa regioner, som kan liknas vid delstater. När det gäller mobiltelefoni har NMT 450 och GSM valts som federal standard medan AMPS/D-AMPS valts som regional standard. Det är den regionala teledirektionen, som delar ut AMPS-licenserna och i många fall har dessa frekvenser tidigare använts för militärt bruk.

– Utdelningen av licenser började för tre år sedan. 40 stycken har delats ut fram till idag och något mindre än hälften har hittills resulterat i system. Förutom de fem system Ericsson har i drift har vi några som håller på att installeras och ytterligare några på order, säger Peter Tamm, area manager för mobiltelefonsystem amerikansk standard till Ryssland.

Våren -94 levererades Ericssons första



Av Rysslands 149 miljoner invånare har bara 16 procent telefon. Ericsson har levererat mobiltelefonsystem för systemstandarderna NMT450 och AMPS till Ryssland.

Foto: Pressens Bild

AMPS-system i Ryssland till Celjabinsk i södra Sibirien. Det största systemet finns idag i Moskva med över 15 000 abonnenter. Nätet täcker huvudstaden och området runt Operatör är Vimpelcom, som även har intressen i andra ryska mobiltelefonoperatörer, som håller på att installera system i andra delar av landet.

Samarbetsbolag

I våras skedde en utökning av Vimpelcoms Moskva-system och man gick samtidigt över till digital teknik dvs D-AMPS. Totalt finns det idag strax under 50 000 abonnenter i de ryska AMPS-systemen.

MTT som står för Mezhrionalnyj Transit Telecom är en sammanslutning av de federala NMT-operatörerna. Tillsammans med MTT har Ericsson Radio

Systems nyligen bildat Massros, som är ett samarbetsbolag. Företaget ska arbeta som konsult åt nya operatörer när det gäller bl a marknadsföring, finansiering, utbildning och tekniska frågor.

Ericsson har ytterligare ett samarbetsbolag i Ryssland och det är med det tekniska universitet i Moskva. Tillsammans har man startat ett utbildningscenter inom mobiltelefoni. Detta invigs nu innan jul.

Affärsmän brukar vara de första att köpa mobiltelefon och teckna abonnemang, när det första systemet lanseras i ett land. När det gäller Ryssland antogs att det största intresset skulle vara från utländska affärsmän i landet. Det har nu visat sig att det inte stämmer utan de flesta abonnenter är just ryska affärsmän.

Gunilla Tamm

NYA MÖJLIGHETER

PLATSANNONSER I KONTAKTEN NR 20 1995

Uppdaterad 12 december

Ericsson Business Networks AB, Sundbyberg söker PROJEKTLEDARE

Ericssons 80.000 anställda är verksamma i mer än 100 länder. Deras samlade kompetens inom växelteknik, radio och nätbyggnad gör Ericsson till ett världsledande företag inom telekommunikation.

Telekommunikationsprojekt i internationell miljö

Ericsson Business Networks AB – ett av bolagen inom affärsområde Företagskommunikation och Nät – utvecklar, konstruerar och marknadsför kompletta integrerade nätverk med avancerade produkter för tal, data, text och video i fasta och mobila applikationer. Verksamheten inkluderar skräddarsydda telekommuni-

kationssystem som tillvaratar koncernens omfattande kompetens inom nätbyggnad och projektering i kombination med Ericssons omfattande produktportfölj och produkter från underleverantörer.

Affärsenheten Network Engineering & Construction fortsätter att expandera. Vi söker flera projektledare som skall vara våra platschefer och

därmed totalansvariga för genomförandet av större telekomprenter, med placering utomlands. Som projektledare rapporterar Du direkt till divisions- eller bolagsledningen och har eget budgetansvar. Du som söker bör ha tidigare erfarenhet av större telekomprojekt (utveckling och genomförande). Eftersom vår verksamhet till stor del är inriktad på den internationella markna-


den bör Du tidigare ha arbetat utanför Sverige. Goda kunskaper i engelska är ett måste och kunskaper i ytterligare språk är önskvärt.

Vi förutsätter att Du är civilingenjör eller ingenjör med lämplig erfarenhet.

För mer information, kontakta Bertil Strid, Project Planning & Support, tfn 08-764 06 69 eller Mats Karemyr, Personalavd, tfn 08-764 07 73.

Din ansökan vill vi ha senast den 22 januari 1996 under adress:

Ericsson Business Networks AB
Network Engineering Division
Personal
172 87 Sundbyberg

ERICSSON 

ADB

Ericsson Microwave Systems AB, Kista

PROGRAMMERARE TESTSYSTEM

Inom sektionen för utprovning och verifiering behöver vi förstärkning med 2 st programmerare. Sektionen ansvarar bl a för att testa och verifiera funktioner i program- och maskinvara som ingår i våra motmedelssystem.

Arbetet består i att utveckla programvara till våra interna test-system, vilket även innebär specifikation och noggrann dokumentation. Miljöer är bl a UNIX och ADA, PC-dos/Windows.

Du är civilingenjör, ev melleningenjör med inriktning mot real-tidssystem (program och maskinvara).

Kontakta: Niklas Lindqvist, tel 08-757 01 06. Ansökan skickas till: KJ/EMW/L/LZ Irene Adenborg

Ericsson Radio Systems AB, Kista

DATASUPPORT PC/UNIX

Market Operations, Eastern Europe, Middle East, Africa & Latin America expanderar kraftigt och är idag drygt 200 personer som alla behöver PC support i någon form.

Gruppen som ansvarar för installation, support och övervakning behöver nu förstärkning. Vi har idag två Windows NT-servrar med TCP/IP protokoll i vårt nät med en blandning av både stationära och bärbara PC. I det dagliga arbetet använder vi huvudsakligen MS-Office. På UNIX-sidan har vi två servrar och ca 15 arbetsstationer på vilka vi kör kartdatahantering och nätplanering. Operativsystemet är SUN-OS 4.1.3.

Arbetsuppgifterna omfattar Systemadministration, hård- och mjukvaruinstallationer samt användarsupport.

Din bakgrund bör innehålla lämplig utbildning inom detta område samt några års erfarenhet av ovanstående arbetsuppgifter. Du bör ha ett gott ordningsinnehåll, lätt för att samarbeta, och vara självständigt.

Kontakta: Kaj Ingelman, 08-757 18 18. Ansökan skickas till KJ/ERA/LP/UH Liljana Sundberg (personal)

Ericsson Components AB, Energy Systems Division, Kungens Kurva

IS/IT-STÖD - ORDERFLÖDESYSTEM

Till vår enhet Operations söker vi dig som ska vara IS/IT-stöd för enheten när det gäller våra orderflödessystem. Du är även divisionens kontaktperson mot EDT samt representerar oss i förvaltnings- och utvecklingsprojekt när det gäller dessa system. I arbetsuppgifterna ingår även mätningar och uppföljningar av vår leveransprecision.

Du som söker är ingenjör med inriktning mot data och du har en pedagogisk förmåga. Det är meriterande om du har erfarenhet av DOR eller liknande ordersystem.

Kontakta: Susanne Skande, tfn 08-721 6488, memo EKA.EKASUK eller Stig Malmberg, tfn 08-721 7076, memo EKA.EKASTMA. Ansökan skickas till Anette Spångberg, KK/EKA/K/P, memo EKA.EKAAJO.

LM Ericsson Data AB, Västberga, Business Group
Telemanagement Customer Administration & Billing

Vi arbetar med utveckling av teleadministrativa stödsystem för Ericssonbolagen och deras kunder. Vi arbetar för att stödja kundernas behov av kommunikation i vid bemärkelse och ger med vår kompetens och våra lösningar ett mervärde till Ericssons kommunikationsprodukter. Vi arbetar som systemutvecklare till produktägare inom Ericsson, och som systemintegratörer för att ta fram specifika lösningar efter Ericssonkundernas krav och behov. Då våra uppdrag nu blivit fler och mer omfattande söker vi nya medarbetare. Vi har idag produkter där vi ytterligare behöver förstärka både verksamhets- och teknikkunskanden för att möta kundernas krav på framtida nyutvecklingar och integration med externa produkter.

CALL INFORMATION PROCESSING

Vi söker teknik konsulter och tekniskt inriktade projektledare med vana att arbeta med produkter och lösningar inom teleadministrativa system. Arbetet består i att tillsammans med produktägare och slutkunder utarbeta produkter och integrationslösningar inom områden som Billing, Mediation, Statistik och Fraud.

Du bör vara civilingenjör eller gymnasieingenjör med bred erfarenhet inom telecom- och telemanagementprodukter. God kännedom om Ericssons nätelement är en fördel.

Kontakta: Sven Narbom, 08-726 26 44, memoid EDTSN Marie Lindqvist, 08-726 32 35, memoid EDTMAR Kerstin Ljungblom, 08-726 28 09, memoid EDTKELJ

DESIGNLEDARE, TEKNIKKONSULT 1: E ELLER SENIOR

Vi söker designledare för ny- och vidareutveckling av produkter inom mediation området. Din uppgift består av att utifrån kundkrav, ansvara för design av nya lösningar och utveckling av befintliga produkter. Du kommer också att leda och ta tekniskt ansvar för genomförandet.

Du bör vara civilingenjör eller gymnasieingenjör med erfarenhet inom telecom- och telemanagementprodukter. Du har djup kännedom om design och implementering i UNIX-miljö och behärskar Object orienterad design. Du behärskar programmeringsspråket C++. Produktkännedom om Ericssons mediationprodukt BIP (Billing Information Processor) är en fördel.

Kontakta: Sven Narbom, 08-726 26 44, memoid EDTSN Marie Lindqvist, 08-726 32 35, memoid EDTMAR Kerstin Ljungblom, 08-726 28 09, memoid EDTKELJ

CONFIGURATION MANAGER, FÖRVALTARE

Vi söker självständig, ordningsam och öppen person som är intresserad av att tillsammans med oss utvecklas inom förvaltning av system inom HP/UNIX-området. Arbetsuppgifter Du kommer att ha det totala ansvaret för förvaltning av källkod och dokumentation av systemet BIP (Billing Information Processor). Du ansvarar också för lagringsstruktur av bas-system, versioner och kundpassningar. Arbetet sker i nära samarbete med våra utvecklings- och förvaltningsledare.

Du bör ha några års erfarenhet av System manager-jobb och vara intresserad av förvaltning av system. Du bör även kunna UNIX; C++ samt ha erfarenhet av HP och Sun-maskiner. Stor vikt läggs vid att du har egen initiativförmåga och inte är rädd för att ta tag i saker. Du tar ansvar och har lätt för att samarbeta.

Kontakta: Sven Narbom, 08-726 26 44, memoid EDTSN Marie Lindqvist, 08-726 32 35, memoid EDTMAR Kerstin Ljungblom, 08-726 29 17, memoid EDTKELJ

CUSTOMER ADMINISTRATION PROJEKTLEDARE

Vi söker projektledare för att delta i vår uppbyggnad av en modern produktportfölj inom Billing-området och för våra systemintegrationslösningar. Arbetsuppgifter Du kommer att tillsammans med verksamhetsansvarig inom Billing-området utvärdera och anskaffa produkter. Du kommer att fungera som säljstöd i våra säljteam och din uppgift är också att genomföra kunduppdrag inom området.

Du bör vara civilingenjör eller gymnasieingenjör med erfarenhet inom telecom- och telemanagementprodukter. Du kan teleoperatörernas verksamhet och har erfarenhet av olika billingprodukter. Du har initiativförmåga och lätt att samarbeta med kunder och medarbetare. Du tycker om utmaningar och är målinriktad.

Kontakta: Sven Narbom, 08-726 26 44, memoid EDTSN Olof Hedberg, 08-726 33 35, memoid EDTOHE Kerstin Ljungblom, 08-726 29 17, memoid EDTKELJ

SYSTEM INTEGRATION SEKTIONSCHEF/PROJEKTLEDARE

Vi söker en erfaren medarbetare med entreprenörsanda för att bygga upp vår system integrations-verksamhet inom BSS-området (Business Support System).

Din uppgift blir att bygga upp System Integrations-verksamheten inom Business Group Telemanagement. Du skall bygga upp organisation och anskaffa produkter för att tillsammans med övriga Ericsson kunna svara på offertfrågningar och leverera kompletta lösningar. Du kommer att samarbeta med Ericssons produktägare och utgöra säljstöd inom BSS-området.

Du är civilingenjör och har gedigen erfarenhet från teleoperatörers verksamhet och telemanagement produkter. Antingen från tidigare operatörsverksamhet eller som systemintegratör inom BSS-området. Du har utpräglad entreprenörsanda. Du har god organisationsförmåga och utmärkta ledaregenskaper.

Här finner du aktuella lediga tjänster inom Ericsson. Tjänsterna utannonseras också i Nytt, där listan uppdateras varje vecka.

För införande av annonser, skicka manus till Memo-brevlådan LME.LMEJOB. Nästa utgåva: 9 februari 1996.

Du att ansvara för marknadsföring och försäljning av ANP-produkterna med fokus mot dotterbolag och operatörer och att hitta och utveckla nya marknader och nya marknadskanaler. Inom enheten ingår försäljning, produktledning och kundsupport och kunderna finns globalt på alla marknader.

I botten har du lämplig teknisk utbildning, minst gymnasie/mellan-ingenjör inom teleteknik, med påbyggnad av marknadsförings- utbildning. Du har erfarenhet av marknadsföring och försäljning av telekom- produkter.

Du har goda ledaregenskaper, förmåga att handskas med människor samt mycket goda kunskaper i engelska.

Kontakta: Anders Stänkelström, tel 08-757 1522 eller Anky Planstedt, personal tel 08-757 1575. Ansökan skickas till: Ericsson Radio Access AB, KI/RSA/HPS Kerstin Malmgren, Box 11, 164 93 STOCKHOLM.

Ericsson Radio Systems AB, Kista

**ERFARNA LOGISTIKER/
ORDERHANTERARE**

Vi arbetar med försäljning och implementering av mobiltelefonsystem till södra Central- och Östeuropa. Denna region är under fortsatt stark expansion.

Du ansvarar för materialhanteringen i flera kundprojekt. Det innebär upprättande av orderstruktur, leveransplan, faktureringsplan, registrering av order, beordring av leverans samt rapportering. Du kommer att ha kontakt med marknadsförare, projektledare och projektkontraktörer samt expedition, huvudplanering, tidsättare och centrallager. Det främsta verktyget är våra datasystem. I arbetet ingår också kontinuerligt förbättringsarbete.

Du har erfarenhet av logistik och orderhantering, gärna från någon liknande bransch. Du har goda kunskaper i engelska språket. Din teoretiska bakgrund bör vara teknisk eller ekonomisk på gymnasienivå. Du har ordningssinne, är flexibel och tycker om högt arbetstempo.

Kontakta: Per Karlbom, tel 08-757 2238 Anita Malmström, tel 08-400 2429 Ansökan sänds till Anita Malmström

Ericsson Radio Systems AB, Kista

STÖDSYSTEM IT, KUNDPROJEKT

Vi är ett glatt gäng som jobbar med förbättring av kundimplementeringsprojekt på nya RMOG marknader.

Vi arbetar med att effektivisera och standardisera styrning, uppföljning och administration av vår expansiva verksamhet inom kundprojektledning och logistik.

Vi tänker använda både enkla och avancerade funktioner i MS Office programmen och söker Dig som kan göra avancerade blanketter, makron, mallar och databaser i våra förbättringsprojekt. Självklart dokumenterar och informerar Du själv. Du skall även medverka som expert och kravställare på större stödsystem.

Du ska ha vana av makroprogrammering i MS Word, Excel och Project och gärna erfarenhet inom förbättringsarbete, projektadministration eller liknande. Du skall vara metodisk, strukturerad och pedagogisk, kunna arbeta självständigt och i grupp samt vara smidigt övertygande.

Kontakta: Sven Jungmar, 08-7573281, eller Anita Malmström, personal, 08-4042429. Din ansökan vill vi ha till KI/ERA/LP/UH, Anita Malmström, snarast.

Ericsson Telecom AB, Regional Marketing Unit, Europe, Africa and the Americas

**ARE YOU OUR NEXT
ACCOUNT MANAGER ?**

We, Intercompany Trade, a new Market Unit (MU) within Regional Marketing Unit Europe, Africa and the Americas (RMU1) are looking for you.

As our next Account Manager you will be responsible for our sales to other Business Areas and special projects

- Your roles:
- Result responsibility
 - Transfer Prices
 - Forecasts/Budgets/Estimates
 - Offers, sales outside transfer price list
 - Joint Business & Market Development

Contact: Tobias Rawet, tel 08-719 4369, ETX.ETXTRT

Ericsson Components AB, Kista

FÖRSÄLJNINGSCHEF

Vid årsskiftet 95/96 bildas en ny gemensam Business Unit (BU) för all Mikroelektronik inom affärsområdet Komponenter.

Till den nya enheten som har aggressiva expansionsplaner söker vi en ansvarig FÖRSÄLJNINGSCHEF.

Såsom försäljningschef medverkar du till uppbyggandet av den nya affärsenheten. Förutom det operativa ansvaret för verksamheten kräver tjänsten nytänkande, då affärsenheten står inför stora utmaningar. Försäljningsenheten skall ansvara för försäljning av affärsenhetens produkter direkt till slutkund och indirekt genom säljteami USA och Europa. Omkring 35% av all försäljning sker till externa kunder utanför Ericssonkoncernen. Resterande 65% är internt försäljning Ericsson.

Din bakgrund bör vara civilingenjör eller motsvarande med dokumenterad erfarenhet av marknadsföring och försäljning i personalledande ställning.

Kontakta: Sigrun Hjelmqvist (BU-chef) tel 08-757 4210 Din ansökan skickas till KI/EKA/M/P Stig Cederberg.

Ericsson Radio Systems AB, Kista

**INTERNATIONELL
MARKNADSFÖRING MOBILTELEFONI**

Vi arbetar med marknadsföring och implementering av mobiltelefonsystem i Central- och Östeuropa. På grund av den mycket snabba expansionen på våra marknader söker vi nu ytterligare några kundorienterade Technical Managers.

Du kommer att arbeta med våra mobiltelefonsystem GSM och NMT mot ett stort antal marknader och dotterbolag inom regionen. Detta innebär att Din uppgift blir bred.

Du kommer i stor utsträckning att arbeta med teknisk marknadsföring direkt mot våra kunder. Du kommer även att utarbeta de tekniska delarna av våra offerter och kontrakt samt under kundförhandlingar bidra med Din tekniska kunskap.

Arbetet kommer att vara mycket internationellt inriktat och omfatta en hel del resor.

För att lyckas med den här uppgiften måste Du ha minst ett par års erfarenhet av arbete med telekommunikations-system (gärna AXE), radio/mobiltelefoni- eller datakommunikationssystem. Du är civilingenjör och intresserad av att jobba i en internationell miljö. Du behärskar engelska i tal och skrift. För vissa befattningar är kunskaper i ytterligare språk meriterande.

Kontakta: Ulf Borison, tel 08-757 15 80 memoid: ERA.ER-AUBOR Anita Malmström, tel 08-404 24 29 memoid: QRA.QRAANMA Ansökan skickas till KI/ERA/LP/UH Anita Malmström

Ericsson Radio Access AB, Kista

**MARKNADSPROJEKTLEDARE
TILL ANP**

Ericsson Radio Access AB, har en välkänd och bred kompetens inom trådlös kommunikation. Vi är verksam inom radioaccess system för trådlös telefoni, basstationer, antennära produkter och transmissions-system för analoga och digitala nätverk. Huvuddelen av vår verksamhet finns i Kista och vi är idag cirka 1000 anställda.

Du kommer att leda olika marknadsprojekt från inledande kunddiskussioner fram till leverans. För rätt person kan vidareutveckling till försäljare bli aktuell.

Du har teknikutbildning, minst gymnasieingenjör, men helst civilingenjör. Du har erfarenhet av kundprojekt (operationsverksamhet) och du har såväl teknisk som praktisk erfarenhet av radioprojekt. Vi vill också gärna att du har erfarenhet av att arbeta mot produktion.

Du är initiativrik, drivkraftig och har förmågan att hålla samman projekt samt aktivt se till att uppsatta mål nås

Kontakta: Anders Stänkelström, tel 08-757 1522 eller Anky Planstedt, personal tel 08-757 1575. Ansökan skickas till: Ericsson Radio Access AB, KI/RSA/HPS Kerstin Malmgren, Box 11, 164 93 STOCKHOLM.

Regional Marketing Unit, Europe, Africa and the Americas

DITT RUM STÅR KLART

... om Du vill arbeta tillsammans med mig med att:

- Se till att det finns bra stödprodukter för Sales processen, d v s ADB-system, metoder, kurser och instruktioner
- Upprätthålla ett kontaktnät med medarbetare som arbetar inom Salesområdet
- Genomföra och vara beställare av utvecklingsprojekt avseende stödprodukter
- Vara beställare av datatjänster etc från underleverantörer såsom EDT vad gäller våra befintliga ADB-system
- Jag heter Lena Forselius Hedfors och är stödproduktägare (SPO) för Sales Handling, och jag behöver Din hjälp!!
- Jag vill att vi arbetar med förbättringar i våra kundprojekt, inte vid sidan av dem. Du måste därför vara beredd att gå med i kundprojekt och sälja våra idéer, hjälpa till att genomföra tester och pilotprojekt, men också att sitta med i olika grupper och representera vår verksamhet. Att sköta de befintliga ADB-systemen kommer också att ta en hel del

TravelMate 5000 – EN VINNARE!

"The TravelMate isn't the first Pentium portable, but so far, it's the best".

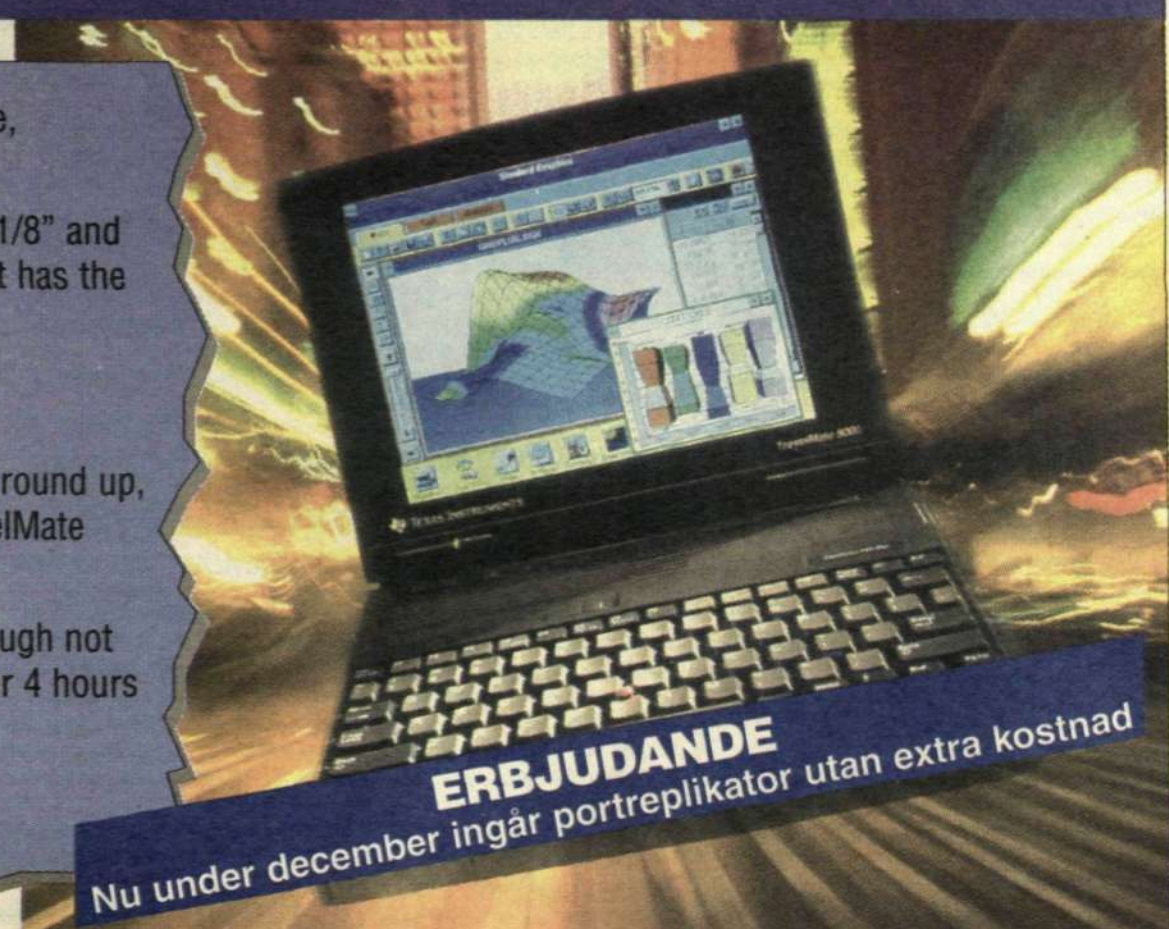
"The TravelMate 5000 measures 11"x8 1/2"x2 1/8" and weighs a reasonable 6.7 pounds. Yet TI's latest has the power and capacity of a desktop".

PC Laptop, augusti 1995.

"Among the 30 full featured notebooks in this round up, we were particularly impressed by the TI TravelMate 5000 75 MHz Pentium TFT."

"The 5000's test performance was strong (though not exceptional), and its WinDrain time of just over 4 hours was unmatched by any notebook here".

PC Magazine, Editor's Choice augusti 1995.



ERBJUDANDE
Nu under december ingår portreplikator utan extra kostnad

Experterna är överens: TravelMate 5000 är en dator utöver det vanliga. Den snabba Pentium-processorn på 75MHz, ihop med den avancerade PCI-bussen borgar för dataöverföring i maxhastighet, samtidigt som 2 stycken Litium-Jon batterier ger dig oöverträffad drifttid. Datorns väl tilltagna internminne på 8 MB kan enkelt byggas ut till 32 MB, och hårddisken finns i antingen 500 MB eller 770 MB.

Är det färger du är ute efter, får du dem i tusentals tack vare grafikortets 2 MB video-minne, som är direkt kopplat till PCI-bussen. Vill du slippa kablar, finns det en infraröd port för kommunikation enligt IRDA-standard, och FlashBIOS ger dig en värdesäkring för framtiden som andra konkurrenter saknar.

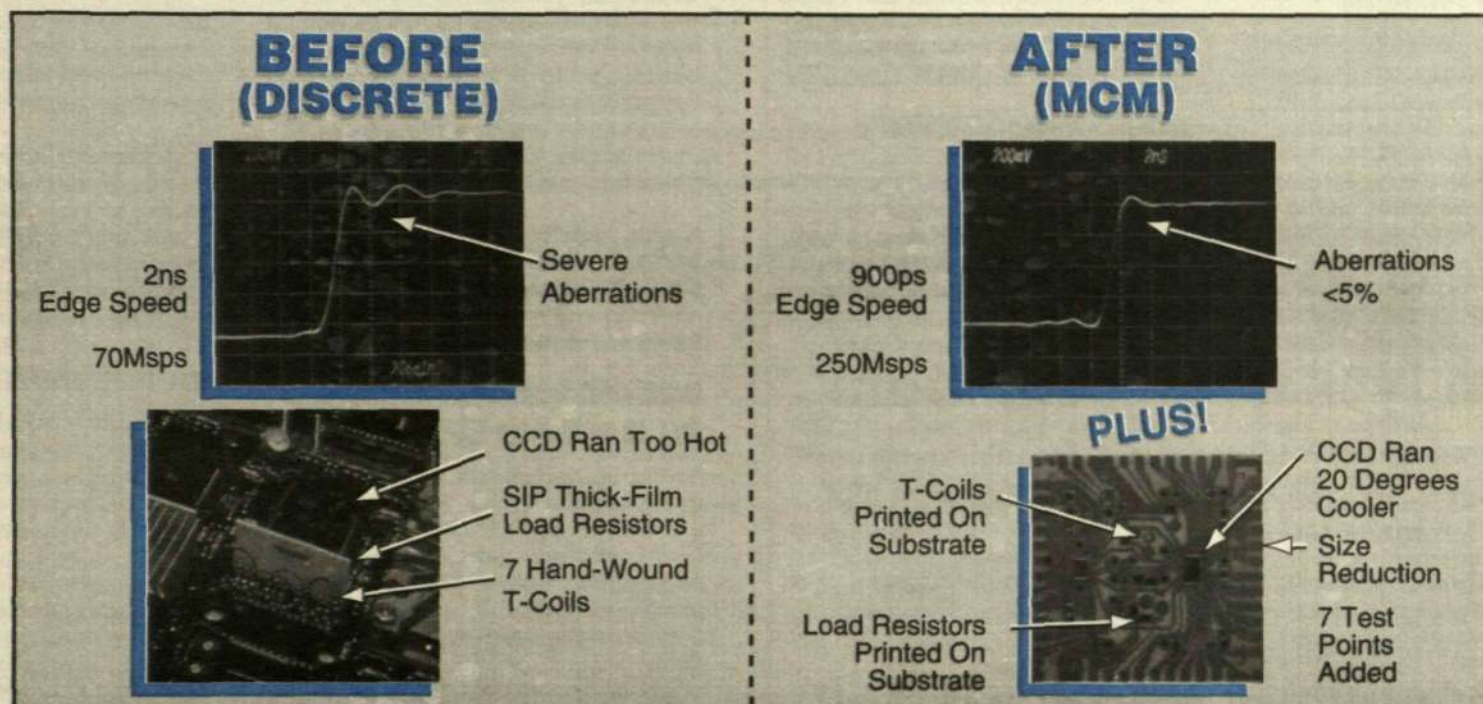
För information ring: **Norell Invest AB**
Stockholm: 08-626 68 10, Göteborg: 031-29 21 50
Malmö: 040-49 22 20



HÖGFREKVENSLÖSNINGAR MED MULTICHIPMODULER FRÅN MAXIM/TEKTRONIX

**Kundanpassade multichipmoduler ger bättre prestanda i
HF-applikationer, elektro-optiska enheter och T&M-system**

Maxteks högfrekventa multichipmoduler (MCM) är idealiska för HF-steg, fiberkommunikationsenheter, sändare, mottagare, videodrivkretsar med mycket hög upplösning, höghastighetsmoduler för blandade signaler och automatiska testutrustningar. De kräver mindre utrymme än etsade kretskort och erbjuder bättre prestanda, tack vare kortare signalvägar, tätare komponentlayout, bättre parasitkontroll och lasertrimning. Om en högfrekvent konstruktion kräver att CMOS-teknik, bipolär teknik, GaAs, InGaAs och annan teknik blandas eller att en kundanpassad elektromekanisk enhet skapas, kan ingen monolitisk process ge samma flexibilitet, kretsurval och prestanda som en högfrekvent multichipmodul från Maxtek. Maxteks tekniker erbjuder omfattande hjälp med den elektriska och mekaniska konstruktionen och simuleringen så att din kundanpassade multichiplösning blir så bra som möjligt. Prototyper kan erhållas så snabbt som inom fyra veckor, och kostnaden blir i de flesta fall lägre än du tror.



En MCM ökar hastigheten och förbättrar prestanda, samtidigt som värmen och ytan minskar, vilket den här digitala samplingskretsen visar.

Välj rätt teknik för din tillämpning

Integrerade kretsar kan monteras på och förbindas med tjock- eller tunnfilms keramiksubstrat, tryckta kretskort, flexkretsar eller sambränd keramik. Lasrar, lysdioder, linser, reläer, tryckta eller passiva kretsar och valfri ytmonterad krets kan läggas till. Elektro-optiska komponenter kan ställas in till 0,25µM och >80% behållen effekt. AC-tester och aktiv lasertrimning ger parametertoleranser på mindre än 0,01%.

**Mer information kan erhållas på Tel +44 1734 303388,
Fax +44 1734 305577 eller e-mail technology@maxtek.com**

Maxtek
A Maxim/Tektronix Company

ISO 9001
KEMA CERT. NR.
ACCREDITED BY THE DUTCH COUNCIL FOR CERTIFICATION

för Product Concept & Assembly Technology i Lund söker vi en projektledare.

Du kommer att självständigt driva och leda förstudier av nya mobil-telefonkoncept. Ditt arbete sker i projektform enligt vår NPI modell och Du kommer att ha ett nära samarbete med deltagare från såväl produktutveckling, produktion och inköp som produktledning. Denna kreativa och turbulenta utvecklingsmiljö kräver att Du är målinriktad och har såväl drivkraft som samarbetsförmåga.

Din bakgrund är civilingenjör eller motsvarande och Du har god erfarenhet av mobiltelefonutveckling inom RMOT. Vi förutsätter att Du behärskar engelska i tal och skrift.

Kontakta: Claes von Scheele, tfn 046-18 14 39, för mer information om tjänsten. En skriftlig ansökan skickas till Lotta Sundahl, Ericsson Mobile Communications AB, 223 70 LUND.

Ericsson Radio Systems AB, Kista

PROJEKTLEDARE GSM/DECT

Marknaden efterfrågar nu systemlösningar där GSM-nät integreras med radionät realiserade i enlighet med DECT-standarderna, "Digital European Cordless Telecommunication". Denna integration möjliggör en ny typ av applikationer på världsmarknaden där DECT's höga radiokapacitet kombineras med GSM's tjänstutbud.

Inom enheten för GSM/BSS-verifiering har vi fått ansvar för att även verifiera GSM/DECT. Vi befinner oss i ett spännande uppbyggnadsskede och söker nu en projektledare för att driva vårt första GSM/DECT projekt.

Projektet kommer att drivas i en internationell designorganisation och innebär täta kontakter med samarbetande enheter.

Din uppgift blir att planera och driva verifieringsprojektet från integrering till kundacceptans. Då verksamheten är i ett uppstartningskede, ges stora möjligheter till egna ideer och initiativ.

Du bör vara civilingenjör eller motsvarande med erfarenhet av projektledning. Mobiltelefon- och verifieringserfarenhet är meriterande.

Kontakta: Peter Högberg tel:(76)41578, Peter Hamberg tel:(75)73886 eller Ann-Charlotte Sturesdotter tel 404 4191. Ansökan till: Kerstin Lundberg KI/ERA/LV/HS

TEKNIK

Ericsson Telecom AB, Business Unit Switching and Network Systems, Global Product Line Management, Network Intelligence

SYSTEM MANAGEMENT NIP, APPLICATIONS

We will extend our team for system management of Network Intelligence(NI) platforms with one person working in the area of NI platforms(NIP) for advanced network&service applications.

Your role will be to work Network architecture and NI platform aspects/requirements when introducing new advanced NI applications and services, such as UPT,VPN, CTM, Free numberplan etc. You will work closely together with product management, the design centres throughout the world in a systems management network, and even strategic customers. The position will also give possibilities to be involved in investigations for fixed&mobile network convergence as well as migration of narrowband & broadband network services.

You will have an excellent opportunity to extend your contact network and to gain competence in the rapidly growing area of Network Intelligence for both fixed(BX) and mobile(BR) telecommunications.

You are systems engineer, or similar, interesting to work with total solutions. Experience in IN, General network issues as well broad implementation experience from AXE and other platforms are considered as merits.

Contact: Anders Blomgren, ETXT.ETXASB, +4687190473, Svante Haraldsson, ETXT.ETXHAR +4687193833 or Ewa Brandt, ETXT.ETXEWAB, +4687198289

Ericsson Telecom AB, Business Unit Switching and Network Systems, Global Product Line Management, Network Intelligence

SYSTEM MANAGEMENT NIP

We will extend our team for system management of Network Intelligence Platforms (NIP) with a few persons.

The positions will be in the field of network management, network characteristics and open systems, including

distributed computing. You will primarily be working with early phases for product development of NIP products as well as system investigation for future products.

You will work closely together with product management, the design centres throughout the world, and even strategic customers.

You will have an excellent opportunity to extend your contact network and to gain competence in the rapidly growing area of Network Intelligence for both fixed(BX) and mobile(BR) telecommunications.

You are systems engineer, or similar, interesting to work with total solutions. Experience in IN, relevant network issues as well as broad implementation experience from different system platform are considered as merits.

Contact: Anders Blomgren, ETXT.ETXASB, +4687190473; Magnus Bergstrand, ETXT.ETXMSBD +4687195832 or Ewa Brandt, ETXT.ETXEWAB, +4687198289

Ericsson Telecom AB, Basic Technology, Kungens Kurva

INGENJÖR SÖKES TILL OPTISKA LÄNKAR

Vi behöver Dig som vill arbeta och ansvara för optiska länkar. - Vill Du arbeta med att driva fram nya produkter eller varianter av produkter i samarbete med kunder och leverantörer?

- Vill Du ansvara för kravspecifikationer för optiska länkar.

- Vill Du ha konstruktionsansvar för en eller flera produktfamiljer?

Vår enhet arbetar med både elektriska och optiska länkar. (Länk: förbindningen mellan två punkter t.ex. mellan kretskort och bakplan) Du kommer att få arbeta i ett dynamiskt område med mycket kontakter både inom och utanför koncernen, med såväl kunder som leverantörer. Du kommer bli att arbeta intensivt tillsammans med andra optoenheter inom Ericsson. Vi söker Dig som är mellaningenjör/civilingenjör eller motsvarande med el/tele bakgrund. Det är en merit om Du har några års erfarenhet av opto och har ett visst systemkunnande.

Goda kunskaper i engelska är en förutsättning för att trivas med detta jobb. Som person bör Du vara drivande, utåtriktad och klara -v att ha många bollar i luften samtidigt.

Kontakta: Camilla Ericsson Monica Kängström, Personal 08/719 6246 08/719 6687 MEMO: ETXS.ETXCEN MEMO: ETXS.ETXMOKM

Ericsson Telecom AB, Basic Technology, Kungens Kurva

INGENJÖR SÖKES TILL ELEKTRISKA LÄNKAR

Vi behöver Dig som vill arbeta med elektriska länkar. - Vill Du arbeta med att driva fram nya produkter eller varianter av produkter i samarbete med kunder och leverantörer?

- Vill Du arbeta med att ta fram kravspecifikationer, dokumentera produkter och ansvara för att verifiering genomförs på respektive produkt?

- Vill Du ha konstruktionsansvar för en eller flera produktfamiljer

Verkar det intressant? Läs i såfall resten av annonsen.

Vår enhet arbetar med både elektriska och optiska länkar samt förbindningen mellan kretskort respektive bakplan. Området omfattar olika typer av don och kablar. Från vanliga standard-länkar till länkar med speciella signal- och EMC krav.

Du kommer att få arbeta i ett dynamiskt område med mycket kontakter både inom och utanför koncernen, med såväl kunder som leverantörer.

Vi söker Dig som är mellaningenjör eller gymnasiingenjör, med el/tele bakgrund. Det är en merit om Du har några års erfarenhet av el- och mekanisk konstruktion eller liknande. Goda kunskaper i engelska är en förutsättning för att trivas med detta jobb. Som person bör Du vara drivande, utåtriktad och klara av att ha många bollar i luften samtidigt.

Kontakta: Camilla Ericsson Monica Kängström, Personal 08/719 6246 08/719 6687 MEMO: ETXS.ETXCEN MEMO: ETXS.ETXMOKM

Ericsson Telecom AB, Core Unit Basic Systems, Årsta

ERFAREN PROVARE GSS

Den offensiva satsningen på framtidens gruppväjare för AXE-10 fortsätter. Verifieringsenheten expanderar därför vidare och behöver förstärkas med ytterligare provare.

Du kommer att arbeta med allt ifrån testspecificering till genomförande. Eventuellt kan även Trouble Shooting bli aktuellt. Exempel på aktiviteter är Joint Test, Function Test, Subsystem Test och Test Configuration Management mm. Arbetet genomförs i nära samarbete med konstruktionsenheten i bla Italien och Australien.

Har du något års erfarenhet från Funktions- eller Systemprovning inom AXE-10? Är du initiativrik, metodisk och ansvarsfull? Gillar du att arbeta såväl självständigt som i team?

Kontakta: Stefan Billing, 08-7196750, Memo ETXT.ETXS-BIL, eller Mia Lerner, personal, 08-7194245, Memo ETXT.ETXMLER

Ericsson Telecom, Karlstad

IN FUNKTIONS-PROVARE

Vi på XK/T söker dig som vill jobba med simulerat-funktionsprov, funktionsprov och systemprov inom IN-området. För att klara framtida IN-utmaningar, t.ex IN2.3, behöver vi utöka med en funktionsprovare. Området omfattar alla typer av IN-noder, SSP, SCP, SDP, ...såväl som olika plattformar, AXE10, Unix...

Kontakta: Rikard Othelius KS/ETX/XK/T Telefon: 054-193060, E-mail: ebrioE.solsta.ericsson.se memo: ETXT.ETXRIO. Ansökan skickas du till Marianne Ohlson, Personal KS/ETX/XK/H.

Ericsson Telecom, Design Center Karlstad

IN-SYSTEMINGENJÖRER

Vi på XK/U söker dig som vill jobba med allt från quickstudies till feasibility inom IN-området.

För att klara framtida IN-utmaningar, t.ex IN 2.3, behöver vi utöka med ett antal systemingenjörer. Området omfattar alla typer av IN-noder, SSP, SCP, SDP, ... såväl som olika plattformar.

Kontakta: Roger Schultz, KS/ETX/XK/U Tel 054-193135, email ebresuE.solsta.ericsson.se, memo ETXT.ETX RESU Ansökan skickas till Marianne Ohlson, Personal. KS/ETX/XK/H

Ericsson Radio Systems AB; Kista

Marknaden efterfrågar systemlösningar där radionätrealiserade i enlighet med DECT, "Digital European Cordless Telecommunication", integreras med GSM-nät i enlighet med nya standards inom ETSI. Denna integration möjliggör en ny typ av applikationer på världsmarknaden där DECTs höga radiokapacitet kombineras med GSMs tjänstutbud.

Arbetet utförs i en internationell miljö där vår enhet har ansvaret för att ta fram nya produkter inom detta område. Vi kommer därför att bygga upp ett kunskapscenter med globalt systemansvar för de färdiga produkterna.

Vi befinner oss i ett spännande uppbyggnadsskede och söker ett antal personer till olika befattningar.

PLATTFORMSANSVARIG - GSM/DECT SYSTEM

Du blir ansvarig för vår telecom-plattform som utgör basen för våra GSM/DECT applikationer. Du kommer att ansvara för att basplattformen, inkluderande såväl hårdvara som systemprogramvara, utvecklas i takt med nya applikationsfunktioner.

Arbetet innebär att du blir en tung resurs i teamet som tar fram ny systemprogramvara. Du kommer att bli plattformsexpert.

Arbetet sker i samarbete med andra organisationer både inom och utom Ericsson. Underhållsansvaret för såväl hårdvaran som basprogramvaran hanteras av våra samarbetspartners.

Du är civil- eller högskoleingenjör och Du tycker om att arbeta i team i en kreativ miljö.

Du behärskar programmering i UNIX-miljö. Erfarenhet av telecom- hårdvara och systemprogrammering är meriterande.

MJUKVARUUTVECKLARE - GSM/DECT SYSTEM

Du kommer att ingå i ett designsteam som skall konstruera nya applikationer som knyter samman GSM och DECT till ett integrerat system. Tjänsterna omfattar konstruktion av teleapplikationer, kommunikationsprogram, drifts- och underhållsstöd samt testprogram

Utvecklingen av vår programvara kommer att ske i UNIX-miljö.

Du är civil- eller högskoleingenjör och Du tycker om att arbeta i team i en kreativ miljö.

Denna annons omfattar ett antal tjänster där vi i första hand söker Dig som har arbetat med programutveckling ett antal år. För någon enstaka tjänst kan även Du som är nyutexaminerad komma ifråga. Är Du rätt person men behöver komplettera Dina kunskaper så lägger vi upp ett utbildningsprogram för Dig.

Du som har arbetat med programutveckling tidigare bör behärska programmering i UNIX-miljö. Erfarenhet SDL/SDT och ERLANG är meriterande.

Miss INTE detta tillfälle att vara med från början inom ett nytt spännande teknikområde.

UTVECKLINGSMILJÖANSVARIG - GSM/DECT SYSTEM

Din arbetsuppgift blir att se till att vår utvecklings- och testmiljö är i toppform. Du kommer inledningsvis att bygga upp

För en lyckad presentation!

ASK Impression data/ videoprojektor. För utbildning och presentationer direkt på filmduken. Lätt inkoppling mot PC, Mac eller arbetsstationer samt video.

- Högupplösning 1024x768 samt VGA 640x480.
- TFT Aktiv matris 16,7 miljoner äkta färger.
- IR-kontroll med trådlös mus.
- Ljusstark, lätt och smidig.

Kontakta oss gärna per tel eller fax för mer information eller annan presentation/konferansutrustning.



WIKTORS

Fagerstagatan 54
163 53 Spånga

Tel 08-795 65 65
Fax 08-795 95 85

work. Position 2 is a position for applicants with less specialised experience but interested to work in this field. Common for both positions is that you as a background should have a M.Sc. degree in electrical engineering or equivalent, or B.Sc. with additional 5 years of work experience. Since we have many contacts with foreign suppliers and Ericsson local companies fluent English in speech and writing is a must.

Contact: Gert Eric Lindqvist, 08-764 3252, EBC.EBCGRLI Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBC-TERS

SYSTEM ENGINEER - TRANSMISSION SOLUTIONS DRA 1900

DRA 1900 is Ericsson's new Radio-in-the-Local-Loop (RLL) solution based on the DECT standard.

We are seeking an experienced engineer who is interested in being the "driving force" for development and "productification" of new technical solutions for the transmission part (= link between base stations and local switch) of the radio access network. Optimised use of conventional radiolink and other transmission systems (e.g. fibre optics and HDSD) as well as e.g. application of different new radio technologies are of prime interest but an important part of the job will also be to build up competence and implement solutions to improve network availability in total.

We believe a suitable background for this job is a Master of Science degree in Electrical Engineering or equivalent with at least 4 years of experience from work in related fields. Work experience from development or implementation of radiolink systems is an advantage. Since we have many contacts with foreign suppliers and Ericsson local companies fluent English in speech and writing is a must.

Contact: Gert Eric Lindqvist, 08-764 3252, EBC.EBCGRLI Richard Tersander, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

SYSTEM ENGINEER - CUSTOMER SERVICES DRA 1900

DRA 1900 is Ericsson's new Radio-in-the-Local-Loop (RLL) solution based on the DECT standard. In order to build up and be able to supply second level technical assistance to local companies we are seeking an engineer with experience from technical support/customer service. You will become the "spider in the web" between emerging local support organisations (level 1) world-wide and development organisations located in the Netherlands and Sweden. To master complex system problems you need to become one of our system specialists with deep knowledge of the system. For a start you will also occasionally be involved in network acceptance tests and support start-up of network operation.

We believe a suitable background for this job is a B.Sc. degree with at least 5 years of job experience in customer service or field installation of telecom equipment. Since we have many international contacts good co-operation skills and fluent English in speech and writing is a must.

Contact: Gert Eric Lindqvist, 08-764 3252, EBC.EBCGRLI Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBC-TERS

SYSTEM ENGINEER - ELECTRONICS DESIGN CATV

For development of equipment mainly for CATV (pay-TV) solutions we are now seeking an experienced electronics engineer. The work focus is on system design, test and integration but we appreciate if you also have knowledge of real time SW development and HW design of high speed circuits.

We believe a suitable background for this job is a B.Sc. or M.Sc. degree in Electrical Engineering or equivalent with at least 5 years experience in electronics design. Good co-operation skills, methodical work approach and fluent English are desired personal qualities.

Contact: Gert Eric Lindqvist, 08-764 3252, EBC.EBCGRLI Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

SYSTEM ENGINEER - CATV SYSTEM/FUNCTION TESTING

We are also looking for a system/function tester. This person shall verify the system and make sure that requirements in standards are met and that the product is easy to install and test at customers premises. The responsibility also include transfer of competence to the different projects where the product is to be implemented.

We believe that this person should have at least 7 years experience in system/function testing and B.Sc. degree.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

SYSTEM ENGINEER - MECHANICAL DESIGN AUTOCAD

For Provisioning projects we are looking for a mechanical designer, skilled in AutoCad, for design of containers and building practice for telephone systems in containers. (SWESITE) and for a new DECT system (DRA 1900), design of masts, racks, cabinets, boxes for electronic equipment etc.

We believe that this person should have at least 7 years experience of mechanical constructions and B.Sc.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB or Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBC-TERS

DOCUMENT ADMINISTRATION

For Product Documentation administration using the computer systems PRIM, GASK, R/2 and ELIS we are looking for an engineer with good knowledge of most of these systems.

Experience in building product structures meeting requirements from Marketing & Sales, Procurement, Production and Project Implementation is also highly valued.

Your background is probably a B.Sc. degree and at least 7 years experience in document administration.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

SYSTEM ENGINEER - ENVIRONMENT/CLIMATE ENGINEER

For Product Provisioning and for internal consultancy services we are looking for a skilled engineer with good knowledge of standards and requirements on heat, cooling, ventilation etc. Knowledge of EU rules and regulations is also important.

Your background should be a B.Sc. or M.Sc. degree in Mechanical Engineering and at least 5 years experience.

Good co-operation skills, methodical work approach and fluent English are desired personal qualities.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

SENIOR SYSTEM ENGINEERS - NETWORK INSTALLATION METHODS

For development, implementation and maintenance of Outside Plant Installation Methods we are looking for two senior engineers, both with long experience and excellent knowledge, one in Civil Works and Cable Works and one in Fibre optics, cables and equipment.

Capability to support and train people in international projects as well as taking care of feed back from field installations.

We believe your background is a B.Sc. and well above 10 years of relevant experience. Fluent or good English is important.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

SYSTEM ENGINEERS - NETWORK INSTALLATION METHODS

We are looking for two younger engineers willing to learn Outside Plant Installation Methods and participate in development, implementation and maintenance of Installation Methods.

Your background is probably a B.Sc. and 2-5 years telecom experience. Your English is fluent or good.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

DOCUMENTATION CO-ORDINATOR - NETWORK INSTALLATION METHODS

As main responsible for the Installation Methods Documentation Database including Configuration Management, handling and distribution we are looking for an engineer with long experience in documentation databases and systems. You have probably also knowledge of modern methods for world-wide archiving, handling and distribution of large document volumes such as multimedia techniques and network distribution.

Your background is probably at least a B.Sc. and at least 7 years relevant experience.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

TRAINING/SUPPORT COORDINATOR - NETWORK INSTALLATION METHODS

As main responsible for co-ordination of training and support of staff in Outside Plant Projects in Installation Methods we are looking for an engineer with experience in training, training planning and work in Outside Plant Projects.

You will also participate in teams that work with Outside Plant Methods.

Your background is probably a B.Sc. and at least 10 years relevant experience.

Contact: Peter Berg, 08-764 0877, EBC.EBCGREB Richard Tersander, 08-764 0326, EBC.EBCTERS

SYSTEM ENGINEER - ENGINEERING SUPPORT SYSTEM

Within the section for Support Systems we are mainly working with an Ericsson developed Planning & Design Tool for Networks called ESS (Engineering Support System). Our main responsibilities are to co-ordinate and provide support to projects, training of users, hot-line support and release verification of ESS. Additional responsibilities are product management of the ESS (specifications etc.) and to provide technical sales support to our marketing organisations i.e. (presentations/demonstration, tender preparations).

We are now looking for an additional system engineer who is interested in these challenging tasks. We believe you are a person who like to learn about new network technologies and work abroad for longer or shorter periods.

Your background should be a Master of Science degree or University Diploma in Computer Engineering. You should be experienced in UNIX and C++. It is an advantage if you have experience in either GIS or AutoCad. Fluent English in speech and writing is a must.

Contact: Erlend Schönbeck, 764 3210, EBC.EBCESCH Richard Tersander, human res, 08-764 0326, EBC.EBC-TERS

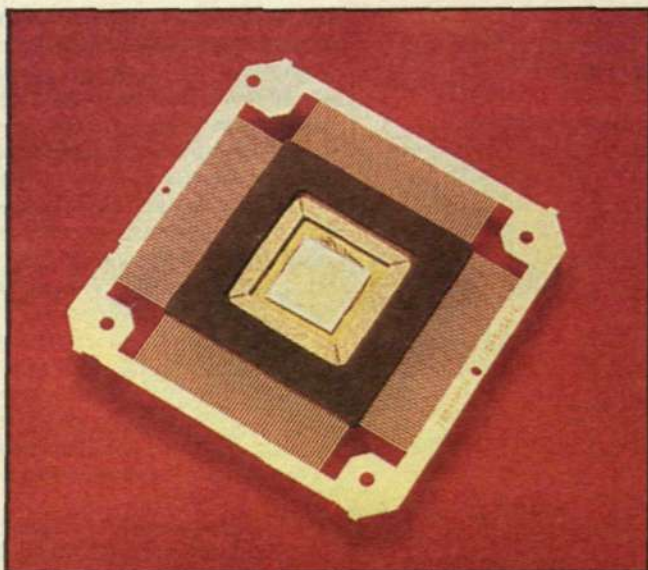
Ericsson Microwave Systems AB, Mölndal

Avdelningen för Flygradio, Y/K, utvecklar ett nytt avancerat digitalt kommunikationssystem för det svenska flygvapnet (TARAS). Vi har beställning på marksystemet och räknar med att snart även få beställning på flygradiosystemet. Avdelningen har ett totalansvar för systemen, vilket ger goda möjligheter till direktkontakter med slutkund och underleverantörer i Sverige och USA. Vi utnyttjar moderna utvecklingshjälpmedel och bedriver arbetet i små funktionella team med medverkande från såväl system- och verifieringssektionerna som maskin- och programvarusektionerna.

Till sektionen för Signal- och Databehandling, Y/KD, sökes:

SIGNAL- OCH DATABEHANDLINGS-KONSTRUKTÖRER

Sektionen söker ett flertal medarbetare för programvaruutveckling till flygradiosystemet i TARAS. Arbetet innebär konstruktion av kommunikationsprogramvara till generella processorer och digitala signalprocessorer.



Ericsson Components har tagit fram en 240 pinnars grindmatris på rekordtid.

ERICSSON 

**Exakt
vad konkurrenterna fruktade
Exakt
vad kunden önskade**

Den första produktionskretsen i 0,5 my VLSI ASIC som används i AXE har tagits fram av Ericsson Components i samarbete med kunden Ericsson Telecom och Ericsson Telecomunicazioni.

Kontakta oss, Ericsson Components, och du får snabba mikroelektroniklösningar med högsta kvalitet!

Ericsson Components AB
Tel +46 8 757 5000
S-164 81 Kista-Stockholm, Sweden

E-mail: ekakjbo@eka.ericsson.se

Rekordmånga guldmedaljörer

Årets Guldmedaljfest var den 52:a i ordningen. Den 1 december samlades 1 000 gäster i Stockholms Stadshus, där guldmedaljer för 30 års trogen tjänst delades ut av Lars Ramqvist och Björn Svedberg, med hjälp av fruarna Barbro och Gunnel.

Sedan 1952 har Guldmedaljfesten hållits i Stockholms Stadshus – i Gyllene Salen sker själva medaljutdelningen. Förutom medalj och en aktiepost får de belönade också en klocka eller ett guldarmband –

449 guldmedaljörer fick sina pris under pompa och ståt

efter eget val. Den pampiga ceremonin blir allt större, i år var det inte mindre än 449 personer som skulle få sin lön för lång och trogen tjänst.

Middag i Blå Hallen

Efter festen avnjöts en pampig middag i Blå Hallen. Den ackompanjerades av högtidstal och underhållning. Björn Svedberg, koncernens styrelseordförande, höll högtidstalet som kretsade kring Ericssons utveckling de senaste 30 åren.

– 1965 när jag som ingenjör kom till Ericsson fick man sätta på sig en vit rock. Idag är rocken blå – vilken utveckling! inledde Björn Svedberg skämtsamt. Han satte på sig en blå ingenjörrock och bläddrade igenom historiska diabler.

– Trots att Ericsson redan för 30 år sedan fanns i 100 länder, var vi inte representerade i England, Frankrike, Tyskland, Nordamerika, Kina eller Sydafrika. Det är en fantastisk expansion som genomförts och som ni guldmedaljörer bidragit till! Tekniken ligger visserligen i botten, men det är uthålligheten, på gränsen till tjurighet, som ligger i botten!

– Idag kan vi konstatera, att egenskaperna professionalism, medmänsklighet och uthållighet tydligt kan skönjas i dagens Ericsson. Det är något unikt som ni, dagens medaljörer har bidragit med.

"Wow it's Monday"

Kjell Sörme höll i år medaljörernas tacktal. Han är VD för Ericsson Australia.

– Många känner igen begreppet "TGIF", "Thank God it is Friday", men när jag en gång i tiden arbetade för Ericsson i USA myntades begreppet "WIM", "Wow it's Monday". Det är min och säkert många andras uppfattning av arbetet i Ericsson. Visst har det känts bra att komma till Ericsson.

– Att jobba i Ericsson kan jämföras med ett äktenskap. Man träffas, upptäcker att man trivs tillsammans, det bara blir så att



1 000 gäster hade samlats i Stockholms Stadshus för att fira de 449 guldmedaljörerna – för 30 år lång och trogen tjänst. Här avnjuts middagen i Blå Hallen.

Foto: Anders Anjou



Guldmedaljmottagare Ernst Wernerz, Börje Isaksson, Dorothy Munther, Ove Ljung och Åke Skoglund. Nedan syns efterrätten bestående av glass och spunnet socker – och så Ericsson-loggan förstas.

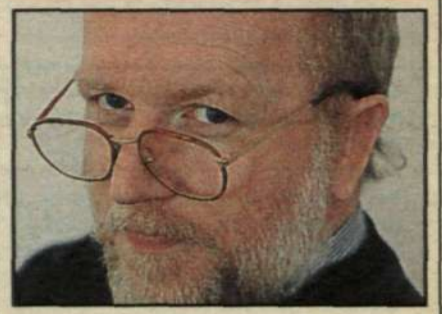
det fortsätter, man lever ihop, har kriser, man får ömsesidigt utbyte och man trivs ihop. Jag är säker på att det känns så för många av oss "30-åringar".

Ericsson Events höll som vanligt i alla arrangemang kring festen – projektledaren Gunnel Eriksson kunde se tillbaka på ett lyckat evenemang.

– Det känns mycket bra. Allt har gått som på räls. Nu startar vi planeringen för festen 1996, då vi redan nu vet att det blir nytt rekord. Då blir det fler än 600 guldmedaljörer.



TILL
SIST
LARS-GÖRAN HEDIN



En pionjär drar vidare

Årets elfte timme kungjordes att Ericssons informationsdirektör sedan 10 år, Nils Ingvar Lundin, nu lämnar företaget. "Ludde" tar sig ännu en utmaning. Nu ska han göra maktbolaget Investor mer allmänt känt. Jag blir inte förvånad om detta företag om några år är ett av de mest omtalade i landet.

Ludde har inte bara betytt mycket för Ericsson, som under hans år blivit ett av de mest kända och mest uppskattade företagen i landet. Han har också betytt oerhört mycket för den tidning du just nu håller i handen.

Som ansvarig utgivare för Kontakten har han rent formellt alltid sista ordet i vad som ska eller inte ska vara med i tidningen. En rätt som jag tror att han aldrig utnyttjat. Han har litat på redaktionens eget omdöme istället för att själv detaljgranska vad vi skriver i tidningen. Det är ett praktiskt och för all del ganska vanligt arrangemang i den svenska tidningsvärlden.

Sin stora betydelse har Ludde haft genom att han, på uppdrag av dåvarande VD Björn Svedberg, formulerat och förankrat en informationspolicy som har "öppenhet" som ett av sina grundläggande begrepp. I den andan har han också aktivt verkat för att ge redaktionen en relativt självständig ställning inom företaget. I det avseendet har han varit en pionjär inom svensk storföretagsamhet.

När det någon gång blivit diskussioner kring vad som skall sägas i en artikel, har han – som den journalist han faktiskt i grunden är – varit en det fria ordets försvarare. Inom vissa gränser förstås...

Kontakten är ju en företagstidning – den är företagets språkrör ut till de anställda och inte tvärtom, så den kan i det stycket ibland säkert upplevas som en "Pravda" i koncernledningens tjänst. Det hör till sakens natur, men jag lovar att det finns många företags-tidningar här i landet som upplever en avsevärt högre grad av styrning än vad Kontakten är utsatt för. Det är något vi som jobbar i redaktionen kan tacka Ludde för.

Lycka till, Ludde, i maktens korridorer! God Jul på Dig och Ett Gott Nytt År! Det sista får gälla alla Kontaktens läsare. Vi hör...